



秒优智造

服装智能制造+智能工厂规划布局 管理咨询 项目方案

MU. SYSTEM

Created by MU. SYSTEM

MU. SYSTEM

- ✓ 智能工厂整体方案：
 - 工厂布局设计
 - 物流设计
 - 工艺设计
 - 信息流设计
- ✓ 管理咨询

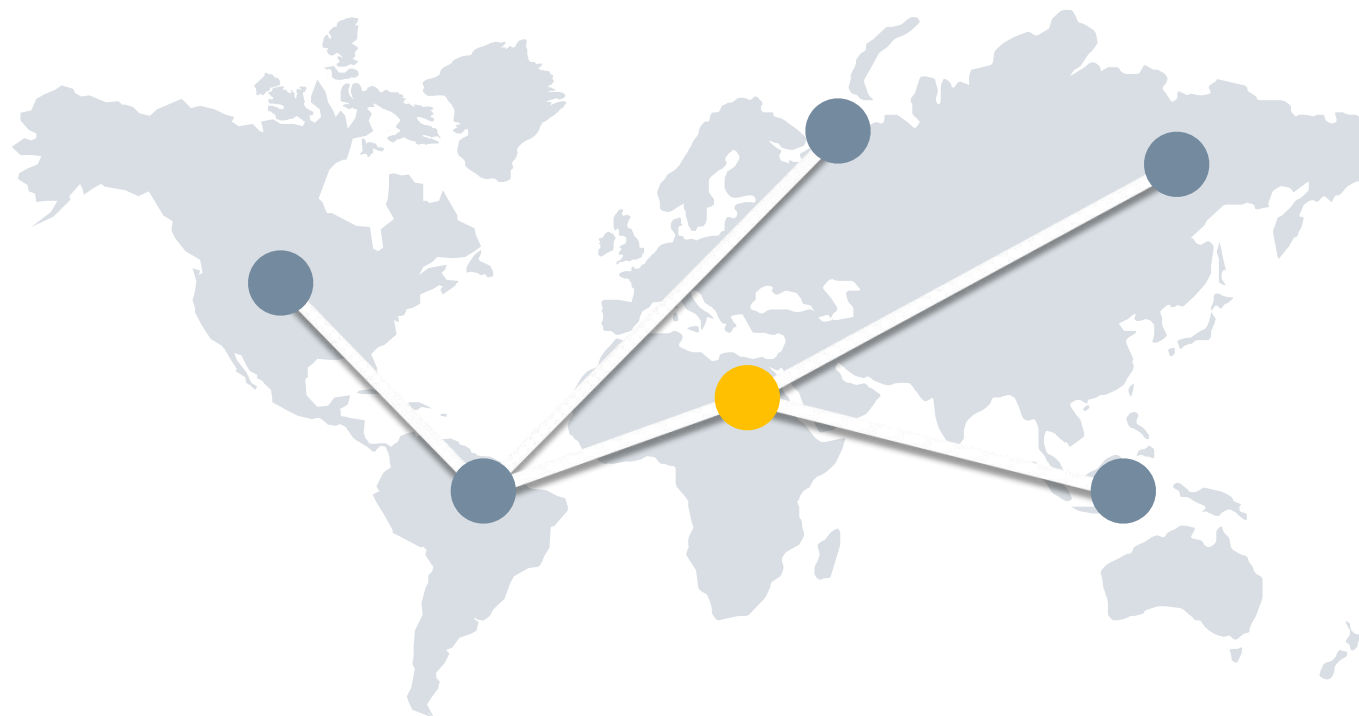


智能工厂规划

- 该集团先后在全球多个国家建立分厂，全球制造。
- 全新零起点的工厂策划、规划、实施、培训。

精益管理咨询

该集团在非洲埃塞俄比亚建立分厂，工厂招聘的人员98%是没有任何服装概念，90%人员文盲，为了更快速提升管理人员和员工综合能力，秒优顾问采取一系列改善措施。



公平公正

- ✓ 秒优有成熟接口对接CAD系统、ERP系统、裁床、缝纫机、吊挂系统、AGV小车等软硬件，从而打通服装生产全流程数据
- ✓ 所有数据通过软硬件自动获取，自动进行相应的工分计算，并在生产现场目视化出来

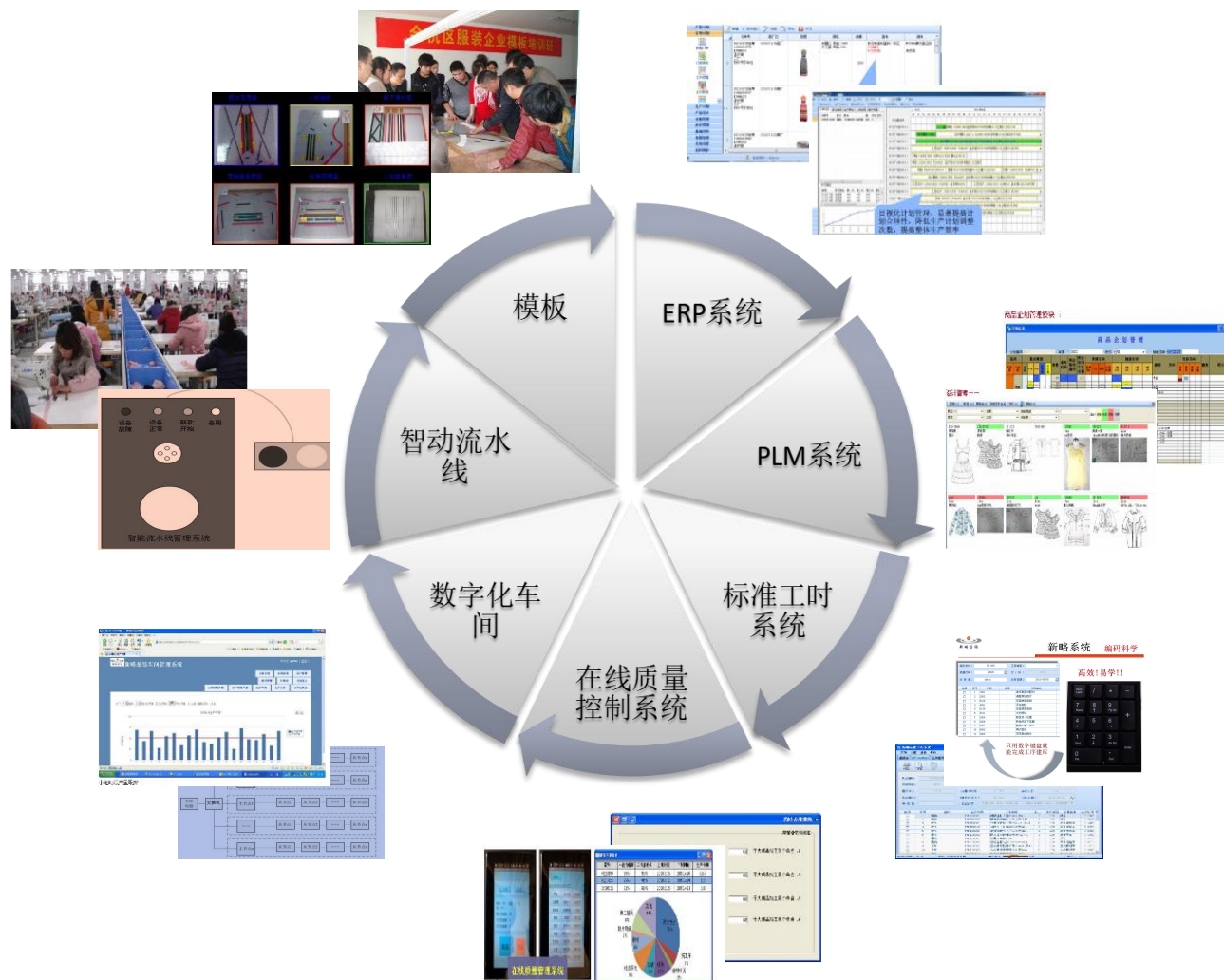
提高效率

- ✓ 采用自动排单技术优化生产计划
- ✓ 采用机器学习，实现智能人机工位图
- ✓ 标准工时系统，提高整体效率和信息化水平，实现管理升级
- ✓ 通过MES现场监控，实现动态生产平衡
- ✓ 与缝制设备对接，获取精准

提高质量

- ✓ 采用可视化质量管理体系，实现质量数据实时采集
- ✓ 质量数据分析、预警
- ✓ 通过数据分析进行防错

项目方案



咨询 + 信息技术

服装IE + 标准工时

可视化跟单 + **APS**系统

精益生产 + 微软开发

智能工厂 实施方案



服装标准工时软件系统

建立工艺标准	通过对工序动作的细化分析，结合所使用的设备及辅助工具，来减少浮余动作，改善方法和动作，并形成企业的做工标准
建立标准工时	GST中每个工序都由一系列动作元素组成，根据不同的面料和车缝长度系统自动产生时间，不受人为主观因素影响。
生产计划	利用GST系统，可以在大货生产前计算该款式的时间，从而为准确制定生产计划提供了参考依据，提高交货准确率。
工序分配	标准工时作为分配工序的重要参考依据，有利于管理人员在生产前合理分配工序，使流水线实现工序平衡，从而提高生产效率。
绩效管理	提前公布每个工序的时间和单价，有利于员工提高生产积极性；用标准工时计算的生产效率，可以衡量不同小组的业绩，从而有利于评估管理人员的绩效。
员工培训	根据GST的动作标准训练员工动作标准化，不做无价值的动作、减少动作浪费，使员工能提高生产效率、保证品质。
合理报价	利用标准工时系统可以提前计算服装生产需要的时间，有利于准确计算加工成本，从而帮助企业合理报价，降低因估计不准而带来的损失。

精益管理 实施方案

对管理人员进行专业知识及精益生产理念培训



建立员工、管理人员培训体系和考核机制



建立公司各部门组织结构、运作流程、岗位职责、SOP



服装ERP、标准工时系统、服装MES系统导入



精益生产 实施方案



建立IE部门
服装标准工时培训



精益生产、IE知识培
训与运用



部门流程规范
车间运用

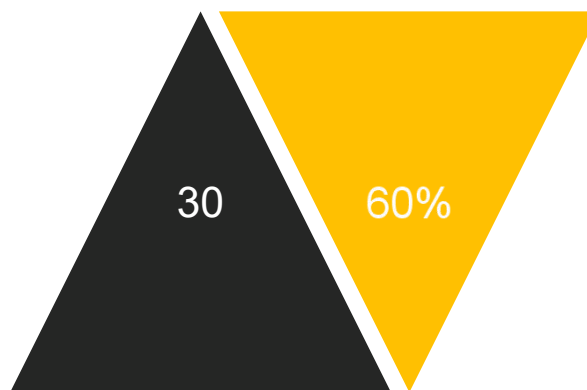


考核制度
持续改进

项目成效

通过半年的培训和现场辅导，整个工厂各项体制完善，由原来的6条生产线增加到30条

服装IE培训，服装标准工时系统运用



通过产前准备、生产平衡、流程排布等方法培训后将效率提升60%

数字化绩效管理，是将公司各项指标进行层层分解，用数字技术实现绩效指标的可视化管理、动态监控，提高企业指标达成率、提高员工积极性

秒优智造 解决方案技术优势

1

采用MEC宽带物联网技术，领先行业3-5。

2

业界唯一实现拉布机、裁床、吊挂、缝纫机、AGV、后道设备和MES数据交互的智慧工厂服务商，更智能。

3

服装MES、服装标准工时GST、服装智能排产APS都是秒优自主研发的软件，不需与第三方软件对接，可以快速落地。

4

行业领先的智能排产、流水线自动排线、人机分析智能算法，大幅优化批量生产的效率。

5

精通服装精益生产，有大量成功案例和改善数据，确保效率提升。

6

执行团队成员跨界组合，且都超过10年以上行业经验，成员来自纺织服装头部公司、互联网头部公司和通信头部公司。

关于秒优 ABOUT MU.SYSTEM



MU. SYSTEM

作为服装行业智能制造领导者，秒优为服装企业提供包括服装ERP、服装标准工时系统GST，服装智能制造执行系统MES、服装产前准备系统、服装精益生产管理咨询等全套解决方案，帮助服装企业显著提高生产效率、降低生产成本、提高快速反应能力。



产品与服务 秒优客户

通过多年企业管理咨询和软件研发，形成了一套融合服装生产知识体系、精益管理流程、目视化界面设计、大数据分析、人工智能算法的服装云供应链管理系统。我们的咨询和软件项目帮助北京金羽杰、华鼎集团、嘉欣丝绸、阿尔本集团、华利达集团、达利中国、杭丝工业园、伊藤忠、山东天源集团、嘉益服饰、杰丰服装、伴宇集团、泰兴维娜三信、常州广田等行业内知名企业推动管理升级，提升管理效率！

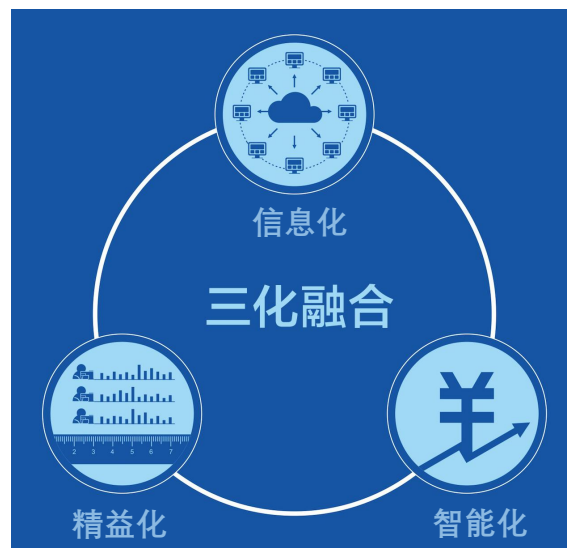


管理团队

我们的团队来自服装行业资深高管、行业研究员、大数据研究员等行业精英，通过精益理论、生产实践、大数据挖掘的有机结合，助力企业大幅度提升管理水平！

精益化 通过流程变革和精益改善，建立基于柔性制造模式、以产前准备为主导的生产管理流程；建立学习型组织，达到零不良、零库存，并持续改善。

智能化 通过智能化设备改造和大数据分析，实现订单自动高级排程（APS）、员工生产工序智能组合和调配、生产效率实时控制，达到小订单无缝参加周例会，会议记录切换、生产效率大幅提高的柔性生产目标。



信息化 通过数据融合打通服装订单信息、采购信息、仓库数据、裁剪数据、吊挂生产线数据、后道流水线数据、质量数据、成品数据各个节点环节，实现全过程数据目视化控制。

MU. SYSTEM



服装IE + 标准工时

可视化跟单 + 计划系统

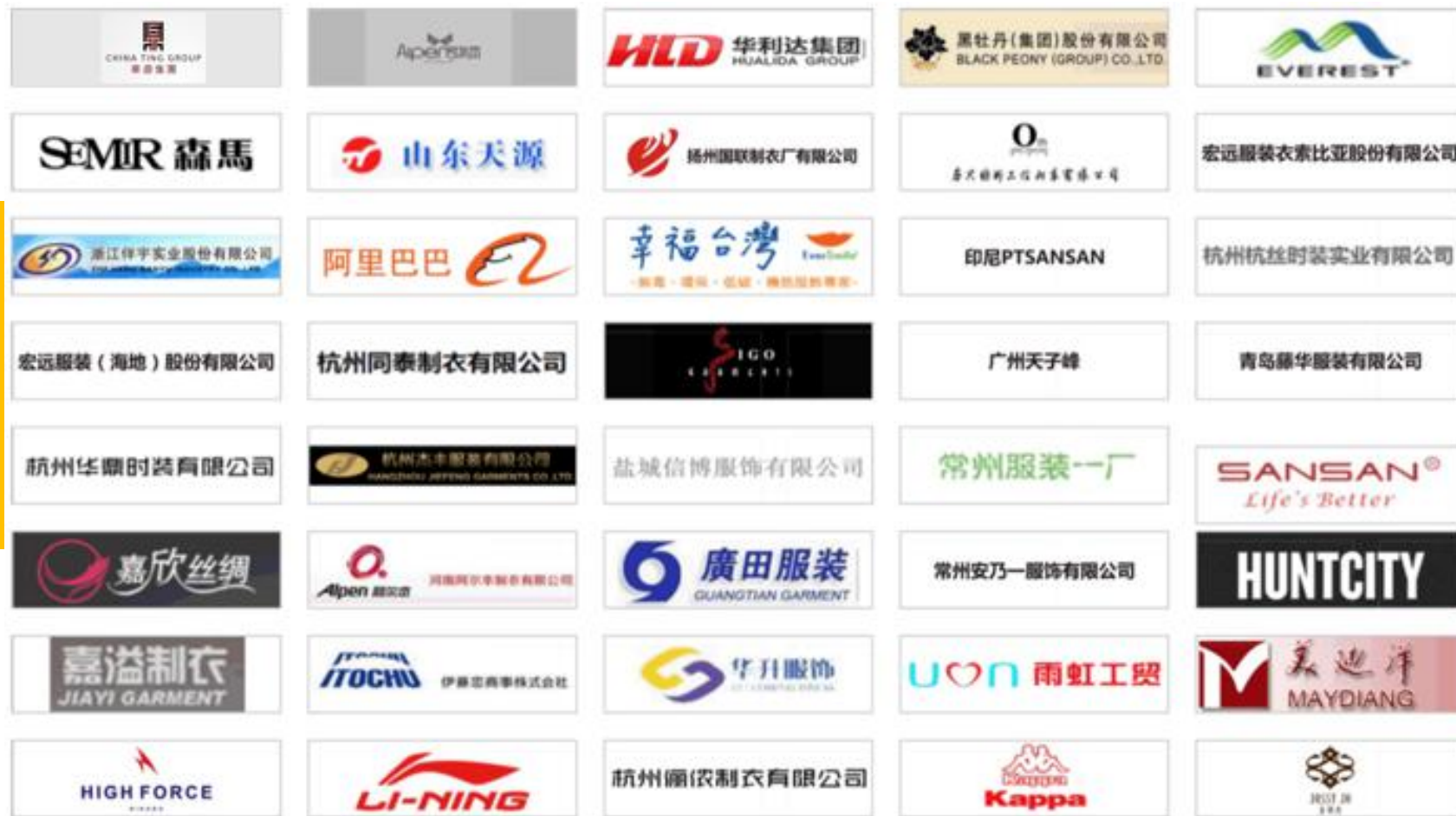
精益生产 + 微软开发

流水线改造 + 产前准备

成功案例 - 其他项目



行业十年管理咨询和软件经验，掌握大量行业生产数据，洞悉行业痛点，掌握转型升级要点，一流企业成功案例



秒 优 优 势

- 成功案例，高粘度客户群
 - 大量成功案例、标杆客户（比如：占杭州地区60%服装工业产值的企业在使用秒优的产品和服务）
- 行业数据，智能制造的基础
 - 包括压胶、羽绒、夹克、西装、裤子、牛仔、连衣裙时装、内衣等行业各类服装生产数据、视频、生产管理案例库和精益改善经验。
- 组合团队，知识全面、洞悉痛点、迭代快速
 - 秒优有深刻理解服装制造痛点的管理顾问、成功帮助企业提高30%以上效率的精益顾问、数学专家和强大的开发团队。跟服装企业有效沟通，产品快速迭代，引导服装企业智能制造。
- 智能算法，智能制造核心能力
 - 基于机器学习的服装生产线产能计算数学模型，自动排流水线、APS排产模型，智能调度。
- 链接所有，数据驱动生产
 - 与服装主流PLM、CAD等软件深度对接；与行业内主流智能仓库、拉布机、裁剪、吊挂系统、缝纫机、后道设备、装箱系统等都有深度数据接口，并在项目中成功运用；使用人脸识别等技术连接员工。



谢谢观看

MU. SYSTEM

Created by MU. SYSTEM