Achieveit项目计划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [√] 草稿  [ ] 正式发布  [ ] 正在修改 | 文件标识： |  |
| 当前版本： | V1.0 |
| 作 者： | G03 |
| 完成日期： | 2020-3-8 |

版 本 历 史

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 作者 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
| V0.1 | G03  陈弈君 | 苏美澄  叶姝晴  曹威杰  赵宁  陶明沺  陈弈君 | 2020-2-24至2020-3-1 |  |
| V1.0 | G03  陈弈君 | 苏美澄  叶姝晴  曹威杰  赵宁  陶明沺  陈弈君 | 2020-3-2至2020-3-8 |  |
|  |  |  |  |  |

目录

[1 文档介绍 3](#_Toc34395737)

[1.1 读者对象 3](#_Toc34395738)

[1.2 参考文献 3](#_Toc34395739)

[1.3 术语与缩写说明 3](#_Toc34395740)

[2 项目介绍 3](#_Toc34395741)

[2.1 项目的目标与范围 3](#_Toc34395742)

[2.2 客户介绍 3](#_Toc34395743)

[2.3 开发方介绍 4](#_Toc34395744)

[2.4 项目约束 4](#_Toc34395745)

[3 项目过程定义 5](#_Toc34395746)

[3.1 过程模型 5](#_Toc34395747)

[3.2 方法与工具 5](#_Toc34395748)

[4 人力资源计划 6](#_Toc34395749)

[5 任务与进度计划 6](#_Toc34395750)

[6 风险计划 6](#_Toc34395751)

[7 设备资源计划 6](#_Toc34395752)

[8 审批 7](#_Toc34395753)

# 文档介绍

## 读者对象

本文档主要面向客户与团队成员。

## 参考文献

无。

## 术语与缩写说明

|  |  |
| --- | --- |
| **术语/缩写** | **说明** |
| PP | 项目规划， Project Planning |

# 项目介绍

## 项目的目标与范围

该项目是一个为了能够帮助统一管理公司各个项目的信息和数据，提高管理效率，挖掘潜在价值，支持合理决策的项目管理系统。

本项目应当包含：一、对于项目的基础管理功能，包括：项目的新建、项目状态管理、成员管理、成员权限管理、项目功能管理、项目成员工时管理、缺陷跟踪、风险信息管理、与设备信息管理。二、对于用户信息，包括：用户角色控制、用户信息导入、登录登出系统。

本项目不包含：企业用户信息管理系统、Git版本控制服务、Email邮箱服务、文件管理服务。

本项目适用领域：企业与组织各类项目管理。

本项目不适用领域：个人用户。

本项目目标：搭建出一个项目管理系统，包含上述的系统内容，并可以与四月科技有限公司内部系统进行衔接。

## 客户介绍

四月科技有限公司。四月科技有限公司是一家为国内外客户开发软件系统的公司，主要经营范围为技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术推广等。其每年开展数十余个项目。

## 开发方介绍

责任人：G03小组

项目经理：陈弈君

小组成员：苏美澄、叶姝晴、曹威杰、赵宁、陶明沺、陈弈君

## 项目约束

本项目遵从以下标准：

GB/T 13702-1992 计算机软件分类与代码

GB/T 20918-2007 信息技术

GB/T 19003-2008 软件工程

GB/T 5538-1995 软件工程标准分类法

GB/T 9385-2008 计算机软件需求规格说明

GB/T 5532-2008 计算机软件测试规范

GB/T 18221-2000 信息技术程序设计语言

GB/T 11457-2006 信息技术 软件工程

GB/T 8567-2006 计算机软件文档编制规范

本项目可能需要与四月科技有限公司的部分现有平台进行交互。

项目必须在2个月内完成，预计 8 周，人员构成为六人，预算在200人民币以内，主要用于购买云端服务器的租赁。由于开发时间较为短暂，所以需要在日常不断推进，其中重点在于项目管理模块的功能实现，满足基本的功能性需求。

如若开发过程顺利，且仍有时间剩余，项目将增加界面细节、用户使用友好程度与部分的额外功能。

# 项目过程定义

## 过程模型

本项目采用增量过程模型，如图3-1-1所示。

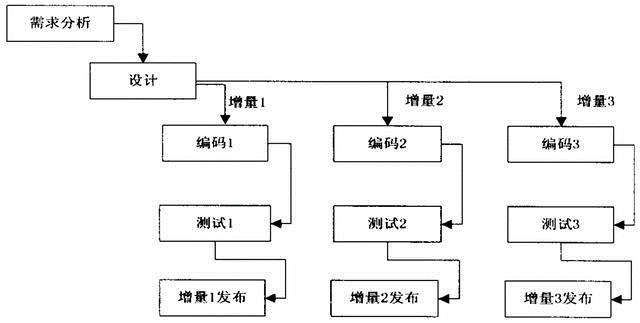


图3-1-1：增量过程模型流程图

1. 在系统开发的前期阶段，为了确保所建系统具有优良的结构，需要针对整个系统进行需求分析和概要设计，需要确定系统的基于增量构件的需求框架，并以需求框架中构件的组成及关系为依据，完成对软件系统的体系结构设计。
2. 在完成软件体系结构设计之后，可以进行增量构件的开发。需要对构件进行需求细化，然后进行设计、编码测试和有效性验证。
3. 在完成了对某个增量构件的开发之后，需要将该构件集成到系统中去，并对已经发生了改变的系统重新进行有效性验证，然后再继续下一个增量构件的开发。

## 方法与工具

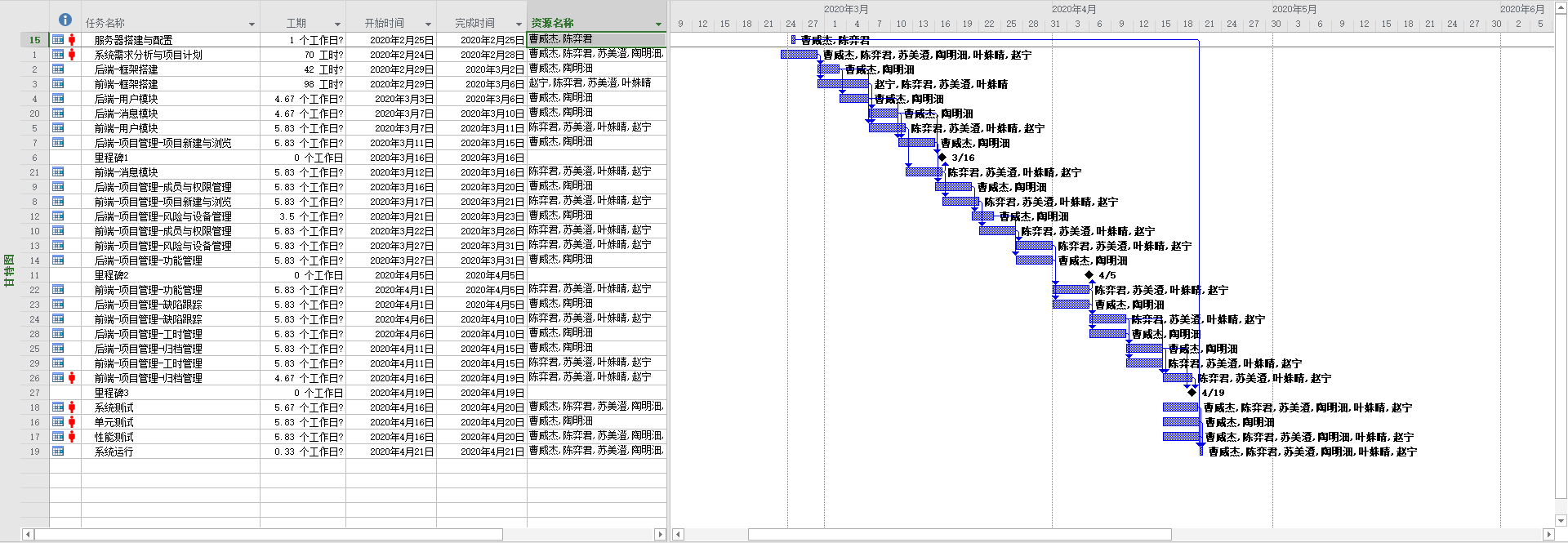
|  |  |
| --- | --- |
| **过程域** | **方法与工具** |
| 需求分析 | 面向对象分析与设计、ProcessOn、UML |
| 设计 | 面向对象分析与设计、ProcessOn、UML |
| 编码 | 前后端分离开发、TypeScript、Java、MySQL、Git |
| 测试 | 单元测试、系统测试、性能测试、Selenium、Junit、JMeter |
| 发布 | 前后端服务器部署、云服务器、Nginx |

# 人力资源计划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **人员** | **角色** | **职责** |
| 陈弈君 | 项目经理、前端开发 | 负责项目进度、需求管理、促进组内沟通与每周汇报 |
| 苏美澄 | 开发、测试 | 负责编码实现功能、单元测试、系统测试 |
| 叶姝晴 | 开发、测试 | 负责编码实现功能、单元测试、系统测试 |
| 曹威杰 | 后端开发、测试 | 负责编码实现功能、单元测试、系统测试 |
| 陶明沺 | 开发、测试 | 负责编码实现功能、单元测试、系统测试 |
| 赵宁 | 后端开发、测试 | 负责编码实现功能、单元测试、系统测试 |

# 任务与进度计划

参见附件“项目甘特图\_G03\_V0.1.mpp”



# 风险计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **风险标识** | **风险描述** | **危害程度（H/M/L）** | **对策** |
|  | 无法完成归档模块 | M | 暂无 |
|  | 无法完成前端界面细节 | M | 暂无 |
|  |  |  |  |

# 设备资源计划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **软/硬件** | **主要配置** | **获取方式** |
| 软件 | Java IDE | 已经存在 |
| 软件 | Vue IDE | 已经存在 |
| 硬件 | 云服务器 1CPU 2GB 1MB | 已经存在 |
|  |  |  |

# 审批

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **审批结论** | [ ] 批准 | 说明 |
| [ ] 不批准 | 说明 |
| **审批人签字** |  | |