

## 生产准备流程和产品制造成本分析

### 项目解决问题：

- 1) 解决 3P 概念不清晰的问题；
- 2) 解决如何进行工厂布局优化的问题；
- 3) 解决如何设计布局方案的问题；
- 4) 解决企业物流现状落后的问题；
- 5) 解决企业产品制造成本的问题。

### 项目收益：

- 1) 掌握运用生产准备流程 3P 进行工厂布局优化的方法
- 2) 能够设计七种布局方案
- 3) 改善企业落后的物流现状
- 4) 降低企业产品制造成本

### 项目主题：

①第一阶段：掌握 3P 生产准备流程概念

了解 3P 定义

学习产前准备事项

②第二阶段：生产流程的优化及如何提高生产效率

工程分析、动作分析、时间分析

搬运和布置

快速转产的工作流程和改善方案

快速转模的方法与磨具标准化的改善

转产中存在的问题和及重点关注事项

③第三阶段：产品制造分析与控制

从产品实现的过程分析成本

制造成本管理控制

物料管理和使用成本（材料成本）

采购成本管理控制

产品质量成本