

Agilité et développeurs

La guerre est déclarée ?

Cécilia Bossard et Jean Paliès



Cécilia Bossard

Développeuse, agiliste, boîte à outils, ...



@ceciliaBossard



Jean Paliès

Développeur freelance



@jpaliès

Petit sondage



Constat : rejet de l'agilité



Constat

Traumatisme





Programming, Motherfucker

Do you speak it?

We are a community of motherfucking programmers who have been humiliated by software development methodologies for years.

We are tired of *XP, Scrum, Kanban, Waterfall, Software Craftsmanship* (aka *XP-Lite*) and anything else getting in the way of...Programming, Motherfucker.

We are tired of being told we're autistic idiots who need to be manipulated to work in a Forced Pair Programming chain gang without any time to be creative because none of the 10 managers on the project can do... Programming, Motherfucker.

We must destroy these methodologies that get in the way of...Programming, Motherfucker.

* * * *



* * * *

Our Values

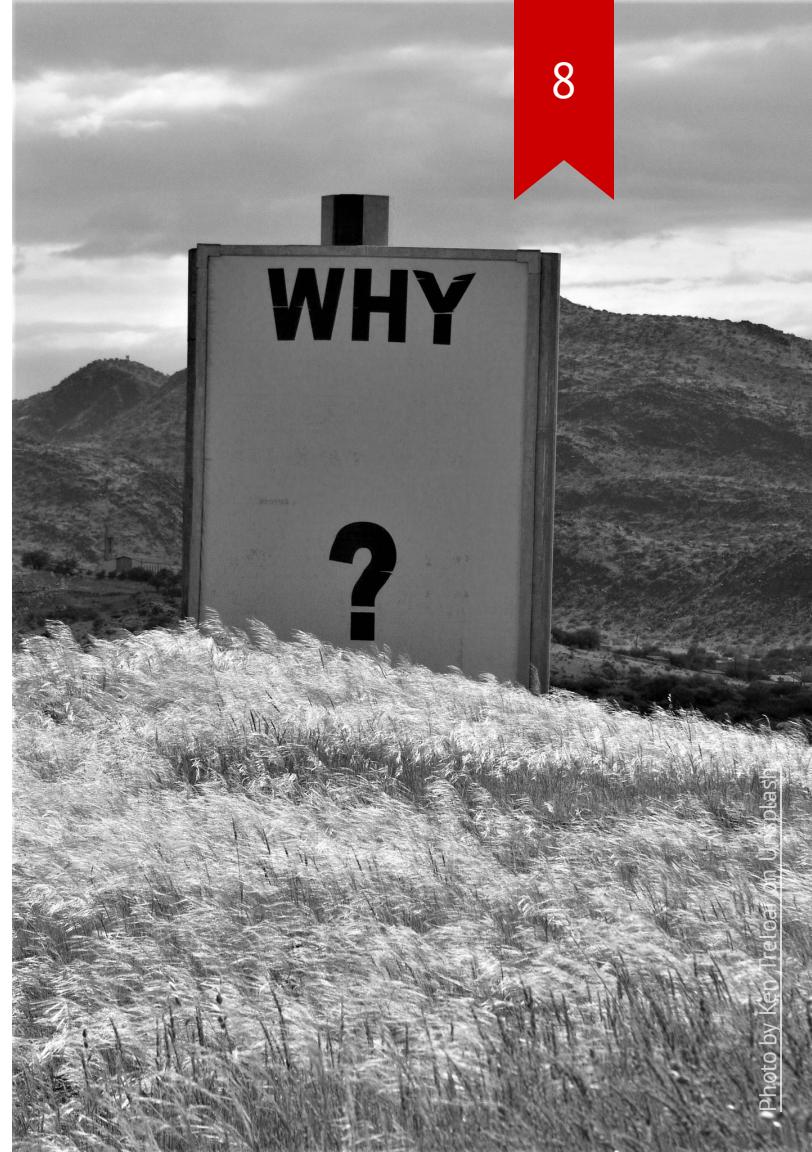
They Claim To Value	They Really Value	We Fucking Do
Individuals and interactions	<i>Tons of billable hours</i>	Programming, Motherfucker
Working software	<i>Tons of pointless tests</i>	Programming, Motherfucker
Customer collaboration	<i>Bleeding clients dry</i>	Programming, Motherfucker
Responding to change	<i>Instability and plausible deniability</i>	Programming, Motherfucker

We think the shit on the left, is really just the con in the middle, and that we really need to just do the thing on the right...Programming, Motherfucker.

Signed,
Zed A. Shaw
And The Programming Motherfuckers

Constat

- C'est notre quotidien.
- C'est du bullshit marketing
- C'est plein de process, de réunions,...
on n'a plus le temps de bosser
- C'est une volonté de la direction



Perversion de l'agilité

Perversion de l'agilité

“*The Agile movement was started by programmers, and software professionals, who held the ideals of Craftsmanship dear.*

But then the project managers rushed in and said: “Wow! Agile is a cool new variation on how to manage projects.”

Uncle Bob, August 2018

Perversion de l'agilité

Refaisons l'histoire

- L'agilité créée par et pour des développeurs (RAD, DSDM, XP, Manifeste)
- Popularisation de Scrum
- Monétisation de l'agilité (Scrum Alliance, certifications, ...)



Perversion de l'agilité

L'agilité est entrée dans les moeurs

Manifesto for Agile Software Development

13

We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it.

Through this work we have come to value:

Individuals and interactions over processes and tools

Working software over comprehensive documentation

Customer collaboration over contract negotiation

Responding to change over following a plan

That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.



Perversion de l'agilité

“ *The Agile movement got so involved with promoting conferences and with certifying Scrum Masters and Project Managers that they abandoned the programmers, and the values and disciplines of Craftsmanship.*

Uncle Bob, August 2018

Excellence technique

Excellence technique

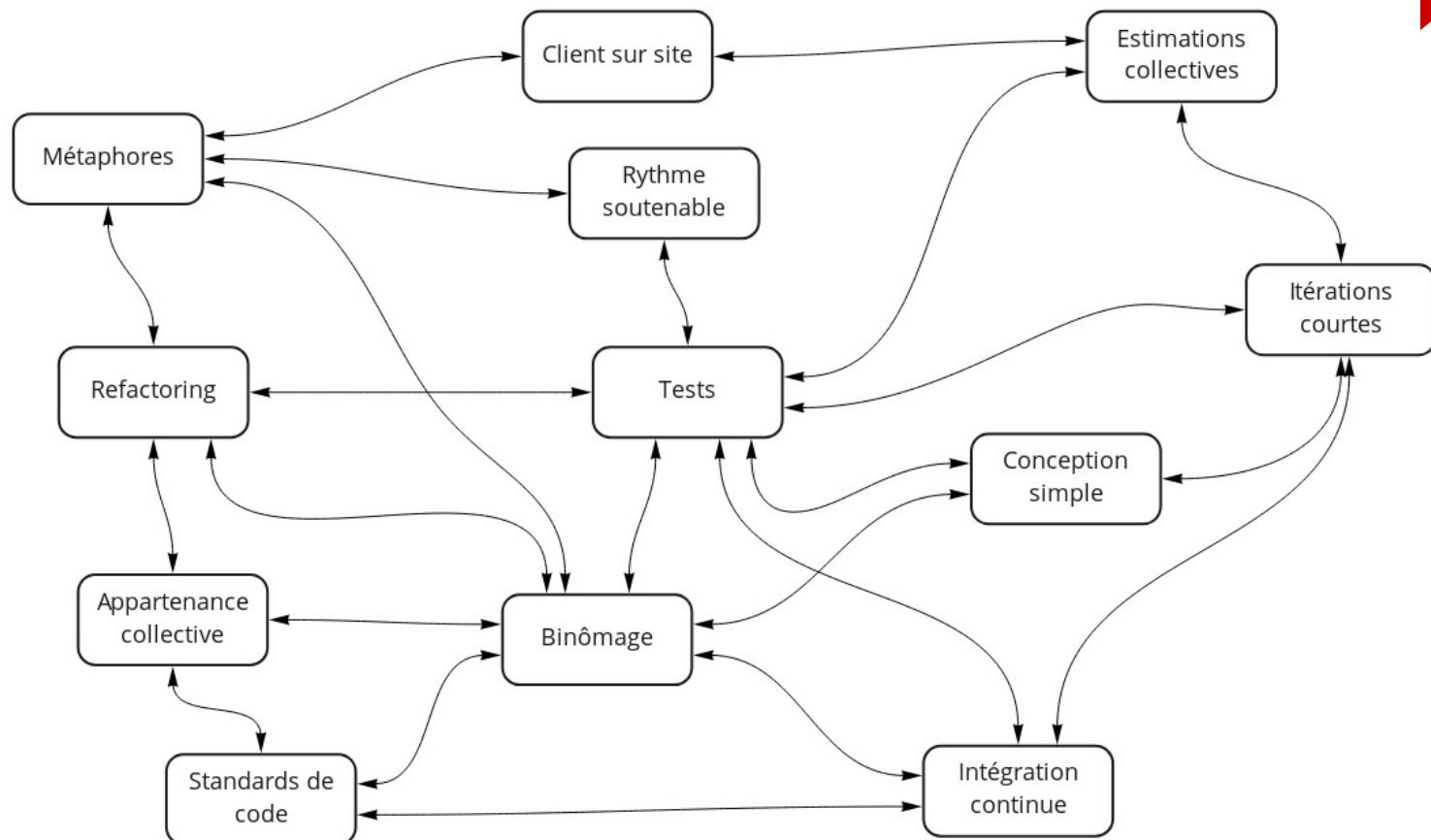
“ *The tragedy is that the Agile movement was supposed to promote the ideals of Craftsmanship; and it failed. Horribly.*

Uncle Bob, August 2018

Excellence technique

Faire agile != être agile





Une gestion par les indicateurs

Une gestion par les indicateurs

Les indicateurs biaisen la relation au travail.



Un outil imposé

Un outil imposé

C'est ce que demandent les clients désormais

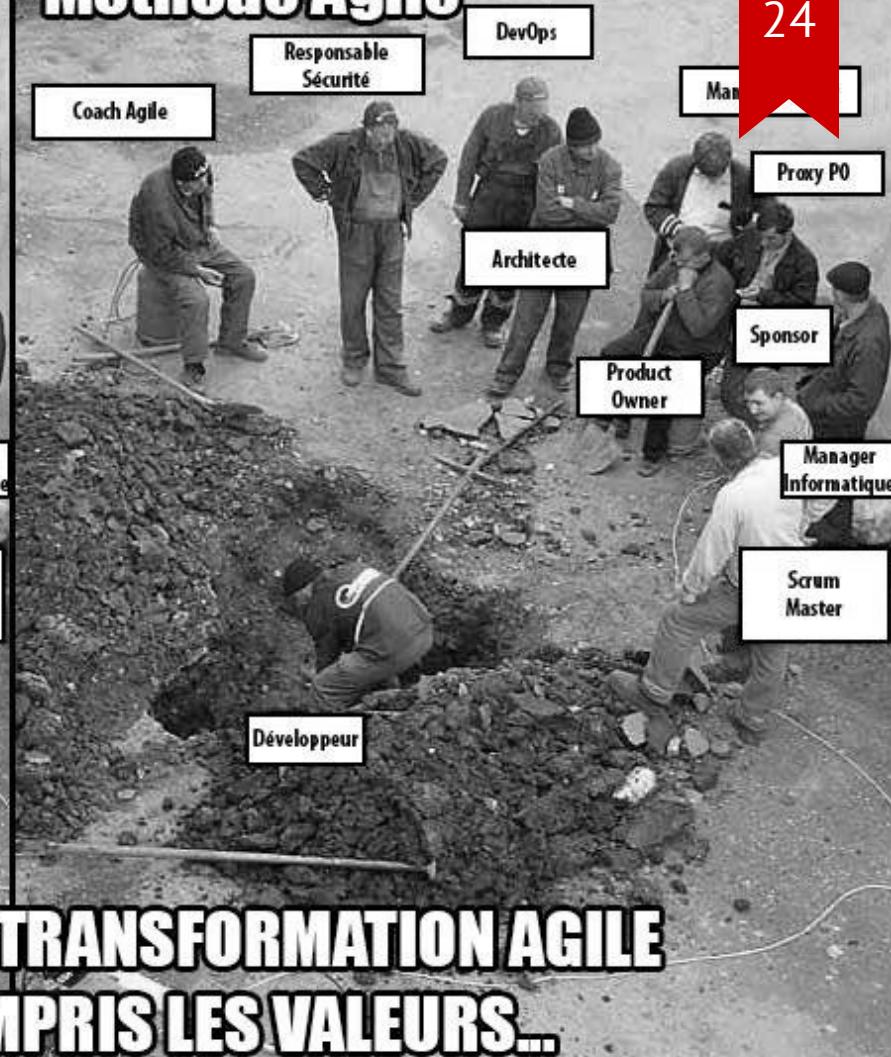
Un outil imposé

- Changement des priorités
- Pas de specs
- ROI rapide
- Reporting détaillés, KPI
- Recyclage des chefs de projet
- Ca fait cool
- JIRA

Méthode en V



Méthode Agile



**QUAND TU LANCES UNE TRANSFORMATION AGILE
SANS EN AVOIR COMPRIS LES VALEURS...**



Un monde de Bisounours ?

Un monde de Bisounours ?

Idéalisation de l'image d'une équipe agile.

Un monde de Bisounours ?

Les rétrospectives

Un monde de Bisounours ?

Coaching personnel ?!??!

Lead, don't tell !

Un monde de Bisounours ?

Energizers ...

WTF ?





Non
universalité

Non universalité

Transparence et communication



Non universalité

Support à l'innovation

Inventez votre propre méthode !



Soyez pragmatiques, pas dogmatiques !





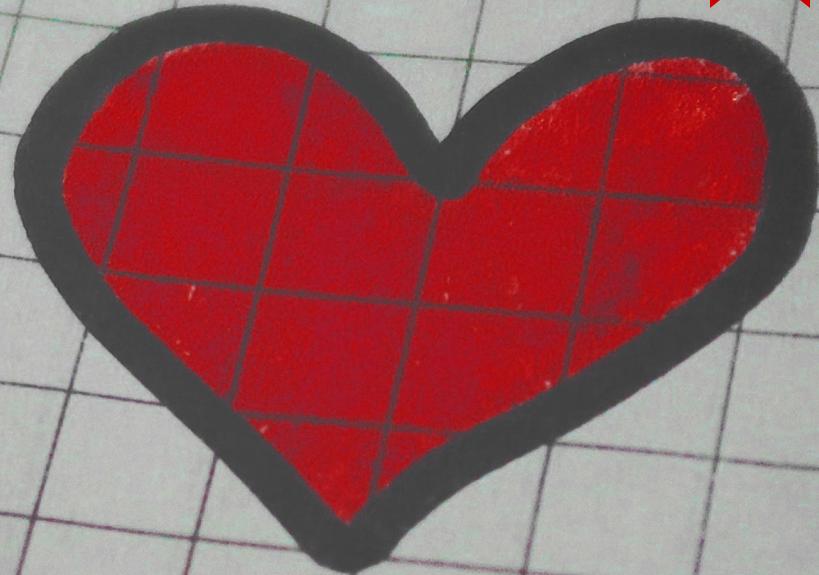
Hand-made Art & Design

Industrie vs.
artisanat



Agile != A.G.I.L.E

Merci !



Merci !

Et un grand merci à :

- Tous les dev qui ont répondu à nos questions
- Dorothée, Pierrick et Grégoire d'Agile Garden pour nos riches échanges
- Aurélie de Conserto pour notre discussion très instructive
- Les amis d'AOF



Questions ?

