ACHIEVEIT 项目计划

 文件状态:
 文件标识:

 [√] 草稿
 当前版本:
 V1.0

 [] 正式发布
 作 者:
 G03

 [] 正在修改
 完成日期:
 2020-3-8

版本历史

| 版本/状态 | 作者 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
|-------|-----|-----|-----------|----|
| V0.1 | G03 | 苏美澄 | 2020-2-24 | |
| | 陈弈君 | 叶姝晴 | 至2020-3-1 | |
| | | 曹威杰 | | |
| | | 赵宁 | | |
| | | 陶明沺 | | |
| | | 陈弈君 | | |
| V1.0 | G03 | 苏美澄 | 2020-3-2至 | |
| | 陈弈君 | 叶姝晴 | 2020-3-8 | |
| | | 曹威杰 | | |
| | | 赵宁 | | |
| | | 陶明沺 | | |
| | | 陈弈君 | | |
| | | | | |
| | | | | |

目录

| 1 | 文 | 文档介绍 | 3 |
|---|-----|----------|---|
| | 1.1 | 读者对象 | 3 |
| | 1.2 | 参考文献 | 3 |
| | 1.3 | 术语与缩写说明 | 3 |
| 2 | 邛 | 页目介绍 | 3 |
| | 2.1 | 项目的目标与范围 | 3 |
| | 2.2 | 客户介绍 | 3 |
| | 2.3 | 开发方介绍 | 4 |
| | 2.4 | 项目约束 | 4 |
| 3 | 邛 | 页目过程定义 | 5 |
| | 3.1 | 过程模型 | 5 |
| | 3.2 | 方法与工具 | 5 |
| 4 | 人 | 人力资源计划 | 6 |
| 5 | 日 | £务与进度计划 | 6 |
| 6 | X | 风险计划 | 6 |
| 7 | 设 | Q备资源计划 | 6 |
| 8 | 审 | 审批 | 7 |

1 文档介绍

1.1 读者对象

本文档主要面向客户与团队成员。

1.2 参考文献

无。

1.3 术语与缩写说明

| 术语/缩写 | 说明 | |
|-------|------------------------|--|
| PP | 项目规划, Project Planning | |

2 项目介绍

2.1 项目的目标与范围

该项目是一个为了能够帮助统一管理公司各个项目的信息和数据,提高管理效率,挖掘潜在价值,支持合理决策的项目管理系统。

本项目应当包含:一、对于项目的基础管理功能,包括:项目的新建、项目 状态管理、成员管理、成员权限管理、项目功能管理、项目成员工时管理、缺陷 跟踪、风险信息管理、与设备信息管理。二、对于用户信息,包括:用户角色控 制、用户信息导入、登录登出系统。

本项目不包含: 企业用户信息管理系统、Git 版本控制服务、Email 邮箱服务、文件管理服务。

本项目适用领域:企业与组织各类项目管理。

本项目不适用领域: 个人用户。

本项目目标: 搭建出一个项目管理系统,包含上述的系统内容,并可以与四月科技有限公司内部系统进行衔接。

2.2 客户介绍

四月科技有限公司。四月科技有限公司是一家为国内外客户开发软件系统的

公司,主要经营范围为技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术推广等。 其每年开展数十余个项目。

2.3 开发方介绍

责任人: G03 小组 项目经理: 陈弈君

小组成员: 苏美澄、叶姝晴、曹威杰、赵宁、陶明沺、陈弈君

2.4 项目约束

本项目遵从以下标准:

GB/T 13702-1992 计算机软件分类与代码

GB/T 20918-2007 信息技术

GB/T 19003-2008 软件工程

GB/T 5538-1995 软件工程标准分类法

GB/T 9385-2008 计算机软件需求规格说明

GB/T 5532-2008 计算机软件测试规范

GB/T 18221-2000 信息技术程序设计语言

GB/T 11457-2006 信息技术 软件工程

GB/T 8567-2006 计算机软件文档编制规范

本项目可能需要与四月科技有限公司的部分现有平台进行交互。

项目必须在 2 个月内完成, 预计 8 周, 人员构成为六人, 预算在 200 人民币以内, 主要用于购买云端服务器的租赁。由于开发时间较为短暂, 所以需要在日常不断推进, 其中重点在于项目管理模块的功能实现, 满足基本的功能性需求。

如若开发过程顺利,且仍有时间剩余,项目将增加界面细节、用户使用友好程度与部分的额外功能。

3 项目过程定义

3.1 过程模型

本项目采用增量过程模型,如图 3-1-1 所示。

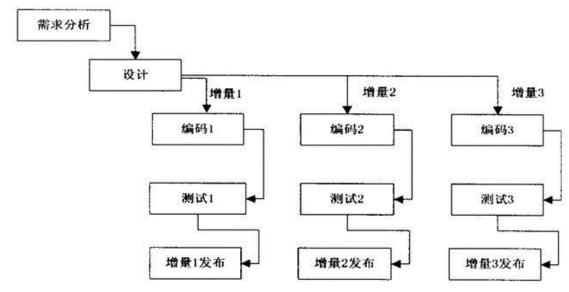


图 3-1-1: 增量过程模型流程图

- 1、在系统开发的前期阶段,为了确保所建系统具有优良的结构,需要针对整个系统进行需求分析和概要设计,需要确定系统的基于增量构件的需求框架,并以需求框架中构件的组成及关系为依据,完成对软件系统的体系结构设计。
- 2、在完成软件体系结构设计之后,可以进行增量构件的开发。需要对构件进行需求细化,然后进行设计、编码测试和有效性验证。
- 3、在完成了对某个增量构件的开发之后,需要将该构件集成到系统中去,并对已经发生了改变的系统重新进行有效性验证,然后再继续下一个增量构件的开发。

3.2 方法与工具

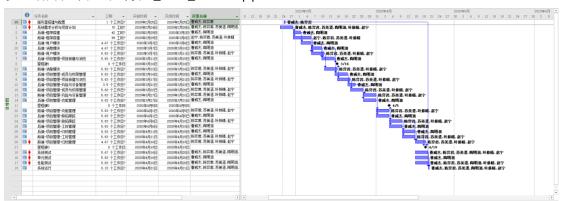
| 过程域 | 方法与工具 |
|------|--------------------------------------|
| 需求分析 | 面向对象分析与设计、ProcessOn、UML |
| 设计 | 面向对象分析与设计、ProcessOn、UML |
| 编码 | 前后端分离开发、TypeScript、Java、MySQL、Git |
| 测试 | 单元测试、系统测试、性能测试、Selenium、Junit、JMeter |
| 发布 | 前后端服务器部署、云服务器、Nginx |

4 人力资源计划

| 人员 | 角色 | 职责 |
|-----|-----------|-------------------------|
| 陈弈君 | 项目经理、前端开发 | 负责项目进度、需求管理、促进组内沟通与每周汇报 |
| 苏美澄 | 开发、测试 | 负责编码实现功能、单元测试、系统测试 |
| 叶姝晴 | 开发、测试 | 负责编码实现功能、单元测试、系统测试 |
| 曹威杰 | 后端开发、测试 | 负责编码实现功能、单元测试、系统测试 |
| 陶明沺 | 开发、测试 | 负责编码实现功能、单元测试、系统测试 |
| 赵宁 | 后端开发、测试 | 负责编码实现功能、单元测试、系统测试 |

5 任务与进度计划

参见附件"项目甘特图_G03_V0.1.mpp"



6 风险计划

| 风险标识 | 风险描述 | 危害程度 (H/M/L) | 对策 |
|------|------------|-----------------|----|
| | 无法完成归档模块 | М | 暂无 |
| | 无法完成前端界面细节 | М | 暂无 |
| | | | |

7 设备资源计划

| 软/硬件 | 主要配置 | 获取方式 |
|------|-------------------|------|
| 软件 | Java IDE | 已经存在 |
| 软件 | Vue IDE | 已经存在 |
| 硬件 | 云服务器 1CPU 2GB 1MB | 已经存在 |
| | | |

8 审批

| 审批结论 | []批准 | 说明 |
|-------|-------|----|
| | []不批准 | 说明 |
| 审批人签字 | | |