

Tên: NGUYỄN MINH TÂM
Lớp: MGT403K

ĐỀ BÀI

TT	Yếu tố	SBU _A		SBU _B		SBU _C	
Thị phần		23%		29,5%		34%	
Vị thế cạnh tranh							
1	Thị phần	0,1	2	0,1	5	0,15	3
2	Chất lượng sản phẩm	0,2	4	0,2	5	0,15	4
3	Chất lượng nguồn nhân lực	0,1	4	0,1	4	0,15	5
4	Năng lực tiếp thị	0,15	4	0,15	4	0,15	3
5	Giá thành sản phẩm	0,1	3	0,15	4	0,1	5
6	Danh tiếng thương hiệu	0,2	4	0,2	5	0,2	4
7	Năng lực quản lý	0,15	4	0,1	4	0,1	4
Tính hấp dẫn của thị trường							
1	Quy mô thị trường	0,2	4	0,25	3	0,25	3
2	Tỷ suất sinh lợi	0,25	4	0,2	3	0,2	5
3	Yêu cầu về kỹ thuật – công nghệ	0,1	3	0,15	4	0,15	3
4	Cường độ cạnh tranh	0,2	3	0,2	3	0,2	3
5	Tốc độ tăng trưởng	0,25	4	0,2	3	0,2	5

Tập đoàn Tân Lập Phát có 3 đơn vị kinh doanh chiến lược (SBU) với các thông tin cơ bản sau:

Hãy định vị các SBU của công ty lên ma trận GE và đề xuất chiến lược đầu tư cho các SBU của công ty? (Ghi chú: 2 ≤ Điểm quy đổi ≤ 3 là trung bình)

BÀI GIẢI

1. BẢNG TÍNH GIÁ TRỊ CỦA TỪNG SBU:

- Giá trị của SBU = hệ số * Điểm
- VTCT của SBU = Tổng các giá trị của SBU
- THD của SBU = Tổng các giá trị của SBU, theo đề bài ta có bảng sau:

CHỈ TIÊU	GIÁ TRỊ		
	SBU _A	SBU _B	SBU _C
Thị phần	0,2	0,5	0,45
Chất lượng sản phẩm	0,8	1	0,6
Chất lượng nguồn nhân lực	0,4	0,4	0,75
Năng lực tiếp thị	0,6	0,6	0,45
Giá thành sản phẩm	0,3	0,6	0,5
Danh tiếng thương hiệu	0,8	1	0,8
Năng lực quản lý	0,6	0,4	0,4
Vị thế cạnh tranh(VTCT)	3,7	4,5	3,95
Quy mô thị trường	0,8	0,75	0,75
Tỷ suất sinh lợi	1	0,6	1
Yêu cầu về kỹ thuật – công nghệ	0,3	0,6	0,45
Cường độ cạnh tranh	0,6	0,6	0,6
Tốc độ tăng trưởng	1	0,6	1
Tính hấp dẫn thị trường(THD)	3,7	3,15	3,8

2. XÁC ĐỊNH VỊ THẾ CẠNH TRANH VÀ TÍNH HẤP DẪN CỦA TỪNG SBU:

- VTCT của các SBU: SBU_A = 3,7; SBU_B = 4,5; SBU_C = 3,95
- THD của các SBU: SBU_A = 3,7; SBU_B = 3,15; SBU_C = 3,8

3. XÁC ĐỊNH CHU VI CỦA TỪNG SBU:

SBU	A	B	C
Thị phần	23%	29,5%	34%

4. LẬP BẢNG TỔNG HỢP:

SBU	VTCT	THD	KẾT HỢP	THỊ PHẦN	CHU VI	CHIẾN LƯỢC
A	3,7	3,7	MẠNH - CAO	23%	23%	Củng cố bảo vệ vị thế
B	4,5	3,15	MẠNH - CAO	29,5%	29,5%	Củng cố bảo vệ vị thế
C	3,95	3,8	MẠNH - CAO	34%	34%	Củng cố bảo vệ vị thế

5. VẼ SƠ ĐỒ MA TRẬN GE:

