

单件小批量定制化离散制造案例

迈艾木(深圳)科技有限公司



某量仪有限公司

3,000

年生产能力3000万元, 属典型的单件小批, 定制化离散制造企业。



80

员工80余人

某量仪有限公司

某量仪有限公司是集营销、设计、加工、精密计量、装配为一体的集约化 民营企业。生产的气动量仪、电动量仪、汽车零部件加工专用量仪和在线 检测量仪广泛用于汽车、摩托车、制冷、军工、发动机、水泵、电机、轴 承、计量等行业。为广东美芝、合肥美芝、上海通用、广州本田、上海汽 车变速器、安徽奇瑞、汽车整车生产及零部件生产企业提供检测产品。

生产现场及主要产品



生产现场



曲轴综合测量仪



副车架总成检具



制动盘测量仪



轴类外径综合测量仪



生产特点、未用NOMES前信息化情况及存在问题



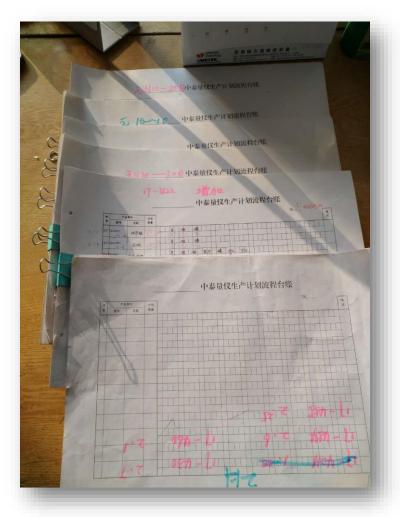
① 单件小批:测量仪器完全是定制化产品,根据客户需求提交技术方案组织生产。

- ② 产品BOM:按照技术要求给出产品BOM表,完成零部件生产及装配。
- ③ 零部件多,工序多,生产周期长:零部件多达上百种,分为自制、外协、外购等环节,自制件最多有近20道工序,管理跟踪难度大。



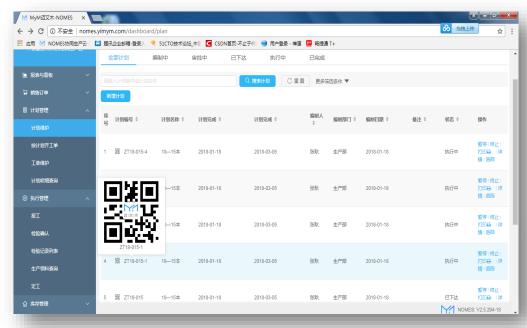
- ① 装配齐套性:产品BOM展开及管理部完善,装配环节因零部件加工遗漏经常出现缺件,导致交期延误。
- ② 生产过程不透明:订单、计划、工单、执行等环节缺乏有效的管控手段, 无法管控生产进度,生产效率不高,依靠调度会发现、解决问题。
- ③ 市场、计划、生产、质量检验等环节大量采用纸质文档管理,大量统计汇总和重复性工作

重复工作量大,大量纸质记录





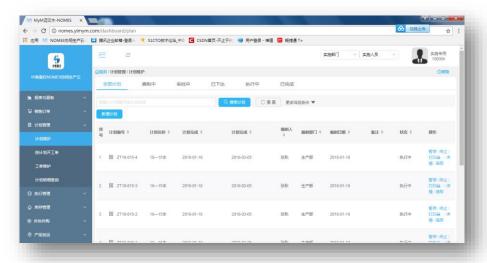
NOMES应用效果—销售订单与合同的统一管理



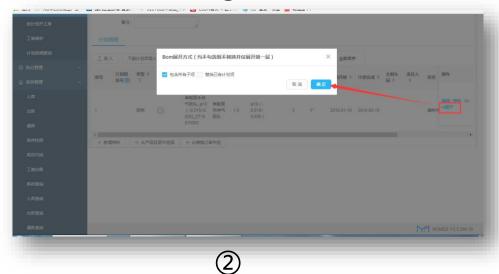


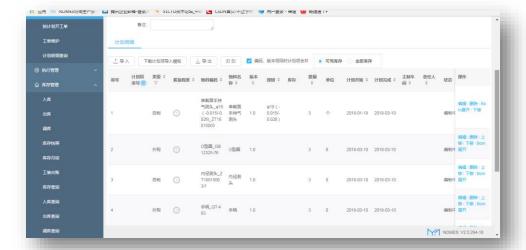


NOMES应用效果—按照产品明细(BOM)展开计划















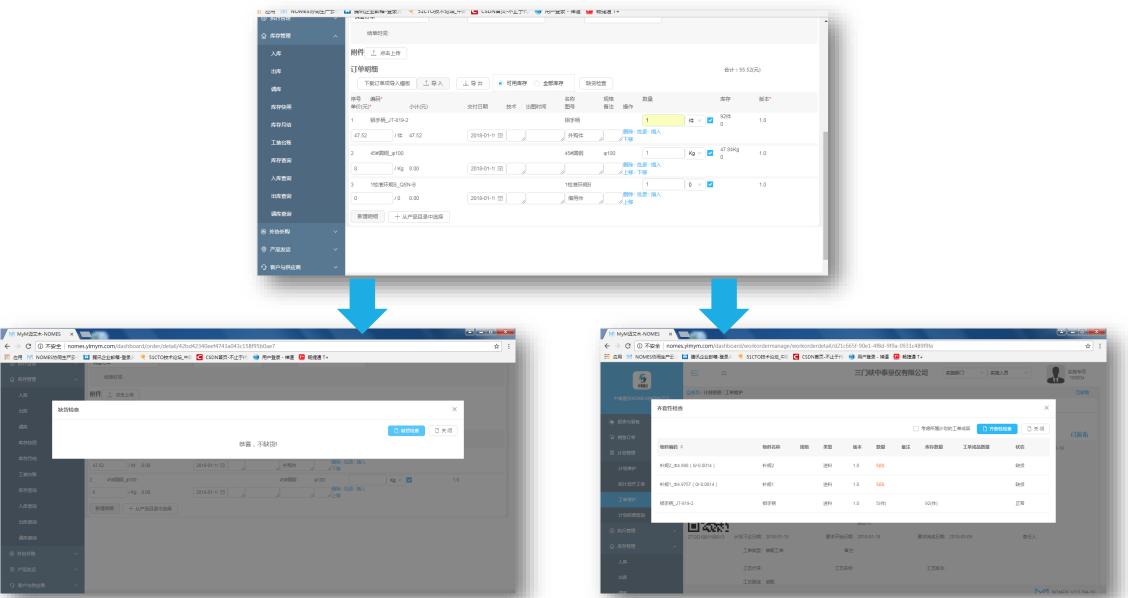


M MyM迈艾木-NOMES ×

缺货检查

附件 ① 点击上传

NOMES应用效果—订单阶段查看库存, 齐套性检查



www.yimym.com 我的生产·我的管理·我的云

NOMES应用效果—工单贯穿全过程,在线报工检验





