

SGR Sistema General de Regalías Regalías para la Ciencia, la Tecnología y la Innovación

Nombre del proyecto:

"DESARROLLO DE UN PROGRAMA DE GESTIÓN TECNOLÓGICA PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA DE LA CARNE Y LA LECHE EN SISTEMAS DE PRODUCCIÓN BOVINA DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS EN COLOMBIA"

DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO:

Coordinación General: Henry A. GRAJALES LOMBANA.

Zootecnista. MSc – PhD.

Áreas: Fisiología de la Reproducción – Gestión y Desarrollo Tecnológico

Empresarial.

Profesor Asociado – UNAL- Sede Bogotá.

Germán AFANADOR TÉLLEZ

Médico Veterinario Zootecnista. MSc - PhD.

Áreas: Nutrición Animal – Gestión y Desarrollo Tecnológico Empresarial

Profesor Asociado - UNAL - Sede Bogotá

Entidad Ejecutora: Departamento de Producción Animal

Facultad de Medicina Veterinaria y de Zootecnia Universidad Nacional de Colombia – Sede Bogotá

Entidades participantes en la ejecución del programa:

Gobernación de Arauca

Federación de Comités de Ganaderos de Arauca.

Duración: 48 meses

Año de comienzo: 2013 – segundo semestre

<u>Ámbito de Intervención</u>: Cadena Cárnica – Láctea (Bovinos)



Palabras clave:

bovinos región Llanos, trazabilidad, mejoramiento, reproducción, genotipificación, nutrición y alimentación, mapeo epidemiológico sanitario, calidad cárnica bovinos, calidad láctea bovinos, empresarización, asociatividad, identificación geográfica – denominación de origen, valor agregado, productividad – competitividad.

Planteamiento del problema o necesidad que aborda el programa:

Ausencia de mecanismos de gestión en ciencia, tecnología e innovación de los factores tecnológicos y no tecnológicos, que afectan la productividad, competitividad de los productos cárnicos y lácteos en mercados nacionales e internacionales.

Causas que generan el problema

Directas

- Insuficientes competencias técnicas y de gestión tecnológica y empresarial para el sector ganadero
- Escaso desarrollo en programas de mejoramiento genético y control reproductivo y poca estandarización de los procesos productivos que impactan en la productividad
- Escaso conocimiento de los recursos alimenticios disponibles e Inadecuados sistemas de alimentación para responder al potencial productivo de los ecosistemas de la región
- Insuficiente adopción de estrategias de manejo sanitario y fitosanitario por la cadena cárnica y láctea en el departamento para realizar una vigilancia epidemiológica adecuada de los sistemas de producción bovinos
- Falta de indicadores socio-económicos de producción bovina que permita desarrollar programas y formular políticas de gestión tecnológica y empresarial que favorezcan a los productores
- Ausencia de estudios de mercado que permitan orientar y posicionar productos cárnicos y lácteos en los mercados nacionales e internacionales

Indirectas

- Falta de identificación de nichos productivos y sus posibles ventajas comparativas
- Ausencia de procesos de certificación ecológica y orgánica para contribuir a la obtención de productos con sello verde
- Ausencia de indicadores de composición y calidad de los productos para las cadenas de producción de carne y leche
- Baja respuesta a enfocar la actividad ganadera hacia modelos sostenibles
- Falta de sistemas y procesos productivos con certificación ecológica u orgánica

ciencia y tecnología para el país



- Baja aplicación de medidas de vigilancia epidemiológica que permita el control y manejo sanitario y fitosanitario adecuado en los sistemas de producción de carne y leche
- Falta de aplicación de estructuras de costos para conocer indicadores propios de las cadenas cárnica y láctea así como la rentabilidad de los sistemas de alimentación, para una favorable toma de decisiones y de gestión productiva
- Poco conocimiento y difusión de las características y calidades de los productos cárnicos y lácteos que fomenten una cultura de consumo
- Bajo desarrollo de productos cárnicos con valor agregado
- Desconocimiento de nuevos mercados para productos lácteos con valor agregado
- Limitados estudios de mercado, nacionales e internacionales para posicionar productos cárnicos y lácteos
- Desconocimiento de las características de calidad y composición de los productos cárnicos en relación a los nichos productivos y sistemas de alimentación
- Falta de posicionamiento de los productos cárnicos y lácteos en el mercado nacional e internacional
- Pobre diagnóstico, detección y control sanitario y fitosanitario en pasturas y animales
- Falta de aplicación de medidas de vigilancia epidemiológica que permita el control y manejo sanitario y fitosanitario adecuado en los sistemas de producción de carne y leche
- Insuficiente desarrollo de metodologías, prácticas y herramientas para el diagnóstico, detección y control sanitario y fitosanitario que involucre el manejo integrado de plagas y enfermedades en pasturas y animales
- Desconocimiento del efecto modelos de alimentación y su efecto sobre la emisión de gases efecto invernadero bajo sistemas en pastoreo
- Poco conocimiento sobre el potencial uso de aditivos nutricionales (prebióticos, probióticos, aceites esenciales, enzimas, etc.) para la producción de leche y carne
- Poco aprovechamiento de subproductos y coproductos agroindustriales
- Poca información de contexto sobre tipos, modelos o sistemas de alimentación y su efecto sobre el desempeño productivo en los sistemas ganaderos
- Desconocimiento de las características agronómicas y agrícolas y de aportes nutricionales de la biomasa disponible en la Región en los sistemas de producción bovinos para la producción de leche y carne
- Insuficiente desarrollo de sistemas de alimentación que incorporen forrajes conservados, subproductos y coproductos agroindustriales
- Falta de productos cárnicos y lácteos homogéneos para el mercadeo
- Resistencia de los productores a la adopción de buenas prácticas en la producción de carne y leche



- Falta de apropiación de los requerimientos básicos para la producción de carne y leche en condiciones de pastoreo
- Falta de estrategias de mejoramiento genético y uso inadecuado del recurso animal en los procesos de reproducción, desconociendo las capacidades productivas y competitivas
- Carencia de apropiación de protocolos, entendidos como una guía probada científicamente para la ejecución de procesos críticos en la producción de carne y leche
- Baja apropiación de resultados de nuevos desarrollos técnicos, tecnológicos y científicos para el sector
- Manejo empresarial inadecuado de las explotaciones ganaderas (ausencia de indicadores, escasa visión de futuro, carencia de estructuras de costos)
- Bajo número de personal capacitado a nivel técnico, tecnológico y profesional en áreas agropecuarias
- Insuficientes programas de transferencia y divulgación de desarrollos técnicos, tecnológicos y científicos para el sector ganadero
- Escasa formación de los productores en pensamiento y visión empresarial
- Poca capacitación en áreas técnicas, tecnológicos y profesionales que respondan a esos requerimientos en los sistemas de producción de carne y leche

Efectos generados por el problema

- No se han desarrollado competencias técnicas, de gestión tecnológica y empresarial para el sector ganadero
- No se cuenta con procesos de producción unificados de carne y leche
- No se han desarrollado estrategias de desarrollo tecnológico, innovación y transferencia de tecnología en sistemas de alimentación en pastoreo para empresas ganaderas
- No se han desarrollado estrategias de desarrollo tecnológico, innovación y transferencia de tecnología en sistemas sanitarios y fitosanitarios para la cadena cárnica y láctea
- No se cuenta con estrategias de desarrollo tecnológico, innovación y transferencia de tecnología en gestión socio económica para el Departamento
- No se han formulado políticas públicas e incentivos que motiven el emprendimiento y direccionen adecuadamente el mercadeo de productos bovinos

Alternativa de Solución:

Construcción de un **Programa de Gestión Tecnológica** para los **Sistemas de Producción de Carne y Leche Bovina**, fundamentada en procesos de calidad, desarrollando procesos de CTel en los componentes productivos vinculados al sistema



Descripción de la Alternativa:

La propuesta involucra actividades de investigación en gestión de variables tecnológicas y no tecnológicas que contribuyen al desarrollo de la CTel en el sector productivo agroindustrial cárnico y lácteo en la Región de los Llanos de Colombia. Se desarrollan procesos de investigación en los componentes de gestión empresarial, mejoramiento y reproducción, nutrición y alimentación y sanidad de los procesos productivos, agroindustria cárnica y láctea con valor agregado (identificación geográfica / denominación de origen). La alternativa genera conocimiento, permite la formación de talento humano y genera transferencia y apropiación científica de los desarrollos tecnológicos y de innovación con impacto regional. Se promueven actividades que fortalecen el know - how regional para una producción competitiva, sostenible y con aprovechamiento de las ventajas comparativas y valores agregados.

Objetivo General

Contribuir al crecimiento y desarrollo sostenible del sector ganadero carne y leche de la Región Llanos, mediante mecanismos de gestión en CTel de factores tecnológicos y no tecnológicos con participación social.

Objetivos Específicos

- 1. Implementar un sistema de trazabilidad y planeación estratégica en los sistemas de producción cárnica y láctea
- Desarrollar un plan de mejoramiento genético y reproductivo en sistemas de producción cárnica y láctea en sistemas de producción bovina para el mejoramiento de su productividad y competitividad
- 3. Identificar los recursos alimenticios y tipologías de manejo nutricional en los sistemas productivos para carne y leche en sistemas de producción bovina en la Región de los Llanos
- 4. Desarrollar e implementar un programa de manejo sanitario que permita mejorar el estatus de los sistemas productivos bovinos permitiendo obtener admisibilidad sanitaria en mercados nacionales e internacionales
- 5. Generar estudios de mercado que conecten y posicionen los productos cárnicos y lácteos en los mercados nacionales e internacionales
- 6. Identificar y determinar las características de calidad de la canal y de la carne bovina generando cultura de consumo de productos de origen bovino



Indicadores de Objetivo (meta):

- Involucrar productores en visitas para toma de información de sus unidades productivas (650)
- Selección de productores a ingresar al programa de monitoreo (650)
- Selección de hembras a ingresar al programa de monitoreo para el Departamento (32.500)
- Capacitación de técnicos y supervisores para el programa de monitoreo en el Departamento (36)
- Unidad de gestión empresarial para apoyo a base de datos productivos del Departamento (1)
- Unidad de transferencia para control de desarrollo tecnológico en el sector productivo (1)
- Unidad de gestión tecnológica componente nutrición y alimentación (1)
- Productores bovinos identificados en el sistema de alimento y uso de materias primas para estructura de dietas (650)
- Unidad de gestión tecnológica en el componente sanidad para en el CDT ganadero (1)
- Productores capacitados en la importancia y beneficios de las políticas sanitarias nacionales (650)
- Unidad de gestión tecnológica componente agroindustria cárnica y láctea (calidad características composicionales (1)
- Crías machos seleccionados para seguimiento de indicadores de curvas de crecimiento y de desempeño (1625)
- Valoración de crías machos sacrificio, obtenidos de las pruebas de sementales (1625)
- Unidad de gestión tecnológica componente mejoramiento y reproducción (1)
- Obtención de pajillas para protocolos de Inseminación Artificial (3 pajillas por hembra) (19.500 pajillas)
- Selección del 20% de hembras vientre bovinas (32.500 hembras totales) a ingresar al plan modelo de mejoramiento y reproducción (6.500)
- Machos identificados para ingresar al programa de catálogo de reproductores del Departamento (80 machos en prueba)



Estructura del Marco Lógico para el desarrollo del programa:

DESARROLLO DE UN PROGRAMA DE GESTIÓN TECNOLÓGICA PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA DE LA CARNE Y LA LECHE EN SISTEMAS DE PRODUCCIÓN BOVINA DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS EN COLOMBIA - RESUMEN PROGRAMÁTICO.

OBJETIVO	INDICADOR	ACTIVIDADES	PRODUCTO		
Implementar un sistema de azabilidad y planeación estratégica en es sistemas de producción cárnica y etea 1. Desarrollo de competencias técnicas y de gestion tecnológica y empresarial para el sector ganadero etea		1. Capacitación en áreas técnicas, tecnológicos y profesionales que respondan a esos requerimientos en los sistemas de producción de carne y leche	Capacitacion de tecnicos y/o supervisores (8) para el programa de monitoreo tecnicos y/o supervisores, y se seleccionan 4.		
		Programas de transferencia y divulgación de desarrollos técnicos, tecnológicos y científicos para el sector ganadero	Selección de 650 productores bovinos (32500 hembras bovinas) vinculados al proceso de aprendizaje		
			3. Unidad de transferencia para control de desarrollo tecnologico en el sector productivo		
2. Docarrollar un plan de majoramiento	1 Docarrollo on programas do	1. Protocolos para los productores a	1. Capacitar a 650 productores en la		
Desarrollar un plan de mejoramiento genético y reproductivo en sistemas de producción cárnica y láctea en sistemas de producción bovina para el mejoramiento de su productividad y competitividad 1. Desarrollo en programas de mejoramiento genético y control reproductivo y estandarización de los procesos productivos - BPGs. que impacten la productividad.	la adopción de buenas practicas (BPGs) en la producción de carne y leche	imprementacion de buenas practicas de producción			
	impacterna productividad.	2. Estrategias de mejoramiento genético y uso adecuado del recurso animal en los procesos de reproducción, mejorando el conociendo las capacidades	1 selección de 80 machos identificados para ingresar al programa de catálogo de reproductores del Departamento		
		productivas y competitivas en sus medios.	2. Selección del 20% (6.500) hembras a ingresar a programa de mejoramiento y control reproductivo del Departamento		
			3. 19.500 Pajillas para protocolos de Inseminacion Artificial (3 pajillas por hembra)		
			Unidad de gestión tecnológica componente mejoramiento y reproducción		



DESARROLLO DE UN PROGRAMA DE GESTIÓN TECNOLÓGICA PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA DE LA CARNE Y LA LECHE EN SISTEMAS DE PRODUCCIÓN BOVINA DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS EN COLOMBIA - RESUMEN PROGRAMÁTICO.

OBJETIVO	INDICADOR	ACTIVIDADES	PRODUCTO
3. Identificar los recursos alimenticios y	1. Conocimiento de los recursos	1. Desarrollo de sistemas de	1. 650 Productores bovinos identificados
tipologías de manejo nutricional en los	alimenticios disponibles y los	alimentación que incorporen	en el sistema de alimento y uso de
sistemas productivos para carne y leche	sistemas de alimentación para	forrajes conservados, subproductos	materias primas para estructura de dietas
en sistemas de producción bovina en la	responder al potencial productivo de	y coproductos agroindustriales	
Región de los Llanos	los ecosistemas de la región		
		2. Reconocimeinto de las características agronomicas y agricolas, de aportes nutricionales de	Unidad de gestion tecnologica componente nutricion y alimentacion
		la biomasa disponible en la Región y	
		modelos o sistemas de alimentación y su efecto sobre el desempeño productivo en los sistemas ganaderos	Unidad de gestion tecnologica componente nutricion y alimentacion
Desarrollar e implementar un programa e manejo sanitario que permita mejorar l estatus de los sistemas productivos ovinos permitiendo obtener dmisibilidad sanitaria en mercados acionales e internacionales 1. Estrategias de manejo sanitario y fitosanitario por parte de la cadena cárnica y láctea en el departamento para realizar una vigilancia epidemiológica adecuada de los sistemas de producción bovinos		1. Desarrollo de metodologías, prácticas y herramientas para el diagnóstico, detección y control sanitario y fitosanitario que involucre el manejo integrado de plagas y enfermedades en pasturas y animales 2. Capacitar acerca de medidas de	Involucrar a productores en visitas para toma de información de sus unidades productivas y diagnóstico para el control sanitario dentro de las mismas 1. 650 Productores capacitados en la
		l '	importancia y beneficios de las políticas



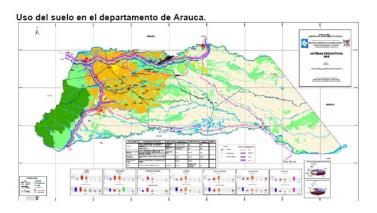
DESARROLLO DE UN PROGRAMA DE GESTIÓN TECNOLÓGICA PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA DE LA CARNE Y LA LECHE EN SISTEMAS DE PRODUCCIÓN BOVINA DE LA REGIÓN DE LOS LLANOS EN COLOMBIA - RESUMEN PROGRAMÁTICO.

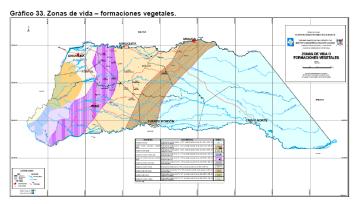
OBJETIVO	INDICADOR	ACTIVIDADES	PRODUCTO	
5. Generar estudios de mercado que conecten y posicionen los productos cárnicos y lácteos en los mercados nacionales e internacionales (identificación geográfica).	Desarrollar programas y formular politicas de gestión tecnológica y empresarial que favorezcan a los productores	1. Conocimiento de indicadores propios de las cadenas cárnica y láctea y evaluar la rentabilidad de los sistemas de alimentación, para una favorable toma de decisiones y de	Selección de 1.625 crias Machos para seguimiento de indicadores de curvas de crecimiento y de desempeño	
(identinicación geogranica).		gestión productiva.	2. Mejorar indicadores de productividad como Tasa de preñez (+15%), eficiencia en la tasa de natalidad (15%), eficiencia en la ganacia diaria de peso (15%)	
			3. Unidad de gestión empresarial para apoyo a base de datos productivos del Departamento	
		2. Reconocer procesos de certificación ecológica y orgánica para contribuir a la obtención de productos con sello verde	Capacitación de técnicos y supervisores para el programa de monitoreo en el Departamento	
6. Identificar y determinar las características de calidad de la canal y de la carne y de la leche bovina generando cultura de consumo de productos de	permitan orientar y posicionar productos cárnicos y lácteos en los mercados nacionales e		Involucrar a productores en procesos de transformacion de productos cárnicos y lácteos de alta calidad	
origen bovino (identificación geográfica o denominación de origen).	internacionales		2. Sacrificio de 1.625 machos que resulten superiores en prubas de indicadores de desempeño	
		2. Identificacion de las características de calidad y composición de los productos cárnicos y lácteos en relación a los nichos productivos y sistemas de alimentación	Unidad de gestion tecnológica componente agroindustria cárnica y láctea (calidad - caracteristicas composicionales)	

ciencia y tecnología para el país



Reconocimiento capacidades productivas de la región:







Elementos a considerar en la selección y distribución de predios a involucrar en el programa:

Teniendo como referente la tipificación productiva de los Sistemas de Producción Bovinos encontrados en el medio y su distribución porcentual estimada en cada uno de los municipios del Departamento y las estadísticas de distribución de la población bovina, se realizo una primera aproximación que permite establecer el número de predios a trabajar en cada municipio y la tipología productiva a la que debería corresponder.

Tipologías Productivas identificadas Porcentaje No. Estimado de Predios participar Sistema Cría 41,1% 267 Sistema Doble propósito 43,6% 284 Sistema Ceba 9,5% 61 Sistema Lechería Tropical 5,8% 38 **Total Predios seleccionados** 100 % 650

Distribución de predios a involucrar por municipio en el programa, de acuerdo a la tipología productiva identificada – Aproximación Preliminar.

Identificador/Municipio	Arauca	Arauquita	Cravo Norte	Fortul	Puerto Rondón	Saravena	Tame	Total
Población bovina								
estimada	310.000	170.000	45.000	90.500	90.000	89.000	234.000	1.028.500
Porcentaje de la								
población (%)	30,1	16,5	4,4	8,8	8,8	8,7	22,7	100
No. Estimado de predios	1.476	2.276	211	1.392	256	1.745	2340	9.696
Porcentaje predios	13,9	20,6	2,1	14,5	2,9	19,0	27,0	100
No. Promedio								
Animales/predio	210	75	213	65	258	51	100	-
No. Predios Tipo Cría	117	63	30	0	57	0	0	267
No. Predios Tipo Doble								
Propósito	78	42	0	40	0	36	88	284
No. Predios Tipo Ceba	0	0	0	0	0	17	44	61
No. Predios Tipo Lechería								
Tropical	0	0	0	17	0	6	15	38

ciencia y tecnología para el país



Productos del programa – Beneficios Directos:

- Gestión de carácter CIENTÍFICO que contempla GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO y FORMACIÓN DE TALENTO HUMANO.
 - o Capacitaciones 6
 - o Talleres 6
 - o Difusión de resultados a nivel regional, nacional e internacional
 - o Formación de tres (3) doctores; veinte (20) masters.
- Gestión de carácter TECNOLÓGICO con PRODUCTOS Y SERVICIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS
 - Generación de un CENTRO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO para la Ganadería del Departamento de Arauca.
 - Unidad de Gestión Empresarial
 - Unidad de Desarrollo Tecnológico Laboratorios básicos de apoyo.
 - Unidad de Transferencia e Innovación
 - o Generación de Centros Regionales de Desarrollo Tecnológico en los municipios
 - Base para la consolidación del Departamento de Arauca como Nodo Central del Polo de Desarrollo Científico, Tecnológico e Innovación de la Ganadería en la Región de los Llanos.
 650 Productores directamente vinculados – multiplicadores.
 - Generación de los elementos base para el funcionamiento de un Tecnoparque
 - Generación del Centro de Información, Formación y Desarrollo Científico
- Gestión tecnológica de **INNOVACIÓN** con **NUEVOS PRODUCTOS** y **VALORES AGREGADOS** asociados con la **CALIDAD DE LA CARNE Y LA LECHE** en bovinos.
 - Desarrollo de Modelos Tecnológicos Integrales software por cada componente temático en desarrollo investigativo
 - o Competitividad e innovación Identificación Geográfica Denominación de Origen



PROYECTO: DESARROLLO DE UN PROGRAMA DE GESTIÓN TECNOLÓGICA PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA DE LA LECHE Y LA CARNE EN SISTEMAS DE PRODUCCIÓN BOVINA EN LA REGIÓN DE LOS LLANOS EN COLOMBIA

UNAL - SEDE ORINOQUÍA

LOCALIZACIÓN LABORATORIO DE APOYO EN PROCESOS DE REPRODUCCIÓN Y SANIDAD ANIMAL

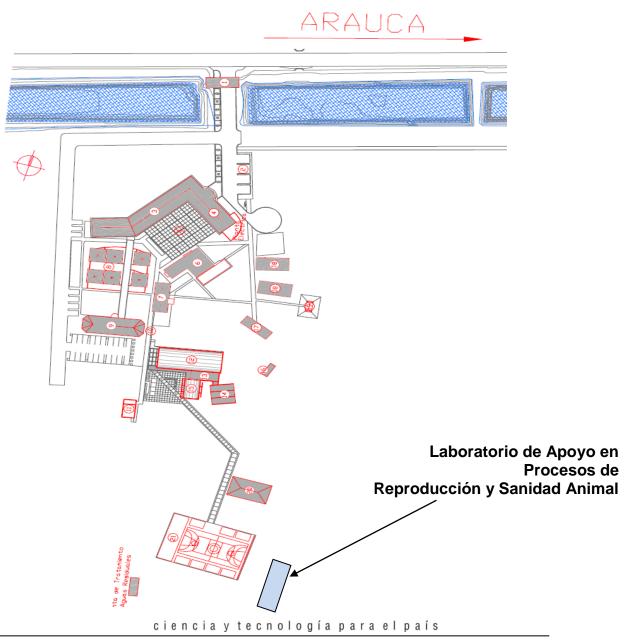




PROYECTO: DESARROLLO DE UN PROGRAMA DE GESTIÓN TECNOLÓGICA PARA LA INNOVACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA DE LA LECHE Y LA CARNE EN SISTEMAS DE PRODUCCIÓN BOVINA EN LA REGIÓN DE LOS LLANOS EN COLOMBIA

UNAL - SEDE ORINOQUÍA

LOCALIZACIÓN LABORATORIO DE APOYO EN PROCESOS DE REPRODUCCIÓN Y SANIDAD ANIMAL





PRESUPUESTO GENERAL DEL PROGRAMA:

Costo Total del Programa (Incluye costos de administración y gastos de seguimiento - interventoría).	\$ 37.230.272.119
Cofinanciado por SGR	\$ 19.377.922.119
Gobernación del Departamento de AraucaGobernación del Departamento de Vichada	\$ 18.377.922.119 \$ 1.000.000.000
Corresponde a los recursos de cofinanciación en efectivo que serán aportados para la ejecución del programa de investigación, desarrollo tecnológico e innovación por el SGR	
Contrapartidas de las entidades participantes	\$ 17.852.350.000
Universidad Nacional de ColombiaSector Productivo (Productores vinculados)	\$ 3.066.550.000 \$ 14.785.800.000