











Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea măsurilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

ictegrării n.e Pist DRUMOii/5.1/G/76114

A 9.Furnizarea serviciilor de consultanță și asistență pentru începerea unei activități independente sau pentru inițierea unei afaceri

Nr Dosar:

Plan de afaceri: Infiintarea unei ferme de crestere a iepurilor

Cuprinsul planului de afaceri

	Pagina
1. Sinteza planului de afaceri:	2
2. Datele de identificare ale firmei	2
3. Descrierea afacerii	3
4. Definirea pietei	4-5
5. Descrierea produselor si a serviciilor	5-6
6. Organizarea si managementul firmei	6-8
7. Situatia economico-financiara a firmei	9-12













Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea măsurilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

ictegrării ne Piosbrundii", 5.1/G/76114

1. Sinteza planului de afaceri

In urma studiilor efectuate pe piata din Romania, am ajuns la concluzia ca potentialul reusitei infiintarii unei ferme de iepuri va prezenta un real succes. Momentan, cererea de carne de iepure pe piata prezinta o constanta tendinta de crestere, dar oferta se situeaza mult sub nivelul cererii, principala cauza a acestui aspect este faptul ca persoanele interesate de infiintarea unei ferme de iepuri, foarte greu gasesc toate informatiile cu privire la costurile inceperii acestui gen de afacere.

Societatea noastra se va ocupa de cresterea iepurilor si comercializarea carnii acestora.

Am efectuat o analiza proprie a acestui sector de activitate, am studiat legislatia in vigoare, oferta de pe piata si am ajuns la concluzia ca ne vom concentra activitatea pe infiintarea celei mai performante ferme de iepuri din partea centrala a tarii.

2. Datele de identificare ale firmei

- Societatea comerciala va fi societate cu raspundere limitata: SRL
- Denumirea firmei: SC Ferma Zootehnica SRL
- are ca principal object de activitate: cresterea iepurilor, cod CAEN 0149
- capital social: 200 ron
- sediul social: Razboieni, județul Alba
- Nr. registrul comertului: se va aloca
- CUI: se va aloca
- Asociat unic













Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea măsurilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

ictegrării n.e Pist DRUMOii/5.1/G/76114

3. Descrierea afacerii

Objective:

Anul I de activitate – obtinerea unui efectiv anual de valorificat de 26.500 iepuri.

Anul II de activitate – cresterea cu 50% a efectivului de valorificat.

Anul III de activitate – dublarea efectivului de valorificat din anul II de activitate si infiintarea unei noi ferme de capacitate asemanatoare.

Anul IV de activitate – cresterea efectivului de sacrificat cu 500% pe ambele ferme, fata de anul precedent.

Anul V de activitate – construirea unui abator propriu, unde sa putem asigura fluxul de sacrificare pentru cresterea cu 800% a efectivului de sacrificat.

semnare positive de clesteia in per care il amenda acce as desfasuram nertivitates intersinta cererea pentru carnea de iepure este mult mai mare decat oferta momentana pentru acest produs. Consideram ca din cel de-al treilea an de activitate vom putea atinge un grad de ocupare al pietei de minimum 15%.

Luam in calcul si producerea carnii de iepure pentru export, mai ales din anul cinci de activitate, cand ne propunem sa deschidem si propriul nostru abator de sacrificare al efectivului de iepuri din productia proprie a celor doua ferme.

Voi porni in aceasta afacere singur, datorita faptului ca am cunostiintele necesare, sunt medi privet pringramiu dispunnatare sum unden pani ucaren pe irlangar fondurile esti le penniu demararea activitatii.













Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea mă surilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

ictegraci nr. POSDRUPG5/5.1/G/76114

4. Definirea pietei

Analiza pietei

Analiza pietei a fost facuta atat in maniera primara cat si secundara. In primul rand am studiat toate informatiile publice si disponibile in ziare, reviste, analize ale industriei, rapoarte demografice, rapoarte privind anumite tendinte, grafice si alte analize ale unor institutii specializate, referitoare la piata din Romania privind posibilele capacitati de

absorbtie alsu carezi de i cepure valura ro indellungata; analiza espurajuna de contracte pentru vanzarea carnii de i epure la export.

Caracteristici si beneficii

Dupa cum am mentionat si in sectiunea anterioara, principalele caracteristici si beneficii ale consumului de carne iepure sunt:

- nivelul colesterolului din carnea de iepure este mult mai mic decat la pui, curcan, vita, porc;
- iepurele are un procentaj mai mic de grasime decat gaina, curcanul, carnea de vita si carnea de porc;
- acizii grasi nesaturati reprezinta 63% din totalul acizilor grasi; iepurele este bogat in proteine.
- carnea de iepure este ideala pentru diete speciale, pentru bolile de inima, pentru dietele specifice varstnicilor, dieta cu sodiu putin, dieta pentru slabire, etc.
- carnea de iepure are 795 calorii, carnea de pui 810 calorii, carnea de curcan 1190 calorii, carnea de miel 1420 calorii, carnea de vita 1440 calorii, carnea de porc 2050 calorii.
- carnea de iepure este ferita pana in acest moment de bolile care afecteaza celelalte animale a caror carne este consumata in mod curent (vaca, porcul). In plus, carnea de iepure este usoara, fara grasimi, alba, sanatoasa si fara colesterol, savuroasa si deosebita de toate celelalte feluri de carne pe care le consumam in mod curent. Intra in recomandarile tuturor nutritionistilor din lume.
- carnea de iepure poate fi folosita si la fabricarea mezelurilor de calitate superioara. Prin fierbere, prajire sau gatita la gratar, carnea ramane cu un gust excelent, de culoare alba, spre deosebire de cea provenita de la iepurele de camp, care este rosie.













Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea mă surilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

ictegrării n.e piosbrundii/5/5.1/G/76114

Consumatorii

O analiza detaliata a consumatorilor, presupune detalierea acestora pe grupe de varsta, nivelul de venit, clasa sociala, ocupatia, nivelul de educatie si alte caracteristici. Datorita beneficiilor consumului de carne de iepure nu este necesara o detaliere foarte atenta a acestor grupe delimitative, pentru ca, asa cum am mai spus, consumul este recomandat pentru toate persoanele, indiferent de varsta, sex, ocupatie etc. Intr-adevar, pretul este relativ ridicat, dar daca analizam preturile si la celelalte sortimente de carne, diferenta nu este foarte mare sau inaccesibila pentru majoritatea oamenilor, mai ales ca, un consum regulat al acestui tip de carne este recomandat de majoritatea nutritionistilor.

Competitia

In urma analizei noastre nu am gasit multi concurenti directi pentru noi, din punct de vedere al efectivului de iepuri produs, iar in zona noastra, avem concurenta zero pentru acest tip de activitate.

Promovare

Din punct de vedere al promovarii, am ales sa aplicam metoda contactarii directe ale celor mai apropiate abatoare din tara (acestea fiind foarte putine la numar), a marilor centre comerciale si a atragerii de posibili clienti de pe piata externa. Pentru piata externa vom folosii site-ul www.alibaba.com, unde ne vom prezenta intreaga oferta. De asemenea vom crea si un website in 5 limbi de circulatie internationa, unde ferma va fii prezentata in intregime. De asemenea se va alege o campanie agresiva de tip "postare anunturi" in toate ziarele de anunturi publicitare, cat si pe toate site-urile mari de anunturi agricole. In acestea se va trece oferta de carcase de iepuri, cat si pretul pe kg sau in viu. Pentru publicitate vom opta la aplicarea de banere pe site-urile online din domeniu, care au un trafic de peste 100 de mii vizitatori pe luna.

5. Descrierea produselor si a serviciilor

Datorita faptului ca produsul oferit de ferma noastra este carnea de iepure, vom face o scurta prezentare a caracteristiciilor si beneficiilor consumului de carne de iepure.













Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea măsurilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

ictegrării ne Piosbrundii", 5.1/G/76114

Carnea de iepure devine din ce in ce mai cautata din cauza faptului ca este o delicatesa care nu contine colesterol, nu are grasimi si in plus beneficiaza de proprietati curative pentru bolnavii de cancer. Carnea de iepure are un grad inalt de digestibilitate ea fiind bogata in aminoacizi esentiali.

In plus, carnea de iepure este o carne usoara, savuroasa si deosebita de celelalte feluri de carne pe care le consumam in mod curent. Ea este dietiteca, sanatoasa, are un continut foarte mic de colesterol fiind recomandata de foarte multi medici nutritionisti si este foarte solicitata pe piata externa.

Stocarea carnii de iepure, la un interval de temperatura cuprins intre zero si patru grade, carnea de iepure poate fi pastrata fara probleme timp de patru zile. Pentru o perioada mai lunga de timp este necesara congelarea sa. Pentru a fi siguri ca isi va pastra savoarea, carnea de iepure se spala, se usuca, preferabil prin folosirea unui prosop curat, apoi se acopera cu un strat de ulei de masline, se infasoara in celofan si se introduce in congelator. Tinand cont de caracterul relativ limitat al regasirii produsului pe piata din Romania am stabilit pragul minim al pretului de comercializare la suma de 25 lei/kg iepure viu. Iepurii vor fi livrati in viu la mini-abatorul din Ocna-Mures cu care am negociat un contract de preluare a efectivului de iepuri produs in ferma noastra.

6. Organizarea si managementul firmei

Amplasamentul

Ferma va fi construita pe un teren din apropierea localitatii Razboieni, suprafata totala a fermei fiind de 3.000 metrii patrati. Constructia fermei va respecta toate normele in vigoare, racordarea la utilitati precum electricitate si apa curenta se va face foarte usor deoarece in zona exista atat retea de apa, cat si stalpi de curent, la care ne vom racorda. Accesul la ferma se va face momentan pe drumul pietruit disponibil.

Caracteristicile constructiei: din cauza faptului ca iepurii pot prezenta tendinte "carnivore" daca sunt tinuti impreuna, am ales sa utilizam custi metalice de dimensiunile 0.8 m / 1 m / 0.8 m, in care sa tinem efectivul matur de 1.100 iepuri, puii vor sta in aceasi cusca cu mama, pana la varsta de 45 zile cand vor fi intarcati si mutati in propriile custi.













Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea măsurilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

integrării n.e piosa RU/16i5/5.1/G/76114

In ferma trebuiesc asigurate, de asemenea, conditii optime prind ventilatia aerului si temperatura optima, pentru buna dezvoltare a efectivului de iepuri. Ventilatia este importanta intrucat are rol de evacuare a aerului viciat din adapost si de introducere a aerului curat, in plus are si o influenta decisiva asupra temperaturii si umiditatii.

In conformitate cu recomandarile de specialitate, distanta intre orificiul de admisie si cel de evacuare, este de 1.5 metrii. Viteza de circulatie a aerului este reglabila, limita minima fiind de 0.1 m/s si cea maxima 0.4 m/s.

Temperatura in ferma nu coboara sub pragul minim de 14 grade Celsius, iar in perioada in care apar puii, temperatura atinge valoarea de 20 grade Celsius, temperatura mentinuta, pana cand puii ating varsta de 6 saptamani.

Productia

- efectivul de pornire: 1.000 femele si 100 masculi

- numar mediu fatari iepuroaice pe an: 4

- fatari totale pe an: 4.000

- media iepurilor fatati de o iepuroaica: 8

- iepuri obtinuti in total per an: 32.000

- pierderi: 15%, adica 4.800 iepuri

- efectivul de iepuri obtinuti = 32.000 - 4.800 = 27.200

Ne propunem sa retinem 500 femele si 50 masculi in vederea introducerii la reproductie in anul II de activitate.

Efectivul de iepuri ce vor fi valorificati = 27.200 - 550 = 26.650 iepuri













Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea măs urilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

ictegrării n.e piosbrundii/5/5.1/G/76114

Personalul

Pentru buna desfasurarea a activitatii fermei, societatea are ca si personal:

- un manager;
- un contabil;
- 2 medici veterinari;
- 10 de ingrijitori.

Conducerea va fi executata de managerul si administratorul fermei, care este si unicul asociat, Nicoara Silviu, absolvent al Facultatii de Economie Generala din cadrul Academiei de Studii Economice, cu experienta in conducerea unei ferme de 5 ani.

Managerul reprezinta societatea fata de autoritatiile de stat, terti si in justitie, efectueaza toate actele de administrare si gestionare a societatii comericale, avand toate competentele necesare pentru a actiona in numele societatii, pentru a autoriza actele si operatiunile de gestiune si orice acte de dispozitie.

Toti angajatii lucreaza in regim normal de lucru, si anume 8 ore / zi. Managerul are si rolul de administrator, reprezinta societatea fata de autoritatiile de stat, terti si in justitie, efectueaza toate actele de administrare si gestionare a societatii, avand toate competentele necesare pentru a actiona in numele societatii, pentru a autoriza actele si operatiunile de gestiune si orice acte de dispozitie. Managerul deschide conturi in lei si valuta si poate utiliza fondurile financiare ale societatii, gestionandu-le in interesul obiectivelor societatii.

Cei doi medici si ingrijitorii, lucreaza in doua schimburi pentru a se putea asigura supravegherea constanta a iepurilor din ferma, evitandu-se astfel, eventualele incidente.

Contabilul este absolvent al Facultatii de Economie si Administrare a Afacerilor, sectia Contabilitate si Informatica de Gestiune, diploma de master in domeniu, si in prezent, doctorand in contabilitate.

Cei doi medici si ingrijitorii, lucreaza in doua schimburi pentru a se putea asigura supravegherea constanta a iepurilor din ferma, evitandu-se astfel, eventualele incidente.













Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea măsurilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

integrării ne Pista Rundii. 75.1/G/76114

7. Situatia economico-financiara a firmei

Investitie initiala

Valoarea investitiei initiale am estimat-o la suma de 600.000 lei. Datorita faptului ca asociatul are varsta de 35 de ani, a putut accesa fonduri nerambursabile de la Uniunea Europeana in valoare de 360.000 lei, restul de 240.000 lei sunt din bugetul propriu.

Valoarea totala a investitiei:

Valuarea totala a investitiei	600.000Lei	
Contributie proprie 40%	240.000Lei	
Contribuite nerambursabila UE 60%	360.000Lei	

Structura investitiei:

Constructia si dotarea cu echipamente si utilaje a fermei	200.000Lei
Achizitionarea efectivului initial de 1100 iepuri	120.000Lei
Achizitionarea de furaje necesare pentru primele luni	100.000Lei
Buget anticipat cheltuieli cu personal	130.000Lei
Cheltuieli neprevazute	50.000 Lei

Previzionarea veniturilor

Previzionarea efectivului de iepuri:

- efectivul de pornire: 1.000 femele si 100 masculi

- numar mediu fatari iepuroaice pe an: 4

- fatari totale pe an: 4.000













Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea măsurilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

ictegracii ne piasa RUNGi5/5.1/G/76114

- media iepurilor fatati de o iepuroaica: 8

- iepuri obtinuti in total per an: 32.000

- pierderi: 15%, adica 4.800 iepuri

- efectivul de iepuri obtinuti = 32.000 - 4.800 = 27.200

- 500 femele si 50 masculi se retin in vederea introducerii la reproductie in anul II de activitate

- efectivul de iepuri valorificati = 27.200 - 550 = 26.650 iepuri

Asadar, ferma va avea urmatoarele venituri anuale din vanzarea efectivului de iepuri:

26.650 iepuri * 3.8 kg / iepure * 10 lei / kg = 1012700 lei

Previzionarea cheltuielilor

Cheltuieli cu salariile

Categoria de personal	Salariu brut lunar	Nr. de persoane	Salarii
Manager	2500	1	2500
Contabil	1400	1	1400
Medic veterinar	1500	2	3000
Ingrijitori	1000	10	10000
Total lunar:			16900
Total anual:			202800













Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea măsurilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

ictegrării n.e Piosbru/16i5/5.1/G/76114

Contributii datorate la stat pentru salarii: 28.55%

Total cheltuieli anuale cu salariile: 202800 * 1.2855% = 260699.4 lei

Cheltuieli cu alimentatia iepurilor

Zilnic se vor utiliza, in medie, 28 baloti lucerna, consideram costul unui balot la pretul de 7 lei.

Cheltuieli cu lucerna: 365 zile * 28 baloti / zi * 7 lei / balot = 71.540 lei / an

Un iepure adult mananca aproximativ 80 gr cereale /zi (amestec de grau, orz, srot floarea soarelui si foarte putin porumb).

1.100 iepuri maturi * 0.08 kg cereale / zi = 88 kg cereale / zi

Cheltuieli cu cerealele: 365 zile * 88 kg / zi * 1 leu / kg = 32.120 lei / an

Puii raman in grija mamei pana la varsta de 45 zile, de aceea trebuie sa aducem un surplus de hrana mamei, aproximativ 20 gr / zi.

Cheltuieli cu surplusul de cereale:

1.000 iepuroaice * 45 zile * 0.02 kg / zi * 1 leu / kg = 900 lei / ciclu de crestere

Datorita faptului ca am luat in calcul 4 fatari pe an, cheltuielile anuale cu surplusul de cereale al iepuroaicelor, devin:

4 * 900 lei = 3.600 lei / an

Dupa 45 de zile puii sunt intarcati si hraniti separat, un pui consuma aproximativ 50 gr cereale pe zi / pui, ajungand la 70 de grame pe masura ce cresc. Vom alege o valuare de calcul medie de 60 gr/zi.

Dupa cca 90 de zile de la intarcare iepurii ajung la maturitate.

Cheltuieli cu hrana iepurilor de la intarcare pana la sacrificare:

90 zile * 0.06 kg / zi * 27.200 iepuri * 1 leu / kg = 146880 lei / an













Proiect cofinantat din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 5: "Promovarea măsurilor active de ocupare"

Domeniul major de interventie 5.1: Dezvoltarea si implementarea măsurilor active de ocupare

Titlul proiectului: "Măsuri active de ocupare pentru someri în vederea facilitării accesului la ocupare si a

ictegrății ne Pids DRUMOI 5/5.1/G/76114

Cheltuieli anuale cu hrana iepurilor (atat a celor maturi cat si a efectivului produs in cele 4 cicluri de reproductie):

71.540 lei + 32.120 lei + 3.600 lei + 146880 lei = 254140 lei

Cheltuieli cu intretinerea fermei

Cheltuieli lunare cu apa si canalizare	1500Lei
Cheltuieli lunare cu energia electrica	4000Lei
Alte cheltuieli (medicamente, unelte, etc)	8000Lei
Total lunar:	13500 Lei
Total anual:	162000 Lei

Total cheltuieli:

260699.4 lei + 254140 lei + 162000 lei = 676839 lei

Venituri anuale totale: 1012700 lei

Cheltuieli anuale totale: 676839 lei

Profit brut = 1012700 lei - 676839 lei = 335861 lei

Profit net = profitul brut – impozitul pe profit (16%) = 282123 lei