2018

金属机械加工行业案例

迈艾木（深圳）科技有限公司

某有色金属有限公司

7,000

年产值约7000多万

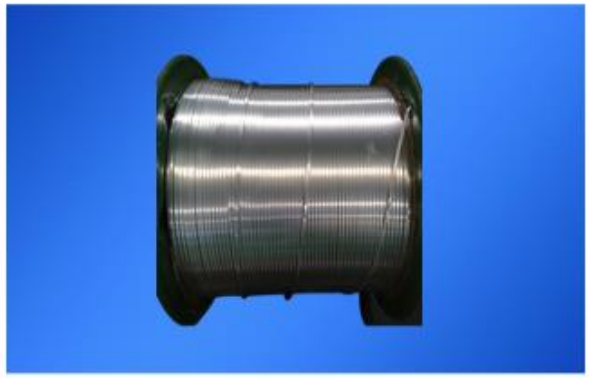
100

目前在职员工100多人

某有色金属有限公司

位于三门峡市国家高新技术产业集聚区内。主要的生产车间有裸线车间、绕包车间、复合材料车间等，其产品有电磁线、导条、端环、各种铜排、梯排、异形排、符合材料，广泛用于铁路、风电等行业。

重点产品展示：电磁线

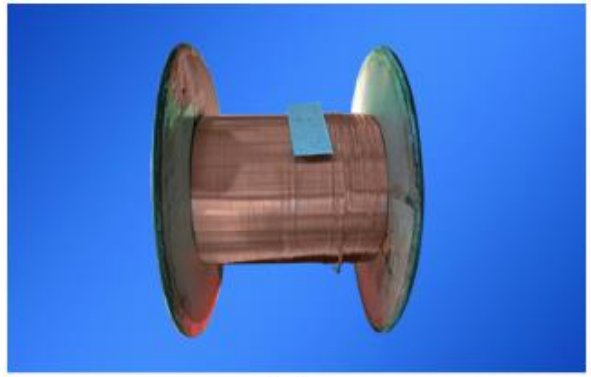


变压器电磁线

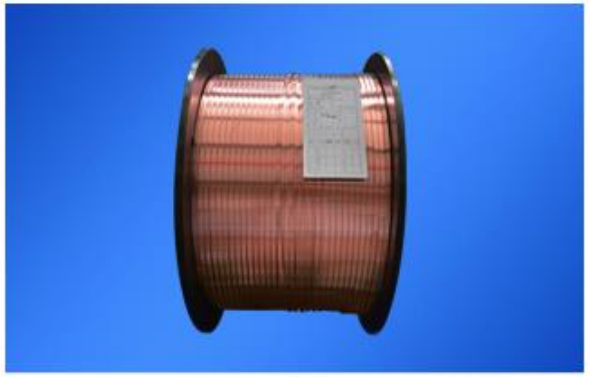
风电电机电磁线

高铁电机电磁线

工业电机电磁线



铜扁线



退火铜扁线

生产特点、未用NOMES前信息化情况及存在问题

生产特点

① 原材料占比高：原材料在企业成本占比约为90%，严格管控原材料和生产过程中的材料利用

② 产品追溯要求高：产品有严格的质量追溯要求，包括其对应的原材料、生产者等

③ 产品关系复杂：一次生产会生产出不同规格的产品，需要严格确认成品（半成品）和进料之间的关系

信息化情况及存在问题

① 库房手工帐未甩掉，ERP库存数据不准确，只能用于财务处理

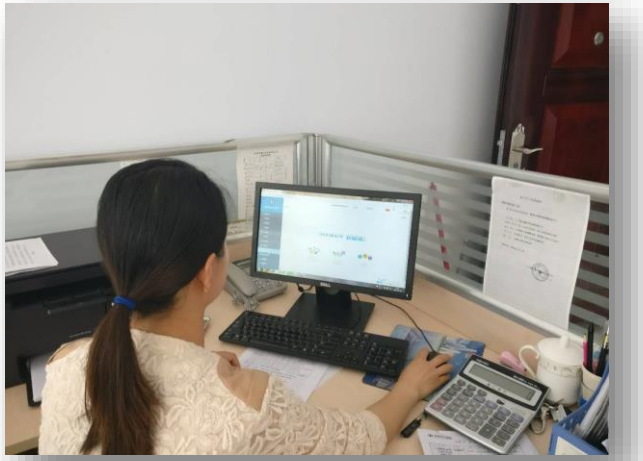
② 市场、生产、质量检验等环节大量采用纸质文档管理，大量统计汇总

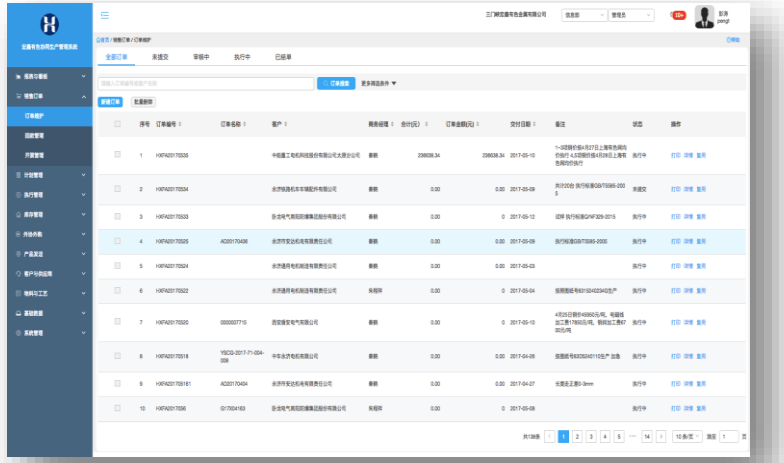
③ 通过每周的生产调度会来跟踪生产进度，进度反馈不及时，紧急情况需要直接到车间现场了解情况

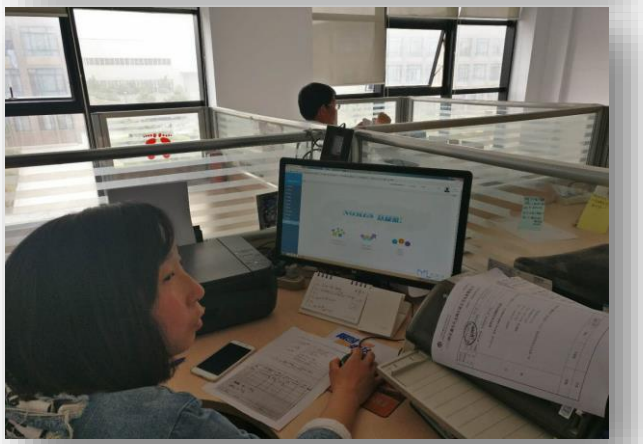
重复工作量大，大量纸质记录

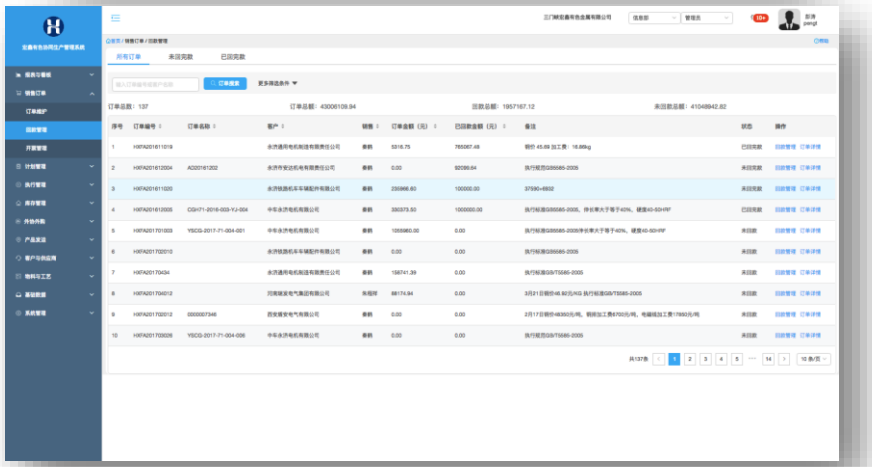
- 订单、计划、工艺、工单中大量数据重复录入，费时、费力、容易出错
- 大量的统计汇总报表需要人工处理，工作量大、不及时、不准确

NOMES应用效果—销售订单与合同的统一管理

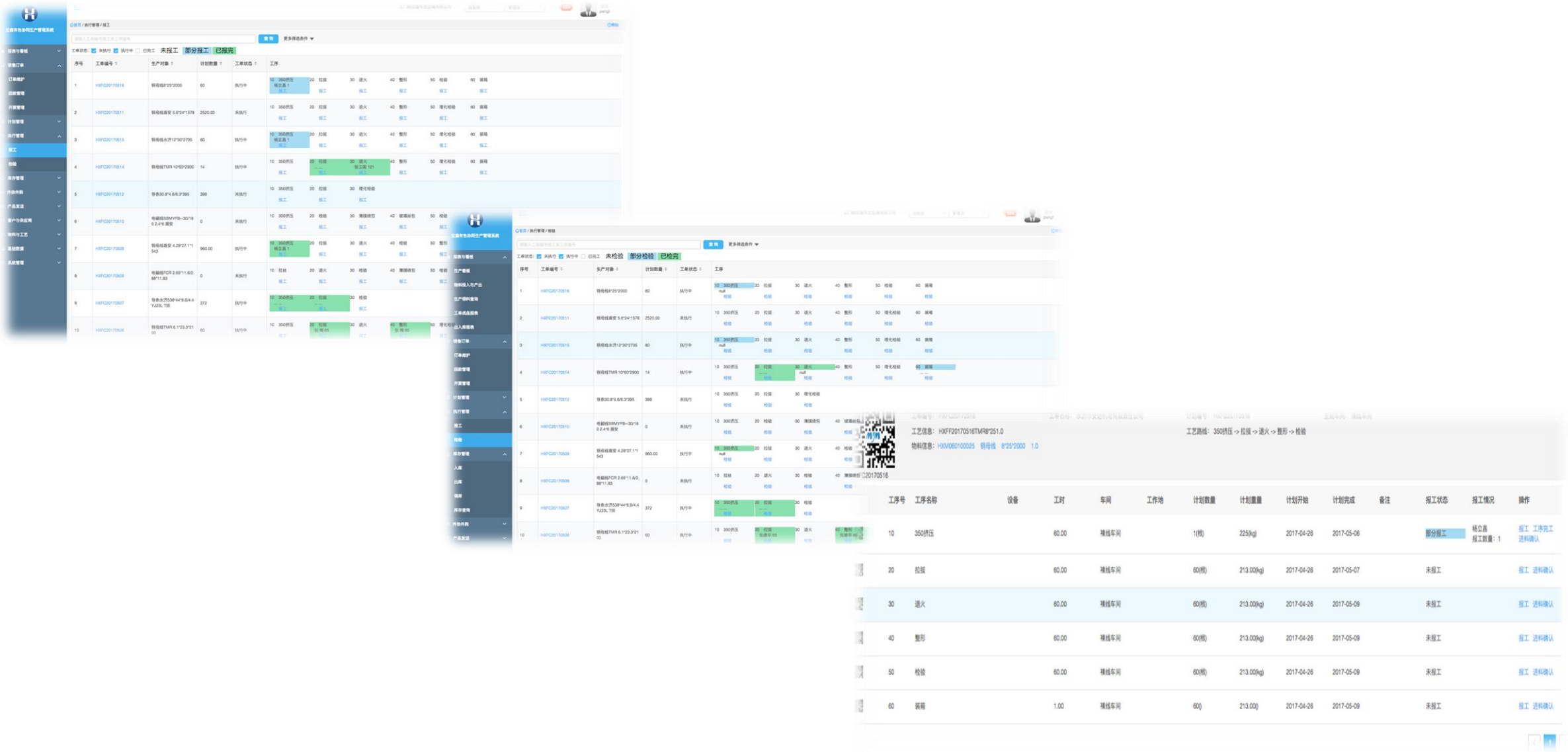






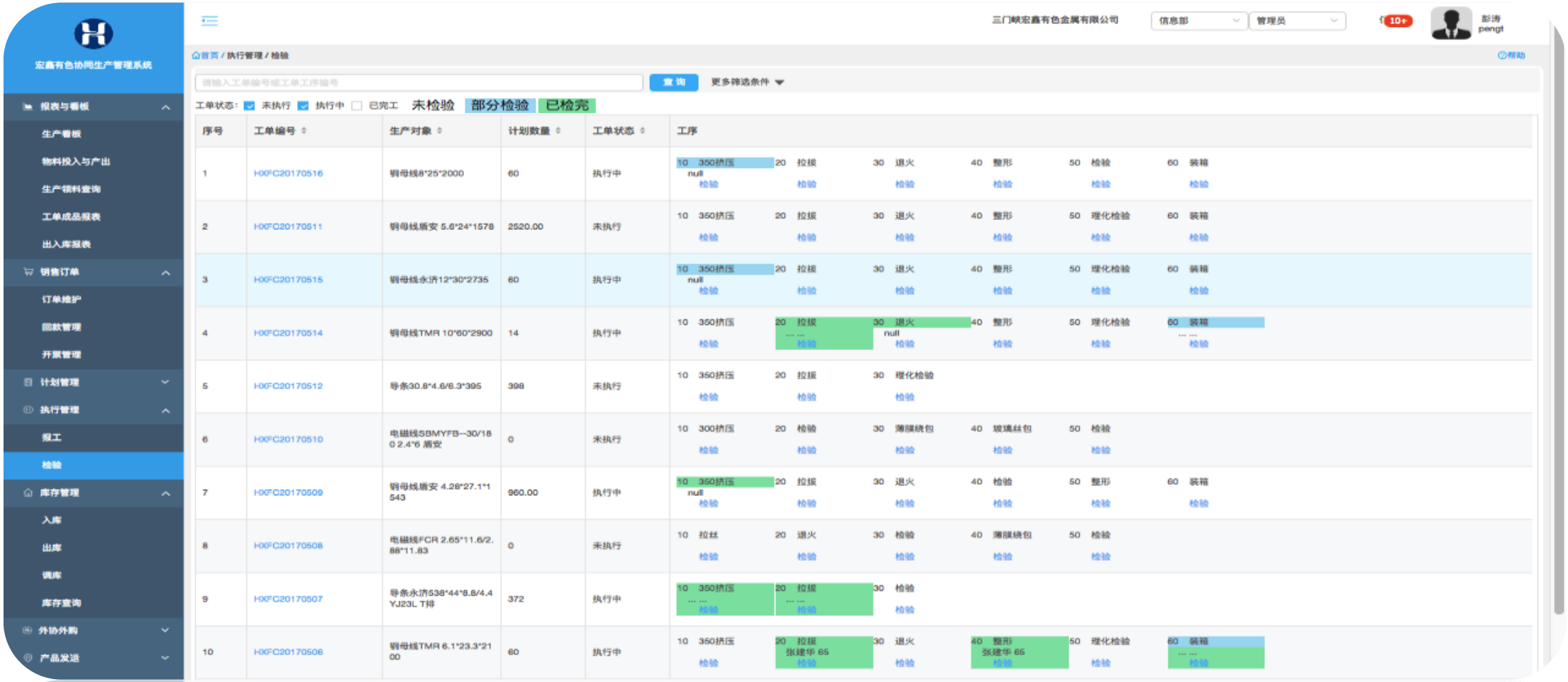


NOMES应用效果—工单贯穿全过程



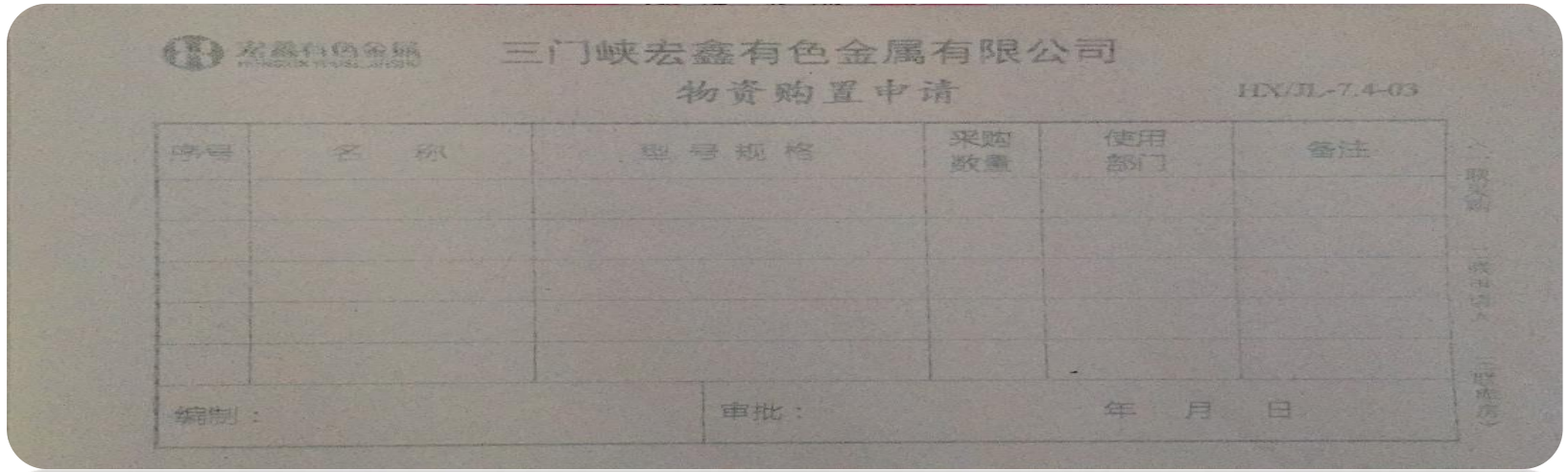
生产现场无纸化

www.yimym.com 我的生产·我的管理·我的云



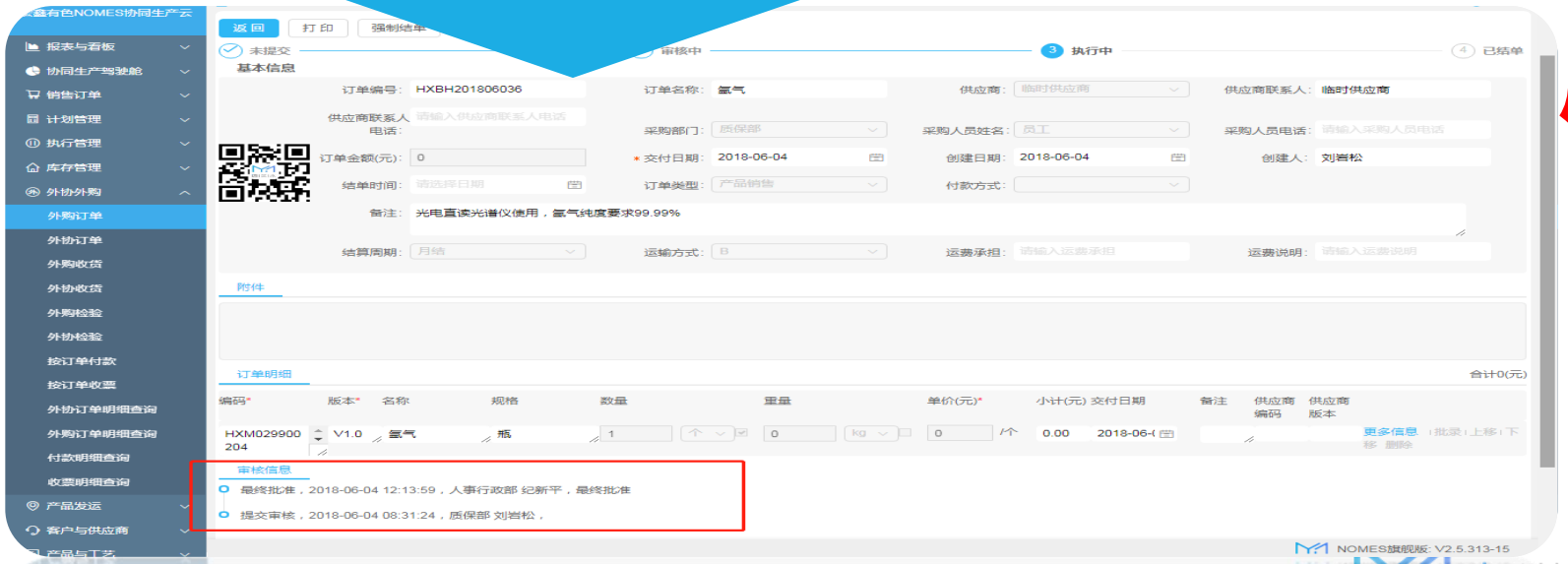
移动订单审批

原采购流程：申请人填写物资购置申请—老板审批—将申请批准的单子第二联留存，第一、第三联给采购—采购人员采购



前

现采购流程：申请人填写采购订单—老板审批—采购人员采购

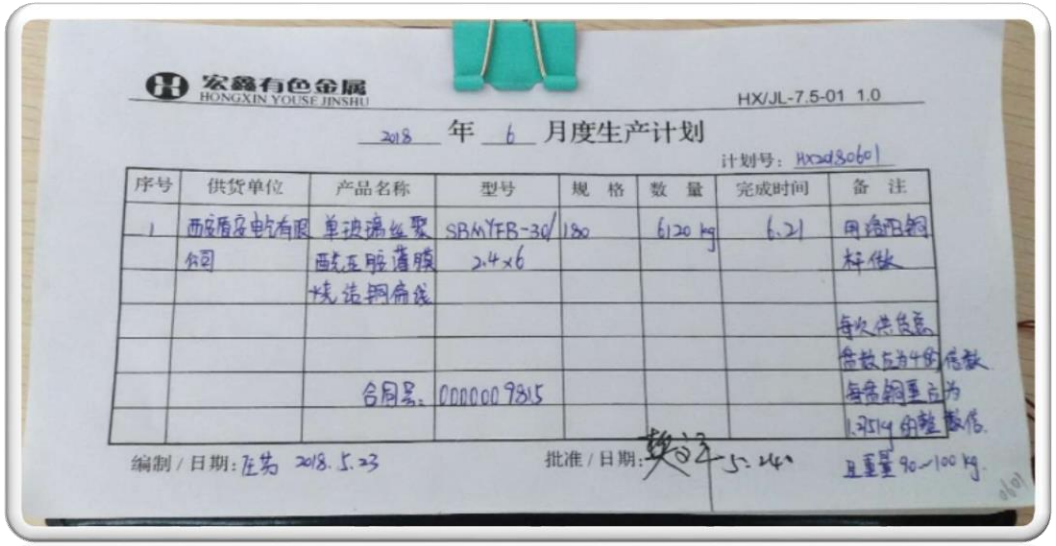


后

计划审核、通知、消息提示

前

原业务流程：销售内勤手写一式三份的生产计划，一份留存，一份给工艺部出作业指导书，一份给车间安排生产。

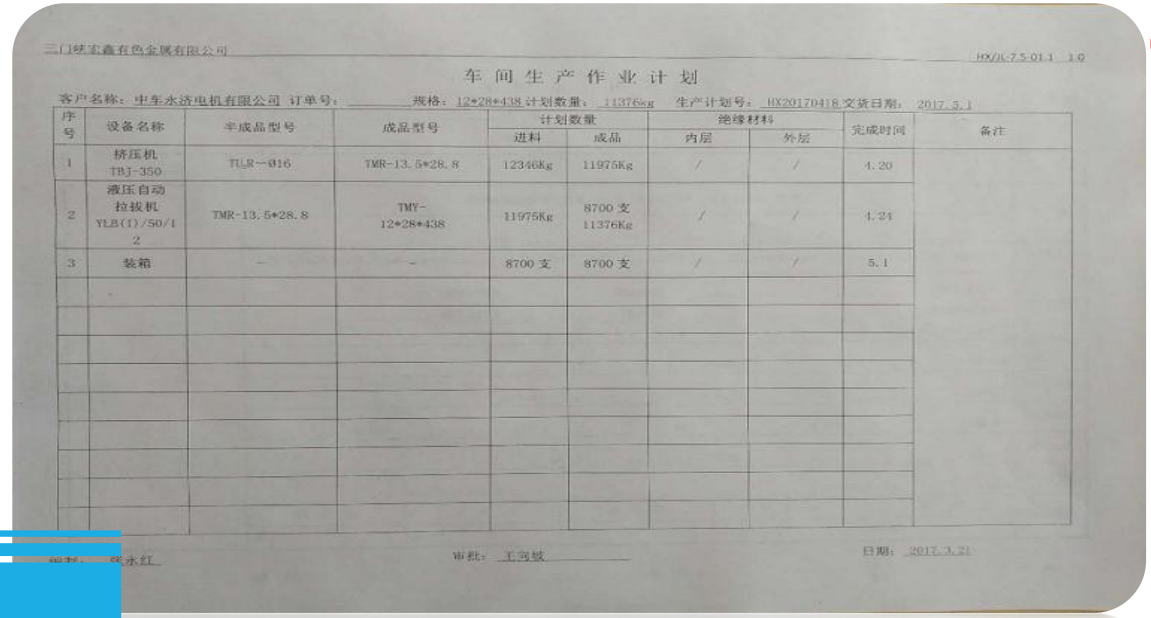


后

现业务流程：销售内勤下完计划直接通知工艺、车间

工单二维码生成

原业务流程：生产部长根据计划编制车间生产作业计划，一式两份下发给车间。



三门峡宏鑫有色金属有限公司 HX/JL-7.5-01.1 1.0

车间生产作业计划

客户名称：中车永济电机有限公司 订单号： 规格：12*28*438 计划数量：11376kg 生产计划号：HX20170418 交货日期：2017.5.1

序号	设备名称	半成品型号	成品型号	计划数量 进料	计划数量 成品	绝缘材料 内层	绝缘材料 外层	完成时间	备注
1	挤压机 TBJ-350	TLR—Ø16	TMR-13.5*28.8	12346Kg	11975Kg	/	/	4.20	
2	液压自动拉拔机 YLB(I)/50/12	TMR-13.5*28.8	TMY-12*28*438	11975Kg	8700 支 11376Kg	/	/	4.24	
3	装箱	-	-	8700 支	8700 支	/	/	5.1	

编制：张永红 审批：王向坡 日期：2017.3.21

前

现业务流程：生产部长根据计划开工单，一式两份下发给车间。

三门峡宏鑫有色金属有限公司生产工单

HX/JL-14-01.1.1

工单编号：HXFC20180618 客户名称：中车永济电机有限公司 工艺代号：

生产对象：HXM060000430 铜母线TMR 7.2*18.5 V1.0 (盘) 1000(kg)

计划数量：盘 计划重量：1000 kg 完成日期：2018-06-14

图号： 责任单位：模线车间 备注：成品60Kg/卷，合计17卷

HXFC20180618

350挤压	规格型号	数量	重量	完成日期	备注
成品	TMR——9.5*17.7	1盘	1000 kg	2018-06-10	
进料	TUZR—φ16	1盘	1050 kg	2018-06-10	原材料到位
拉丝	**规格型号**	**数量**	**重量**	**完成日期**	**备注**
成品	7.2*18.5	17卷	kg	2018-06-11	
进料	TMR——9.5*17.7	1盘	1000 kg	2018-06-11	
退火	**规格型号**	**数量**	**重量**	**完成日期**	**备注**
成品	7.2*18.5	17卷	kg	2018-06-13	
包装	**规格型号**	**数量**	**重量**	**完成日期**	**备注**
成品	7.2*18.5	17卷	kg	2018-06-14	

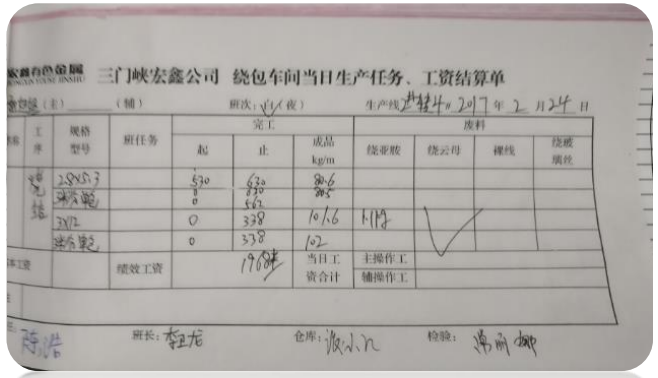
编制人：王向坡 编制日期：2018-06-06

后

实时报工，实时生成产量报表

前

原业务流程：工人每班结束，手写工资结算单，班长、库管、检验共同签字。统计员进行统计汇总并确认数量重量。

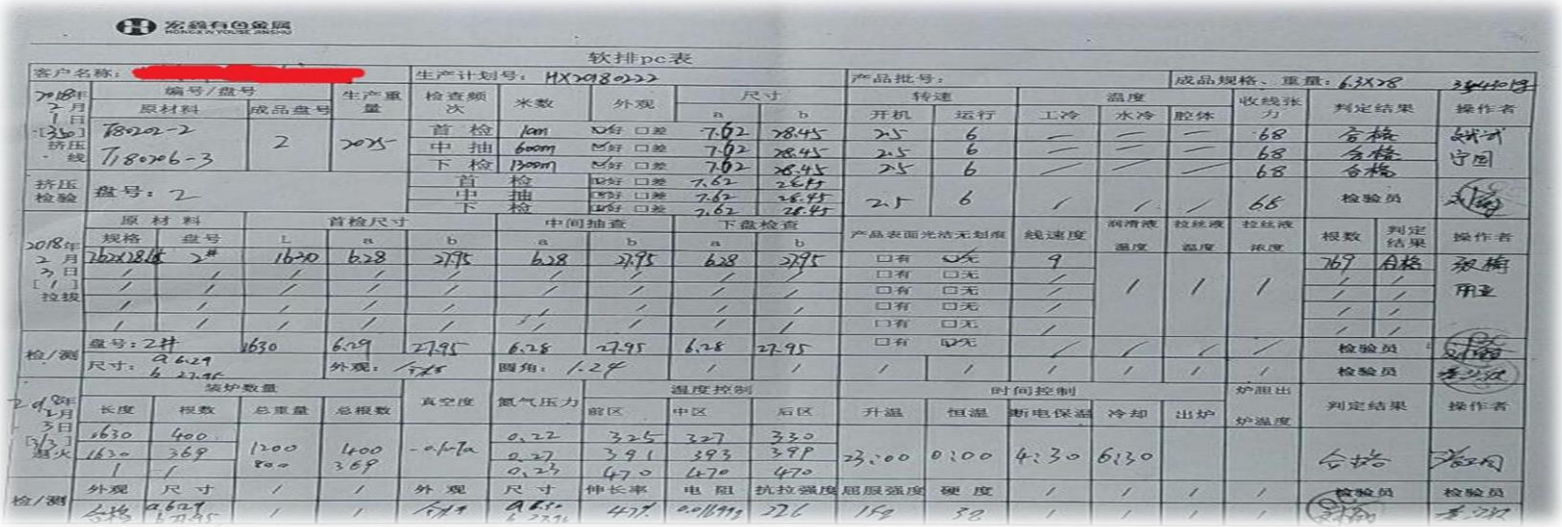


后

现业务应用：随时随地APP扫码报工，检验确认数量重量，自检、巡检、理化检在生产过程中进行。日产量报表自动统计班次人员报工数据。

详细的在线质量追溯记录

原业务流程：成品追踪需要找到成品的订单—计划—车间生产作业计划，相应的计划号，去翻PC表。

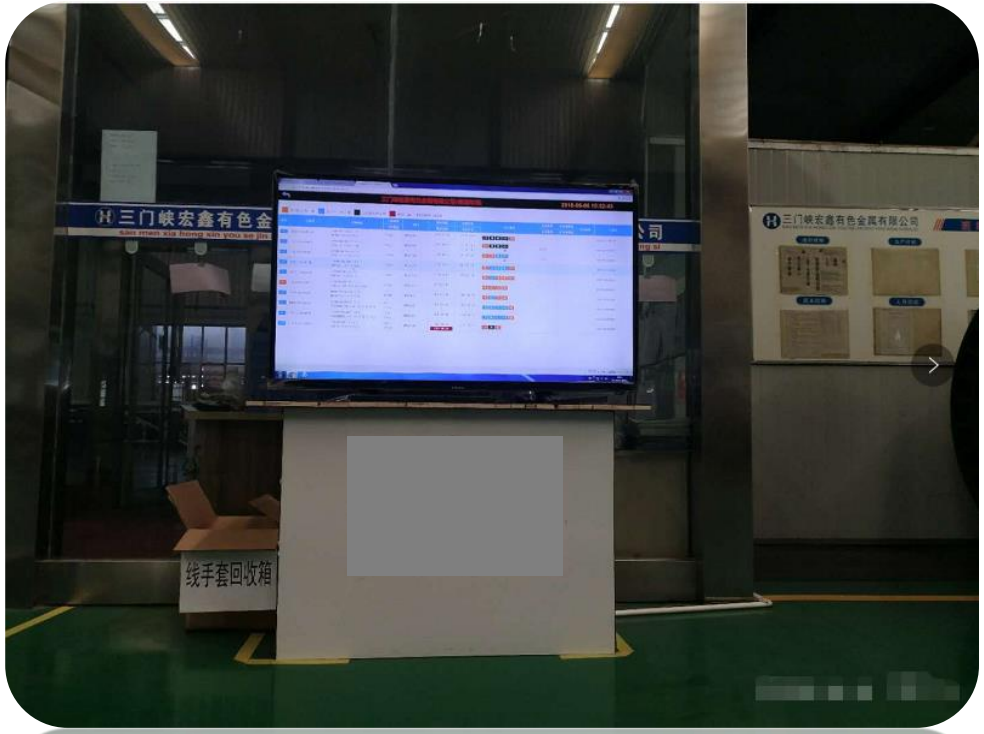


前

现业务流程：出入成品盘号，产品质量一键追踪。

后

清晰明了的实时车间看板

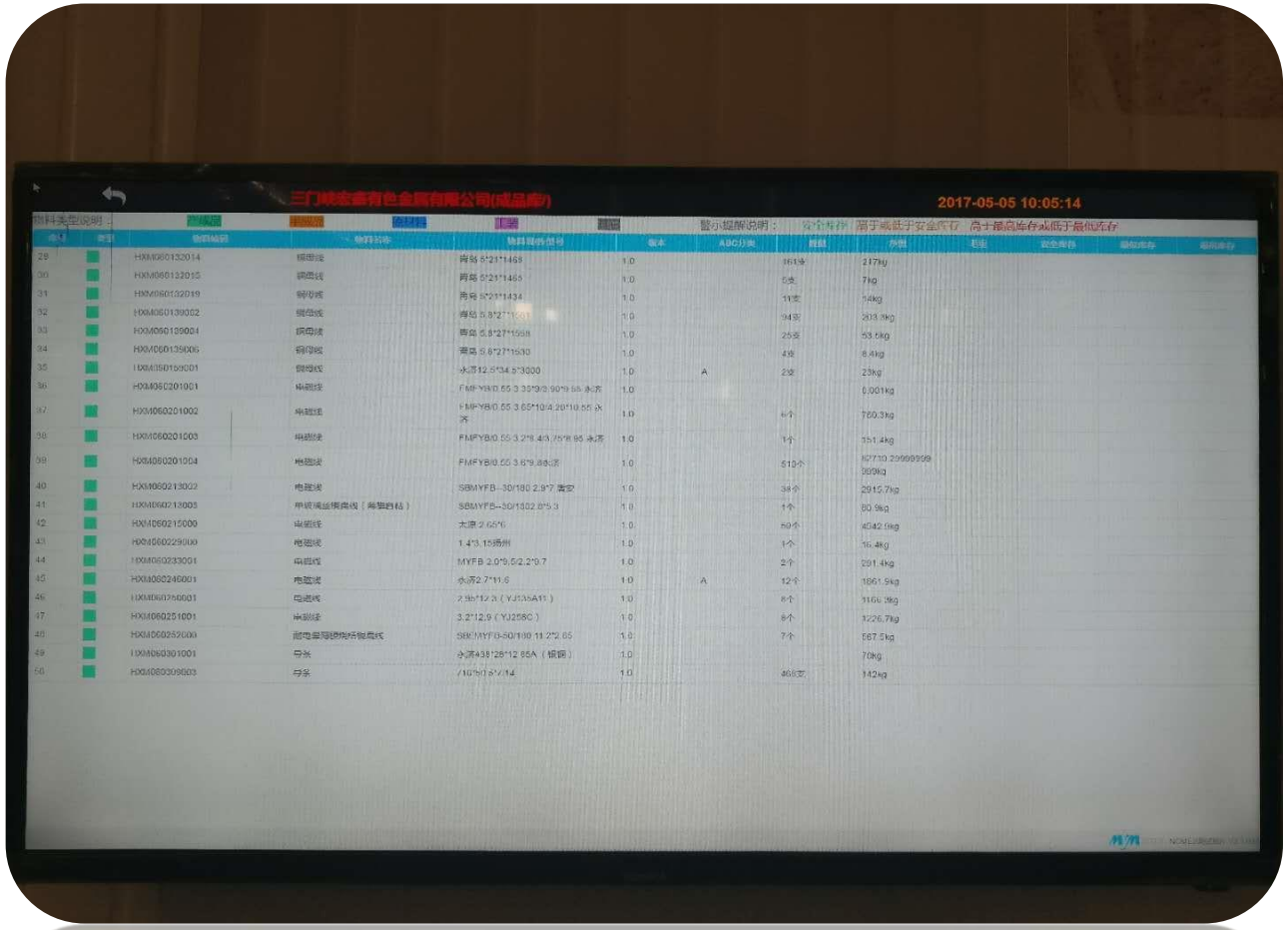


三门峡宏鑫有色金属有限公司(裸线车间) 2018-06-06 23:24:54

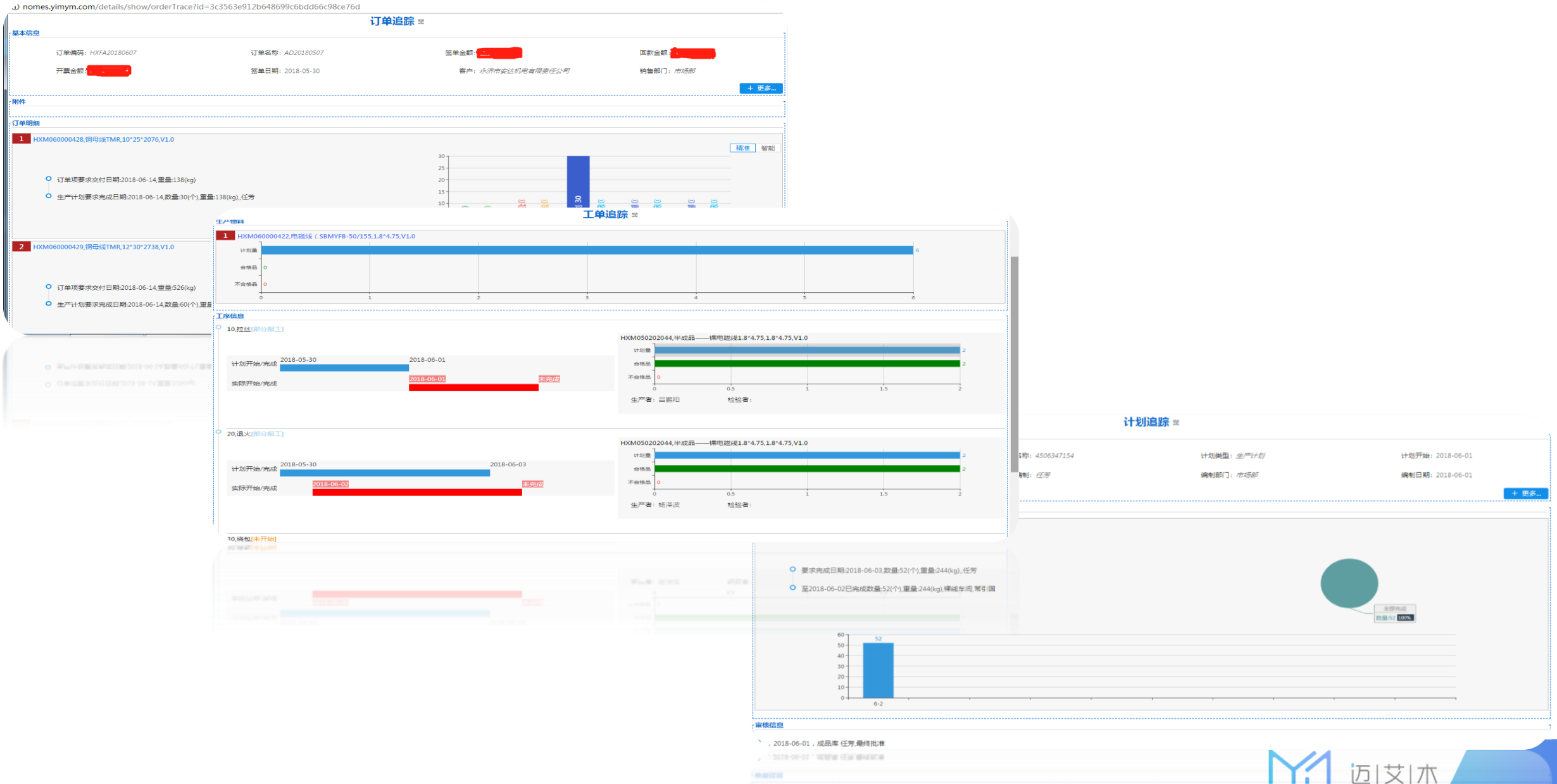
未开始工序/工单 进行中工序/工单 已完成工序/工单 延期 工单成品的产出工序

序号	工单号	工单成品	计划数量 / 计划重量	部门	要求开始 / 要求完成	实际开始 / 实际完成	生产进度	合格数量 / 合格重量	不合格数量 / 不合格重量	不合格率	计划号
1	HXFC20180514	HXM060118007 1.0 铜母线 10*60*2380	700kg	裸线车间	2018-05-24 --	2018-05-12 --	10 20 30 40 50				HXFB20180514
2	HXFC20180479	HXM060000377 V1.0 导条 32.3*5/6.5*334	66kg	裸线车间	2018-04-27 --	2018-05-07 2018-05-07	10 20 30 40	114个			HXFB20180479
3	HXFC20180481	HXM000000383 1.0 导条 32.8*5.3/9.2*377	750kg	裸线车间	2018-04-27 --	2018-05-04 --	10 20 30 40	575个			HXFB20180481
4	HXFC20180506	HXM000000417 1.0 铜母线 6.1*23.3*2115	268kg	裸线车间	2018-05-14 --	2018-05-29 --	10 20 30 40 50				HXFB20180506
5	HXFC20180505	HXM060000336 V1.0 铜母线 15*30*2510	402kg	裸线车间	2018-05-14 --	2018-05-09 --	10 20 30 40 50				HXFB20180505
6	HXFC20180512	HXM060000378 V1.0 YJ13L3导条 44*4.4/8.8*646	621kg	裸线车间	2018-05-14 --	-- --	10 20 30 40				HXFB20180512
7	HXFC20180503	HXM060000379 V1.0 铜母线TMR 8*25*750	668kg	裸线车间	2018-05-14 --	2018-05-07 --	10 20 30 40				HXFB20180503
8	HXFC20180605	HXM060000400 V1.0 下层线圈TBR 6.4/4.42*31.5*1649	6个 15kg	裸线车间	2018-06-06 --	2018-06-02 --	10 20 30 40 50				HXFB20180605
9	HXFC20180605	HXM060000401 V1.0 下层线圈TBR 6.4/4.42*31.5*1645	15个 37kg	裸线车间	2018-06-06 --	2018-06-02 --	10 20 30 40 50				HXFB20180605
10	HXFC20170636	HXM000000139 1.0 导条 64.9*6.7/11*836	94个 805kg	裸线车间	2017-06-01 2017-06-29	2017-06-22 --	10 20 40				HXFB20170636

实时库房看板

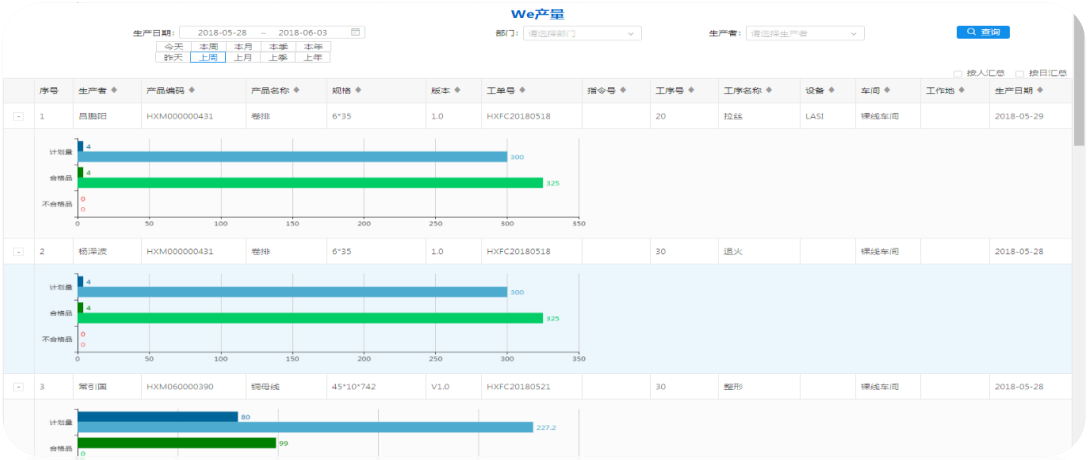


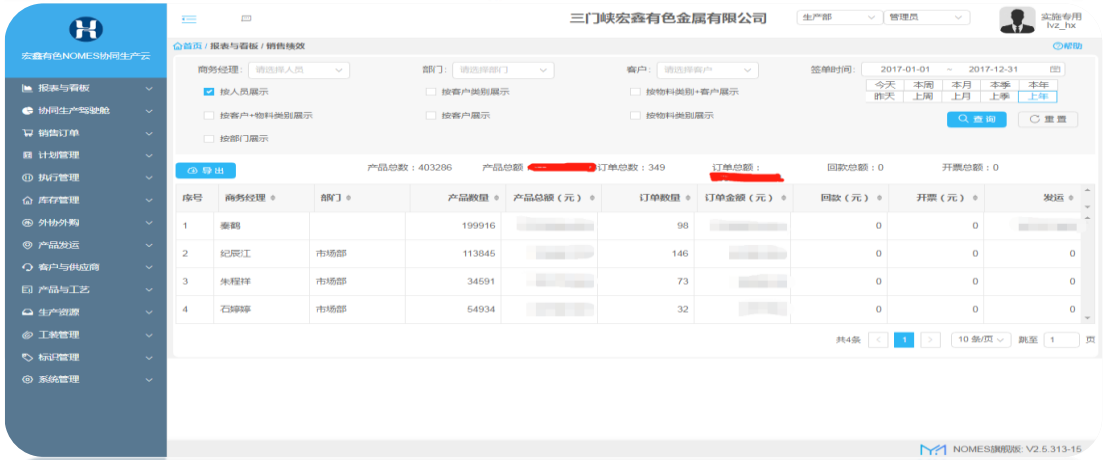
移动化的订单、计划、工单追踪



随时、随地产量绩效查询

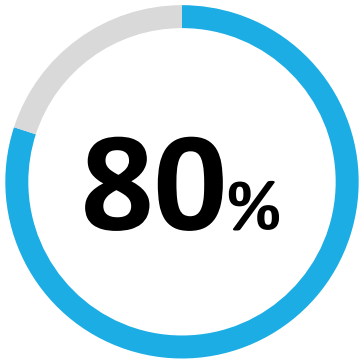
部门产量报表页
部门产量报表
人员产量报表
设备产量报表
工作地产量报表
NOMES旗舰版 V2.5.313-15


We产量

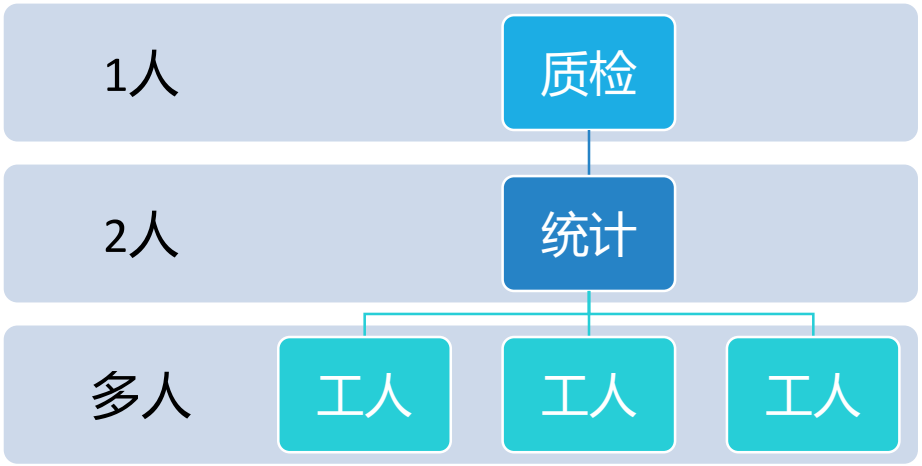
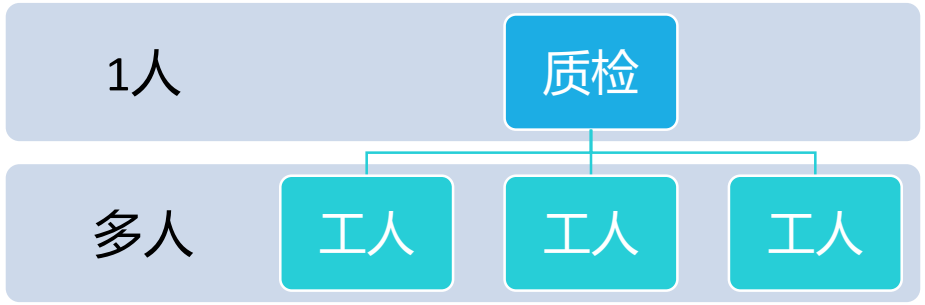

三门峡宏鑫有色金属有限公司
宏鑫有色NOMES协同生产云
NOMES旗舰版 V2.5.313-15

三门峡宏鑫有色金属有限公司
宏鑫有色NOMES协同生产云
NOMES旗舰版 V2.5.313-15

为企业带来的效益



减少80%的统计工作量



解放2名车间专职统计