



 **壹拓云仓**
中小企仓储管理利器

快消品行业典型案例

The background of the slide is a photograph of a large warehouse. In the foreground, there are stacks of cardboard boxes on wooden pallets. In the background, high industrial shelving units are filled with more boxes. A red forklift is visible on the right side of the image. A large red arrow points to the right, partially overlapping the text area.

深圳市鼎汇商贸集团

实施效果：上线壹拓WMS，节省面积2000方； 每年减少20万过期失效损失，降低仓库人员15人。

深圳鼎汇商贸集团 简介

旗下四家全资子公司：新期天健康管理（深圳）有限公司、深圳市鼎汇商贸有限公司、鼎泰丰有限公司、鼎汇食品有限公司。

集团员工500人，拥有4座仓储基地，仓储面积达10000多平米，年营业额近6亿元，业务覆盖整个珠三角。

公司始终专注于快速消费品（食品）分销业务。分销网络覆盖广东全省，拥有**箭牌、王老吉、思朗、双汇、天地一号、冠生园**等分销品牌。

主要的合作渠道有**沃尔玛、家乐福、吉之岛、百佳、天虹、华润万家、人人乐、新一佳、岁宝、有荣、佳华、美宜佳、万象城、百里臣**等。

典型客户案例1

项目实施概述：

智森科技在此项目中，将为鼎汇提供WMS仓储管理系统、仓储管理整体规划以及仓库布局优化、现场管理咨询等服务。其中有供货给KA卖场、BC类商超还有流通渠道的业务，未来还涉及B2C的业务拓展。壹拓WMS系统需要支持在同一套系统里实现多业务流程及多仓库业务管理。

鼎汇集团ERP使用SAP的 Business ONE系统。智森科技 WMS需要支持与该系统进行双向的数据对接，实现业务、财务到仓储执行的完整流程。而且由于仓库操作人员电脑水平不一，WMS系统操作体现简洁易上手也很重要。



项目关键需求

1、仓库容积率低。

由于采用人工管理，在货架采用自下而上固定摆放货品的管理模式。出现货加上有许多空位，但来货没地方存放的状态。希望实施随机库位管理，提升货架的容积率。

2、靠人工先进先出，产品过期损失严重。

靠人工管控日期来实现先进先出管理。实际没有执行到位，一年的近期或过期产品接近25万。

3、作业准确率有待提高。

大多作业是人工，难免会出错；经常会因发错货而被商超罚款，一年累计10几万。

4、作业效率低下，严重依赖人员经验。

目前由于没有实现系统管控，所有的作业基本依赖人工经验，希望能实现系统来指引员工怎么做，提升整体的作业效率；并减少对人员的依赖。

5、人难管，希望实现精细化的绩效管理。

人员靠主管安排及督促，人员绩效为主观评价为主，奖励对人员的吸引力不大，不利于仓库人员的积极性提升。

项目实施内容

1、现场仓库管理优化。

清晰了出入库分开作业区，划分了入库暂存区及发货暂存区；并对发货暂存区安装了隔离网；整个仓库进行库位编码；并制作了目视化标识，包括作业区域 标识，库区标识，货架排标识，库位标识等。

2、实施了壹拓云仓WMS系统：

实施了壹拓WMS系统，仓库布置了WIFI，作业人员采用PDA进行作业，整个仓储作业由系统指引人员进行作业，不再依赖人员经验；对拣货单进行策略优化，实施库位随机管理以及条码扫描的出入库复核。

3、与SAP ERP系统进行对接：

实现了仓储作业与业务系统的无缝对接，WMS作业后的数据即时回写SAP系统，无须人工再次录入。

4、把原来两个仓库合并成一个仓库。

原来有两个公司两个仓库，实施WMS后把两个仓库两套人马合并在一起，实现了整体统一的库存管理及先进先出管理。

5、实施了人员的精细化绩效管理。

采用WMS系统，实现了即时精确的人员仓储作业绩效，并实施计件工资，大大提升人员积极性。

1、人员的减少，降低人力成本。

实施壹拓WMS系统，仓库从52人降低成37人，减少了29%的人力。

减少了15人，按人力成本6万元/年；可节约： $6 \times 15 = 80$ 万/年

2、减少货品因过期而造成的损失。

每年至少降低20万以上的过期货品损失。

3、减少卖场的罚款损失。

实施壹拓WMS后基本杜绝因发错货而被罚款，每年节约10万/年来计算。

4、合并仓库，提升货架利用率。

节省空间2000平方，大约可节省仓库租金84万元/年。

5、收益合计近200万/年。



实施壹拓WMS的宣传标语



标签清晰，增加5S宣传



暂存区划线



待发区划线



平面摆放库位标签



待发区与存储区隔离



货架库位标签样式



货架库位标签样式



货到仓库



收货扫描



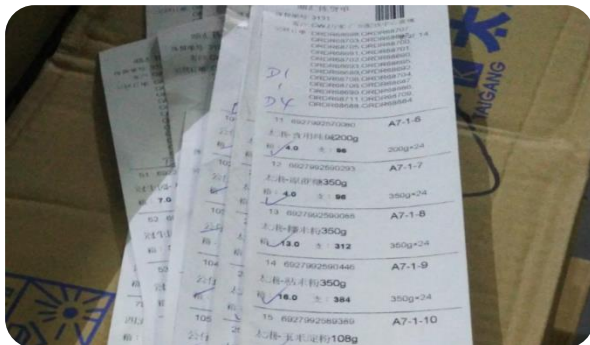
打标, 贴标



入库上架, 并扫描库位标签



拣货小票打印台



拣货小票 (支持PDA拣选)



PDA发货复核



货品待发出库

“智森科技很专业，与你们合作很开心！”

——深圳鼎汇商贸集团朱总评价



贵州三松家居用品有限公司（家居，分销）
实施效果：借助壹拓WMS，成为贵阳市仓储管理典范



The background of the slide is a photograph of a large warehouse. In the upper half, high industrial shelving units are filled with numerous cardboard boxes, some secured with green straps. In the lower half, an orange and black forklift is visible, with a person operating it. The forklift is positioned in an aisle between stacks of boxes. A large, solid red diagonal shape cuts across the middle of the image, serving as a background for the text.

贵州三松家居

实施效果：借助壹拓WMS，成为贵阳市仓储管理典范。

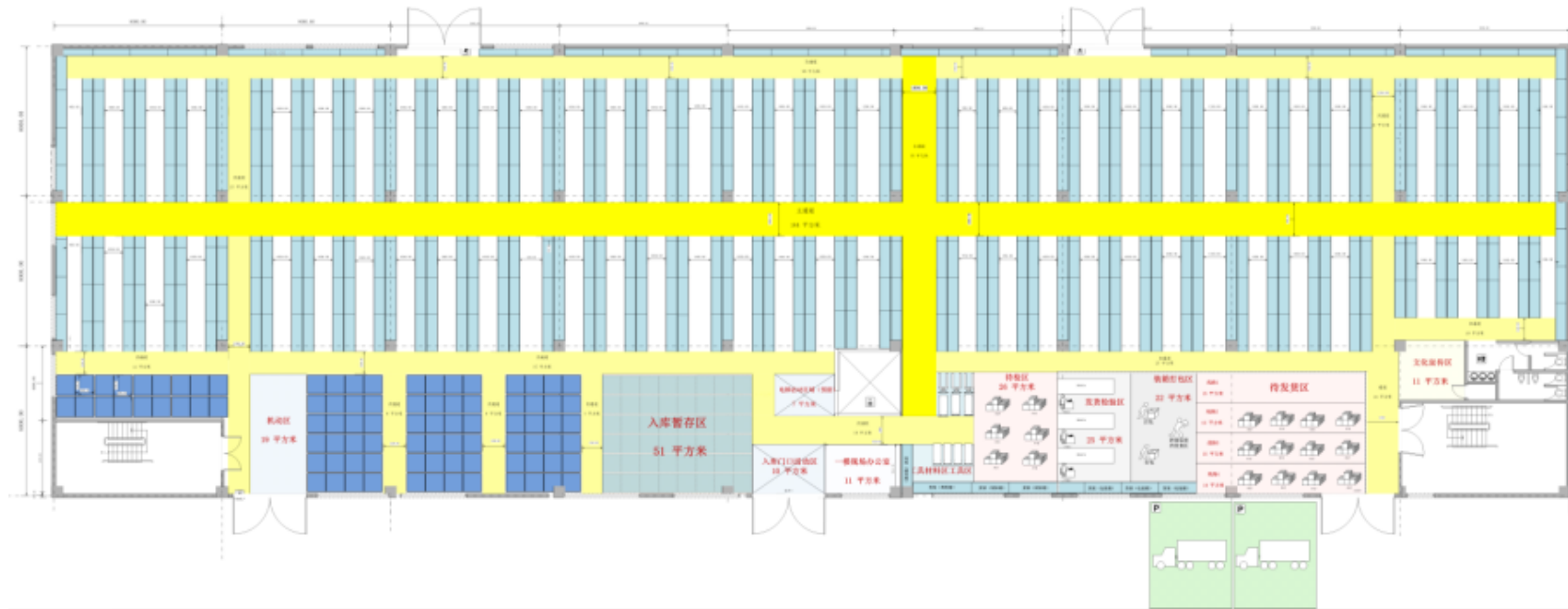
项目背景：

贵州三松家居用品有限责任公司成立于1997年，是贵州省最大的家杂用品代理商。主营家用塑料制品，家用竹、木制品，家用玻璃制品，家用陶瓷、搪瓷制品，婴幼儿用品，清洁用具等。发展至今，现已是六十多个品牌的贵州总代理，有员工近百人。主要客户有全省几百家超市,百货卖场,便利店。

贵州三松家居用品有限责任公司拥有一个6万多方仓库规划，现已有近2万方的仓库。产品品类有8千多种；主要供应贵州地区商超及卖场。现已开始有电商营运。



仓库布局规划与现场管理（一楼仓库规划图）



说明：一楼为拣货区，大部分采用货架；部分区域作为大件货品及促销货品存储区，平面堆放；仓库出入口分开；作业区采用流水线作业设计，保证作业的流畅性。

实施前后变化

壹拓云仓
中小企仓储管理利器

实施前



实施后





一楼仓库；清晰，整洁，规范。



一楼基本采用货架存放货品；



一楼来卸货区及待发货区；



二楼为存储区，整件出货，采用平面堆放；



发货复核装箱作业台



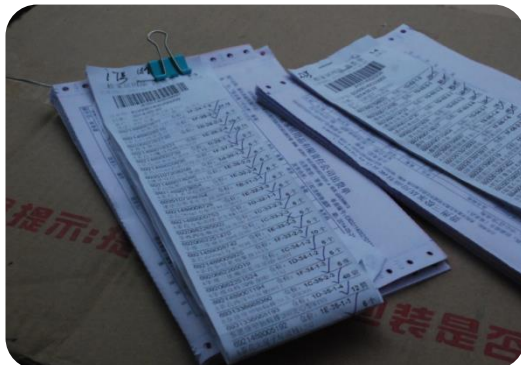
拣货单作业台，作业需扫描人



看板系统，现场展示人员的工作绩效



移动PDA作业：盘点、补货等



拣货单，标注了库位信息，拣货



出货装箱标签，自动记录装箱明



库位标签，采用条码，方便盘点



产品入库标签：整/散件库位，
入库时间等

出入库作业



出库扫描复核



复核、装箱；人年产值200万

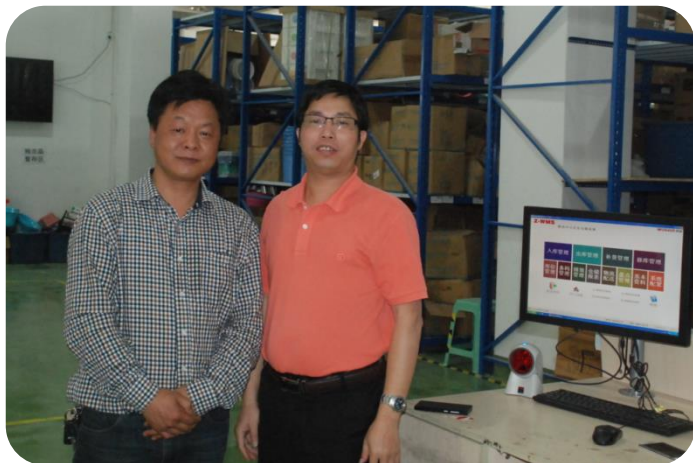


标签收货



装车扫描；上车扫描装箱标签

壹拓云仓WMS让三松仓库成为贵阳的仓库管理典范！



“现在三松仓库，已成为贵阳地区管理再进的典范！”

“以前很依赖老员工，现在新人培训半小时就可以独立做事了！”

---三松家居物流总监何经理如是说



[*www.topwms.cn*](http://www.topwms.cn)

400-156-9697