

**Tarea Grupal: GE**

**MODULO / PROFESOR**

[Subject] **/** [Manager]

**GRUPO**



|  |  |
| --- | --- |
| César Deramond | [cderamond@gmail.com](mailto:cderamond@gmail.com) |
| Jarol Fuchslocher | [j.fuchslocher9@gmail.com](mailto:j.fuchslocher9@gmail.com) |
| Juan Francisco Mora | [juanfcodaniel@gmail.com](mailto:juanfcodaniel@gmail.com) |
| Pedro Castro  Juan Carlos Ulloa | [pedrocastromunoz@gmail.com](mailto:pedrocastromunoz@gmail.com)  [jculloaaccardi@gmail.com](mailto:jculloaaccardi@gmail.com) |
|  |  |
|  |  |

junio de 2022

**ÍNDICE DE CONTENIDO**

[2 Abstract o Resumen Ejecutivo 3](#_Toc106461639)

[3 Resumen y Conclusiones 3](#_Toc106461640)

Trabajando en grupos de no más de 5, use el Lakhani, K.R., Iansiti, M., & Herman, K. (2015). GE y el Internet Industrial. Disponible en el paquete de cursos 618-S05 de Harvard Business School aborda las siguientes preguntas:

# ¿Cómo evaluaría la iniciativa de Internet Industrial de GE?

Fue apropiada su implementación, al menos en tiempo, ya que se tuvo que adaptar al cambio. La iniciativa mostro los resultados que se podían tener al monitorear datos de campo directamente de las máquinas y poder hacer predicciones, estos resultados significaban ahorros de 1% en todas las industrias que se aplicó, experimentalmente. Tuvieron la visión apropiada para darse cuenta de que debía existir un ecosistema para el buen desempeño de la iniciativa, haciendo una analogía del impacto de 1000 millones de usuarios de internet, las expectativas en los 90s, versus la expectativa de 50 millones de máquinas conectadas. Esto los llevo a entender que debía haber una plataforma abierta, colaborativa que permitiera a terceros generar soluciones a partir de data compartida, como el ejemplo de las horas de vuelo de la aerolínea canadiense. Esta plataforma colaborativa, sin embargo, conlleva asociarse con competidores, con los riegos y oportunidades que esto conlleva.

El desarrollo de la internet industrial ha hecho que otros competidores aparezcan en escena, gigantes como Google, por lo que GE debe replantearse en sus diferentes áreas de desarrollo, a través de sus consejos, u otras instancias nuevas estos escenarios cambiantes, y vigilar la competencia potencial de las grandes empresas tecnológicas, por sobre sus competidores tradicionales.

# What are the next steps? Develop a specific action plan for Beth Comstock and William Ruh to work together to accelerate Industrial Internet efforts over the next five years.

To drive adoption of the platform they need to focus on interoperability among the several business branches

Para empujar la adopción de la Plataforma, debe ser neutra, escalable, interoperable y flexible entre las diferentes ramas de negocio. Como se observó en el caso, hay funcionalidades que son específicas a cada negocio pero que no son relevantes desde el punto de vista de la estandarización.

Lo anterior presupone que intensificar las practicas de arquitectura de Sistema moderna, apalancada en la nube; así como prácticas de Desarrollo ágiles, permitirá facilitar la transición hacia la nueva Plataforma para el resto de las unidades de negocio.

Cuáles serían los presupuestos para garantizar sponsorship de los líderes: Experiencia de Usuario, TCO más bajo, ciclos de Desarrollo más cortos.

## Who will be GE’s most feared competitor in five years? Why?

En el sector industrial el competidor más fuerte es Siemens. Siemens está creciendo además del internet industrial en el mundo de la robótica industrial avanzada para el mundo de la automatización.

Por capacidad digital es Google u algún otro competidor que cuente con fuertes capacidades tecnológicas e integradoras (IBM, ABB o algún campeón desconocido en China).

En la práctica, GE participa en diversas industrias dónde tiene Buena penetración y presencia no obstante su capacidad interna de adopción de la Plataforma unificada, podría afectarle en el mediano plazo.

En líneas generales, la principal amenaza para un dominio a nivel de ecosistema para GE será el advenimiento de un estándar abierto para IoT, plataformas decentralizadas y criptografía.

Por ejemplo: Healthcare en India dónde converge la necesidad de interoperabilidad, seguridad, privacidad; eventualmente será necesario poder manejar diversos equipos de diversos fabricantes en una plataforma.

## What do you think GE’s stock price will be in five years? Will it outperform the market?

El precio de General Electric, sin duda será mayor al actual de 84 dolares por acción. Las acciones en la actualidad se han visto afectadas por factores externos (Guerra Rusia, pandemia, inflación, etc) que repercuten directamente en la industria de la tecnología, sin embargo, en 5 años más se espera una estabilización económica y sumado a una mayor adaptación del internet industrial, al menos recuperaría el valor de 150 dolares por acción que costaba hace 5 años.

Interfaz de usuario gráfica, Aplicación

Descripción generada automáticamente