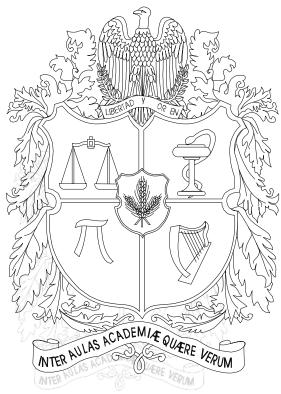
# FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

### **SEDE MANIZALES**



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2009

GERMÁN ALBEIRO CASTAÑO DUQUE DECANO

### **TABLA DE CONTENIDO**

| 1. PRESENTAÇIÓN  |    |
|--|----|
| 2. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN                            |    |
| 2.1 UNIDADES ACADÉMICAS BÁSICAS  |    |
| 2.2 ÁREAS CURRICULARES   |    |
| 3. PLAN DE DESARROLLO FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN 2007-2009                         |    |
| 3.1 MISIÓN DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN  |    |
| 3.2 VISIÓN DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN  | 6  |
| 3.3 LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS 2007-2009  | 6  |
| 3.3.1 Investigación  | 6  |
|  | 8  |
| 3.3.3 Extensión  | 10 |
| 3.3.4 Bienestar  | 13 |
| 3.3.5 Gestión  | 14 |
| 4. GESTIÓN DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN 2009                                   | 15 |
| 4.1 Docencia: Pregrado y Posgrado  | 15 |
| 4.1.1 Admisión a los Programas Curriculares  | 15 |
| 4.1.2 Características de la población estudiantil                                  | 23 |
| 4.1.2.1 Número de matriculados en pregrado en el 2009                              | 23 |
|  | 24 |
|  | 25 |
| 4.1.2.4 Porcentaje de matriculados en posgrados en el 2009                         | 26 |
|  | 26 |
|  | 27 |
| 4.1.2.7 Tasa de graduados en pregrado en el 2009                                   | 28 |
| 4.1.2.8 Variación en el número de graduados en pregrado en el 2009                 | 29 |
|  | 29 |
| 4.1.2.10 Tasa de graduados en posgrados en el 2009                                 | 30 |
| 4.1.2.11 Variación en el número de graduados en posgrados 2009                     | 30 |
|  | 31 |
| 4.1.3 Programas Curriculares de pregrado   | 31 |
| 4.1.3.1 Administración de Empresas   | 31 |
|  | 33 |
| 4.1.3.3. Administración de Sistemas Informáticos                                   |    |
|  | 33 |
| 4.1.5 Planta Docente   | 34 |
|  | 34 |
| 4.1.5.2 Porcentaje de docentes de planta por categoría en el 2009                  |    |
| 4.1.5.3 Número de docentes de planta por departamento y dedicación en el 2009      |    |
| 4.1.5.4 Porcentaje de docentes de planta por dedicación en el 2009                 |    |
| 4.1.5.5 Resumen docentes de planta por categoría en el 2009                        |    |
| 4.1.5.6 Resumen docentes de planta por dedicación en el 2009                       |    |
|  | 36 |
|  | 38 |
|  | 38 |
|  | 39 |
|  | 40 |
|  | 41 |
|  | 41 |
|  | 41 |
| 1 0  | 41 |
| 4.1.6.2 Actualización en la formación docente                                      | 43 |
| 4 1 6 3 Porcentaie total de docentes apoyados en actividades académicas en el 2009 | 44 |

| 4.1.6.4 Docentes apoyados en actividades académicas en el exterior                             | 44        |
|--|-----------|
| 4.1.6.5 Gastos por apoyo a docentes en actividades académicas en el 2009                       | .46       |
| 4.1.6.6 Apoyo tiquetes aéreos a docentes en actividades académicas en el 2009                  | .46       |
| 4.1.6.7 Total apoyo económico tiquetes aéreos Facultad de Administración                       | 47        |
| 4.1.7 Fomento de las realizaciones académicas de la Facultad                                   | .47       |
| 4.1.7.1 Producción Académica   | 47        |
|  | 48        |
|  | 49        |
| ·  | 49        |
|  | 49        |
|  | 49        |
|  | 49        |
|  | 50        |
|  | 50        |
|  | 50        |
|  | 51        |
|  | 51        |
| · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  | 52        |
|  | .53       |
| 4.1.7.5.2.2 Número de estudiantes que realizaron la practica empresarial en el 2009 por sector |           |
|  | 54        |
|  | .54<br>55 |
| 4.2 Investigación  |           |
| 27.2450/ N. M. 6540/ M. S. 648.145 (1764)  | 56        |
| 4.2.2 Semilleros de investigación.   | 58        |
| 4.2.3 Investigaciones activas en el 2009   | 59        |
|  | 60        |
|  | 61        |
|  | 61        |
|  | 63        |
|  | 64        |
| 7 (7 V II) - II 37 7 70 V V  | 65        |
|  | 67        |
|  | 68        |
|  | 71        |
|  | 72        |
|  | 74        |
|  | 74        |
| <b>5</b> 1   | 74        |
| 4.3.7 Programa EDECE   | 75        |
|  | 76        |
|  | 76        |
| 4.3.9 Centro Departamental de Información Cultural para Caldas CEDIC                           | 77        |
| 4.4. Bienestar   | 77        |
|  | 78        |
| 4.4.2 Centro de acondicionamiento y preparación física   | 80        |
|  | 81        |
| 4.4.2.2 Número de usuarios de deporte formativo  | 81        |
|  | 82        |
|  | 82        |
|  | 82        |
|  | 82        |
| · · ·  | 83        |
|  | 83        |
|  | 84        |

### 1. PRESENTACIÓN

La Universidad en busca del cumplimiento de su misión debe fortalecer su gestión académico administrativa respondiendo a su compromiso de construcción de Nación; por tal motivo ha planteado sus pilares como la docencia, la investigación, la extensión y el bienestar, las cuales deben gestionarse de manera que cumplan con este objetivo.

El 24 de agosto de 2006 mediante la Resolución No. 907, el Rector convocó a los Claustros y Colegiaturas de toda la Universidad para iniciar el proceso de formulación del Plan Global de Desarrollo, dentro de este proceso se logro que la facultad de Administración redactara su propio documento del plan de desarrollo donde estableció los lineamientos bajo los cuales habría de enfocar su trabajo durante el trienio 2007-2009 y las estrategias que debería desarrollar para cumplir con cada uno de esos propósitos no solo pensando en la formación académica de los estudiantes de pregrado y posgrado sino en un impacto local y regional.

Este informe se convierte en el insumo que permite analizar cuáles fueron los cambios más significativos y el resultado de la gestión académico administrativa durante el año 2009, con indicadores que no solo miden el número de inscritos a cada una de las carreras y la gestión académica; sino que también pretende generar una discusión del impacto que ha tenido la facultad en su entorno a través de sus actividades de investigación y extensión y el compromiso de cada una de las personas que la conforman.

La Facultad de Administración, durante el año 2009, se caracterizó por un fuerte empuje hacia el cumplimiento de los factores misionales de docencia, investigación y extensión, definidos dentro del plan de acción de la Facultad articulados con el plan global de desarrollo; así pues los procesos de acreditación y fortalecimiento de la investigación fueron los puntos centrales de trabajo durante el año.

La facultad cuenta actualmente con dos (2) pregrados acreditados ante el Consejo Nacional de Acreditación y el pregrado de Gestión cultural y comunicativa acaba de terminar su proceso de autoevaluación y se encuentra en espera de la asignación de pares académicos. En lo referente a investigación la Facultad trabajó en la conformación y fortalecimiento de los grupos de trabajo académico y semilleros de investigación. Para analizar la evolución de los grupos de trabajo en la facultad, se debe tener en cuenta la clasificación que Colciencias asignó para éstos en el presente año; actualmente la facultad cuenta con un (1) grupo en clasificación A, dos (2) en clasificación C y tres (3) en clasificación D, y 11 semilleros de investigación.

Todos los logros han sido obtenidos gracias a una óptima gestión administrativa

focalizada en soportar todos los procesos académicos, de manera eficiente gracias al compromiso de cada una de las personas que hacen parte de la facultad.

### 2. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

Según El Acuerdo 010 de 2006 del Consejo Superior Universitario, la Facultad de Administración está conformada de la siguiente manera:

### 2.1. UNIDADES ACADÉMICAS BÁSICAS

- ✓ Departamento de administración
- ✓ Departamento de ciencias humanas
- ✓ Departamento de informática y computación

#### 2.2. AREAS CURRICULARES

- **2.2.1 ÁREA DE ADMINISTRACIÓN:** Conformada por los programas curriculares de pregrado de Administración de Empresas Diurno y Administración de Empresas Nocturno, y por los programas curriculares de posgrado de Maestría en Administración (perfil profesional y perfil investigativo), Especialización en Ingeniería Financiera, especialización en gerencia de proyectos, especialización en desarrollo de marketing corporativo.
- 2.2.2. ÁREA DE CIENCIAS SOCIOLOGIA, ESTUDIOS DE GÉNERO Y ESTUDIOS EN CULTURA: Conformada por el programa curricular de pregrado de Gestión Cultural y Comunicativa.
- **2.2.3 ÁREA DE INFORMATICA Y COMPUTACION:** Administración de Sistemas Informáticos Especialización en Gestión de Redes y Datos, especialización en auditoria de sistemas

### 3. PLAN DE ACCION DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN 2007 - 2009

#### 3.1. MISIÓN DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

La Facultad de Administración centra su propósito en la gestión del conocimiento desde la investigación y extensión hacia los procesos de formación e interviene en los procesos locales y regionales, propiciando cambios en ese entorno socio cultural.

Se fundamenta en la formación de líderes que transformen la sociedad a partir de sus propios actos éticos, creativos y críticos en un mundo plural.

### 3.2. VISIÓN DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

La Facultad Administración Sede Manizales, será líder en el año 2010 en el contexto regional y nacional se proyecta desde la región para la construcción de nación con programas sólidos de docencia, investigación y extensión, con un ambiente e comunicación pacifica, respeto y reconocimiento de la diferencia y la equidad.

Para este propósito se formaran profesionales idóneos, éticos y competitivos, que lideren proyecto sea en los campos públicos, privados, tecnológicos y culturales.

### 3.3. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN 2007 – 2009

Con el propósito de lograr la visión de la Facultad de Administración, se han diseñado metas y estrategias enfocadas a cada una de las áreas misionales de la Facultad, las cuales son: Investigación, Docencia, Extensión, Bienestar y Gestión.

### 3.3.1. INVESTIGACIÓN

#### LINEAMIENTO:

Estimular la investigación aplicada en el entorno local, regional y nacional, de manera que, los programas de posgrado y pregrado respondan a las necesidades sociales, coadyuvando en la producción y la generación de conocimiento, el crecimiento económico y bienestar de la sociedad.

#### **ESTRATEGIAS**

Incentivar la participación en convocatorias para el desarrollo de proyectos de investigación aplicada con el sector productivo de la región

Desarrollo de programas de capacitación en investigación para docentes y estudiantes

Conformar laboratorios de investigación sobre proyectos regionales y nacionales, que propicien la discusión y/o la propuesta de nuevas alternativas a políticas y proyectos públicos. (reforma tributaria, legislación laboral, tratados y negocios internacionales, reformas constitucionales y otros planes de gobierno)

#### LINEAMIENTO:

Desarrollar "la cultura de la investigación" como pilar fundamental en la formación de docentes y estudiantes, aprovechando la diversidad de pensamiento, las diversas posiciones epistemológicas e ideológicas y el patrimonio cultural de la facultad.

#### **ESTRATEGIAS**

Desarrollo de programas de capacitación en investigación a docentes y estudiantes

Estimular la formación y consolidación de semilleros de investigación y grupos: registrados, reconocidos y categorizados en COLCIENCIAS

Crear un sistema de incentivo a estudiantes de posgrado (matriculas, auxilios económicos mensuales)

Estimular a los profesores para incrementar el número de publicaciones en revistas indexadas o capítulos de libros o libros

Articulación pregrado-posgrado

#### LINEAMIENTO:

Propiciar la conformación de redes de cooperación internacional en proyectos de investigación ciencia y tecnología que permitan el fortalecimiento de competencias específicas.

#### **ESTRATEGIAS**

Establecimiento de convenios con organismos y universidades internacionales para la movilización de profesores y estudiantes en pasantías internacionales

Establecer convenios de participación en el exterior con organizaciones y universidades en proyectos de investigación conjunta

Desarrollo de proyectos de tecnología blanda y dura en asocio con parques de innovación y entes internacionales

#### LINEAMIENTO:

Divulgar el conocimiento científico y tecnológico, como producto de la investigación propia y/o compartida con otras instituciones y organismos de cooperación nacional e internacional.

#### **ESTRATEGIAS**

Desarrollo de eventos de divulgación nacional e internacional como seminarios y congresos de investigación

Desarrollo de eventos de semilleros de investigación de niveles universitarios, de educación básica, media y tecnológica

#### 3.3.2. DOCENCIA

#### LINEAMIENTO:

Transformar el espacio del debate y de la acción ENSEÑANZA-APRENDIZAJE, a un espacio de DIALOGO DE SABERES. Esto es los estudiantes y profesores dinamizan problemáticas de estudio a la cual se van aproximando, en la discusión permanente.

#### **ESTRATEGIAS**

Seminario permanente sobre la educación

Actualizaciones y capacitaciones en pedagogías, metodologías y didácticas de aprendizaje

Elaborar un modelo pedagógico para cada programa curricular de pre y posgrado

#### LINEAMIENTO:

Comprensión de que cada día son diferentes los actores del diálogo de saberes. (Estudiantes y profesores).

#### **ESTRATEGIAS**

Desarrollar el programa de acompañamiento y consejería a los estudiantes.

Desarrollar talleres permanentes a los profesores sobre las conductas de los estudiantes

Identificar las características socio-culturales de los estudiantes

Establecer redes de cooperación entre las instituciones de educación básica, media, tecnológica y la universidad, en sus proyectos educativos institucionales PEI

#### LINEAMIENTO:

Generar y consolidar programas académicos de impacto local, regional y nacional.

#### **ESTRATEGIAS**

Implantación de un modelo de gestión curricular, sobre criterios de Calidad.

Calificación, formación y actualización de profesores en áreas pertinentes.

Inserción de los proyectos de los programas curriculares con la sociedad. (Semanas técnicas).

Visibilización de las realizaciones académicas de la Facultad, que potencien los programas curriculares en la sociedad.

#### LINEAMIENTO:

Estimular el aprendizaje de una segunda lengua.

#### **ESTRATEGIAS**

Disponer de una cátedra del plan de estudio de preferencia en de los últimos semestres en segunda lengua

Facilitar los intercambios internacionales, mediante movilidad de estudiantes

Impulsar el nivel de consulta de las bases de datos, en cada asignatura debe proponerse la lectura de al menos un artículo científico en segunda lengua

#### LINEAMIENTO:

Educación con calidad, cobertura y pertinencia.

#### **ESTRATEGIAS**

Implantación de un modelo de gestión curricular, sobre criterios de calidad, Cursos problemas, docentes mal calificados.

Programa preventivo contra la deserción

Programa de preparación para ingreso a la universidad.

Articulación pregrado-posgrado

Articulación áreas misionales (docencia, investigación, extensión)

Estímulo y difusión de las mejores prácticas docentes

#### LINEAMIENTO:

Programa de relevo generacional

#### **ESTRATEGIAS**

Crear un fondo de becas para los estudiantes de posgrado, con dedicación a la docencia

Suscribir convenios particulares con Universidades con las cuales exista convenios marcos, que estimulen la formación de relevos generacionales

Proponer proyectos a nivel nacional hacia la incorporación de jóvenes investigadores con alta formación como incremento a la planta de la facultad

#### LINEAMIENTO:

Creación y fortalecimiento de programas curriculares como acción estratégica.

### **ESTRATEGIAS**

Acreditación de programas de pre y posgrado

Creación de especializaciones y Maestrías

Transferencia de programas estratégicos de otras sedes

#### LINEAMIENTO:

Creación de programas de doctorado.

#### **ESTRATEGIAS**

Apoyo a la consolidación de grupos de investigación

Formación de docentes en altos estudios

Convenios nacionales e internacionales con universidades que tengan programas doctorales

### 3.3.3. EXTENSIÓN

#### LINEAMIENTO:

Indagar y construir conocimiento en entornos sociales específicos.

### **ESTRATEGIAS**

Elaborar estudios de investigación de mercados, para realizar análisis de la demanda. Conocer que productos son los que se ajustan a las necesidades del mercado constituido por los clientes potenciales

confeccionar una oferta que responda a esas necesidades

NTER

#### LINEAMIENTO:

Contextualizar e intercambiar experiencias y saberes

#### **ESTRATEGIAS**

Realizar convenios con universidades reconocidas Nacionales e internacionales, para exportar e importar conocimientos y programas reconocidos en el medio.

Realizar convenios y pasantías con los sectores públicos y privados, para exportar e importar conocimiento.

#### LINEAMIENTO:

Contribuir a la formación de la comunidad a través de procesos de aprendizaje de conocimiento y de desarrollo de habilidades, y competencia requeridas por el entorno.

#### **ESTRATEGIAS**

Actualización y profundización en temas requeridos por las organizaciones, donde se diseña y se desarrollan programas, según los requerimientos y necesidades

#### de las mismas

Retroalimentación de los procesos de capacitación ofrecidos por la universidad que orienten nuevas acciones a estos sectores.

#### LINEAMIENTO:

Socializar, difundir, promocionar, circular y comunicar el conocimiento científico, tecnológico, artístico y humanístico en la sociedad.

#### **ESTRATEGIAS**

Según la investigación científica generada en la Universidad, se detecten necesidades especificas de cursos, seminario y/o diplomados, o servicios de extensión específicos

Sistematizar las investigaciones y proyectos realizados por las diferentes áreas de la universidad, para identificar oportunidades de capacitación.

#### LINEAMIENTO:

Articulación de la educación superior con la educación básica, media y tecnológica.

### **ESTRATEGIAS**

Transferencia de conocimiento a las instituciones educativas de los municipios como: Capacitación, asesoría y transferencia de conocimiento en las deferentes áreas

Desarrollo de actividades de cooperación en proyectos educativos institucionales Realizar un programa que coadyuve a mejorar la calidad y la pertinencia de la educación previa a la universitaria, en cooperación con organismos educativos

#### LINEAMIENTO:

Fortalecer el papel de la Facultad de Administración de la universidad nacional sede Manizales sobre emprendimiento.

NITER AULAS ACADEMIA QUERE VERUM

#### **ESTRATEGIAS**

Divulgación y capacitación en emprendimiento a través de la ley de emprendimiento 1014, Enero 2006, a los colegios e instituciones educativas locales y regionales

Realizar convocatoria y concursos, que motiven la creación y fortalecimiento de ideas de negocios, empresariales productivas

Establecer alianzas y cooperaciones con las entidades que apoyan el emprendimiento, como son: Sena, Cámaras de Comercio, Incubadoras, ministerios, fundaciones y organismos internacionales

#### LINEAMIENTO:

Apoyar a los pequeños y medianos empresarios, desde la comunidad académica

#### **ESTRATEGIAS**

Consolidar sus ideas de negocios, por medio de la asesoría, consultaría y acompañamiento

Capacitación en las áreas gerenciales

#### LINEAMIENTO:

Contribuir crecimiento y desarrollo económico

#### **ESTRATEGIAS**

Participar en convocatoria realizada por organismos locales, nacionales e internacionales

Generar proyectos productivos de impacto local regional

Estimular la formación de empresarios y empresas

Integrase a programas, proyectos e instituciones que promuevan el desarrollo económico y social de la región

Apoyar a los empresarios de la Región, y dar a conocer sus productos por intermedio de ferias y muestras empresariales

#### LINEAMIENTO:

Dinamizar la extensión solidaria de la facultad

#### **ESTRATEGIAS**

Servicios asistenciales a los municipios así: Capacitación, asesoría y transferencia de conocimiento

Sensibilizar a los docentes y estudiantes sobre la problemática social local, regional y nacional

Generar proyectos de impacto social de interés para los organismos locales, nacionales e internacionales

#### LINEAMIENTO:

Lectura permanente del entorno

#### **ESTRATEGIAS**

Estudio de los planes de gobierno a nivel municipal, departamento y regional Articulación a los gremios de la producción en sus planes, programas y proyectos Creación de un observatorio socio empresarial

#### LINEAMIENTO:

Innovación y tecnología

#### **ESTRATEGIAS**

Fortalecer programas de formación hacia los docentes en la gestión de la ciencia y la tecnología

Articular proyectos de investigación de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación a la sociedad

Sinergia permanentemente con el sector productivo, centros de investigación y observatorios de ciencia y tecnología

#### LINEAMIENTO:

Dinamizar proyectos que propicien espacios culturales

#### **ESTRATEGIAS**

Coadyuvar en la gestión de: Cátedra UNESCO, plan decenal de cultura, festival de teatro, festival de jazz, ferias y fiestas regionales

Generar propuestas a los gobiernos municipales y regionales para la articulación de los proyectos culturales

Favorecer en la construcción de políticas culturales a los organismos relacionados con la cultura

#### LINEAMIENTO:

Difusión permanente de los programas, proyectos de la Facultad de Administración

### **ESTRATEGIAS**

Tener un espacio permanente en la televisión universitaria canal TVU

Crear un programa radial en la emisora Radio Centenario de caldas, de la Facultad, con la participación de la comunidad académica, en temas de interés

Capacitar a los docentes en el uso de los medios de difusión

#### 3.3.4. BIENESTAR

#### LINEAMIENTO:

Generar procesos de convivencia, respeto y buen trato en la Facultad de Administración

#### **ESTRATEGIAS**

Crear espacios de discusión y conocimiento de la cultura organizativa propia Generar espacios culturales y de integración de la comunidad académica

#### LINEAMIENTO:

Articulación de los egresados al medio laboral en el ámbito regional, nacional e internacional

#### **ESTRATEGIAS**

Realización de alianzas estratégicas con las empresas

Pasantitas de los estudiantes y docentes de la Facultad en otras ciudad y países

Proyectos de intercambio de conocimiento

Creación de una bolsa de empleo

### **3.3.5. GESTIÓN**

#### LINEAMIENTO:

Liderar cambios en los Procesos Administrativos

#### **ESTRATEGIAS**

Proponer e implementar un Modelo Administrativo para la sede

Estandarización de los procesos administrativos de la Sede

Lograr el Reconocimiento de Calidad. Norma ISO 9000

#### LINEAMIENTO:

Participar en escenarios de gestión a nivel Regional y Nacional

#### **ESTRATEGIAS**

Crear grupos de trabajo que propongan a los entes gubernamentales proyectos que impacten y mejoren los Planes de Desarrollo de la Región y del País

#### LINEAMIENTO:

Liderar propuestas y trabajos de responsabilidad social

#### **ESTRATEGIAS**

Diseño de proyectos que impacten las poblaciones menos favorecidas

Alianzas Estrategias con estamentos Internacionales (Financiación de Proyectos).

#### LINEAMIENTO:

Posicionar el nombre de la Facultad

#### **ESTRATEGIAS**

Fortalecimiento de las relaciones entre Empresa - Universidad

Realización de intercambios estudiantiles con otros países

Programas preparatorios continuos para la presentación de las pruebas ECAES

# 4. INDICADORES DE GESTIÓN DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN EN EL 2009

La gestión de la Facultad de Administración estuvo enfocada en dar cumplimiento a las metas propuestas en el Plan de Acción de la Facultad, en concordancia con el Plan Global de Desarrollo de la Universidad Nacional de Colombia 2007-2009, y el Plan de Desarrollo de la Sede.

A continuación se presentan los resultados más relevantes de las acciones desarrolladas por la Facultad.

#### 4.1 DOCENCIA: PREGRADO Y POSGRADO

La Facultad de Administración cumpliendo con la misión de la Universidad Nacional de Colombia centra sus procesos académico administrativos en las actividades de docencia, investigación y extensión, permitiendo que esta Institución no sólo se centre en producir profesionales, sino que reflexione sobre el tipo de profesionales que a largo plazo necesita el país y se empeñe en formarlos.

La Facultad de Administración enfocó sus esfuerzos en el fortalecimiento y mejoramiento de sus programas académicos con el fin de formar profesionales de alta calidad humana y académica que contribuyan a la construcción de una sociedad mejor, y de esta manera actuar en busca del cumplimiento de su misión.

A continuación se mostrará información acerca de los estudiantes de pregrado y posgrado de la Facultad como el estado de inscripción, admisión, matrícula y graduación durante el año 2009 y otros datos que resultan importantes analizar para el presente informe; igualmente se mostraran datos relacionados con la planta profesoral y los docentes ocasionales; algunos aspectos importantes de reforma y acreditación; también se podrá observar las acciones encaminadas a la actualización y cualificación de los docentes que contribuyen a un mejor desempeño laboral en los niveles de docencia, investigación y extensión.

## LINEAMIENTO ESTRATÉGICO: EDUCACIÓN CON CALIDAD, COBERTURA Y PERTINENCIA

#### 4.1.1. ADMISIÓN A LOS PROGRAMAS CURRICULARES

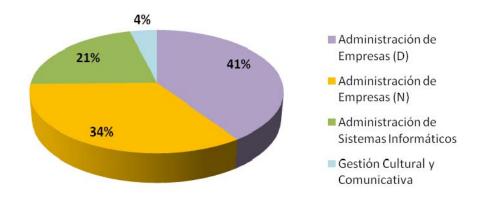
La Universidad Nacional respondiendo a la demanda de la sociedad, ofrece igualdad de condiciones a todos los individuos que deseen acceder a la Institución, aplicando siempre criterios de cobertura, equidad y calidad.

A continuación se muestra información relacionada con los procesos de admisión de la Facultad de Administración. Anexo 01

### 4.1.1.1 DEMANDA DE LOS PROGRAMAS CURRICULARES DE PREGRADO EN EL 2009

| . 2d 2110//mm/mm/mild (5 )              | kY .                 |
|---|----------------------|
| PROGRAMA CURRICULAR                     | TOTAL INSCRITOS 2009 |
| Administración de Empresas (D)          | <b>到影响</b> 553       |
| Administración de Empresas (N)          | 468                  |
| Administración de Sistemas Informáticos | 292                  |
| Gestión Cultural y Comunicativa         | 54                   |
| TOTAL                                   | 1367                 |

**TOTAL INSCRITOS 2009** 



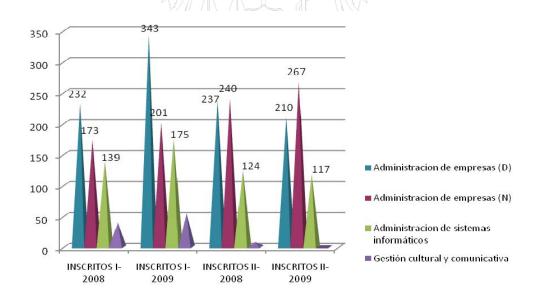
Se puede observar que el Programa que contó con mayor demanda en el año fue el de Administración de Empresas diurna, seguido del ciclo nocturno. También puede observarse que a pesar de ser una carrera nueva, Gestión cultural comunicativa ha tenido una excelente acogida por ser el único pregrado que trate

esa temática en el país aunque su demanda es significativamente inferior hay que tener en cuenta que la admisión a dicha carrera se realiza de forma anual.

A continuación se presenta la variación que se presentó en la demanda de los diferentes programas de la Facultad respecto al año 2009.

4.1.1.2. VARIACIÓN DE LA DEMANDA DE LOS PROGRAMAS CURRICULARES DE PREGRADO ENTRE EL 2008 Y 2009

| PROGRAMA<br>CURRICULAR | INSCRITOS<br>I-2008 | INSCRITOS<br>I-2009 | VARIACION<br>SEMESTRE I<br>2008 - 2009 | INSCRITOS<br>II-2008 | INSCRITOS<br>II-2009 | VARIACION<br>SEMESTRE II<br>2008-2009 |
|------------------------|---------------------|---------------------|--|----------------------|----------------------|---------------------------------------|
| Administración de      |                     |                     |  |                      |                      |                                       |
| empresas (D)           | 232                 | 343                 | 47,84%                                 | 237                  | 210                  | -11,39%                               |
| Administración de      |                     |                     |  |                      |                      |                                       |
| empresas (N)           | 173                 | 201                 | 16,18%                                 | 240                  | 267                  | 11,25%                                |
| Administración de      |                     |                     |  |                      |                      |                                       |
| sistemas informáticos  | 139                 | 175                 | 25,90%                                 | 124                  | 117                  | -5,65%                                |
| Gestión cultural y     |                     |                     |  |                      |                      |                                       |
| comunicativa           | 39                  | 54                  | 38,46%                                 | 8                    | 0                    | -100,00%                              |
| TOTAL                  | 583                 | 773                 |  | 609                  | 594                  |                                       |

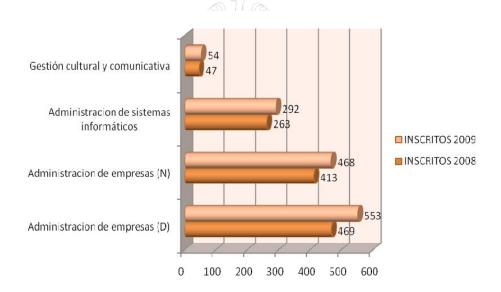


El primer semestre de 2009 con relación al de 2008 presenta un aumento significativo de la demanda, sobretodo en la carrera de administración de empresas que siempre se ha caracterizado por tener una muy buena acogida, y también se presenta un aumento significativo del 38% en la carrera de Gestión cultural y comunicativa que por ser una temática única en el país ha tenido gran aceptación en el mercado.

En el segundo semestre por el contrario se presenta una disminución ya que debemos tener en cuenta que la mayoría de calendarios escolares terminan el año en noviembre por lo que sus estudiantes se presentan a la universidad para primer semestre.

En el siguiente cuadro se muestra la variación total del año 2009 respecto al 2008

| PROGRAMA CURRICULAR                     | INSCRITOS 2008 | INSCRITOS 2009 | VARIACION TOTAL |
|---|----------------|----------------|-----------------|
| Administración de empresas (D)          | 469            | 553            | 17,91%          |
| Administración de empresas (N)          | 413            | 468            | 13,32%          |
| Administración de sistemas informáticos | 263            | 292            | 11,03%          |
| Gestión cultural y comunicativa         | 47             | 54             | 14,89%          |
| TOTAL                                   | 1192           | 1367           |                 |



En general el comportamiento de la demanda para la facultad de administración es muy positivo, teniendo para todo el año un aumento de la demanda de cada una de las carreras sobretodo administración de empresas diurna y Gestión cultural y comunicativa.

### 4.1.1.3. NÚMERO DE ADMITIDOS A LOS PROGRAMAS CURRICULARES DE PREGRADO EN EL 2009

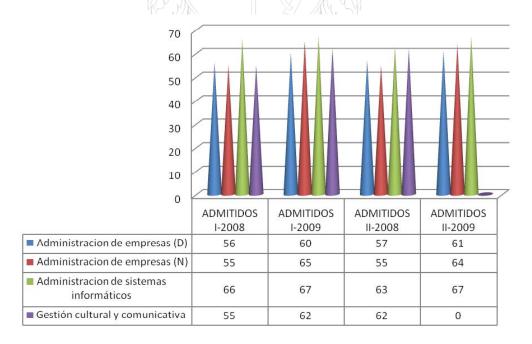
Administración de Sistemas Informáticos fue el programa que contó con un mayor número de admitidos ya que regularmente el nivel de matrícula es bajo, se admite un porcentaje mayor de personas para evitar que queden muchos cupos sin utilizar. Los dos periodos del año el número de admitidos fue similar. Es necesario aclarar que la admisión para la carrera de Gestión cultural y

comunicativa es anual por lo que hay una variación significativa de un semestre a otro. Anexo 02

|   | 1-2                 | 009 | II - 2009 |           |
|---|---------------------|-----|-----------|-----------|
| CARRERA                                 | INSCRITOS ADMITIDOS |     | INSCRITOS | ADMITIDOS |
| Administración De Empresas (diurna)     | 343                 | 60  | 210       | 61        |
| · · · ·                                 |                     |     |           |           |
| Administración De Empresas (nocturna)   | 201                 | 65  | 267       | 64        |
| Gestión Cultural Y Comunicativa         | 54                  | 62  | 0         | 0         |
| Administración De Sistemas Informáticos | 175                 | 67  | 117       | 67        |
| TOTAL FACULTAD                          | 773                 | 254 | 594       | 187       |

# 4.1.1.4. VARIACIÓN EN EL NÚMERO DE ADMITIDOS A LOS PROGRAMAS CURRICULARES DE PREGRADO ENTRE EL 2008 Y 2009

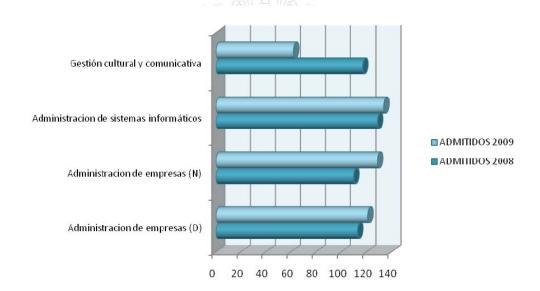
| PROGRAMA CURRICULAR                     | ADMITIDOS<br>I-2008 | ADMITIDOS<br>I-2009 | VARIACION I<br>SEMESTRE<br>2008 - 2009 | ADMITIDOS<br>II-2008 | ADMITIDOS<br>II-2009 | VARIACION II<br>SEMESTRE<br>2008-2009 |
|---|---------------------|---------------------|--|----------------------|----------------------|---------------------------------------|
| Administración de empresas (D)          | 56                  | 60                  | 7,14%                                  | 57                   | 61                   | 7,02%                                 |
| Administración de empresas (N)          | 55                  | 65                  | 18,18%                                 | 55                   | 64                   | 16,36%                                |
| Administración de sistemas informáticos | 66                  | 67                  | 1,52%                                  | 63                   | 67                   | 6,35%                                 |
| Gestión cultural y comunicativa         | 55                  | 62                  | 12,73%                                 | 62                   | 0                    | -100,00%                              |



En el primer periodo se presenta Un aumento en el número de admitidos con respecto al 2008 en todos los pregrados, este aumento se presento sobretodo en las carreras de Gestión cultural y comunicativa y en administración de empresas nocturna.

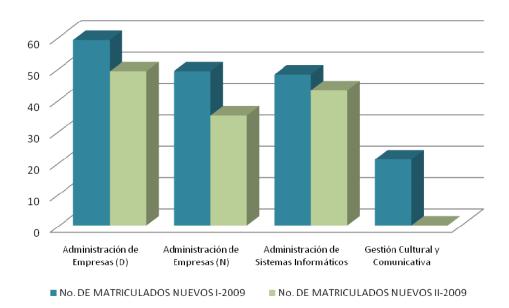
En el segundo semestre se presentan también aumento en los admitidos, teniendo en cuenta que no todos ellos realizan el proceso de matrícula, se debe recordar que en Gestión cultural se hacen admisiones anuales.

| PROGRAMA CURRICULAR                     | ADMITIDOS 2008 | ADMITIDOS 2009 | VARIACION TOTAL |
|---|----------------|----------------|-----------------|
| Administración de empresas (D)          | 113            | 121            | 7,08%           |
| Administración de empresas (N)          | 110            | 129            | 17,27%          |
| Administración de sistemas informáticos | 129            | 134            | 3,88%           |
| Gestión cultural y comunicativa         | 117            | 62             | -47,01%         |

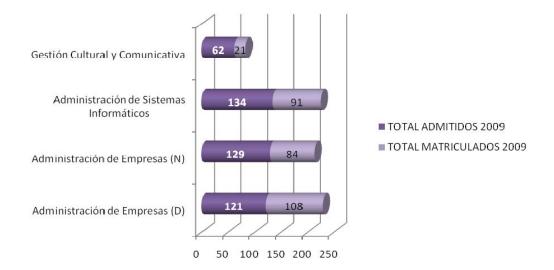


#### 4.1.1.5. NUMERO DE MATRICULADOS 2009.

| PROGRAMA CURRICULAR                     | No. DE<br>MATRICULADOS<br>NUEVOS I-2009 | No. DE<br>MATRICULADOS<br>NUEVOS II-2009 | TOTAL<br>MATRICULADOS<br>2009 |
|---|---|--|-------------------------------|
| Administración de Empresas (D)          | 59                                      | 49                                       | 108                           |
| Administración de Empresas (N)          | 49                                      | 35                                       | 84                            |
| Administración de Sistemas Informáticos | 48                                      | 43                                       | 91                            |
| Gestión Cultural y Comunicativa         | 21                                      | 0  | 21                            |
| TOTAL                                   | 177                                     | 127                                      | 304                           |



| PROGRAMA<br>CURRICULAR | TOTAL<br>ADMITIDOS<br>2009 | TOTAL<br>MATRICULADOS<br>2009 | % MATRICULADOS RESPECTO AL TOTAL DE ADMITIDOS |
|------------------------|----------------------------|-------------------------------|---|
| Administración         | (1 7711 >                  |                               | 2   |
| De Empresas (D)        | 121                        | 108                           | 89,26%  |
| Administración         | . VM                       | 11 × 7 / / 14 4               | 7/1)  |
| De Empresas (N)        | 129                        | 84                            | 65,12%  |
| Administración         | 5/1/52-52                  | V ( ) ( )                     | 3,  |
| De Sistemas            | SOM STATE                  | MILE                          |   |
| Informáticos           | 134                        | 91                            | 67,91%  |
| Gestión Cultural       | NTER TO                    | () COPUM                      |   |
| Y Comunicativa         | 62                         | 21                            | 33,87%  |



En cuanto al número de matriculados con respecto al número de admitidos podemos decir que el mayor porcentaje de esa cobertura la tuvo administración de empresas seguida por administración de sistemas informáticos, los porcentajes más bajos se dan ya que los aspirantes se inscriben a una carrera como segunda opción y realmente no están interesados en ella.

Para ver más información acerca de la cobertura en el 2009 Anexo 03

Lineamiento Estratégico: Educación con Calidad, Cobertura y Pertinencia, y Comprensión de que cada día son diferentes los actores del diálogo de saberes

CADEMIA

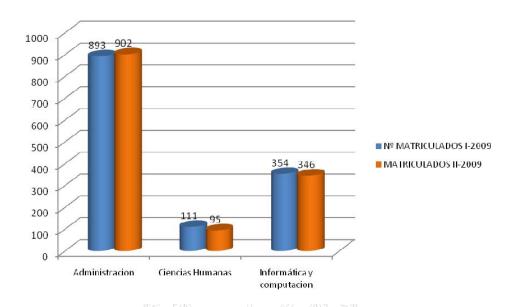
#### 4.1.2. CARACTERÍSTICAS DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL

La Facultad de Administración procura que los programas ofrecidos cuenten con características de calidad y pertinencia, aspectos fundamentales para promover la excelencia académica en sus estudiantes y contextualizar lo académico con el sector externo en los ámbitos oficial y privado.

A continuación se expondrán algunos indicadores relevantes relacionados con la matrícula, deserción y graduación de la Facultad. Para ver detalle de características de los estudiantes <a href="#">Anexo 04</a>

## 4.1.2.1. NÚMERO DE MATRICULADOS EN LOS PROGRAMAS CURRICULARES DE PREGRADO EN EL 2009

| DEPARTAMENTO              | № MATRICULADOS I-2009 | MATRICULADOS II-2009 |  |
|---------------------------|-----------------------|----------------------|--|
| Administración            | 893                   | 902                  |  |
| Ciencias Humanas          | 111                   | 95                   |  |
| Informática y computación | 354                   | 346                  |  |
| TOTAL                     | 1358                  | 1343                 |  |



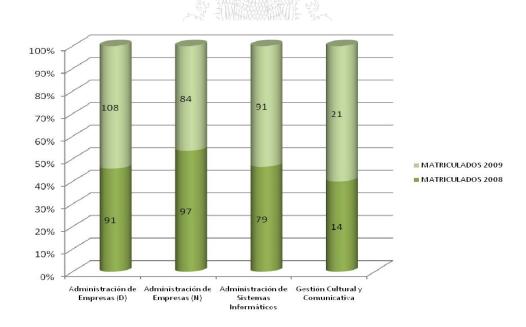
Administración de Empresas tanto el ciclo diurno como nocturno, es el programa con mayor número de matriculados debido a que es el más antiguo y tradicional de la Facultad y a que ofrece la oportunidad través de su ciclo nocturno, de que las personas que no pueden acceder a estudiar de día lo hagan en horas de la noche lo que hace que tenga gran acogida. El programa de Gestión Cultural cuenta con un menor número de matriculados ya que es el más nuevo y apenas se está dando a conocer dentro de la población estudiantil.

## 4.1.2.2. VARIACIÓN EN EL NÚMERO DE MATRICULADOS EN LOS PROGRAMAS CURRICULARES DE PREGRADO ENTRE EL 2008 Y 2009

| PROGRAMA        | MATRICULADOS  | MATRICULADOS  | VARIACION  | MATRICULADOS   | MATRICULADOS   | VARIACION   |
|-----------------|---------------|---------------|------------|----------------|----------------|-------------|
| CURRICULAR      | NUEVOS I-2008 | NUEVOS I-2009 | I SEMESTRE | NUEVOS II-2008 | NUEVOS II-2009 | II SEMESTRE |
| Administración  |               |               |            |                |                |             |
| de Empresas (D) | 45            | 59            | 31,11%     | 46             | 49             | 6,52%       |
| Administración  |               |               |            |                |                |             |
| de Empresas (N) | 57            | 49            | -14,04%    | 40             | 35             | -12,50%     |

| Administración de<br>Sistemas |     |     |        |     |     |        |
|-------------------------------|-----|-----|--------|-----|-----|--------|
| Informáticos                  | 41  | 48  | 17,07% | 38  | 43  | 13,16% |
| Gestión Cultural              |     |     |        |     |     |        |
| У                             |     |     |        |     |     |        |
| Comunicativa                  | 14  | 21  | 50,00% | 0   | 0   | 0,00%  |
| TOTAL                         | 157 | 177 | 8,14%  | 124 | 127 | 7,18%  |

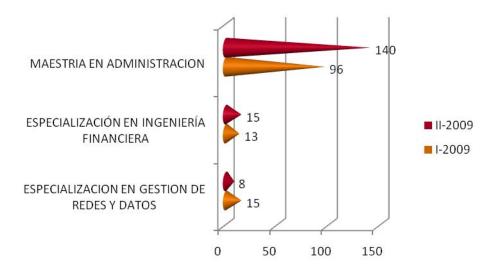
| PROGRAMA CURRICULAR                     | MATRICULADOS 2008 | MATRICULADOS 2009 |
|---|-------------------|-------------------|
| Administración de Empresas (D)          | 91                | 108               |
| Administración de Empresas (N)          | 97                | 84                |
| Administración de Sistemas Informáticos | 79                | 91                |
| Gestión Cultural y Comunicativa         | 14                | 21                |
| TOTAL                                   | 281               | 304               |



Aunque hay programas donde el número de matriculados disminuyo en general cada día son más los matriculados sobretodo en la carrera de gestión cultural que cada día tiene mas acogida.

# 4.1.2.3. NÚMERO DE MATRICULADOS EN LOS PROGRAMAS DE POSGRADOS EN EL 2009

|  | I-2009 | II-2009 |
|--|--------|---------|
| ESPECIALIZACION EN GESTION DE REDES Y    |        |         |
| DATOS                                    | 15     | 8       |
| ESPECIALIZACIÓN EN INGENIERÍA FINANCIERA | 13     | 15      |
| MAESTRIA EN ADMINISTRACION               | 96     | 140     |
| TOTAL                                    | 124    | 163     |



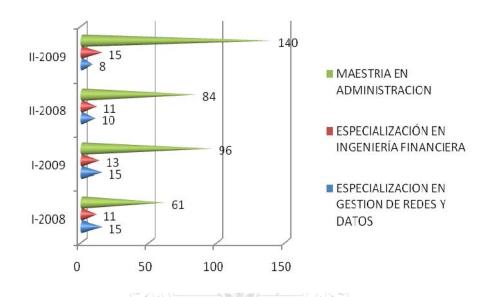
# 4.1.2.4. PORCENTAJE DE MATRICULADOS EN LOS PROGRAMAS DE POSGRADO EN EL 2009

|                                       |        | PORCENTAJE   |         | PORCENTAJE   |
|---------------------------------------|--------|--------------|---------|--------------|
|                                       |        | MATRICULADOS |         | MATRICULADOS |
|                                       | I-2009 | I-2009       | II-2009 | II-2009      |
| ESPECIALIZACION EN GESTION DE REDES Y | 0      |              |         |              |
| DATOS                                 | 15     | 12%          | 8       | 5%           |
| ESPECIALIZACIÓN EN INGENIERÍA         |        |              |         |              |
| FINANCIERA                            | 13     | 10%          | 15      | 9%           |
| MAESTRIA EN ADMINISTRACION            | 96     | 77%          | 140     | 86%          |
| TOTAL                                 | 124    | 100%         | 163     | 100%         |

# 4.1.2.5. VARIACIÓN EN EL NÚMERO DE MATRICULADOS EN LOS PROGRAMAS DE POSGRADOS EN EL 2009 CON RESPECTO AL 2008

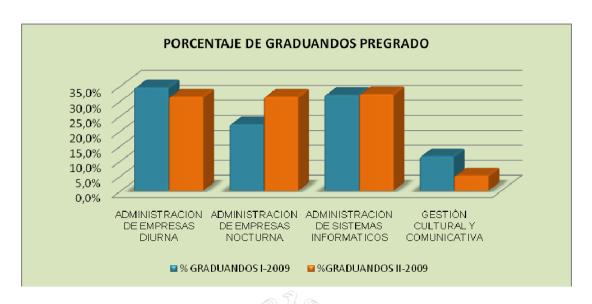
|                     | I-2008 | I-2009 | VARIACION I<br>SEMESTRE | II-2008 | II-2009 | VARIACION<br>II SEMESTRE |
|---------------------|--------|--------|-------------------------|---------|---------|--------------------------|
| ESPECIALIZACION EN  |        |        |                         |         |         |                          |
| GESTION DE REDES DE | 15     | 15     | 0%                      | 10      | 8       | -20%                     |

| DATOS                    |    |     |     |     |     |     |
|--------------------------|----|-----|-----|-----|-----|-----|
| ESPECIALIZACIÓN          |    |     |     |     |     |     |
| EN INGENIERÍA FINANCIERA | 11 | 13  | 18% | 11  | 15  | 36% |
| MAESTRIA EN              |    |     |     |     |     |     |
| ADMINISTRACION           | 61 | 96  | 57% | 84  | 140 | 67% |
| TOTAL                    | 87 | 124 | 76% | 105 | 163 | 55% |



# 4.1.2.6. NÚMERO DE GRADUADOS EN LOS PROGRAMAS CURRICULARES DE PREGRADO EN EL 2009

| PROGRAMA CURRICULAR                     | N° DE<br>GRADUANDOS<br>I-2009 | %<br>GRADUANDOS<br>I-2009 | N° DE<br>GRADUANDOS<br>II-2009 | %<br>GRADUANDOS<br>II-2009 |
|---|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Administración De Empresas Diurna       | 42                            | 34,4%                     | 37                             | 31,4%                      |
| Administración De Empresas Nocturna     | 27                            | 22,1%                     | 37                             | 31,4%                      |
| Administración De Sistemas Informáticos | 39                            | 32,0%                     | 38                             | 32,2%                      |
| Gestión Cultural Y Comunicativa         | 14                            | 11,5%                     | 6                              | 5,1%                       |
| TOTAL                                   | 122                           | 100,0%                    | 118                            | 100,0%                     |



El mayor número de graduados en el 2009 estuvo concentrado en los estudiantes de Administración de Empresas con mas del 60% del total de graduados, sin embargo hay que tener en cuenta que aquí están incluidos los dos ciclos, lo que muestra que Administración de Sistemas Informáticos tuvo una proporción cercana.

# 4.1.2.7. TASA DE GRADUADOS EN LOS PROGRAMAS CURRICULARES DE PREGRADO EN EL 2009 CON RESPECTO AL NÚMERO DE MATRICULADOS

| PROGRAMA<br>CURRICULAR                  | N° DE<br>GRADUANDOS<br>I-2009 | MATRICULADOS<br>I-2009 | %<br>GRADUANDOS<br>RESPECTO A LOS<br>MATRICULADOS | N° DE<br>GRADUANDOS<br>II-2009 | MATRICULADOS<br>II-2009 | %<br>GRADUANDOS<br>RESPECTO A<br>MATRICULADOS |
|---|-------------------------------|------------------------|---|--------------------------------|-------------------------|---|
| ADMINISTRACION<br>DE EMPRESAS<br>DIURNA | 42                            | 443 NTER AUL           | 9,48%   | 37                             | 464                     | 7,97%   |
| ADMINISTRACION DE EMPRESAS NOCTURNA     | 27                            | 450                    | 6,00%   | 37                             | 438                     | 8,45%   |
| ADMINISTRACION DE SISTEMAS INFORMATICOS | 39                            | 354                    | 11,02%  | 38                             | 346                     | 10,98%  |
| GESTIÓN<br>CULTURAL<br>Y COMUNICATIVA   | 14                            | 111                    | 12,61%  | 6                              | 95                      | 6,32%   |
| TOTAL                                   | 122                           | 1358                   | 8,98%   | 118                            | 1343                    | 8,79%   |

# 4.1.2.8. VARIACIÓN EN EL NÚMERO DE ESTUDIANTES GRADUADOS EN LOS PROGRAMAS CURRICULARES DE PREGRADO EN EL 2009 RESPECTO AL 2008

| PROGRAMA CURRICULAR               | TOTAL<br>GRADUADOS<br>2008 | TOTAL<br>GRADUADOS<br>2009 | VARIACION |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------|
| ADMINISTRACION DE EMPRESAS DIURNA | 151                        | 143                        | -5,30%    |
| ADMINISTRACION DE SISTEMAS        |                            |                            |           |
| INFORMATICOS                      | 61                         | 77                         | 26,23%    |
| GESTIÓN CULTURAL Y COMUNICATIVA   | 23                         | 20                         | -13,04%   |
| TOTAL                             | 235                        | 240                        | 7,89%     |



Es necesario determinar que en los dos años hubo una cantidad de graduandos similar, la carrera que mas aumento sus graduandos fue administración de sistemas informáticos que aumento en un 26.23%, las demás carreras disminuyeron producto de la deserción ya sea por la no renovación de matricula o por el bajo rendimiento académico.

## 4.1.2.9. NÚMERO DE GRADUADOS EN LOS PROGRAMAS DE POSGRADOS EN EL 2009

|                            | N°        | %         | N°        | %         |                  |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
|                            | GRADUADOS | GRADUADOS | GRADUADOS | GRADUADOS | % TOTAL          |
| PROGRAMA CURRICULAR        | I-2009    | I-2009    | II-2009   | II-2009   | <b>GRADUADOS</b> |
| Maestría En Administración | 5         | 29,4%     | 1         | 6,7%      | 18,8%            |

| Especialización En Gestión De Redes Y Datos |    | 0,0%   | 14 | 93,3%  | 43,8%  |
|---|----|--------|----|--------|--------|
| Especialización En Ingeniería Financiera    | 12 | 70,6%  |    | 0,0%   | 37,5%  |
| TOTAL                                       | 17 | 100,0% | 15 | 100,0% | 100,0% |



La Especialización en Gestión de Redes y Datos fue el programa que mas estudiantes graduó, lo cual significa que no ha habido un porcentaje alto de deserción, lo que no sucede en la maestría gracias al trabajo de grado que es para los estudiantes un obstáculo para su grado.

4.1.2.10. TASA DE GRADUADOS EN LOS PROGRAMAS DE POSGRADO EN EL 2009 CON RESPECTO AL NÚMERO DE MATRICULADOS

| PROGRAMA<br>CURRICULAR                            | GRADUADOS<br>I-2009 | MATRICULADOS<br>I-2009 | % GRADUADOS<br>CON RESPECTO<br>A LOS<br>MATRICULADOS | GRADUADOS<br>II-2009 | MATRICULADOS<br>II-2009 | % GRADUADOS<br>CON RESPECTO<br>A LOS<br>MATRICULADOS |
|---|---------------------|------------------------|--|----------------------|-------------------------|--|
| ESPECIALIZACION EN<br>GESTION<br>DE REDES Y DATOS | 0                   | 15                     | 0,00%  | 14                   | 8                       | 175,0%   |
| ESPECIALIZACION EN<br>INGENIERIA<br>FINANCIERA    | 12                  | 13                     | 92,31%   | 0                    | 15                      | 0,0%   |
| MAESTRIA EN<br>ADMINISTRACIÓN                     | 5                   | 96                     | 5,21%  | 1                    | 163                     | 0,6%   |

## 4.1.2.11. VARIACIÓN EN EL NÚMERO DE GRADUADOS EN LOS PROGRAMAS DE POSGRADO EN EL 2009 RESPECTO AL 2008

|   | TOTAL<br>GRADUADOS<br>2008 | TOTAL<br>GRADUADOS<br>2009 | VARIACION |
|---|----------------------------|----------------------------|-----------|
| Especialización en Gestión de Redes y Datos | 29                         | 14                         | -51,72%   |
| Especialización en Ingeniería Financiera    | 13                         | 12                         | -7,69%    |
| Maestría en Administración                  | 9                          | 6                          | -33,33%   |
| TOTAL                                       | 51                         | 32                         | -92,75%   |

# 4.1.2.12. DESERCIÓN EN LOS PROGRAMAS CURRICULARES DE PREGRADO EN 2009

Los directores de cada una de las Unidades Académicas Básicas y los sistemas de información de la universidad, han definido como causales de deserción las siguientes:

- ✓ Traslado de Programa Curricular.
- ✓ Completar el ciclo de estudios previsto.
- ✓ Presentar un Promedio Aritmético Ponderado Acumulado menor que tres punto cero (3.0)

De acuerdo a lo anterior, la deserción de la facultad de administración se resume a continuación:

| PROGRAMA CURRICULAR                     | Bloqueo<br>Académico | Completar el<br>ciclo de<br>estudios | Reserva de<br>Cupo<br>automática | Reserva de<br>cupo. | Traslado de<br>Programa<br>Curricular. |
|---|----------------------|--------------------------------------|----------------------------------|---------------------|--|
| ADMINISTRACION DE EMPRESAS (D)          | NTER 2               | YERUM YERUM                          | 1                                |                     | 1                                      |
| ADMINISTRACION DE EMPRESAS (N)          | 2                    | 1                                    | 1                                | 1                   | 1                                      |
| ADMINISTRACION DE SISTEMAS INFORMATICOS | 2                    | 1                                    | 1                                |                     | 1                                      |
| GESTION CULTURAL Y COMUNICATIVA         | 2                    | 1                                    | 1                                |                     | 1                                      |

| POSGRADO                      | Aplazamiento | Bloqueo<br>Académico | Completar el ciclo | No uso del<br>derecho de<br>matrícula | Reserva de<br>cupo<br>automática |
|-------------------------------|--------------|----------------------|--------------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| ESPECIALIZACION EN GESTION    |              |                      | 1                  |                                       |                                  |
| DE REDES DE DATOS             |              |                      | 1                  |                                       |                                  |
| ESPECIALIZACION EN INGENIERIA |              |                      | 1                  | 1                                     | 1                                |
| FINANCIERA                    |              |                      | 1                  | 1                                     | 1                                |
| MAESTRIA EN ADMINISTRACION    | 1            | 2                    | 1                  |                                       | 1                                |

# Lineamiento Estratégico: Creación y fortalecimiento de programas curriculares como acción estratégica

#### 4.1.3. PROGRAMAS CURRICULARES DE PREGRADO

La Facultad de Administración durante el transcurso del plan de desarrollo 2007-2009 ha emprendido la tarea no solo de acreditar los programas que aun faltan, pero también re acreditar aquellos que ya la poseen a través de mecanismos de mejoramiento.

A continuación se hará un breve análisis del estado de avance en los procesos de autoevaluación y acreditación en los programas curriculares de pregrado adscritos a la Facultad de Administración.

### 4.1.3.1 ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS:

El pregrado de Administración de Empresas fue Acreditado el según resolución 2413 del 11 de mayo de 2007, del Ministerio de Educación nacional.

Para darle continuidad al proceso de acreditación se diseñó un plan de mejoramiento el cual contempla los siguientes proyectos:

ACOMPAÑAMIENTO Y CONSEJERÍA: Realizar un seguimiento personalizado de apoyo y consejería a estudiantes de la carrera.

SEGUIMIENTO A EGRESADOS: Integrar a los egresados al programa curricular.

EVALUACIÓN PERIÓDOCA PROGRAMA CURRICULAR: Establecer un mecanismo permanente y dinámico para actualizar y mejorar el programa curricular.

CAPACITACION: Fortalecer los procesos pedagógicos y didácticos de los profesores del Departamento.

INVESTIGACIÓN: Fortalecer la investigación mediante los GTA, semilleros y líneas de investigación.

En este momento la carrera se encuentra desarrollando y documentando estos planes de mejoramiento con el fin de establecer el impacto que han tenido con miras a la re acreditación de la carrera.

### 4.1.3.2 GESTIÓN CULTURAL Y COMUNICATIVA:

El programa de Gestión Cultural y Comunicativa se encuentra en el proceso de autoevaluación en el cual, hasta el momento se han desarrollado las siguientes etapas:

- ✓ Consolidación del comité de autoevaluación del pregrado
- ✓ Capacitación del comité de autoevaluación
- ✓ Recolección de información

El proceso de autoevaluación se desarrollo en el año 2009, generándose con ello un documento el cual ya fue enviado al comité de acreditación y se espera la asignación de pares académicos que visitaran la carrera en 2010 y lograr con esto la acreditación.

#### 4.1.3.3 ADMINISTRACIÓN DE SISTEMAS INFORMÁTICOS:

Mediante resolución 4290 del 30 de junio de 2009 el ministerio de educación nacional le otorgo acreditación de alta calidad por un periodo de seis (6) años. El proceso inició desde el 2005 con la autoevaluación en donde se determinaron las fortalezas y los aspectos a mejorar del programa.

Después de recibir el reconocimiento lo que continúa es trabajar en el plan de mejoramiento con el fin de fortalecer algunos aspectos y así conseguir nuevamente la acreditación en el 2015.

#### 4.1.4. PROGRAMAS CURRICULARES DE POSGRADO

En cuanto a los programas de posgrado, la facultad obtuvo los siguientes logros:

- 1. Apertura del programa maestría en administración perfil profesional en la sede Palmira y en la sede Orinoquia.
- 2. Apertura del programa Maestría en enfermería en convenio con la sede Bogotá.
- 3. Apertura del programa Especialización en finanzas corporativas.
- 4. Apertura Especialización en gerencia estratégica de proyectos.
- 5. Apertura de la especialización en gestión de redes de datos en la sede Caribe.
- Apertura Especialización en auditoria de sistemas, teniendo en cuenta que sin haber iniciado su periodo académico, este programa ya ha sido reconocido a nivel internacional por la pertinencia de su plan curricular.
- 7. Estructuración de la propuesta para la creación del programa Maestría en sistemas.

Lineamiento Estratégico: Generar y consolidar programas académicos de impacto local, regional y nacional, y programa de relevo generacional.

#### 4.1.5. PLANTA DOCENTE

A continuación se describen las características más relevantes de los docentes de la Facultad de Administración, así como las principales actividades desarrolladas por los mismos en el año 2009.

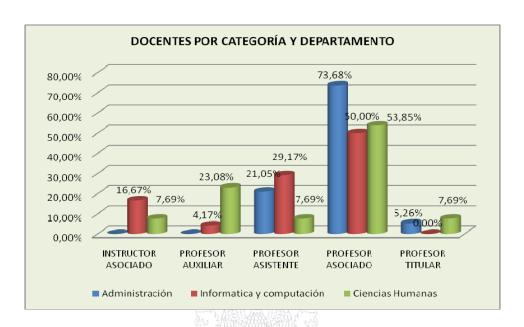
# 4.1.5.1 NÚMERO DE DOCENTES DE PLANTA ADSCRITOS A LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN EN EL 2009 POR DEPARTAMENTO Y CATEGORÍA

|                           | INSTRUCTOR<br>ASOCIADO | PROFESOR<br>AUXILIAR | PROFESOR<br>ASISTENTE | PROFESOR<br>ASOCIADO | PROFESOR<br>TITULAR |  |
|---------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|--|
| Administración            | 0                      | 0                    | 8                     | 29                   | 1                   |  |
| Informática y computación | 74 A                   | 0 🕝                  | 8                     | 12                   | 0                   |  |
| Ciencias Humanas          |                        | 3                    | 12                    | 7                    | 1                   |  |
| TOTAL                     | 5                      | 3                    | 17                    | 48                   | 2                   |  |

# 4.1.5.2 PORCENTAJE DE DOCENTES DE PLANTA ADSCRITOS A LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN EN EL 2009 POR CATEGORÍA RESPECTO AL TOTAL DE DOCENTES POR DEPARTAMENTO

(NTER )

|                  | INSTRUCTOR | PROFESOR | PROFESOR  | PROFESOR | PROFESOR |
|------------------|------------|----------|-----------|----------|----------|
| DEPARTAMENTO     | ASOCIADO   | AUXILIAR | ASISTENTE | ASOCIADO | TITULAR  |
| Administración   | 0,00%      | 0,00%    | 21,05%    | 76,32%   | 2,63%    |
| Informatica y    |            |          |           |          |          |
| computación      | 16,67%     | 0,00%    | 33,33%    | 50,00%   | 0,00%    |
| Ciencias Humanas | 7,69%      | 23,08%   | 7,69%     | 53,85%   | 7,69%    |
| TOTAL            | 6,67%      | 4,00%    | 22,67%    | 64,00%   | 2,67%    |



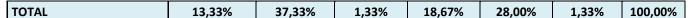
La gran mayoría de los docentes de la Facultad tienen categoría "Profesor Asociado" pues como lo muestra el gráfico, en los tres departamentos más del 50% de los profesores pertenecen a esta categoría lo cual representa el 62.67% del total de docentes de planta adscritos a la Facultad.

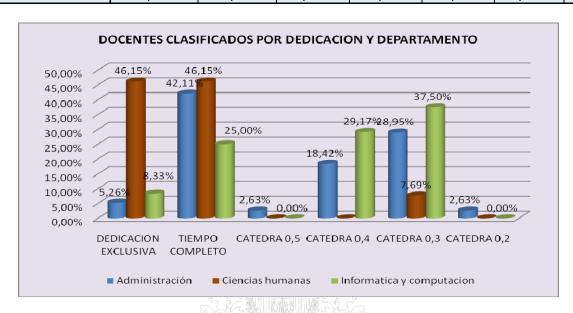
# 4.1.5.3. NÚMERO DE DOCENTES DE PLANTA ADSCRITOS A LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN EN EL 2009 POR DEPARTAMENTO Y DEDICACIÓN

|                           | DEDICACION<br>EXCLUSIVA | TIEMPO<br>COMPLETO | CATEDRA<br>0,5 | CATEDRA<br>0,4 | CATEDRA<br>0,3 | CATEDRA<br>0,2 | TOTAL |
|---------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------|
| Administración            | 2                       | 16                 |                | 7              | 11             | 1              | 38    |
| Ciencias humanas          | 6                       | S NIG ACKOR        | O              | 0              | 1              | 0              | 13    |
| Informática y computación | 2                       | ALEK 6             | 0              | 7              | 9              | 0              | 24    |
| TOTAL                     | 10                      | 28                 | 1              | 14             | 21             | 1              | 75    |

# 4.1.5.4 PORCENTAJE DE DOCENTES DE PLANTA ADSCRITOS A LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN EN EL 2009 POR DEDICACIÓN RESPECTO AL TOTAL DE DOCENTES POR DEPARTAMENTO

|                           | DEDICACION<br>EXCLUSIVA | TIEMPO<br>COMPLETO | CATEDRA<br>0,5 | CATEDRA<br>0,4 | CATEDRA<br>0,3 | CATEDRA<br>0,2 | TOTAL   |
|---------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------|
| Administración            | 5,26%                   | 42,11%             | 2,63%          | 18,42%         | 28,95%         | 2,63%          | 100,00% |
| Ciencias humanas          | 46,15%                  | 46,15%             | 0,00%          | 0,00%          | 7,69%          | 0,00%          | 100,00% |
| Informática y computación | 8,33%                   | 25,00%             | 0,00%          | 29,17%         | 37,50%         | 0,00%          | 100,00% |





Tanto en el Departamento de Administración como en el de Ciencias Humanas más del 40% de los docentes son de tiempo completo, en este último existe igual número de profesores de tiempo completo y de dedicación exclusiva. Se observa que el Departamento de Informática y Computación la mayoría de los docentes son catedráticos y solo un 25.00% son de tiempo completo.

# 4.1.5.5. RESÚMEN DOCENTES DE PLANTA ADSCRITOS A LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN EN EL 2009 POR CATEGORÍA RESPECTO AL TOTAL DE DOCENTES DE LA FACULTAD

| CATEGORIA           | NUMERO DOCENTES | % DOCENTES POR CATEGORIA |
|---------------------|-----------------|--------------------------|
| INSTRUCTOR ASOCIADO | TER MULAS 5     | 6,67%                    |
| PROFESOR AUXILIAR   | 4               | 5,33%                    |
| PROFESOR ASISTENTE  | 16              | 21,33%                   |
| PROFESOR ASOCIADO   | 47              | 62,67%                   |
| PROFESOR TITULAR    | 3               | 4,00%                    |
| TOTAL               | 75              | 100,00%                  |

En total, en la Facultad de Administración, prevalece el número de profesores asociados los cuales representan el 62,67% del todos los profesores de planta.

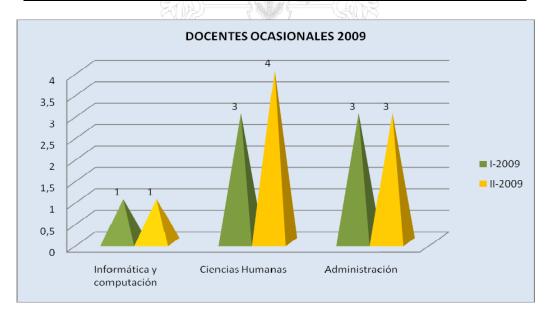
# 4.1.5.6 RESÚMEN DOCENTES DE PLANTA ADSCRITOS A LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN EN EL 2009 POR DEDICACIÓN RESPECTO AL TOTAL DE DOCENTES DE LA FACULTAD

| DEDICACION           | NUMERO DOCENTES | % DOCENTES POR DEDICACION |
|----------------------|-----------------|---------------------------|
| DEDICACION EXCLUSIVA | 10              | 13,33%                    |
| TIEMPO COMPLETO      | 28              | 37,33%                    |
| CATEDRA 0,5          | 1               | 1,33%                     |
| CATEDRA 0,4          | 14              | 18,67%                    |
| CATEDRA 0,3          | 21              | 28,00%                    |
| CATEDRA 0,2          | 1               | 1,33%                     |
| TOTAL                | 75              | 100,00%                   |

En cuanto a la dedicación, del total de docentes de la Facultad, el 37.33% son de tiempo completo y un 49.33% corresponden a dedicación cátedra.

## 4.1.5.7 NÚMERO DE DOCENTES OCASIONALES PERTENECIENTES DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

| Departamento              | DOCENTES OCASIONALES I-2009 | DOCENTES OCASIONALES II-2009 |  |  |
|---------------------------|-----------------------------|------------------------------|--|--|
| Informática y computación |                             | 1                            |  |  |
| Ciencias Humanas          | 3                           | 4                            |  |  |
| Administración            |                             | (1) 3                        |  |  |
| TOTAL                     | 7                           | 8                            |  |  |



Este es uno de los factores a los que mas le ha apuntado la gestión de la facultad, se pretende tener una planta docente que refleje la capacidad y disponibilidad de los profesores para atender la docencia, investigación y extensión; prueba de ello es la disminución de la docencia ocasional generado por un excelente desempeño en los programas de relevo generacional y los concursos docentes, mientras que

en 2008 los docentes ocasionales fueron 44, en 2009 disminuyeron a 15 lo cual representa una disminución del 193%.

### 4.1.5.8 FORMACION ACADEMICA DE LOS DOCENTES DE LA FACULTAD

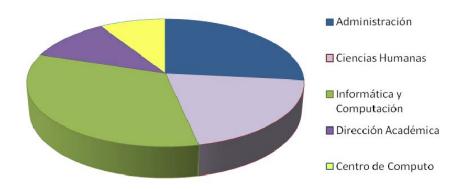
| DEPARTAMENTO                 | No. DE<br>DOCENTES<br>PROFESIONALES<br>(solo pregrado) | No. DE DOCENTES<br>CON<br>ESPECIALIZACION | No. DE<br>DOCENTES<br>CON<br>MAESTRIA | No. DE<br>DOCENTES<br>CON<br>DOCTORADO |
|------------------------------|--|---|---------------------------------------|--|
| Administración               | 2  | 20  | 22                                    | 1                                      |
| Informática y<br>Computación | 2  | 15  | 12                                    | 0                                      |
| Ciencias<br>Humanas          | 0  | 7   | 7                                     | 5                                      |
| TOTAL                        | 4  | 42  | 39                                    | 6                                      |

Para ver los docentes con los títulos académicos consultar el Anexo 07

### 4.1.5.9 NÚMERO DE BECARIOS EN EL PRIMER SEMESTRE DE 2009

| DEPENDENCIA               | No. DE BECARIOS I-2009 | No. DE TUTORES I-2009 | TOTAL HORAS<br>BECARIOS I-2009 |  |  |
|---------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------|--|--|
| Administración            | 12                     | 8                     | 98                             |  |  |
| Ciencias Humanas          | 9-(*)                  | 5                     | 81                             |  |  |
| Informática y Computación | 15                     |                       | 128                            |  |  |
| Dirección Académica       | 5                      | 3                     | 60                             |  |  |
| Centro de Computo         | 4                      | 1                     | 24                             |  |  |
| TOTAL                     | 45                     | 18                    | 391                            |  |  |
| SULAS ACADEMIE QUERE IN   |                        |                       |                                |  |  |

No. DE BECARIOS I-2009

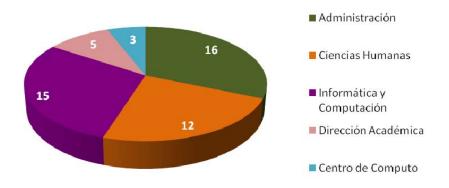


En el primer semestre los tres Departamentos de la Facultad contaron con becarios en diferentes áreas, el Departamento de Informática y Computación seguido del de Administración fueron los que demandaron más número de becarios. Dependencias como Dirección Académica, Dirección de Recursos Universitarios y el departamento de Matemáticas también contaron con becarios pertenecientes a la Facultad. En total el número de becarios en el primer semestre del 2009 fue de 45 con un total de 391 horas. Anexo 08

### 4.1.5.10 NÚMERO DE BECARIOS EN EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2009

| DEPENDENCIA               | No. DE BECARIOS II-2009 | No. DE TUTORES II-2009 | TOTAL HORAS<br>BECARIOS II-2009 |
|---------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------------|
| Administración            | 16                      | 8                      | 98                              |
| Ciencias Humanas          | 12                      | 8                      | 81                              |
| Informática y Computación | 15                      | 1                      | 128                             |
| Dirección Académica       | C 5 3                   | 2                      | 54                              |
| Centro de Computo         | F41/2 / 3               |                        | 24                              |
| TOTAL                     | 51                      | 20                     | 385                             |

No. DE BECARIOS II-2009

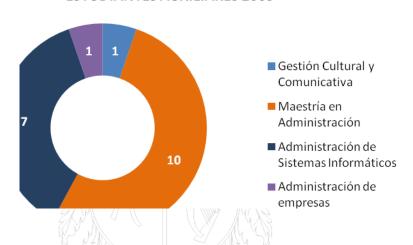


Continúan siendo los Departamentos de Administración y de Sistemas Informáticos los que cuentan con mayor número de becarios. En este semestre, el Centro de Cómputo y la Vicedecanatura Académica contaron con becarios de la Facultad. El número total de becarios en este semestre fue de 51 con un total de 385 horas. Anexo 09

### **4.1.5.11 ESTUDIANTES AUXILIARES**

| PROGRAMA                                | ESTUDIANTES AUXILIARES 2009 | No. TOTAL DE HORAS |
|---|-----------------------------|--------------------|
| Gestión Cultural y Comunicativa         | 1                           | 240                |
| Maestría en Administración              | 10                          | 1664               |
| Administración de Sistemas Informáticos | 7                           | 1920               |
| Administración de empresas              | 1                           | 240                |
| TOTAL                                   | 19                          | 4064               |

#### **ESTUDIANTES AUXILIARES 2009**



Los programas de Gestión Cultural, Administración de Sistemas Informáticos y Maestría en Administración contaron con el apoyo de estudiantes auxiliares para la realización de diferentes funciones. En total 19 estudiantes se beneficiaron a través de este tipo de vinculación con un total de 4064 horas durante el 2009. Anexo 09

### 4.1.5.12 NÚMERO DE ESTUDIANTES POR PROFESOR

| DEPARTAMENTO   | Nº<br>MATRICULADOS<br>I-2009 | NUMERO<br>DOCENTES<br>CON<br>OCASIONALES<br>I-2009 | PROMEDIO<br>ALUMNOS<br>POR PROFESOR<br>I-2009 | Nº<br>MATRICULADOS<br>II-2009 | Nº<br>DOCENTES<br>CON<br>OCASIONALES<br>II-2009 | PROMEDIO<br>ALUMNOS<br>POR PROFESOR<br>II-2009 |
|----------------|------------------------------|--|---|-------------------------------|---|--|
| Administración | 893                          | 41   | 21,78   | 902                           | 41  | 22,00  |
| Ciencias       |                              |  |   |                               |   |  |
| Humanas        | 111                          | 16   | 6,94  | 95                            | 17  | 5,59   |
| Informática    | 354                          | 25   | 14,16   | 346                           | 27  | 12,81  |

| y computación |      |    |       |      |    |       |
|---------------|------|----|-------|------|----|-------|
| TOTAL         | 1358 | 82 | 16,56 | 1343 | 85 | 15,80 |

En general, en la Facultad de Administración, para el primer semestre del 2009 existe un promedio de 17 alumnos por profesor y para el segundo un promedio de 15 alumnos. Esto, teniendo en cuenta el número de docentes incluyendo los ocasionales.

#### 4.1.5.13 PROFESORES VISITANTES

| PROGRAMA                                    | NÚMERO DE<br>DOCENTES<br>VISISTANTES 2009 | NÚMERO DE<br>ASIGNATURAS<br>2009 | NÚMERODE<br>MÓDULOS 2009 |
|---|---|----------------------------------|--------------------------|
| Maestría en Administración                  | - A 15 A -                                | 4                                | 8                        |
| Especialización en Ingeniería<br>Financiera | 5   | 5                                | 5                        |
| Especialización en Gestión de Redes y Datos | 7   | 9                                | 4                        |
| TOTAL                                       | 19  | 18                               | 17                       |

En el 2009 se contó con 19 profesores visitantes en los programas de posgrados los cuales orientaron 17 módulos en 18 asignaturas. Más información acerca de los profesores externos de posgrados se puede encontrar en el <u>Anexo 10</u>

Lineamiento Estratégico: Generar y consolidar programas académicos de impacto local, regional y nacional, y programa de relevo generacional.

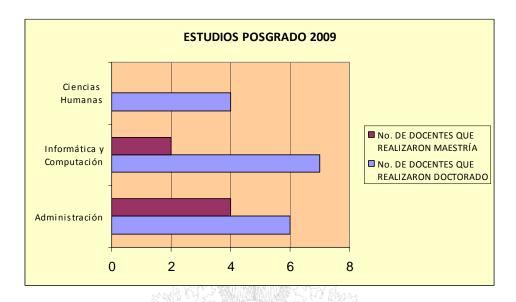
### 4.1.6 COMISIONES DE ESTUDIO Y ACTUALIZACIÓN DOCENTE

La cualificación docente a través de estudios de maestría y doctorado es un aspecto fundamental para la Facultad de Administración, actualmente diecisiete profesores se encuentran realizando estudios de posgrado. A continuación se relaciona la información más relevante en cuanto a Comisión de estudios se refiere:

### 4.1.6.1 DOCENTES QUE REALIZARON ESTUDIOS DE POSGRADO EN EL 2009

| DEPARTAMENTO              | No. DE DOCENTES<br>QUE<br>CURSARON<br>DOCTORADO | No. DE DOCENTES<br>QUE CURSARON<br>MAESTRÍA | TOTAL DOCENTES QUE<br>CURSARON ESTUDIOS DE<br>POSGRADO EN EL 2009 |
|---------------------------|---|---|---|
| Administración            | 6   | 4   | 10  |
| Informática y Computación | 7   | 2   | 0   |

| Ciencias Humanas | 4  | 0 | 4  |
|------------------|----|---|----|
| TOTAL            | 17 | 6 | 23 |



En el 2009, 23 docentes de la Facultad adelantaron estudios de posgrado, de los cuales 17 realizaron estudios de doctorado y 6 de maestría algunos terminaron, otros están en ese proceso. Del total de docentes que realizaron estudios de postgrado en 2009, 43.48% son del departamento de administración, 39.13% del departamento de informática y computación y 17.39% de ciencias humanas. Para ver los docentes que realizaron estudios de posgrado consultar Anexo 11

Lineamiento Estratégico: Generar y consolidar programas académicos de impacto local, regional y nacional

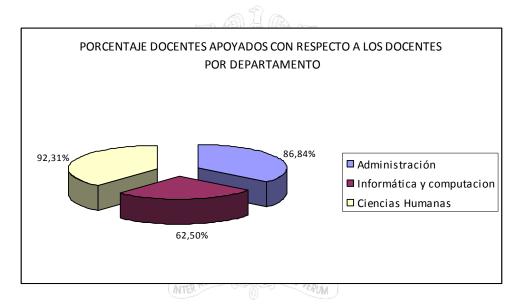
#### 4.1.6.2 ACTUALIZACIÓN EN LA FORMACIÓN DOCENTE

Para la Facultad de Administración es de vital importancia apoyar a los docentes en diferentes actividades académicas con el fin de actualizar su formación y de hacer presencia en eventos de diversa índole. En el 2009, se apoyaron profesores en actividades como congresos, seminarios, talleres, ferias, entre otras actividades, las cuales se constituyen en un aspecto fundamental para fortalecer y ampliar los conocimientos de los Docentes de la Facultad y que a su vez estos reviertan dichos conocimientos a la comunidad académica tanto a nivel nacional como internacional.

A continuación se muestra algunos aspectos relacionados con este tema:

# 4.1.6.3 PORCENTAJE TOTAL DE DOCENTES DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN APOYADOS EN ACTIVIDADES ACADÉMICAS EN EL 2009 CON RESPECTO AL NÚMERO DE DOCENTES POR DEPARTAMENTO

|                           | NUMERO<br>DOCENTES<br>APOYADOS<br>2009 | DOCENTES<br>FACULTAD<br>2009 | % DOCENTES APOYADOS CON<br>RESPECTO A LOS DOCENTES<br>POR DEPARTAMENTO | % DOCENTES APOYADOS CON RESPECTO A LOS DOCENTES DE LA FACULTAD |
|---------------------------|--|------------------------------|--|--|
| Administración            | 33                                     | 38                           | 86,84%   | 50,67%   |
| Informática y computación | 15                                     | 24                           | 62,50%   | 32,00%   |
| Ciencias Humanas          | 12                                     | 13                           | 92,31%   | 17,33%   |
| TOTAL                     | 60                                     | 75                           |  | 100%   |



En el 2009 se apoyó a más del 50% de los docentes de la Facultad en diferentes actividades académicas. En la gráfica se puede observar que un 92.31% de los profesores del Departamento de Ciencias Humanas fueron apoyados, así como el departamento de Informática y Computación contó con el apoyo de un 62.50% de sus docentes y el de Administración con un 86.84%.

Teniendo en cuenta el total de docentes de la Facultad, se puede observar que el Departamento de Administración fue el que contó con un mayor número de docentes apoyados. Información detallada <u>Anexo 12</u>

## 4.1.6.4 DOCENTES APOYADOS EN ACTIVIDADES ACADÉMICAS EN EL EXTERIOR

Del total de docentes apoyados en actividades académicas, 10 participaron en actividades en el exterior como se muestra en la siguiente tabla:

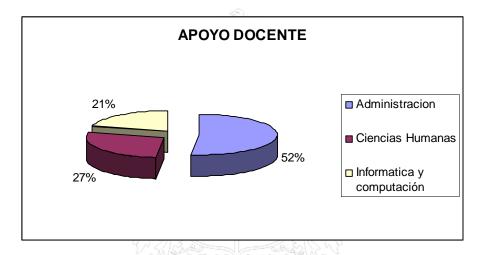
|                           | I-2009 | II-2009 | TOTAL DOCENTES APOYADOS 2009 |
|---------------------------|--------|---------|------------------------------|
| Administración            | 4      | 6       | 10,00                        |
| Informática y computación | 1      | 5       | 6,00                         |
| Ciencias Humanas          | 3      | 7       | 10,00                        |
| TOTAL                     | 8      | 18      |                              |

| DOCENTE                        | TIPO DE APOYO  | VALOR     |
|--------------------------------|--|-----------|
| Guillermo Dabbraccio Krentzner | Ponente Congreso Internacional sobre Paz                             | 4.378.739 |
|                                | Ponente the annual conference of the British                         |           |
| Sandra Velásquez Puerta        | Forum for Ethnomusicology  | 5.124.981 |
|                                | Ponente 2009 costa Rica Global Conference                            | 2 002 000 |
| Luis Ignacio López             | on bussiness  Ponente congreso Internacional de Investigación        | 3.092.688 |
| Oscar Eduardo Meza Aguirre     | en Ciencias Administrativas  | 6.395.507 |
| _                              | Ponente congreso Internacional de Investigación                      |           |
| Juan Nicolás Montoya           | en Ciencias Administrativas  | 5.546.630 |
| Claudia Milena Álvarez         | Ponente The Workshop on human Resource Management                    | 1.154.921 |
| Sandra Velásquez Puerta        | Asistencia World Forum 2009  | 3.763.980 |
| Néstor Darío Duque             | Ponente World conference on computers                                | 4.037.860 |
| Francisco Javier Valencia      | Asistir conferencia latinoamericana de auditoría control y seguridad | 3.867.861 |
| Javier Orlando Lozano          | Ponente Congreso Asociación Latinoamericana de sociología            | 3.538.238 |
| Guillermo Dabbraccio Krentzner | Ponente Congreso Latinoamericano de Sociología                       | 4.102.743 |
| Guillermo Jiménez Lozano       | Ponente II Congreso Internacional de investigación de operaciones    | 1.618.518 |
| Jeremías Quiñones              | Asistir congreso iberoamericano de pedagogía                         | 1.619.645 |
| Luz Ángela Aristizabal         | Ponente Internacional Conference on Bioinformatics Biomedicine       | 3.420.519 |
| Germán Albeiro Castaño         | Ponente al congreso nacional de investigación educativa              | 7.883.856 |
| Guillermo Jiménez Lozano       | Ponente al encuentro Colombia Venezuela de Estadística               | 1.968.643 |
| Uriel Bustamante Lozano        | Ponente al congreso nacional de investigación educativa              | 5.309.763 |
| Olga Lucia García Cano         | Ponente Asamblea Anual CLADEA  | 1.623.548 |
| Carlos Eduardo Marulanda       | Ponente 4to taller de información y Gestión Tecnológica INFOGEST     | 1.875.025 |
| Javier Orlando Lozano          | Ponente 4to coloquio internacional sobre animación sociocultural     | 2.415.920 |
| Carlos Yáñez Canal             | Ponente Foro internacional de saberes                                | 2.406.628 |
| Ana Patricia Noguera           | Ponente a Seminario Internacional sobre pensamiento ambiental        | 1.000.000 |
| Fabia Dia aéa Candana          | Ponente Seminario Biodiversidad y turismo sostenible e               | 4.077.266 |
| Fabio Rincón Cardona           | n Iberoamérica   | 1.977.260 |
| Germán Albeiro Castaño         | Asisitir Asamblea CLADEA   | 2.572.002 |
| Luis Ignacio López             | Ponente al III congreso de la red internacional                      | 2.294.559 |

| Néstau Danés Dunna        | de investigadores en competitividad                    | 2.000.020                      |
|---------------------------|--|--------------------------------|
| Néstor Darío Duque  TOTAL | Ponente XVI taller internacional de software educativo | 2.069.938<br><b>85.059.972</b> |

### 4.1.6.5 GASTOS FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN POR APOYO A DOCENTES EN ACTIVIDADES ACADÉMICAS

| Departamento              | VIÁTICOS          | GAS | STOS VEHÍCULO | GAS | TOS INSCRIPCIÓN | GRAVAMEN      |
|---------------------------|-------------------|-----|---------------|-----|-----------------|---------------|
| Administración            | \$<br>64.058.367  | \$  | 8.542.700     | \$  | 10.441.642      | \$<br>362.348 |
| Ciencias Humanas          | \$<br>40.765.369  | \$  | 942.000       | \$  | 1.566.658       | \$<br>174.599 |
| Informática y computación | \$<br>25.831.613  | \$  | 846.000       | \$  | 7.352.002       | \$<br>136.968 |
| TOTAL                     | \$<br>130.655.349 | \$  | 10.330.700    | \$  | 19.360.302      | \$<br>673.915 |



El apoyo económico para actividades académico administrativas en el 2009 fue de \$161.020.266. El 52% de esta cifra fue para los docentes del departamento de Administración, y los Departamentos de Informática y Computación y Ciencias Humanas, contaron con el 21% y 7% respectivamente; se debe tener en cuenta que todos los docentes fueron apoyados en sus actividades aunque hay que destacar que el departamento de administración concentra gran parte de la ayuda porque el decano y el director del área curricular de administración pertenecen a dicho departamento y cumplen muchas actividades administrativas.

## 4.1.6.6. APOYO ECONÓMICO TIQUETES AÉREOS A DOCENTES EN ACTIVIDADES ACADÉMICAS EN EL 2009

| DEPARTAMENTO              | APOYO TIQUETES AÉREOS |
|---------------------------|-----------------------|
| Administración            | 46.248.189            |
| Informática y Computación | 20.807.881            |

| Ciencias Humanas | 10.326.222 |
|------------------|------------|
| TOTAL            | 77.382.292 |

### 4.1.6.7 TOTAL APOYO ECONÓMICO TIQUETES AÉREOS FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

| TOTAL APOYO ECONÓMICO TIQUETES AÉREOS |                |  |  |
|---------------------------------------|----------------|--|--|
| Docentes                              | \$77,382,292   |  |  |
| Personal no docente                   | \$50.669.820   |  |  |
| TOTAL                                 | \$ 128.052.112 |  |  |

En total a los docentes se les apoyó con tiquetes aéreos por valor de \$77.382.292, siendo los del Departamento de Administración los que participaron en mayor porcentaje en estos gastos. Anexo 13

Lineamiento Estratégico: Generar y consolidar programas académicos de impacto local, regional y nacional.

## 4.1.7 FOMENTO DE LAS REALIZACIÓNES ACADÉMICAS DE LA FACULTAD Y PROMOCIÓN DE LOS PROGRAMAS CURRICULARES EN LA SOCIEDAD

Para la Facultad de Administración siempre ha sido de vital importancia impulsar la interacción de sus docentes y estudiantes con la sociedad con el fin de que exista una conexión entre la academia y el contexto local, regional y nacional. Es así como la Facultad a través de los resultados del trabajo académico que se desarrolla al interior de ella, da la oportunidad que la comunidad se entere y conozca más acerca de este aspecto.

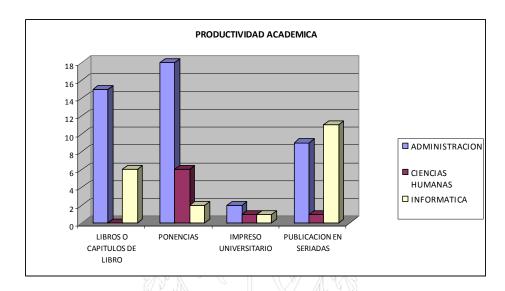
### 4.1.7.1 PRODUCCIÓN ACADÉMICA

La divulgación de los resultados del quehacer académico y administrativo es un elemento esencial para que la Universidad sea reconocida en el medio y aporte no sólo al mejoramiento y adquisición de conocimiento sino que contribuya al desarrollo de la región y el país. Los docentes de la Facultad de Administración socializan los resultados de sus procesos a nivel académico, investigativo y de extensión para cumplir con dicho propósito.

La publicación de libros, revistas, y memorias de eventos han adquirido una relevancia importante para la promoción de conocimiento no sólo a nivel interno,

sino a nivel regional, nacional e internacional. En el año 2009 estas fueron las publicaciones fruto de la producción académica de los docentes de la Facultad de Administración.

| TIPO                        | ADMINISTRACION | CIENCIAS HUMANAS | INFORMATICA |    |
|-----------------------------|----------------|------------------|-------------|----|
| LIBROS O CAPITULOS DE LIBRO | 15             | 0                | 6           | 21 |
| PONENCIAS                   | 18             | 6                | 2           | 26 |
| IMPRESO UNIVERSITARIO       | 2              | 1                | 1           | 4  |
| PUBLICACION EN SERIADAS     | 9              | 1                | 11          | 21 |
| TOTAL                       | 44             | 8                | 20          | 72 |



En 2009, 22 docentes de la Facultad contaron con producción académica en diferentes modalidades y el medio que mas han utilizado los docentes para dar a conocer al entorno el conocimiento fruto de sus investigaciones es a través de ponencias, muchas de ellas internacionales. Para ver los docentes que han contado con productividad académica y títulos de sus publicaciones <u>Anexo 14</u>

### 4.1.7.2 LIBROS PUBLICADOS EN EL 2009

Durante el 2009 se publicaron 6 libros de profesores de la Facultad los cuales se enuncian a continuación:

- 1. Estrategia empresarial y gestión humana en empresas colombianas. *Autor:* Gregorio Calderón, Claudia Milena Álvarez, Julia Clemencia Naranjo
- 2. Aproximación a un modelo de gestión humana que agregue valor a la empresa colombiana.

Autor: Gregorio Calderón

3. ¿Es Manizales una ciudad Industrial?

Autor: Oliverio Ramírez Garzón

4. Nuevas perspectivas de la administración. Una mirada desde la investigación.

Autor: Gregorio Calderón, Germán A. Castaño Duque

5. Optimización

Autor: Guillermo Jiménez Lozano

6. La racionalidad Kantiana y su contribución a la ética

**Autor:** José Gabriel Carvajal

Lineamiento Estratégico: Generar Y Consolidar Programas Académicos De Impacto Local, Regional Y Nacional.

### 4.1.7.3 ACTIVIDADES ACADÉMICAS DESARROLLADAS Y APOYADAS POR LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

La Facultad de Administración, en busca de obtener un mayor contacto con la sociedad y de brindar actividades que amplíen y fortalezcan los conocimientos de la comunidad académica, en el 2009 llevó a cabo diferentes actividades desarrolladas a través de los tres departamento, las cuales contaron con la participación de estudiantes, docentes y la comunidad en general.

A continuación se muestran las actividades que fueron ofrecidas durante el año:

|   | PARTICIPANTES | CONFERENCISTAS |
|---|---------------|----------------|
| Expoasi   | 150           |                |
| III Encuentro de inteligencia artificial e ingeniería de software   | 250           | 20             |
| Taller Técnico "El Paisaje y su Territorio"   | 65            |                |
| Proyecto Juventud y Patrimonio  | 915           | 8              |
| I Foro del Conocimiento, Cultura y Sociedad.  | 70            | 12             |
| IV Seminario Internacional sobre Pensamiento Ambiental u IV Encuentro<br>Latinoamericano sobre Filosofía y Medio Ambiente | 150           | 32             |
| Seminario Permanente de Pensamiento Ambiental   | 80            | 10             |
| Festival de cortometrajes   | 150           | 6              |
| Semana integración y de la gestión Facultad de Administración   |               | 3              |

En estas actividades se contó con la presencia de conferencistas externos expertos en diferentes temáticas los cuales compartieron sus conocimientos y experiencia con la comunidad académica.

Lineamiento Estratégico: Transformar el espacio del debate y de la acción ENSEÑANZA-APRENDIZAJE, a un espacio de DIALOGO DE SABERES. Esto es los estudiantes y profesores dinamizan problemáticas de estudio a la cual se van aproximando, en la discusión permanente

### 4.1.7.4 PRÁCTICAS EXTRAMURALES

Con el fin de que los estudiantes cuenten con un acercamiento entre la teoría y la práctica, la Facultad de Administración brinda la oportunidad de que los docentes realicen prácticas académicas donde los alumnos pongan en práctica sus conocimientos y tengan una visión más cercana de lo difundido en las aulas. Anexo 15

## 4.1.7.4.1 NÚMERO DE PRÁCTICAS EXTRAMURALES EN EL 2009 POR DEPARTAMENTO

| DEPARTAMENTO     | TOTAL PRÁCTICAS ACADÉMICAS<br>EN EL 2009 |  |  |
|------------------|--|--|--|
| Administración   | 5  |  |  |
| Ciencias Humanas | 147                                      |  |  |
| Informática      | 0/9/0                                    |  |  |
| TOTAL            | 19                                       |  |  |

## 4.1.7.4.2 NÚMERO DE DOCENTES QUE APOYARON LAS PRÁCTICAS EXTRAMURALES EN EL 2009

| DEPARTAMENTO            | TOTAL DOCENTES QUE APOYARON LAS<br>PRÁCTICAS ACADÉMICAS 2009 |  |  |
|-------------------------|--|--|--|
| Administración ATER AND | VERUM 4  |  |  |
| Ciencias Humanas        | 7  |  |  |
| Informática             | 0  |  |  |
| TOTAL                   | 11   |  |  |

Lineamientos Estratégicos: Generar y Consolidar Programas Académicos de Impacto Local, Regional y Nacional, y Comprensión de Que Cada Día Son Diferentes Los Actores Del Diálogo de Saberes. (Estudiantes y Profesores).

### 4.1.7.5 PRÁCTICAS ESTUDIANTILES

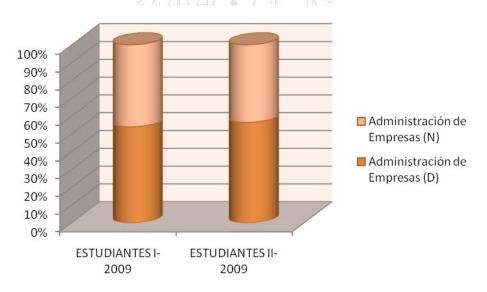
### 4.1.7.5.1 PRÁCTICA COMUNITARIA

La Práctica Comunitaria es un requisito académico contemplado en el Plan de Estudios de Administración de Empresas, el cual es cursado en los últimos semestres de la carrera, dicha práctica tiene la duración de un semestre académico y el estudiante debe dedicar ocho (8) horas por semana al trabajo solidario en entidades sin ánimo de lucro o en proyectos de apoyo a la comunidad, con esta actividad se pretende sensibilizar a los estudiantes acerca de la realidad social y su papel como administradores.

A continuación se muestran algunos aspectos relevantes de la práctica comunitaria.

## 4.1.7.5.1.1 NÚMERO DE ESTUDIANTES QUE REALIZARON PRÁCTICA COMUNITARIA EN EL 2009

| PROGRAMA<br>CURRICULAR            | ESTUDIANTES I-2009 | ESTUDIANTES II-2009 | TOTAL ESTUDIANTES<br>PRÁCTICA COMUNITARIA<br>EN 2009 |
|-----------------------------------|--------------------|---------------------|--|
| Administración de<br>Empresas (D) | 42                 | 62                  | 104  |
| Administración de<br>Empresas (N) | 36                 | 48                  | 84   |
| TOTAL                             | 78                 | 110                 | 188  |



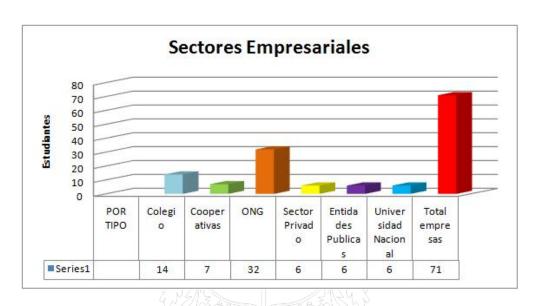
En el 2009 un total de 188 estudiantes de Administración de Empresas realizaron práctica comunitaria trabajando en diferentes proyectos sociales con los cuales se presta apoyo a la comunidad en diversas áreas.

### 4.1.7.5.1.2 RELACIÓN HORAS DE PRÁCTICA COMUNITARIA EN EL 2009

| No. DE HORAS DE PRÁCTICAPOR | No. DE HORAS DE PRÁCTICA | TOTAL HORAS DE PRÁCTICA   |  |
|-----------------------------|--------------------------|---------------------------|--|
| ESTUDIANTES I-2009          | POR ESTUDIANTES II-2009  | POR ESTUDIANTE EN EL 2009 |  |
| 9360                        | 13200                    | 22560                     |  |

En el 2009 los alumnos dedicaron un total de 22.560 horas a realizar la práctica comunitaria de la cuales el 42% fue dedicado al primer semestre y el 58% al segundo.

## 4.1.7.5.1.3 ENTIDADES RECEPTORAS DE LOS SERVICIOS DE PRÁCTICA COMUNITARIA EN 2009.



Las organizaciones que más solicitan apoyo de estudiantes en la practica comunitaria son las ONG con un 45%. Para ver más información acerca de la práctica comunitaria Anexo 16

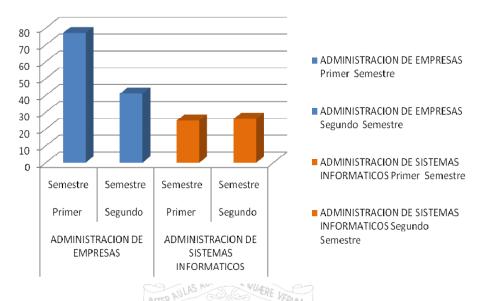
### 4.1.7.5.2 PRÁCTICA EMPRESARIAL

La universidad Nacional de Colombia - Sede Manizales consciente de su papel en el desarrollo de la región y el país, debe participar activamente en el entorno empresarial que la rodea, razón por la cual se vincula a ese entorno a través del programa de Práctica Empresarial. Este programa es un medio de extensión del conocimiento generado y aplicado en la Universidad, y al mismo tiempo el vínculo entre la formación de sus futuros profesionales y la atención a las necesidades y requerimientos de las empresas Anexo 16

## 4.1.7.5.2.1 No. DE ESTUDIANTES QUE RELIZARON LA PRÁCTICA EMPRESARIAL EN EL 2009

Los estudiantes de Administración de empresas y de Sistemas Informáticos realizan su práctica empresarial, en la cual aplican los conocimientos adquiridos en el transcurso de su carrera, también en empresas tanto del sector privado como público, comerciales y manufactureras y otras empresas no solo de la región sino también a nivel nacional donde son profesionales que cuentan con el respaldo y la excelente acogida por parte de las empresas.

|  |                    | ADMINISTF<br>EMPR |          | ADMINISTRACION DE SISTEMAS INFORMATICOS |          |  |
|--|--------------------|-------------------|----------|---|----------|--|
|  | Primer<br>Semestre |                   | Segundo  | Primer                                  | Segundo  |  |
|  |                    |                   | Semestre | Semestre                                | Semestre |  |
|  | TOTAL              | 77                | 41       | 25                                      | 26       |  |



Un total de 169 estudiantes realizaron la práctica empresarial en el 2009, de los cuales 70% pertenecen al departamento de Administración 30% al de Informática y Computación, logrando que de esta manera los alumnos cumplan con este requisito, apliquen los conocimiento adquiridos y tengan una visión mas real del entorno laboral.

## 4.1.7.5.2.2 No. DE ESTUDIANTES QUE RELIZARON LA PRÁCTICA EMPRESARIAL EN EL 2009 POR SECTOR

|         | ADMINISTRACION DE EMPRESAS          |    | ADMINISTRACION DE SISTEMAS INFORMATICOS |                     |
|---------|-------------------------------------|----|---|---------------------|
|         | Primer Segundo<br>Semestre Semestre |    | Primer<br>Semestre                      | Segundo<br>Semestre |
| Privada | 57                                  | 32 | 15                                      | 12                  |
| Pública | 20                                  | 9  | 10                                      | 14                  |

|  | TOTAL  | 77                 | 41       | 25                      | 26 |                    |
|--|--------|--------------------|----------|-------------------------|----|--------------------|
| 60 -<br>50 -<br>40 -<br>30 -<br>20 -<br>10 - | 57     | 32                 | 15 10    | 12 14                   |    | Privada<br>Pública |
|  | 1-2009 | 11-2009            | 1-2009   | 11-2009                 |    |                    |
|  |        | RACION DE<br>RESAS |          | RACION DE<br>FORMATICOS |    |                    |
|  |        |                    | MININE S | EV State                |    |                    |

El sector privado contó con mayor participación de practicantes empresariales de la Facultad, ya que en el sector público es más difícil la vinculación de un practicante por los requerimientos legales además de los convenios que actualmente realiza la universidad con el fin de tener las condiciones claras entre el estudiante y la entidad donde laborará.

## 4.1.7.5.2.3 NÚMERO DE DOCENTES ASESORES DE LA PRÁCTICA EMPRESARIAL EN EL 2009

NITER AULAS ACADEMIZ QUERE VERUM

|                                 | Nº Docentes Asesores de Práctica Empresarial |
|---------------------------------|--|
| CARRERA                         |  |
| Administración de Empresas      | 36   |
| Administración de Sistemas Inf. | 16   |
| TOTALES                         | 52   |



Los estudiantes de Administración de Empresas contaron con el asesoramiento de 36 docentes y los de Administración de Sistemas Informáticos con el apoyo de 16 docentes, para un total de 52 docentes de la facultad que asesoraron a los practicantes empresariales.

### 4.2 INVESTIGACIÓN

Los siguientes son los lineamientos definidos para el área misional de investigación:

- Lineamientos Estratégicos: Estimular la investigación aplicada en el entorno local, regional y nacional, de manera que, los programas de posgrado y pregrado respondan a las necesidades sociales, coadyuvando en la producción y la generación de conocimiento, el crecimiento económico y bienestar de la sociedad
- Desarrollar "la cultura de la investigación" como pilar fundamental en la formación de docentes y estudiantes, aprovechando la diversidad de pensamiento, las diversas posiciones epistemológicas e ideológicas y el patrimonio cultural de la facultad
- Propiciar la conformación de redes de cooperación internacional en proyectos de investigación ciencia y tecnología que permitan el fortalecimiento de competencias específicas
- 4. Divulgar el conocimiento científico y tecnológico, como producto de la investigación propia y/o compartida con otras instituciones y organismos de cooperación nacional e internacional.

La investigación es un aspecto fundamental dentro de la comunidad académica, es por esta razón que se debe fortalecer en este aspecto tanto a estudiantes de pregrado, posgrado y docentes. Los semilleros de investigación y los grupos de trabajo académico son una estrategia esencial para inculcar en los alumnos el interés por la investigación.

En la facultad de Administración existe una importante participación de estudiantes de pregrado y posgrado en cuanta a este tema, sin embargo se debe continuar cada día incentivando a la creación de nuevos investigadores y fortaleciendo los ya existentes.

### 4.2.1 GRUPOS DE TRABAJO ACADÉMICO

La Facultad cuenta con 11 grupos de trabajo académico, de los cuales 4 se encuentran clasificados en Colciencias y los demás están registrados.

| DEPARTAMENTO      | NOMBRE DEL GRUPO                                 | Clasificación conciencias<br>2009 |
|-------------------|--|-----------------------------------|
| Informática y     | Aplicaciones y herramientas WEB                  | NC                                |
| Computación       |  |                                   |
|                   | Grupo de ambientes inteligentes y adaptativos    | С                                 |
| Ciencias          | Estudios Culturales                              | NC                                |
| Humanas           | Paisaje Cultural                                 | NC                                |
|                   | Estudios regionales: cultura y sociedad          | NC                                |
|                   | Pensamiento Ambiental                            | D                                 |
|                   | Identidad y Cultura                              | D                                 |
| Administración    | Cultura Organizacional y gestión humana          | А                                 |
| , tallinistration | Competitividad empresarial y gestión tecnológica | D                                 |
|                   | Cultura de la calidad en la educación            | С                                 |
|                   | Ética y Filosofía de la Administración           | NC                                |

NC: No clasificado

El porcentaje de grupo de la facultad de administración con respecto al numero de grupos en la sede es el siguiente:

NTER

| CATEGORIA       | No. DE GRUPOS<br>EN LA SEDE | No. DE GRUPOS<br>N LA FACULTAD | % DE GRUPOS EN LA FACULTAD<br>RESPECTO A LOS DE LA SEDE |
|-----------------|-----------------------------|--------------------------------|---|
| A1              | 2                           | 0                              | 0,00%   |
| А               | 7                           | 1                              | 14,29%  |
| В               | 4                           | 0                              | 0,00%   |
| С               | 3                           | 2                              | 66,67%  |
| D               | 6                           | 3                              | 50,00%  |
| Sin información | 7                           | 2                              | 28,57%  |
| Desclasificados | 2                           | 0                              | 0,00%   |
| TOTAL           | 31                          | 8                              | 25,81%  |

La siguiente es la evolución de grupos de trabajo académicos en la sede Manizales, los que se mantienen y los que han aumentado o disminuido su categoría.

| Categoría      |      | Categoría |            |      |       |
|----------------|------|-----------|------------|------|-------|
| Actual         | А    | В         | С          | R    | Total |
| A1             | 2    | -         | -          | -    | 2     |
| А              | 4    | 2         | 1          | -    | 7     |
| В              | 1    | 3         | 1          | 1    | 4     |
| С              | 1    | 2         | 1          | 1    | 3     |
| D              | 1    | 2         | 1          | 2    | 6     |
| S.I.           | -    | -         | 1          | 7    | 7     |
| Desclasificado | 2    | -         | -          | -    | 2     |
| Total          | 9    | 9         | 3          | 10   | 31    |
| Nuevos         | Eurs |           | W. P. Hog. | 1/14 | 4     |

Los grupos de trabajo académico propician la generación de conocimientos y se han convertido en un espacio fundamental en la formación de nuevos investigadores, ya que muchos de estos están conformados por estudiantes de pregrado y posgrado los cuales a través de estos grupos adquieren herramientas para la investigación.

El siguiente cuadro muestra el número de proyectos solicitados y aprobados en la convocatoria nacional por facultades, en el podemos ver que el desempeño de la facultad fue optimo, obteniendo el 100% de los proyectos aprobados.

AS ACADEMIA OUT

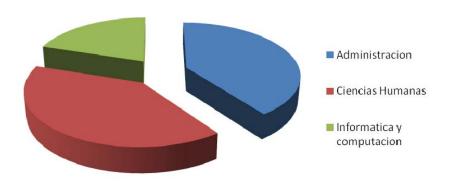
| MODALIDAD | ADMINISTRACION |           | CIENCIAS    |           | INGENERIA   |           |
|-----------|----------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|           | Solicitados    | Aprobados | Solicitados | Aprobados | Solicitados | Aprobados |
| 1         | 1              | 1         | 4           | 2         | 7           | 9         |
| 2         | 4              | 4         | 1           | 1         | 2           | 2         |
| 4         | 3              | 3         | 1           | 0         | 2           | 2         |
| 5         | 2              | 2         | 7           | 7         | 20          | 20        |
| TOTAL     | 10             | 10        | 13          | 10        | 31          | 17        |

Los proyectos presentados y aprobados por departamento se presentan a continuación:

| DEPARTAMENTO   | NUMERO DE PROYECTOS |
|----------------|---------------------|
| Administración | 4                   |

| Ciencias Humanas          | 4  |
|---------------------------|----|
| Informática y computación | 2  |
| TOTAL                     | 10 |

### NUMERO DE PROYECTOS APROBADOS CONVOCATORIA NACIONAL



Para ver información detallada Anexo 17

### 4.2.2 SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN

Para consolidar un excelente ejercicio de la investigación, la facultad ha trabajado decididamente en la conformación de semilleros de investigación que permitan a los estudiantes desde los inicios de su carrera incursionar en la investigación, de esta forma en 2009 se logró crecer en 100% con los semilleros de investigación contando actualmente con 11 como se muestra a continuación:

ANTER AULAS AUDIO PUERE VERUM

| DEPARTAMENTO   | COORDINADOR                     | NOMBRE DEL SEMILLERO                                      |
|----------------|---------------------------------|---|
| Ciencias       | Uriel Bustamante Lozano         | Semillero de políticas culturales Universidad Nacional de |
| Humanas        | Offer Bustamante Lozano         | Colombia  |
| Ciencias       | Javier Orlando Lozano Escobar   |   |
| Humanas        | Javiel Orialido Lozallo Escobal | Semillero Alteridad                                       |
| Administración | Nelly Ocampo Osorio             | Investigación en Mercadeo                                 |
| Administración | Luís Ignacio López V.           | Competitividad  |
| Administración | Josefina Franco Hernández       | Consultar   |
| Administración | Gregorio Calderón Hernández     | Practicas de talento humano en empresas Manizaleñas       |
|                |                                 | Línea de Investigación: Minería de Datos. Módulo:         |
| Informática Y  | Alfonso Pió Agudelo Salazar     | Descubrimiento de patrones en el rendimiento              |
| Computación    | Alloliso Pio Agudelo Salazai    | académico de los estudiantes de Administración de         |
|                |                                 | Sistemas Informáticos con técnicas de minería de datos.   |
| Informática Y  | Guillermo Jiménez               | Línea de Investigación: Optimización. Módulo:             |
| Computación    | Guillet filo Jiffleflez         | "Optimización estocástica".                               |

| Informática Y<br>Computación | Francisco Javier Valencia Duque | Línea de Investigación: Estado actual del e-learning en la Universidad Nacional de Colombia Sede Manizales, en relación con su estado en el ámbito nacional e internacional, como base para la formulación de estrategias de desarrollo. Módulo: Estado del arte del e-learning en la Universidad Nacional de Colombia sede Manizales en relación con el estado actual a nivel nacional e internacional |
|------------------------------|---------------------------------|---|
| Informática Y<br>Computación | Mauricio Orozco Alzate          | Línea de Investigación: Software para reconocimiento de patrones. Módulo: Diseño e implementación de una aplicación de clasificadores combinados para el reconocimiento automático de sismos volcánicos.  |
| Informática Y<br>Computación | Maria Amparo Prieto Taborda     | Línea de investigación: Sociedad y Tecnología. Módulo: La competitividad en el marco de las relaciones entre sociedad y tecnología.   |

### **4.2.3 INVESTIGACIONES ACTIVAS EN EL 2009**

En el momento la facultad cuenta con 9 investigaciones activas desarrolladas y apoyadas por diferentes docentes como se muestra a continuación. Anexo 18

| NOMBRE  | INVESTIGADOR                               | RESOLUCIÓN DE APROBACIÓN                               |
|---|--|--|
| LA LEY 814 DE 2003 ¿PODRÁ DESPEGAR LA INDUSTRIA CINEMATOGRÁFICA EN COLOMBIA?  | DABBRACCIO KRENTZER<br>GUILLERMO ALEJANDRO | CFA 048 DEL 16 DE ABRIL DE 2009                        |
| LOS DERECHOS HUMANOS EN LAS<br>ORGANIZACIONES DE<br>MANIZALES:CONCEPCIONES, POLÍTICAS Y<br>PRÁCTICAS  | CARVAJAL OROZCO<br>JOSE GABRIEL            | RESOLUCION CFA 096 DE 2009                             |
| IMÁGENES Y REPRESENTACIONES DEL OTRO<br>EN LOS TEXTOS ESCOLARES EN CIENCIAS<br>SOCIALES   | YAÑEZ CANAL CARLOS                         | RESOLUCION CFA 103 ACTA 03 DEL<br>27 DE AGOSTO DE 2009 |
| TÍTULO DEL PROYECTO: RELACIONES DE<br>TRABAJO Y CONVIVENCIA EN LAS<br>ORGANIZACIONES DE ARMENIA: UN<br>ACERCAMIENTO DESDE LOS DERECHOS  | CARVAJAL OROZCO<br>JOSE GABRIEL            | RESOLUCION CFA 103 ACTA 03 DEL<br>27 DE AGOSTO DE 2009 |
| RELACIONES DE TRABAJO Y CONVIVENCIA EN<br>LAS ORGANIZACIONES DE MANIZALES: UN<br>ACERCAMIENTO DESDE LOS DERECHOS<br>HUMANOS EN LAS ORGANIZACIONES   | CARVAJAL OROZCO<br>JOSE GABRIEL            | RESOLUCION CFA 064 DEL 18<br>DE JULIO DE 2008          |
| PLAN DE GESTIÓN ACADÉMICO CURRICULAR<br>POR COMPETENCIAS EN EL MARCO DE LA<br>REFORMA CURRICULAR DE LA UNIVERSIDAD<br>NACIONAL DE COLOMBIA SEDE MANIZALES –<br>FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN | BUSTAMANTE LOZANO URIEL                    | RESOLUCION CFA 065 DEL 18 DE JULIO DE 2008             |

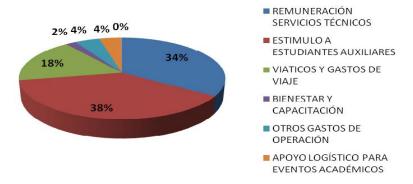
| LA CONFIANZA EN EL DESARROLLO Y<br>CONSOLIDACIÓN DE LAS COMUNIDADES<br>ACADÉMICAS. CASO UNIVERSIDAD DE CALDAS                               | CALDERON HERNANDEZ<br>GREGORIO  |  |
|---|---------------------------------|--|
| LINEAMIENTOS Y ESTRATEGIAS DESDE LA<br>GESTIÓN HUMANA PARA EL MEJORAMIENTO<br>DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN EN EL<br>DEPARTAMENTO DE CALDAS | GERMAN ALBEIRO CASTAÑO<br>DUQUE |  |
| LA COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO<br>ORGANIZACIONAL: INDUSTRIA<br>MANUFACTURERA DEL GRAN CALDAS  | LOPEZ VILLEGAS<br>LUIS IGNACIO  | RESOLUCION CFA 103 ACTA 03 DEL<br>27 DE AGOSTO DE 2009 |
| IMPACTO DE LA PRÁCTICA DE FORMACIÓN Y<br>DESARROLLO EN EL DESEMPEÑO DEL SECTOR<br>EMPRESARIAL CON ASIENTO EN EL EJE<br>CAFETERO             | CALDERON HERNANDEZ<br>GREGORIO  | RESOLUCION CFA 005 DEL 29<br>DE JUNIO DE 2009          |

### 4.2.4 UNIDADES DE GESTIÓN INVESTIGATIVA

La Unidad de Gestión para Investigación UGI conto para 2009 con un presupuesto de 129.754.995, además la facultad a través de su presupuesto genérico destino 20.000.000 para actividades de investigación. Información detallada Anexo 19

| S 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | 24         |
|---|------------|
| CONCEPTO GASTOS                         | VALOR      |
| REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS         | 40.380.880 |
| ESTIMULO A ESTUDIANTES AUXILIARES       | 44.678.000 |
| VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE              | 20.728.850 |
| BIENESTAR Y CAPACITACIÓN                | 2.208.282  |
| OTROS GASTOS DE OPERACIÓN               | 5.314.009  |
| APOYO LOGÍSTICO PARA EVENTOS ACADÉMICOS | 4.633.291  |
| OTROS                                   | 141.564    |

### **GASTOS A TRAVES DE LA UGI**



### **4.2.5 FORMACIÓN DE DOCTORES**

La formación de doctores es un proyecto esencial para desarrollar y estimular los procesos de investigación. A través de la Dirección de investigaciones se ha apoyado a aquellos docentes que desean realizar estudios de posgrado, pero la facultad también los ha apoyado como se muestra a continuación:

| NOMBRE DEL DOCENTE        | 2008         | 2009         |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Nicolás Montoya           | \$ 6.000.000 | \$6.000.000  |
| Ricardo Alfredo Rojas     |              | \$2.582.637  |
| Victoria Eugenia Valencia |              | \$2.928.700  |
| Guillermo D'Abraccio      | \$ 6.000.000 |              |
| Jaime Andrés Vieira       | \$ 6.000.000 | \$12.000.000 |
| Mauricio Escobar          | \$ 6.000.000 | \$12.000.000 |
| Juan Carlos Chica         | \$ 6.000.000 | \$12.000.000 |
| TOTAL                     | \$30.000.000 | \$47.511.337 |

### 4.3 EXTENSIÓN

Los siguientes son los lineamientos estratégicos que rigen la función de extensión de la facultad:

- 1. Indagar y construir conocimiento en entornos sociales específicos.
- 2. Contextualizar e intercambiar experiencias y saberes.
- 3. Contribuir a la formación de la comunidad a través de procesos de aprendizaje de conocimiento y de desarrollo de habilidades, y competencia requeridas por el entorno.
- 4. Socializar, difundir, promocionar, circular y comunicar el conocimiento científico, tecnológico, artístico y humanístico en la sociedad.
- 5. Articulación de la educación superior con la educación básica, media y tecnológica.
- 6. Fortalecer el papel de la Facultad de Administración de la Universidad Nacional de Colombia Sede Manizales sobre emprendimiento.
- 7. Apoyar a los pequeños y medianos empresarios desde la comunidad académica
- 8. Contribuir al crecimiento y desarrollo económico
- 9. Dinamizar la extensión solidaria de la Facultad
- 10.Lectura permanente del entorno
- 11. Innovación y tecnología
- 12. Dinamizar proyectos que propicien espacios culturales

13. Difusión permanente de los programas y proyectos de la Facultad de Administración

La oficina de Extensión es la encargada conforme al Decreto 1210 de 1993 de adelantar programas de extensión para hacer participes de los beneficios de su actividad académica e investigativa a los sectores sociales que forman la nación colombiana y para prestar apoyo y asesoría al estado en las órdenes científicos y tecnológico, cultural y artístico.

La función de extensión se desarrolla en el marco de las políticas generales establecidas en el Plan Global de Desarrollo adoptado por la Universidad Nacional de Colombia y de las específicas definidas por las Sedes, facultades, centros e institutos interfacultades, observando plenamente los principios básicos.

Tiene como finalidad propiciar y establecer procesos permanentes de interacción e integración con las comunidades nacionales e internacionales, en orden a asegurar su presencia en la vida social y cultural del país, a incidir en las políticas nacionales y a contribuir a la comprensión y solución de sus principales problemas.

El campo de realización de la extensión reconoce a los procesos de indagación y construcción de conocimiento en entornos sociales específicos; la contextualización e intercambio de experiencias y saberes; la formación y capacitación de la comunidad; y la socialización, difusión, promoción, circulación y comunicación del conocimiento científico, tecnológico, artístico y humanístico en la sociedad.

La función de extensión es para la Facultad un medio para la integración de con la sociedad, a través de nexos con las alcaldías, y en particular con el Departamento de Caldas, por medio de sus secretarias, en especial de educación, cultura, desarrollo económico, agricultura, por otra parte la inserción con el sector productivo y sus agremiaciones tales como: ACOPI, FENALCO, Cámara de Comercio, así como también con las empresas de manera directa en pro del mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad, respondiendo así a sus problemas y necesidades. Por tal razón, la Facultad de Administración ha venido haciendo una marcada y reconocida presencia en la ciudad, la región y el país, realizando eventos que han tenido gran afluencia.

#### 4.3.1 EDUCACIÓN CONTINUADA

Las actividades de educación continuada se refieren a los programas de actualización y profundización en temas específicos de las diferentes áreas de la administración en temáticas de punta sobre nuevas tendencias gerenciales.

Desde hace varios años se viene desarrollando un programa que tiene gran acogida entre los grupos laborales; se trata de los seminarios y diplomados a la medida; los cuales no solo nacen como un avance académico de la Universidad, sino de las necesidades que resultan en las empresas por lograr una mejor capacitación de sus empleados; igualmente les permite a las industrias o firmas empresariales hacer convenios con la Universidad para que se diseñe un programa de actualización dirigido a los funcionarios de un área especial con el fin de reforzar conocimientos en áreas especificas.

En este momento la facultad de administración ha dado un gran salto no solo ofreciendo cursos de educación continuada a la medida sino también posgrados a la medida, este es un proceso largo ya que la creación de un posgrado requiere una buena sustentación además de los permisos que la Universidad deba dar ante tal tema; pero anualmente se está trabajando en este campo con la elaboración de propuestas.

Los programas de educación continuada están dirigidos a personas individuales o grupos empresariales mediante programas abiertos o cerrados, para atender necesidades específicas de formación, capacitación y mejoramiento de sus equipos de trabajo y de sus procesos de gestión.

La Oficina de Extensión de la Facultad de Administración en conjunto con la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, han tenido una importante labor en la Extensión solidaria con el programa "Preparación para la Vida Universitaria 2009", dirigido a estudiantes de grado 11 de colegios de Manizales ubicados en estratos 1 y 2, lo que ha permitido un apoyo al crecimiento académico de las personas menos favorecidas económicamente, capacitar y asesorar en los diferentes campos del conocimiento planteados para este proyecto en las áreas de fisica, matematicas, quimica, lectoescrituira y sistemas. Se realizó la inducción y motivación sobre las diferentes carreras que ofrece la Universidad Nacional de Colombia. Se motivó a los estudiantes participantes para que presenten las pruebas de admisión a la Universidad y las pruebas de estado.

Se participó en calidad de expositores en la II Feria Industrial y de Servicios ANDI 60 años, la cual se realizó entre el 3 y 5 de Septiembre del presente año en Expoferias. En este evento se promocionaron los diferentes diplomados, seminarios, cursos, talleres, especializaciones, maestrias, que ofrece la Facultad de Administración. Se contó con el apoyo de los estudiantes practicantes, quienes estuvieron presentes durante los dias de esta feria.

#### 4.3.1.1 PRODUCTOS DE EDUCACIÓN CONTINUADA

En el 2009, la oficina de extensión de la facultad de administración ofreció los siguientes programas de educación continuada:

|            | Balanced Score Card  |
|------------|--|
|            | Curso De SPSS  |
|            | Diplomado En Gerencia Estratégica De Finanzas                              |
|            | Diplomado En Gestión Del Conocimiento                                      |
|            | Planeación En Mercadeo De Exportaciones                                    |
|            | Comercio Exterior Básico   |
|            |  |
| MARZO      | Diplomado En Gerencia Estratégica De Finanzas  Excel Avanzado              |
| IVIANZO    |  |
|            | Gerencia De Proyectos  Mantenimiento De Computador es                      |
|            | Mantenimiento De Computador es   |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            | <u> </u>   |
|            |  |
|            | 5. 2.0000 STOR   |
|            | Seminario Amanoio E interpretacion   |
| JUNIO      | Excel Avanzado   |
|            | Diplomado Gerencia De Proyectos  |
| AGOSTO     | Diplomado Expertos Responsabilidad Social Empresarial                      |
| Adosio     |  |
|            | Diplomado En Gerencia De Mercadeo Y Ventas                                 |
|            | Costos Para La Toma De Decisiones  |
|            | Diplomado En Sistemas Integrados De Gestión Y Gestión Integral             |
| SEPTIEMBRE | Del Riesgo En Las Organizaciones.  |
| 02         | Diplomado Gestión Clínica Del E vento Adverso                              |
|            | Indicadores De Gestión   |
|            | Diplomado De Las TIC 'S Aplicadas Al Desarrollo De Los Procesos Educativos |
|            | Inteligencia De Mercados   |
| OCTUBRE    | Costos Para La Toma De Decisiones  |
| OCTOBRE    | Estadística Para Directivos  |
|            | Marketing Turístico  |
|            | Inteligencia De Mercades   |
|            | Estadística Para Directivos  |
| NOVIEMBRE  | Cost ide Del Conscimiento  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |
|            |  |

### **4.3.2 CONVENIOS Y CONTRATOS**

La oficina de extensión de la facultad desarrolla convenios con entidades del nivel local y regional, que permitan elaborar programas de educación continuada, asesorías y consultorías, el resultado en 2009 fue el siguiente:

| PROYECTO  | MODALIDAD              | CONVENIO  | VALOR         |
|---|------------------------|---|---------------|
| Diplomado En Gerencia Y Mercadeo Para El<br>Sector Agropecuario Primera Cohorte   | Diplomado              | Comvezcal   | \$ 12.000.000 |
| Diplomado En Gerencia Y Mercadeo Para El<br>Sector Agropecuario Segunda Cohorte   | Diplomado              | Comvezcal   | \$ 12.000.000 |
| Diplomado En Inglés Avanzado Heinsohn<br>Software House   | Diplomado              | Heinsohn Software<br>House                                      | \$ 22.930.000 |
| Academia Cisco  | Curso                  | Academia Regional<br>Cisco Sede Medellín                        | \$ 34.380.000 |
| Diplomado En Derechos Humanos Y Derecho<br>Internacional Humanitario, Humanismo Y El<br>Servicio Público De Policia, Y Atención Al<br>Ciudadano Y Servicio Al Cliente | Diplomado              | Escuela Alejandro<br>Gutierrez                                  | \$ 9.000.000  |
| Diseño Planes De Mejoramiento Según<br>Normas Iso   | Curso<br>CADEM/F QUADE | Escuela Alejandro<br>Gutierrez                                  | \$ 5.128.776  |
| Diplomado Expertos Responsabilidad Social<br>Empresarial  | Diplomado              | Gobernación De<br>Caldas, Secretaria De<br>Desarrollo Económico | \$ 38.300.000 |
| Desarrollo Del Espiritu Emprendedor Y<br>Empresarismo   | Curso                  | Alcaldia, Secretaria<br>De Educacion                            | \$ 9.996.800  |
| Diplomado Gerencia Estrategica Del Talento<br>Humano  | Diplomado              | Camara De Comercio<br>Cartago                                   | \$ 13.000.000 |
| Programa Subregionales De Emprendimiento  | Asesoría               | Corcade   | \$ 3.500.000  |
| Diplomado En Habilidades Gerenciales Para<br>Profesionales De La Salud  | Diplomado              | COODESCA  | \$ 18.000.000 |
| Curso Auditor Interno Integral  | Curso                  | SGS de Colombia   | \$ 8.220.000  |

| Diplomado En Gerencia Y Mercadeo Y Ventas   | Diplomado   | FENALCO   | \$ 950.000     |
|---|-------------|---|----------------|
| Reorganización Administrativa De La Empresa<br>De Acueducto Y Alcantarillado De Yopal             | Consultoria | EMPRESA DE<br>ACUEDUCTO Y<br>ALCANTARILLADO DE<br>YOPAL | \$ 35.000.000  |
| Diplomado Sistemas Integrados De Gestión Y<br>Gestión Integral De Riesgo En Las<br>Organizaciones | Diplomado   | ASOCIACIÓN<br>COLOMBIANA DE<br>INGENIERIA QUIMICA       | \$ 1.000.000   |
| TOTAL   |             |   | \$ 223.405.576 |

Las organizaciones que han sido beneficiarias y al mismo tiempo clientes de la oficina de extensión de la facultad se relacionan a continuación:

- ✓ Barrio Amigo
- ✓ Coodesca
- ✓ Gobernación de Caldas
- ✓ Alcaldia de Manizales
- √ Cámara de Comercio de Cartago
- √ Cámara de Comercio de Manizales
- ✓ COMVEZCAL (Colegio Veterinario)
- ✓ Comfamiliares la Dorada
- √ Gensa
- ✓ Escuela Alejandro Gutiérrez (Carabineros)
- √ Fenalco
- ✓ Industria Licorera de Caldas
- ✓ Instituto Caldense para el Liderazgo
- ✓ JASA
- ✓ Policia
- ✓ Liceo Claudina Munera
- ✓ Jardines de la Esperanza

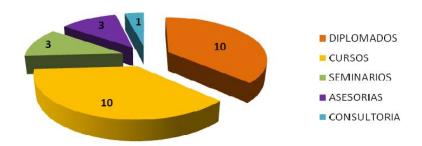
## 4.3.3. PROYECTOS DESARROLLADOS POR LA OFICINA DE EXTENSIÓN EN EL 2009

Durante el 2009 la Facultad de Administración a través de la oficina de extensión llevo a cabo proyectos en diferentes modalidades como se muestra en la siguiente tabla:

| TIDO | NUMERO    |
|------|-----------|
| HPU  | INUIVIERU |

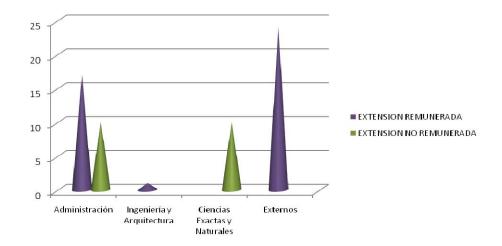
| DIPLOMADOS  | 10 |
|-------------|----|
| CURSOS      | 10 |
| SEMINARIOS  | 3  |
| ASESORIAS   | 3  |
| CONSULTORIA | 1  |
| TOTAL       | 27 |

## PROYECTOS DE EXTENSION POR MODALIDAD



En estos proyectos participaron 62 docentes distribuidos en extensión remunerada y no remunerada así:

| FACULTAD                     | EXTENSION<br>REMUNERADA | EXTENSION NO<br>REMUNERADA |
|------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Administración               | DEMIA 017               | 10                         |
| Ingeniería y Arquitectura    | 1 VERUM                 | )                          |
| Ciencias Exactas y Naturales |                         | 10                         |
| Externos                     | 24                      |                            |
| TOTAL                        | 42                      | 20                         |



El valor de los SAR de los proyectos es de \$94.389.684; Generalmente la hora de clase en cursos de extensión se paga a \$ 50.000, \$ 60.000, \$ 70.000, \$ 80.000, dependiendo de la cantidad de personas inscritas en cada curso de extensión.

En el 2009 se realizaron diferentes conferencias con agremiaciones como ACOPI, ANDI, FENALCO, por medio de las cuales se promocionaron los productos de extensión ofrecidos por la Facultad.

Para ver en detalle las actividades de la oficina de extensión consultar el Anexo 20

### 4.3.4 NUMERO DE PERSONAS BENEFICIADAS CON LOS PROYECTOS DE EXTENSION EN 2009

En total 745 personas se beneficiaron en 2009 por las actividades de la oficina de extensión de la facultad.

| PROYECTO  | CODIGO<br>PROYECTO | MODALIDAD | CONVENIO                | No.<br>Personas |
|---|--------------------|-----------|-------------------------|-----------------|
| DIPLOMADO EN GERENCIA<br>Y MERCADEO PARA EL<br>SECTOR AGROPECUARIO<br>PRIMERA COHORTE | 30101005251        | DIPLOMADO | COMVEZCAL               | 36              |
| DIPLOMADO EN GERENCIA<br>Y MERCADEO PARA EL<br>SECTOR AGROPECUARIO<br>SEGUNDA COHORTE | 30101005388        | DIPLOMADO | COMVEZCAL               | 29              |
| DIPLOMADO EN INGLÉS<br>AVANZADO HEINSOHN<br>SOFTWARE HOUSE                            | 30101005311        | DIPLOMADO | Heinsohn Software House | 19              |

| DIPLOMADO EN ALTA<br>GERENCIA  | 30101005302 | DIPLOMADO   | No aplica   | 16 |
|--|-------------|-------------|---|----|
| ACADEMIA CISCO   | 30102005203 | CURSO       | Academia Regional Cisco Sede<br>Medellín                        | 80 |
| DIPLOMADO EN<br>DERECHOS HUMANOS Y<br>DERECHO INTERNACIONAL<br>HUMANITARIO     | 30102005436 | DIPLOMADO   | Escuela Alejandro Gutierrez                                     | 31 |
| DISEÑO PLANES DE<br>MEJORAMIENTO SEGÚN<br>NORMAS ISO                           | 30103005438 | CURSO       | Escuela Alejandro Gutierrez                                     | 31 |
| DIPLOMADO EXPERTOS<br>RESPONSABILIDAD SOCIAL<br>EMPRESARIAL                    | 30101005435 | DIPLOMADO   | Gobernación de Caldas,<br>Secretaria de Desarrollo<br>Económico | 51 |
| DESARROLLO DEL ESPIRITU<br>EMPRENDEDOR Y<br>EMPRESARISMO                       | 30201005440 | CURSO       | Alcaldia, Secretaria de<br>Educacion                            | 46 |
| I TALLER DE DIRECCIÓN<br>UNIVERSIDAD NACIONAL<br>DE COLOMBIA SEDE<br>MANIZALES | 30103005431 | SEMINARIO   | No aplica   | 29 |
| DIPLOMADO GERENCIA<br>ESTRATEGICA DEL<br>TALENTO HUMANO                        | 30101005448 | DIPLOMADO   | Camara de Comercio Cartago                                      | 13 |
| PROGRAMA<br>SUBREGIONALES DE<br>EMPRENDIMIENTO                                 | 30201005297 | ASESORÍA    | Corcade   | 20 |
| CURSO EXCEL AVANZADO   | 30103005352 | CURSO LIBRE | No aplica   | 6  |
| DIPLOMADO EN HABILIDADES GERENCIALES PARA PROFESIONALES DE LA SALUD            | 30101005298 | DIPLOMADO   | COODESCA  | 19 |
| ANÁLISIS E<br>INTERPRETACIÓN DE<br>ESTADOS FINANCIEROS                         | 30101005354 | SEMINARIO   | No aplica   | 19 |
| CURSO AUDITOR INTERNO<br>INTEGRAL  | 30103005320 | CURSO       | SGS de Colombia   |    |
| DIPLOMADO EN GERENCIA<br>EN MERCADEO Y VENTAS                                  | 30101005449 | DIPLOMADO   | FENALCO   | 17 |
| BARRIO AMIGO   |             |             | Barrio Amigo  | 64 |

| LICEO CLAUDINA MUNERA   |             |             | Liceo Claudina Munera                             | Grados 10°<br>y 11° |
|---|-------------|-------------|---|---------------------|
| PREPARACION PARA LA<br>VIDA UNIVERSITARIA   |             |             |   | 151                 |
| COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES   | 30102005464 | CURSO       | No aplica   | 11                  |
| DIPLOMADO EN SISTEMAS<br>INTEGRADOS DE GESTIÓN<br>Y GESTIÓN DEL RIESGO EN<br>LAS ORGANIZACIONES | 30102005454 | DIPLOMADO   | Asociación Colombiana de<br>Ingenieria Quimica    | 22                  |
| REORGANIZACIÓN<br>ADMINISTRATIVA DE LA<br>EMPRESA DE ACUEDUCTO<br>Y ALCANTARILLADO DE<br>YOPAL  | 30201005524 | CONSULTORIA | EMPRESA DE ACUEDUCTO Y<br>ALCANTARILLADO DE YOPAL |                     |
| SEMINARIO GERENCIA DEL<br>SERVICIO  | 30104005483 | SEMINARIO   | JARDINES DE LA ESPERANZA                          | 35                  |
| CATEDRA UNESCO  | 30102005400 |             | C 6922  |                     |
| EXCEL AVANZADO  | 30103005262 | CURSO       | 7872  |                     |
| GERENCIA<br>COMUNICACIÓN DE SI<br>MISMO COMUNICACIÓN<br>EMPATICA                                | 30102005149 |             |   |                     |

## 4.3.5 PROGRAMAS Y PROYECTOS DE EXTENSIÓN DESARROLLADOS A TRAVÉS DEL CONSULTORIO ADMINISTRATIVO

Su misión es prestar servicios de asesoría, consultoría, asistencia técnica e investigación social en los diferentes campos de la administración, orientando el uso de los recursos y la aplicación de las tecnologías adecuadas para el mejoramiento y desarrollo de las organizaciones.

### El Consultorio pretende:

✓ Participar en la solución de diferentes problemas de las organizaciones mediante la prestación de eficientes servicios de asesoría, consultoría y asistencia técnica en las áreas del desempeño gerencial. Buscando de esta forma contribuir al cumplimiento de la función social de la Universidad Nacional de Colombia y la Facultad de Ciencias y Administración de la Sede Manizales.

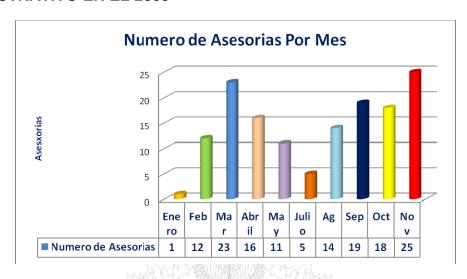
- ✓ Estimular y fomentar el desarrollo de la capacidad empresarial, contribuyendo a la búsqueda de nuevas oportunidades de inversión y generación de empleo.
- ✓ Servir de soporte y mecanismo ágil para el adecuado funcionamiento de la práctica comunitaria y empresarial, realizadas por los estudiantes de Facultad de Ciencias y Administración.

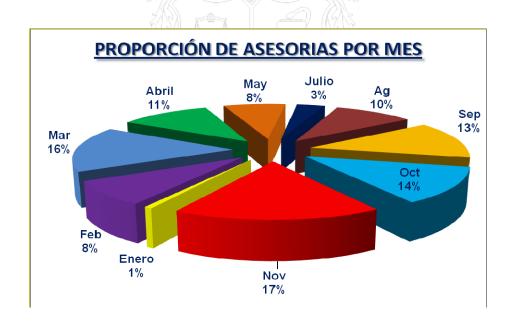
### Los objetivos del Consultorio son:

- ✓ Lograr el desarrollo y mejoramiento de la gestión empresarial de las pequeñas y medianas empresas de Manizales a través de un proceso de acompañamiento (asesoría y consultoría) en las áreas financiera, mercadeo y administrativa-gerencial.
- ✓ Brindar de manera eficaz y confiable asesoría y consultoría a micro y pequeñas empresas de la ciudad de Manizales.
- ✓ Realizar diagnósticos a micro y pequeñas empresas con el fin de determinar situaciones adversas que limiten su desarrollo.
- ✓ Plantear estrategias de mejora entre el empresario, asesor y practicantes para minimizar el impacto de dichas situaciones.

| CONSOLIDADO FINAL - AÑO 2009 |                |           |  |  |  |
|------------------------------|----------------|-----------|--|--|--|
| ACTIVIDADES                  | CANTIDAD       | HORAS     |  |  |  |
| Asesorías y Consultorías     | ACADEMIA QUERE | 244 Horas |  |  |  |
| Capacitaciones               | 61             | 246 Horas |  |  |  |
| Viajes                       | 40             | 228 Horas |  |  |  |
| Reuniones                    | 40             | 29 Horas  |  |  |  |
| Liceo Claudina Múnera        | 7              | 66 Horas  |  |  |  |

## 4.3.5.1 EMPRESAS ASESORADAS POR EL CONSULTORIO ADMINISTRATIVO EN EL 2009







Cumpliendo con su misión, el consultorio Administrativo logró asesorar en el 2009 un total de 144 empresas pertenecientes a diferentes sectores económicos. <u>Anexo 21</u>

### 4.3.5.2 CONVENIO CON EL LICEO CLAUDINA MÚNERA

NTER

En el marco de este convenio, la Facultad acompaña el diseño y actualización del Proyecto Educativo Institucional del Liceo, el cual tiene un énfasis en Mentalidad Empresarial, capacita a los docentes y fortalece el aprendizaje de los estudiantes, mediante charlas, asesorías y pasantías en la Universidad.

### 4.3.5.3 OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL CONSULTORIO ADMINISTRATIVO EN EL 2009

El Consultorio realizó diferentes tipos de actividades y en varios municipios del Departamento, teniendo en cuenta la importancia de fortalecer la relación con el sector empresarial de la región y con la comunidad en general. Ver anexo 22

#### 4.3.6 PROGRAMA OPCIÓN VIDA

Es un programa que hace parte del Consultorio Administrativo de la Facultad de Administración, y está orientado a jóvenes de los colegios oficiales de la ciudad de

Manizales. Para promover en ellos una conducta emprendedora como complemento de formación integral.

En el 2009 los estudiantes de la práctica comunitaria han apoyado este programa asistiendo a diferentes colegios de la ciudad para dictar clases acerca de emprendimiento y asesoramiento a proyectos de ideas de negocio de los estudiantes.

En el primer semestre del 2009, 6 estudiantes apoyaron este programa en colegios de la ciudad dictando clases de emprendimiento en los grados octavo, décimo y once.

#### **4.3.7 EDECE**

El Equipo para el Desarrollo de la Capacidad Empresarial EDECE, es una iniciativa emprendedora que pretende capacitar a los interesados en montar su propio negocio o potenciar el que ya tienen, para un mejor nivel de vida, desarrollo personal y generación de empleo. Tiene estructurados cuatro niveles de capacitación y es orientado por los profesores del Departamento de Administración principalmente, y algunos invitados especiales de entidades de la ciudad que por su objeto social se hacen pertinentes con la razón de ser de este programa.

Gran parte de los asistentes tienen su propio negocio al ingresar al programa, y su interés es el fortalecimiento de los mismos, los asistentes al EDECE tienen acceso a los servicios de la Biblioteca de la Universidad, y pueden acceder gratuitamente a los servicios de asesoría y consultoría que se prestan en el CONSULTORIO ADMINISTRATIVO de la Facultad.

El número de participantes por nivel en el programa, se relaciona a continuación:

|                  | Nivel I | Nivel II | Nivel III | Nivel IV |
|------------------|---------|----------|-----------|----------|
| Primer semestre  | 34      | 18       | 18        | 15       |
| Segundo semestre | 29      | 16       | 15        | 16       |

✓ Nivel I: Motivación Empresarial

✓ Nivel II: Conocimiento Empresarial.

✓ Nivel III: Plan De Negocios.

✓ Nivel IV: Montaje Y Financiación.

### 4.3.8 CÁTEDRA UNESCO: Gestión Integral del Patrimonio

La Cátedra UNESCO "Gestión Integral del Patrimonio" de la Universidad Nacional de Colombia sede Manizales es una cátedra de carácter cultural cuyo objetivo principal es "Promover un sistema integrado de actividades de investigación, formación y documentación de la gestión integral del patrimonio cultural y natural.

#### 4.3.8.1 ACTIVIDADES QUE REALIZA

- Programa Juventud y Patrimonio: durante 5 años ha capacitado estudiantes de 50 colegios de secundaria de la ciudad de Manizales en temas de patrimonio.
- Cursos Talleres Internacionales presentados como espacios de reflexión y análisis, dirigidos a especialistas de alto nivel.
- Fomento y promoción del pregrado Gestión Cultural y Comunicativa.
- Apoyo a la línea de profundización en Patrimonio para el pregrado Gestión Cultural y comunicativa.
- En proceso de estudio y formulación Maestría en Patrimonio para el Área Andina.
- Elaboración del Módulo de Gestión Integral del Patrimonio por el Convenio Andrés Bello.

En el 2009 el Programa de Juventud y Patrimonio realizó las siguientes actividades:

- ✓ Ponente, Seminario "Biodiversidad y Turismo Sostenible En Iberoamérica", San José Costa Rica, Noviembre 2009
- ✓ Ponencia, De las Certezas Estériles en la Normativa, a las incertidumbres fecundas en la Apropiación social del Patrimonio en el marco del evento "Patrimonio Cultural, Turismo y Cooperación con Iberoamérica". Cáceres.
- ✓ Ponente en evento programado por la Sociedad de Mejoras Publicas de Manizales, mayo 14 de 2009. Tema: Patrimonio
- ✓ Conferencia Paisaje Cultural Cafetero, Fundación Manuel Mejía. Mayo 2009
- ✓ Cátedra sobre "Paisaje Cultura Cafetero", Fiestas de la Cultura Cafetera, Chinchina Marzo 27 abril 05 de 2009
- ✓ Adhesion a la Red FORUM UNESCO, Universidad y Patrimonio de la Universidad de Valencia – España
- ✓ Representante como profesor de la Universidad Nacional ante el Consejo Departamental de Patrimonio Cultural de Caldas.
- ✓ Entrega Final del Módulo de Gestión Integral del Patrimonio por el Convenio Andrés Bello. Junio 2009
- ✓ Memorias. Taller Técnico "El Paisaje y su Territorio" Observatorio para la Sostenibilidad, diciembre 2009
- ✓ Investigación Paisaje Cultural Cafetero en caldas Delimitación, Caracterización y Lineamientos para un plan de manejo

- ✓ Convenio SIR CEDIC piloto de recolección de información cultural en el municipio de Belalcazar para la implementación del Sistema de Información Cultural de Caldas, 2009
- ✓ Convenio Red Alma Mater Cátedra UNESCO, ejecución del taller técnico "El Paisaje y su Territorio, Armenia 2009
- ✓ Cátedra UNESCO Gestión Integral del Patrimonio, tramites para renovación del convenio ante la Oficina delegada de asuntos para la UNESCO en Colombia y ante la UNESCO Paris. 2009
- ✓ Programa de OBSERVATORIO PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL PATRIMONIO EN PAISAJES CULTURALES. 2009 – 2010
- ✓ Apoyo al evento "Manizales retoma su identidad andina en el INTY RAYMI". 2009
- ✓ Ejecución del Taller Técnico "El Paisaje Cultural y su Territorio" OBSERVATORIO PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL PATRIMONIO EN PAISAJES Cátedra UNESCO. Anexo 23

## 4.3.9 CENTRO DEPARTAMENTAL DE INFORMACIÓN CULTURAL PARA CALDAS – CEDIC

## Servicios que presta:

- Bases de datos sobre entidades, agentes y eventos culturales.
- Inscripciones permanentes para agentes y entidades culturales.
- Comunicación permanente con entidades y agentes culturales sobre el quehacer cultural.
- Promoción de la actividad cultural
- Página Web.
- Censo cultural seguridad social en salud.
- Recolección de información cultural.

La base de datos con que cuenta el CEDIC en el momento cuenta con 4.295 registro de agentes y 495 registros de entidades. Los eventos culturales se están actualizando permanentemente.

#### **4.4 BIENESTAR**

Todas las actividades y servicios de bienestar para los estudiantes de Pre y Posgrado son desarrollados y ofrecidos por la Oficina de Bienestar Universitario de la Sede. Los dineros recaudados en la matrícula financiera de todos los estudiantes, son transferidos a los fondos correspondientes para que dicha dependencia pueda ofrecer los servicios a la comunidad estudiantil.

En el 2009 la facultad apoyó económicamente a la Oficina de Bienestar en importantes actividades desarrolladas por esta dependencia.

# 4.4.1 PROMOCIÓN SOCIAL Y SALUD

Los servicios demandados por los estudiantes de la Facultad de Administración en el año 2009 fueron los siguientes:

#### 4.4.1.1 Número de usuarios de residencias

| NÚMERO DE USUARIOS RESIDENCIAS          |    |    |  |  |  |
|---|----|----|--|--|--|
| PROGRAMA I-2009 II-2009                 |    |    |  |  |  |
| Administración de Empresas              | 15 | 15 |  |  |  |
| Administración de Sistemas Informáticos | 13 | 13 |  |  |  |
| Gestión Cultural y Comunicativa         | 5  | 5  |  |  |  |
| TOTAL                                   | 33 | 33 |  |  |  |

| PROGRAMA                                      | Nº De<br>usuarios de<br>residencias<br>I-2009 | Nª de<br>matriculados<br>I-2009. | %<br>Beneficiarios<br>residencias<br>I-2009. | Nº De<br>usuarios de<br>residencias<br>II-2009 | Nª de<br>matriculados<br>II-2009. | %<br>Beneficiarios<br>residencias II-2009. |
|---|---|----------------------------------|--|--|-----------------------------------|--|
| Administración<br>de Empresas                 | 15  | 893                              | 1,68%  | 15   | 902                               | 1,66%                                      |
| Administración<br>de Sistemas<br>Informáticos | 13  | 354                              | 3,67%  | 13   | 346                               | 3,76%                                      |
| Gestión Cultural                              | 5   | 111                              | 4,50%  | 5  | 95                                | 5,26%                                      |
| TOTAL   | 33  | 1358                             |  | 33   | 1343                              |  |

Puede observarse que los beneficiarios de este servicio no variaron en el año.

#### 4.4.1.2 Número de usuarios de restaurante

| NÚMERO DE USUARIOS RESTAURANTE          |    |    |  |  |  |
|---|----|----|--|--|--|
| PROGRAMA I-2009 II-2009                 |    |    |  |  |  |
| Administración de Empresas              | 64 | 60 |  |  |  |
| Administración de Sistemas Informáticos | 38 | 38 |  |  |  |
| Gestión Cultural y Comunicativa         | 25 | 22 |  |  |  |
| TOTAL 127 120                           |    |    |  |  |  |

#### 4.4.1.3 Número de usuarios consultas médicas

| PROGRAMA                                | I-2009 | II-2009 |
|---|--------|---------|
| Administración de Empresas              | 270    | 294     |
| Administración de Sistemas Informáticos | 49     | 55      |
| Gestión Cultural                        | 98     | 110     |
| TOTAL                                   | 417    | 459     |

El número de consultas medicas aumento, esta situación se da ya que muchos de los estudiantes vienen de otras regiones y aquí no los cubre la seguridad social.

# 4.4.1.4 Número de usuarios consultas odontológicas

| PROGRAMA                                | I-2009 | II-2009 |
|---|--------|---------|
| Administración de empresas              | 140    | 152     |
| Administración de sistemas informáticos | 13     | 17      |
| Gestión cultural y comunicativa.        | 24     | 31      |
| TOTAL                                   | 177    | 200     |

El 31.96% de los usuarios de consultas odontológicas corresponde a estudiantes de la Facultad de Administración.

# 4.4.1.5 Número de usuarios de higiene oral

|   | - ZAJIR 1 17 |         |
|---|--------------|---------|
| PROGRAMA                                | I-2009       | II-2009 |
| Administración de empresas              | 41           | 53      |
| Administración de sistemas informáticos | VERE VERU17  | 25      |
| Gestión cultural y comunicativa.        | 7            | 9       |
| TOTAL                                   | 65           | 87      |

Del total de usuarios de higiene oral, el 35.60% corresponde a estudiantes de la Facultad.

#### 4.4.1.6 Número de usuarios de colposcopias

| PROGRAMA                                | I-2009 | II-2009 |
|---|--------|---------|
| Administración de empresas              | 0      | 0       |
| Administración de sistemas informáticos | 0      | 0       |
| Gestión cultural y comunicativa.        | 0      | 0       |
| TOTAL                                   | 0      | 0       |

En el año 2009 las estudiantes de la facultad no asistieron a consulta por este tipo de servicio.

### 4.4.1.7 Número de usuarios Psicología

| PROGRAMA                                | I-2009 | II-2009 |
|---|--------|---------|
| Administración de empresas              | 47     | 60      |
| Administración de sistemas informáticos | 25     | 27      |
| Gestión cultural y comunicativa.        | 0      | 1       |
| TOTAL                                   | 72     | 88      |

Con respecto al total de usuarios de psicología, un 24.31% son estudiantes de la Facultad.

# 4.4.2 CENTRO DE ACONDICIONAMIENTO Y PREPARACIÓN FÍSICA

#### 4.4.2.1 Número de usuarios del centro de acondicionamiento

| PROGRAMA                                | I-2009   | II-2009 |
|---|----------|---------|
| Administración de empresas              | 23       | 24      |
| Administración de sistemas informáticos | 12       | 22      |
| Gestión cultural y comunicativa.        | 7/3      | 2       |
| TOTAL                                   | 42       | 48      |
| 4 . MAN . U                             | ~ MAY. V |         |

La proporción de participación de los estudiantes de la facultad en actividades deportivas es muy bajo en comparación de los mas de mil que asisten por toda la universidad.

#### 4.4.2.2 Número de usuarios deporte formativo

| PROGRAMA                                | I-2009 | II-2009 |
|---|--------|---------|
| Administración de empresas              | 43     | 18      |
| Administración de sistemas informáticos | 38     | 21      |
| Gestión cultural y comunicativa.        | 26     | 0       |
| TOTAL                                   | 107    | 39      |

De igual forma, en cuanto a la participación en el servicio de deporte formativo, los estudiantes de la facultad tienen un bajo porcentaje de participación, tan solo un

8%, siendo los estudiantes de gestión cultural los que menos asisten a estas actividades.

# 4.4.2.3 Número de usuarios deporte competitivo

| PROGRAMA                                | I-2009 | II-2009 |
|---|--------|---------|
| Administración de empresas              | 28     | 28      |
| Administración de sistemas informáticos | 9      | 6       |
| Gestión cultural y comunicativa.        | 11     | 7       |
| TOTAL                                   | 48     | 41      |

En cuanto al deporte competitivo, ha disminuido la participación de los estudiantes de la facultad aunque la proporción en comparación con la universidad si es alto.

# 4.4.3 BENEFICIARIOS PRÉSTAMOS ICETEX

| PROGRAMA                                | I-2009   | II-2009 |
|---|----------|---------|
| Administración de empresas              | 6        | 6       |
| Administración de sistemas informáticos | 5        | 5       |
| Gestión cultural y comunicativa.        | <b>2</b> | 2       |
| TOTAL                                   | 13       | 13      |

Los estudiantes de la facultad con préstamo del icetex son pocos para pregrado y para posgrado, que conto con 8 beneficiarios en primer semestre y la misma cifra para el segundo semestre.

#### 4.5 GESTIÓN ACADÉMICO-ADMINISTRATIVA EN EL 2009

Tanto lo académico como lo administrativo, constituyen factores relevantes en cuanto al funcionamiento de la Facultad, son dos aspectos que deben ir de la mano con el fin de lograr las metas y objetivos propuestos en el Plan de acción de la Facultad y por ende, en el de la Sede y el global. Su gestión da cuenta de la eficiencia y la eficacia de los procesos que se llevan a cabo en una Institución.

Las actividades administrativas deben ser un soporte para lo académico y la articulación adecuada de estas deben dar como resultado un buen funcionamiento de la Universidad.

# 4.5.1 CARGOS ACADÉMICO-ADMINISTRATIVOS OCUPADOS POR DOCENTES DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

En el 2009 10 docentes de la Facultad ocuparon cargos académico administrativos, ocho a nivel de Facultad y tres a nivel de Sede. Para ver los docentes que ocuparon cargos académico administrativos <u>Anexo 24</u>

| CARGO   | DEPENDENCIA   | I-2009   | II-2009 | NIVEL    |
|---|---|----------|---------|----------|
| Decano  | Decanatura de Administración  | 1        | 1       | Facultad |
| Vicedecano                                      | Vicedecanatura de Administración  | 1        | 1       | Facultad |
| Secretario<br>Académico                         | Secretaría Académica Facultad de<br>Administración  | 1        | 1       | Facultad |
| Directores de<br>Departamento                   | Departamentos de Administración   | 3        | 3       | Facultad |
| Director<br>Académico Área<br>de Administración | Dirección de Carrera de Administración de<br>Empresas, Especialización en Ingeniería<br>Financiera y Maestría en Administración | 1        | 1       | Facultad |
| Coordinador<br>Programa de<br>Posgrados         | Especialización en Gestión de Redes y<br>Datos  | <b>1</b> | 1       | Facultad |
| Director Centro de<br>Idiomas                   | Centro de Idiomas   | 1        | 1       | Sede     |
| Director de<br>Extensión                        | Oficina de Extensión  | 3 1      | 1       | Sede     |
| Director de<br>Investigaciones<br>Manizales.    | Dima Dima   | 0        | 1       | Sede     |
|   | CADÉMICO ADMINISTRATIVOS OCUPADOS<br>DOCENTES DE LA FACULTAD  | 10       | 11      |          |

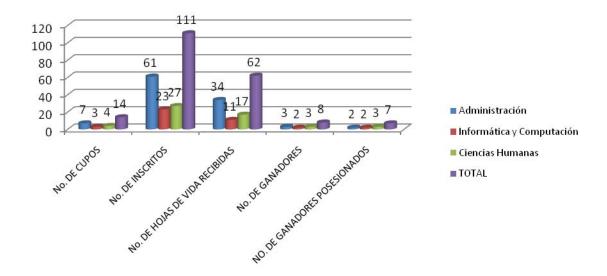
Cabe aclarar que el Director de investigaciones ocupo su lugar al final del segundo semestre de 2009.

# 4.5.2 CONCURSO DOCENTE EXCELENCIA ACADÉMICA

#### 4.5.2.1 Concurso Docente I-2009

| DEPARTAMENTO              | No. DE<br>CUPOS | No. DE<br>INSCRITOS | No. DE HOJAS<br>DE VIDA<br>RECIBIDAS | No. DE<br>GANADORES | NO. DE<br>GANADORES<br>POSESIONADOS |
|---------------------------|-----------------|---------------------|--------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|
| Administración            | 7               | 61                  | 34                                   | 3                   | 2                                   |
| Informática y Computación | 3               | 23                  | 11                                   | 2                   | 2                                   |

| Ciencias Humanas | 4  | 27  | 17 | 3 | 3 |
|------------------|----|-----|----|---|---|
| TOTAL            | 14 | 111 | 62 | 8 | 7 |



Para el concurso Docente I-2009 el cual se llevó a acabo en el segundo semestre del 2009, se inscribieron un total de 111 personas, 94 mas que el concurso pasado, que corresponde a un aumento de mas del 500%, lo cual se debe a la temporada en que fue divulgada la Convocatoria y los medios que se utilizaron para ello.

De los 111 inscritos, 64 personas enviaron los documentos requeridos, o sea un 57%. Estas 64 hojas de vida fueron analizadas en la etapa de verificación de la documentación, siendo rechazadas 16, la mayoría de rechazados por no presentar la tarjeta profesional cuando la ley así lo exige.

En cuanto a la etapa de hoja de vida, en la cual fueron descartadas 28 hojas de vida, la causa que tuvo un mayor porcentaje es la de no certifica experiencia, lo que se debe al no cumplimiento a cabalidad del artículo 4, parágrafo 2 de la Resolución de Rectoría 907, el cual señala que "Las certificaciones de experiencia deben incluir, como mínimo: Institución, Cargo, Nombre del proyecto o asignaturas dictadas, Fecha (día/mes/año) de inicio y terminación, Dedicación (tiempo completo o medio tiempo). Para las dedicaciones cátedra se debe especificar el número de horas semanales o semestrales, o de lo contrario no serán valoradas"

De los 14 cargos que salieron a concurso, se lograron ocupar 8, es decir un 49%, cifra altamente satisfactoria para la Facultad. Anexo 25

Hasta el momento solo 7 de los 8 ganadores se han posesionado, pues la candidata restante resulto ganadora en otro concurso y decidió posesionarse en aquel.

### 4.5.2.2 PLANTA AUTORIZADA 2010

| DE | тс | MT | CAT-<br>0.7 | CAT-<br>0.6 | CAT-<br>0.5 | CAT-<br>0.4 | CAT-<br>0.3 | CAT-<br>0.2 | CAT-<br>0.1 |
|----|----|----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 10 | 29 | 1  | 0           | 0           | 0           | 18          | 23          | 1           | 0           |

#### 4.5.2.3 PLANTA OCUPADA

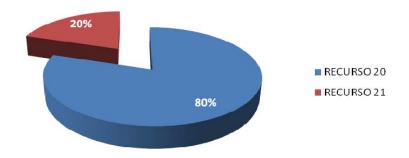
| DE | тс | MT         | CAT-<br>0.7 | CAT-<br>0.6 | CAT-<br>0.5 | CAT-<br>0.4 | CAT-<br>0.3 | CAT-<br>0.2 | CAT-<br>0.1 |
|----|----|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 9  | 29 | 745<br>145 | 0           | 0           | 0           | 14          | 20          | 1           | 0           |

# 4.5.3 GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS AÑO 2009

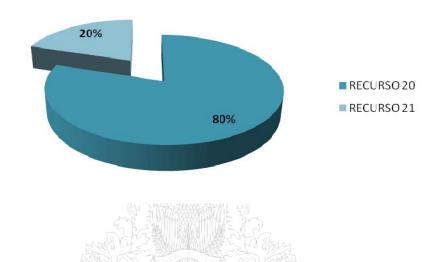
# 4.5.3.1 Gestión por recurso/proyecto

**INGRESOS** 

JULAS ACADEMLE QUERE VERUM



# EGRESOS APROPIADOS FACULTAD DE ADMINSITRACION



| APROPIACIÓN PRESUPUESTAL<br>-EMPRESA 4012 -<br>VIGENCIA 2009 | R20 Apropiado     | 11    | R20 Real            | R21 Apropiado        | R21 Real             |          |
|--|-------------------|-------|---------------------|----------------------|----------------------|----------|
| Rendimientos Financieros                                     | \$ 246            | \$    |                     | \$<br>26.967.849,00  | \$<br>27.401.870,00  |          |
| Excedentes Financieros<br>De Liquidez                        | \$ AUTER AU       | 45,AC | ADEMILE QUERE VERIM | \$<br>30.670.252,00  | \$<br>30.670.252,00  |          |
| Recuperación Cartera   | \$ -              | \$    | -                   | \$<br>249.181.034,00 | \$<br>248.881.163,00 |          |
| Excedentes Para Ejecución<br>De Contratos                    | \$ -              | \$    | -                   | \$<br>140.913.040,00 | \$<br>140.913.040,00 |          |
| Excedentes Por Actividades<br>Generadoras De Recursos        | \$ 119.530.000,00 | \$    | 453.689.488,00      | \$<br>-              | \$<br>-              |          |
| Otros  | \$ 7.500.000,00   | \$    | 5.121.866,00        | \$<br>-              | \$<br>-              |          |
| OTROS INGRESOS ACADÉMICOS (Certificados, Notas, Etc.)        | \$ 253.798.336,00 | \$    | 47.306.003,00       | \$<br>-              | \$<br>-              | INGRESOS |
| Otros Aportes A La Investigación                             | \$ 20.000.000,00  | \$    | 20.000.000,00       | \$<br>-              | \$<br>-              |          |
| Aportes Internos Sin<br>Contraprestación                     | \$ 78.255.408,00  | \$    | 81.528.906,00       | \$<br>-              | \$<br>-              |          |
| Libros   | \$ -              | \$    | 777.000,00          | \$<br>-              | \$<br>-              |          |
| Aportes Un Devolución De Iva                                 | \$ 28.869.587,00  | \$    | 17.373.362,00       | \$<br>-              | \$<br>-              |          |
| Aportes 11% Académica  | \$ 51.370.000,00  | \$    | -                   | \$<br>-              | \$<br>-              |          |
| Cursos De Extensión  | \$ 345.519.061,00 | \$    | 201.236.696,00      | \$<br>-              | \$<br>-              |          |
| Seminarios Y Congresos                                       | \$ 4.500.000,00   | \$    | 5.100.000,00        | \$<br>-              | \$<br>-              |          |

| Consultoria                       | \$ 35.000.000,00  | \$ -              | \$ -              | \$ - I            |         |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------|
| Convenios Y Contratos             | \$ -              | \$ -              | \$ -              | \$ -              |         |
| Asesoria                          | \$ -              | \$ -              | \$ -              | \$ -              |         |
| Matriculas De Posgrados           | \$ 862.190.655,00 | \$ 846.596.658,00 | \$ -              | \$ -              |         |
| Servicios Académicos              |                   | ,                 | ·                 |                   |         |
| Remunerados                       | \$ 53.944.494,00  | \$ 52.941.694,00  | \$ 29.282.006,00  | \$ 29.281.942,00  |         |
| Remuneración Por Servicios        |                   |                   |                   |                   |         |
| Técnicos                          | \$ 484.901.733,00 | \$ 434.454.450,00 | \$ 115.122.689,00 | \$ 114.971.723,00 |         |
| Estimulo Docentes                 |                   |                   |                   |                   |         |
| Acuerdo 29/2008                   | \$ 72.260.800,00  | \$ 51.163.840,00  | \$ -              | \$ -              |         |
| Estimulo Estudiantes Auxiliares   | \$ 21.062.062,00  | \$ 21.062.062,00  | \$ 5.220.800,00   | \$ 5.220.800,00   |         |
| Compra De Equipo                  | \$ 25.426.276,00  | \$ 25.426.276,00  | \$ 41.139.223,00  | \$ 40.500.407,00  |         |
| Materiales Y Suministros          | \$ 33.968.006,00  | \$ 20.233.748,00  | \$ 22.020.890,00  | \$ 20.602.040,00  |         |
| Otros Gastos Generales Por        |                   |                   |                   |                   |         |
| Adquisición De Bienes             | \$ -              | \$ -              | \$ 1.506.000,00   | \$ -              |         |
| Mantenimiento                     | \$ 297.432,00     | \$ 297.432,00     | \$ 2.516.406,00   | \$ 2.516.406,00   |         |
| Arrendamiento                     | \$ 1.405.600,00   | \$ <b>1</b>       | \$ -              | \$ -              |         |
| Viáticos Y Gastos De Viaje        | \$ 308.045.671,00 | \$ 221.992.479,00 | \$ 46.606.011,00  | \$ 41.933.925,00  |         |
| Bienestar Y Capacitación          | \$ 18.883.767,00  | \$ 18.883.767,00  | \$ 15.502.975,00  | \$ 15.502.975,00  | EGRESOS |
| Impresos Y Publicaciones          | \$ 22.261.394,00  | \$ 17.140.052,00  | \$ 13.932.722,00  | \$ 10.920.722,00  | LGKLSOS |
| Comunicaciones Y Transporte       | \$ 10.642.400,00  | \$ 10.542.400,00  | -                 | \$ -              |         |
| Seguros                           | \$ 100.400,00     | \$ 400,00         | \$ 165.660,00     | \$ 165.660,00     |         |
| Otros Gastos De Operación         | \$ 22.798.804,00  | \$ 22.337.736,00  | \$ 7.620.445,00   | \$ 7.620.445,00   |         |
| Operaciones Internas Por          | . <i>\$</i> / (4) |                   | 1/2"              |                   |         |
| Adquisición De Servicios          | \$ 68.872.839,00  | \$ 64.382.600,00  | \$ 15.935.780,00  | \$ 15.926.620,00  |         |
| Apoyo Logístico Para              | * Y/F 4           |                   | The s             |                   |         |
| Eventos Académicos                | \$ 29.460.000,00  | \$ 19.076.000,00  | \$ 12.062.352,00  | \$ 10.291.898,00  |         |
| Operaciones Internas Por          | 80 N              |                   | N/3               |                   |         |
| Adquisición De Bienes             | \$ 16.903.373,00  | \$ 16.903.373,00  | \$ 5.174.626,00   | \$ 5.165.253,00   |         |
| Impuestos Y Multas                | \$ 107.108,00     | \$ 107.108,00     | \$ 1.932.700,00   | \$ 1.932.700,00   |         |
| O.I. Aportes Sin Contraprestación | \$ 112.345.625,00 | \$ 79.150.199,00  | \$ 580.000,00     | \$ 580.000,00     |         |
| O.I. Transferencias 11% Académica | \$ 49.207.773,00  | \$ 17.622.201,00  | \$ 6.876.401,00   | \$ 6.636.401,00   |         |
| O.I. Excedentes Por Actividades   | NTER O            | TO THE PUM        | ٧                 |                   |         |
| Generadoras De Recursos           | \$ 453.637.490,00 | \$ 420.257.275,00 | \$ 104.534.489,00 | \$ 104.534.489,00 |         |

Para ver en detalle el comportamiento de los recursos financieros consultar el <u>Anexo 26</u>

# 4.6 ORGANISMOS COLEGIADOS DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACION

# 4.6.1 REUNIONES DE LOS ORGANISMOS COLEGIADOS.

| TIPO DE REUNION     | NUMERO DE REUNIONES |
|---------------------|---------------------|
| Consejo de facultad | 51                  |

| Comité de programas curriculares                    | 44 |
|---|----|
| Comité de directores de Unidades Básicas académicas | 43 |
| Administración de empresas                          | 43 |
| Administración de sistemas informáticos             | 21 |
| Gestión cultural y comunicativa                     | 22 |

La facultad de administración se caracterizan por tener una excelente y rápida gestión en sus procesos académicos dando respuesta a todas las solicitudes que requieren solución y decisiones.

# 4.6.2 SOLICITUDES ESTUDIANTILES TRAMITADAS

| TIPO DE SOLICITUD                       | RESUELTAS<br>OPORTUNAMENTE | FUERA DE TIEMPO | TOTAL |
|---|----------------------------|-----------------|-------|
| Traslado                                | 14                         | 12              | 26    |
| Reingreso                               | 19                         | 15              | 34    |
| Cancelación semestre                    | 12                         | 14              | 26    |
| Homologación                            | 70                         | 16              | 86    |
| Cancelación extemporánea de asignaturas | 38 70 8513                 | 11              | 49    |
| Carga mínima                            | 51                         | 14              | 65    |
| TOTAL                                   | 204                        | 82              | 286   |

# 4.6.3 SOLICITUDES DOCENTES TRAMITADAS.

| COMISION INTERNA<br>O EXTERNA | RENOVACION DE CONTRATO | APOYO<br>ECONOMICO | APERTURA<br>GRUPO DE<br>INVESTIGACION | CIERRE GRUPO<br>DE<br>INVESTIGACION |
|-------------------------------|------------------------|--------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| 93                            | 12                     | 16                 | 1/45 5                                | 4                                   |