



Instituto Superior Politécnico de Tecnologias e Ciências
(ISPTEC)

Departamento de Engenharia e Tecnologias

Engenharia de Software

Licenciatura em Engenharia Informática

2022/2023

Prática Laboratorial #01

Judson Paiva
judson.paiva@isptec.co.ao

INTRODUÇÃO

A gestão de projetos é extremamente importante para o sucesso de qualquer empreendimento ou iniciativa, independentemente do tamanho ou complexidade. Através de uma gestão adequada, os projetos são planejados, executados e controlados de forma eficiente e eficaz, garantindo que os objetivos sejam alcançados dentro do prazo e do orçamento estabelecidos.

Alguns dos principais benefícios da gestão de projetos incluem:

1. **Alinhamento dos objetivos:** A gestão de projetos ajuda a alinhar os objetivos do projeto com as metas estratégicas da organização, garantindo que o projeto esteja alinhado com a missão e visão da empresa.
2. **Planejamento adequado:** A gestão de projetos envolve um planejamento detalhado do projeto, incluindo o cronograma, o orçamento, os recursos necessários e os riscos potenciais. Isso ajuda a garantir que o projeto seja executado de maneira eficiente e dentro do orçamento estabelecido.
3. **Gestão de riscos:** A gestão de projetos envolve a identificação e mitigação dos riscos associados ao projeto. Isso ajuda a minimizar os impactos negativos que possam surgir durante a execução do projeto.
4. **Melhor comunicação:** A gestão de projetos também ajuda a melhorar a comunicação entre as equipes envolvidas no projeto, garantindo que todos estejam alinhados com os objetivos e prazos estabelecidos.
5. **Controle de qualidade:** A gestão de projetos ajuda a garantir que o projeto seja executado com qualidade, com a definição clara dos padrões e métricas que serão usados para avaliar o sucesso do projeto.

6. **Melhoria contínua:** A gestão de projetos envolve uma abordagem sistemática e disciplinada, com uma avaliação constante e uma abordagem de melhoria contínua. Isso ajuda a garantir que o projeto seja executado de maneira eficiente e eficaz e que a equipe aprenda com as experiências do projeto.

Em resumo, a gestão de projetos é fundamental para garantir que as iniciativas sejam bem-sucedidas, maximizando o uso dos recursos disponíveis, minimizando os riscos e garantindo que o projeto atenda aos objetivos estabelecidos.

FERRAMENTA DE GESTÃO DE PROJECTO – TRELLO

Existem diversas ferramentas de gestão de projetos disponíveis no mercado, cada uma com suas particularidades e recursos específicos.

O Trello é uma ferramenta de gestão de projetos baseada em quadros, que permite a organização visual de tarefas e projetos em diferentes etapas do processo. Essa ferramenta é muito útil para implementar os conceitos e práticas da gestão de projetos, como o planejamento, a execução e o controle.

Ao utilizar o Trello, é possível criar quadros para cada projeto e subdividi-los em listas de tarefas, com cartões contendo informações específicas sobre cada atividade. Dessa forma, a equipe pode visualizar rapidamente o progresso do projeto e identificar possíveis gargalos ou atrasos. Além disso, o Trello também permite a adição de comentários, anexos e prazos para cada tarefa, o que ajuda a manter todos os membros da equipe alinhados e atualizados sobre o projeto.

Pode-se afirmar, que o Trello é uma ferramenta que pode ajudar na implementação das práticas de gestão de projetos, permitindo a organização visual das tarefas e a comunicação efetiva entre os membros da equipe, o que pode aumentar a eficiência e eficácia do projeto.

OBJECTIVOS DA PRÁTICA LABORATORIAL

1. Desenvolver habilidades de gestão de projetos.
2. Trabalhar em equipe e colaborar.
3. Desenvolver habilidades tecnológicas.
4. Promover a aprendizagem ativa e o engajamento.
5. Desenvolver habilidades de pensamento crítico.
6. Promover a aprendizagem autônoma.

ATIVIDADES

"A empresa de táxi "FastCatia" está enfrentando dificuldades em gerenciar sua frota de táxis e garantir a satisfação do cliente. Os motoristas têm dificuldades em encontrar rotas eficientes e os passageiros muitas vezes enfrentam atrasos e problemas no pagamento. A empresa gostaria de desenvolver uma aplicação de frota de táxi que permita gerenciar a frota de táxis de forma mais eficiente, fornecer aos motoristas rotas mais eficientes e garantir uma experiência de viagem melhor para os passageiros.

Para isso, vocês deverão criar um plano de projeto utilizando o Trello para desenvolver e implementar a aplicação de frota de táxi para a empresa "FastCatia", levando em consideração as seguintes exigências:

1. **Criação de um quadro** pelo painel principal do Trello;
2. **Criação de listas** no quadro para representar as diferentes fases do projeto;
3. **Criação de cartões** em cada lista para representar as tarefas específicas que precisam ser realizadas;
4. **Exploração das funcionalidades dos cards**, como adicionar checklists, datas de vencimento e etiquetas de cores;
5. **Uso do Planner Kanban** para visualizar o progresso do projeto em cada fase;
6. **Uso do Trello em grupo**, permitindo que todos os membros da equipe visualizem o quadro e acompanhem o progresso do projeto;
7. **Criação de uma hierarquia entre as tarefas**, permitindo que tarefas menores sejam agrupadas em tarefas maiores e, assim, simplificando a visualização do progresso do projeto;

8. **Comentários** devem ser adicionados em cada card, para manter a equipe informada sobre o andamento do projeto e facilitar a comunicação entre os membros.

Desenvolva um plano de projeto que inclua todas essas exigências e apresente-o para a empresa "FastCatia". Certifique-se de incluir todas as etapas de desenvolvimento, desde a análise de requisitos até a implantação do sistema de gerenciamento de frota de táxi."

Nota: Deverão fazer um convite para o e-mail: judson.paiva@isptec.co.ao, somente após já terem realizado todo o plano de Projecto. Esse convite deverá ser feito até ao dia **18 de março de 2023 as 23h59**. Um dia de atraso consiste na perda de 40% do valor; mais de um dia na perda de 60% do valor; uma semana na perda total dos valores.