

Responda a las siguientes preguntas a partir de información del libro PMBOK

1. Un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado es:
 - a. Un emprendimiento
 - b. Un Trabajo
 - c. Un Plan
 - d. **Un Proyecto** ✓
- 2.Cuál de los siguientes no se puede clasificar como un proyecto
 - a. El desarrollo o la adquisición de un sistema de información nuevo o modificado (hardware o software)
 - b. La realización de un trabajo de investigación cuyo resultado será adecuadamente registrado
 - c. La construcción de un edificio, planta industrial o infraestructura.
 - d. **La planeación de actividades para sembrar un nuevo cultivo**
3. Es la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos de este.
 - a. Ejecución del proyecto
 - b. Inicialización de proyecto
 - c. **Documento de estudio de viabilidad**
 - d. Dirección de proyectos
4. Los grupos de procesos en un proyecto son:
 - a. Recursos, Tiempo, Calidad y Riesgos
 - b. Portafolios, Subportafolios, Programas y Proyectos
 - c. Estrategias, Elaboración de programas, Gobernabilidad, Análisis de impactos
 - d. **Inicio, Planificación, Ejecución, Monitoreo y Cierre**
5. Cual de las siguientes no es una especificación en el proyecto
 - a. Alcance
 - b. Presupuesto
 - c. Tiempo
 - d. **Gobierno** ✓
6. Si en un proyecto se reduce el tiempo de ejecución, se deberá realizar una de las siguientes acciones:
 - a. Reducir recursos para ejecutar acciones en el tiempo establecido
 - b. Establecer criterios de calidad de mayor nivel
 - c. Reducir los tiempos de reuniones
 - d. Replantear los objetivos
7. Los interesados del proyecto son definidos por:
 - a. La junta directiva de la empresa
 - b. El director del proyecto
 - c. Los accionistas de la empresa
 - d. **El equipo de trabajo del proyecto**
8. El inicio del proyecto, la organización y preparación, ejecución del trabajo y cierre del proyecto definen la estructura de:
 - a. El plan de trabajo del proyecto
 - b. Procesos del proyecto

- c. Ciclo de vida del producto
- d. Ciclo de vida del proyecto
- 9. Típicamente la etapa que mayor nivel de costos presenta en el desarrollo de un proyecto es:
 - a. Inicio del proyecto
 - b. La organización del proyecto
 - c. Ejecución del proyecto
 - d. Cierre del proyecto
- 10. Normalmente la mayor incertidumbre en el proyecto se presenta en la etapa de
 - a. Inicio del proyecto
 - b. La organización del proyecto
 - c. Ejecución del proyecto
 - d. Cierre del proyecto
- 11. El entregable de la etapa de organización de un proyecto es
 - a. Acta de inicialización
 - b. Anteproyecto del proyecto
 - c. Análisis de viabilidad del proyecto
 - d. Plan de trabajo del proyecto
- 12. Es el conjunto de actividades relacionadas de manera lógica que culmina con la finalización de uno o más entregables.
 - a. Fases del proyecto
 - b. Ciclo de vida del proyecto
 - c. Plan de trabajo del proyecto
 - d. Inicialización del proyecto

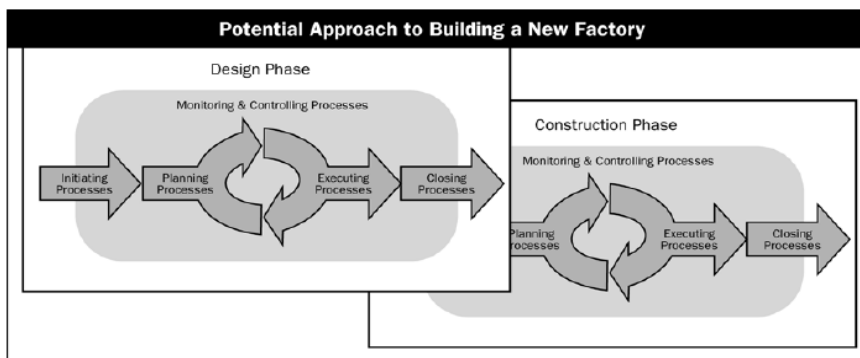


Diagrama 1

- 13. El diagrama 1 muestra un ejemplo de:
 - a. Ciclo de vida de un proyecto interactivo
 - b. Ciclo de vida predictivos
 - c. Fases secuenciales
 - d. Fases superpuestas
 - e. Un emprendimiento
 - f. Un Trabajo
 - g. Un Plan
- 14. Al conjunto de acciones y actividades relacionadas entre si que se realizan para crear un producto, resultado o servicio se le denomina
 - a. Fases

- b. Proyecto
 - c. Plan
 - d. Proceso
15. Los procesos que permiten que el proyecto avance de manera eficaz son
- a. Los procesos de integración
 - b. Los procesos orientados al producto
 - c. Los procesos de reclutamiento
 - d. Los procesos de dirección
16. Los procesos requeridos para rastrear, revisar, y regular el progreso del proyecto corresponden al grupo de procesos de:
- a. Inicio
 - b. Planificación
 - c. Ejecución
 - d. Monitoreo
17. Cual grupo de procesos existe durante todo el tiempo de la existencia del proyecto
- a. Inicio
 - b. Planificación
 - c. Ejecución
 - d. Monitoreo
18. Tienen como proceso alinear las expectativas de los interesados con los objetivos del proyecto
- a. El grupo de procesos de inicio
 - b. El grupo de procesos de planeación
 - c. El grupo de procesos de ejecución
 - d. El grupo de procesos de monitoreo
19. Un proyecto se autoriza para su desarrollo cuando
- a. Se ha elegido al director del proyecto
 - b. Se ha aprobado la viabilidad del proyecto
 - c. Se ha disputo el presupuesto del proyecto
 - d. Se ha firmado el acta de aprobación del proyecto
20. La actividad "Análisis de viabilidad" hace parte del proceso de
- a. El grupo de inicio
 - b. El grupo de planeación
 - c. El grupo de ejecución
 - d. El grupo de monitoreo
21. La actividad "Elaborar el plan de dirección" hace parte del proceso de
- a. El grupo de inicio
 - b. El grupo de planeación
 - c. El grupo de ejecución
 - d. El grupo de monitoreo
22. La actividad "Trazar estrategias, tácticas y la línea de acción para completar el proyecto" hace parte del proceso de:
- a. El grupo de inicio
 - b. El grupo de planeación
 - c. El grupo de ejecución
 - d. El grupo de monitoreo

23. La actividad “Actualización permanente de la documentación del proyecto” hace parte del proceso de:
- El grupo de inicio
 - El grupo de planeación
 - El grupo de ejecución
 - El grupo de monitoreo
24. La actividad “Realizar las actividades definidas en el plan de trabajo” hace parte del proceso del:
- El grupo de inicio
 - El grupo de planeación
 - El grupo de ejecución
 - El grupo de monitoreo
25. La actividad “coordinar recursos y personas” hace parte del proceso del:
- El grupo de inicio
 - El grupo de planeación
 - El grupo de ejecución
 - El grupo de monitoreo
26. La actividad “Solicitar cambios en el plan de trabajo” hace parte del proceso del:
- El grupo de inicio
 - El grupo de planeación
 - El grupo de ejecución
 - El grupo de monitoreo
27. La actividad “recomendar acciones correctivas o preventivas para anticipar posibles problemas” hace parte del proceso de:
- El grupo de inicio
 - El grupo de planeación
 - El grupo de ejecución
 - El grupo de monitoreo
28. La actividad “Identificar áreas que requieren mayor atención” hace parte del proceso de:
- El grupo de inicio
 - El grupo de planeación
 - El grupo de ejecución
 - El grupo de monitoreo
29. El proyecto se puede considerar terminado cuando:
- Se han alcanzado todos los objetivos
 - Se han alcanzado los objetivos y se cumplió con los gastos presupuestales
 - Se han cumplido con los entregables en los tiempos presupuestados.
 - Se firma el acta de cierre del proyecto
30. La actividad “documentar las lecciones aprendidas” hace parte del proceso de:
- El grupo de inicio
 - El grupo de planeación
 - El grupo de ejecución

- d. El grupo de monitoreo
- 31. Representa un conjunto completo de conceptos, términos y actividades que conforman un ámbito profesional, un ámbito en la dirección de proyectos o un área especializada.
 - a. Grupo de procesos
 - b. Fases del proyecto
 - c. Áreas de conocimiento
 - d. gestión del proyecto.
- 32. Cuantas áreas de conocimiento agrupan los procesos de la gestión de proyectos
 - a. 8
 - b. 9
 - c. 10
 - d. 11
- 33. Cuantos procesos se definen en la dirección de proyectos
 - a. 10
 - b. 17
 - c. 32
 - d. 47
- 34. A que área de conocimiento pertenece la actividad “Adquirir el equipo del proyecto”
 - a. gestión de adquisiciones
 - b. gestión de riesgos
 - c. gestión de recursos humanos
 - d. gestión de costos
- 35. A que área de conocimiento pertenece la actividad “Recopilar los requisitos del proyecto”
 - a. gestión de la integración
 - b. gestión del alcance
 - c. gestión del tiempo
 - d. gestión de costos.
- 36. A que área de conocimiento pertenece la actividad “Crear la WBS (Work breakdown Structure – Estructura de trabajo)”
 - a. gestión de la integración
 - b. gestión del alcance
 - c. gestión del tiempo
 - d. gestión de costos.