

Milk Run 中文译名为循环取货，是指一辆卡车按照既定的路线和时间依次到不同的供应商处收取货物同时卸下上一次收走货物的空容器并最终将所有货物送到汽车整车生产商仓库或生产线的一种公路运输方式。对于某一个汽车整车生产商来讲，可能会有十几条甚至上百条的 Milkrun 路线，投入运营的车辆按照每日整车生产计划持续地进行零部件的运输。

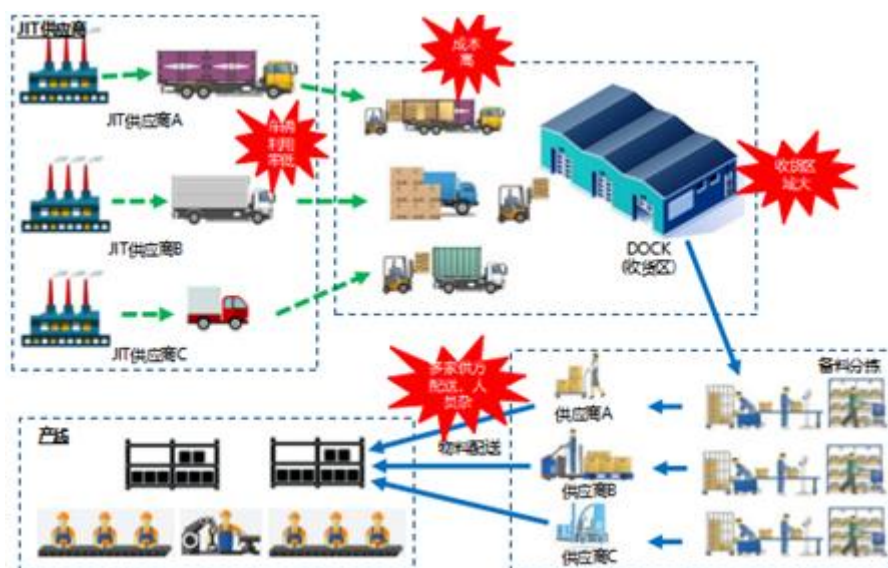
项目需求:

- 运输成本减少；
- 现场作业人员减少 30%；
- 收货区减少一半（650 平->350 平）。

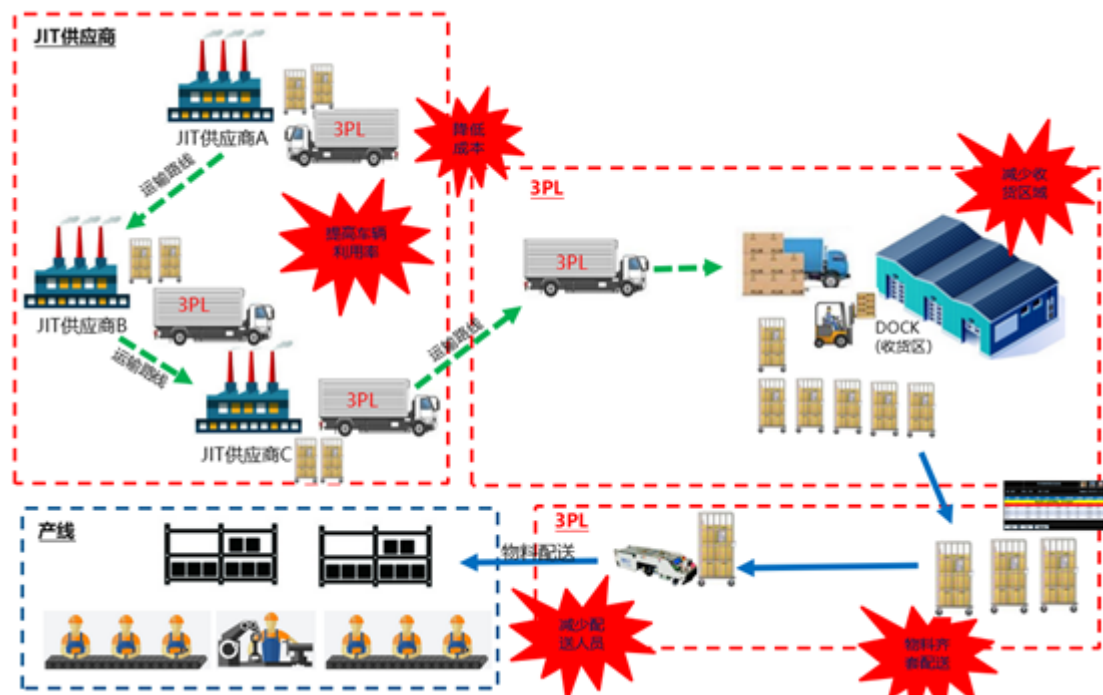
项目目标:

- 通过平台，将日送货计划需求发给 JIT 供方和 3PL；
- 通过平台，将日生产计划提前 2 小时发给 3PL，进行备料；
- 根据产线实际节拍分配配送指令给 DOCK，进行产线工位物料配送；

配送流程 Before



## 配送流程 After



### 改善提升:

- 1、减少成本，可见运营成本降低
- 2、提升工作效率，间接降低管理成本
- 3、隐性成本减少