

一、启动阶段 (Phase d'initiation)

阶段 文件名称 法语名称 内容用途 启动 项目建议书 Proposition de projet 提出项目设想、背景和初步目标 启动 可行性研究报告 Étude de faisabilité 分析项目在技术、经济、组织等方面是否可行 启动 项目章程 Charte du projet 正式授权项目，明确项目目标和项目经理权限 启动 干系人登记册 Registre des parties prenantes 识别并记录所有项目干系人及其影响

二、规划阶段 (Phase de planification)

1 总体与范围管理

阶段 文件名称 法语名称 内容用途 规划 项目管理计划 Plan de management du projet 统筹和指导整个项目的执行与控制 规划 项目需求说明书 / 任务书 Cahier des charges 明确项目需求、功能、约束和验收标准 规划 范围说明书 Déclaration du périmètre 明确项目包含与不包含的内容 规划 产品分解结构 (PBS) Structure de découpage du produit (PBS) 将最终产品逐层分解为子产品 规划 工作分解结构 (WBS) Structure de découpage du travail (WBS) 将项目工作分解为可管理的工作包 规划 WBS 字典 Dictionnaire de la WBS 详细说明每个工作包的内容和责任

2 进度管理

阶段 文件名称 法语名称 内容用途 规划 活动清单 Liste des activités 列出项目中需要执行的所有活动 规划 网络图 (PERT) Réseau PERT 表示活动逻辑关系并分析关键路径 规划 项目进度计划 Planning du projet 规划项目各活动的时间安排 规划 甘特图 Diagramme de Gantt 以时间轴形式展示项目进度

3 成本、质量、资源

阶段 文件名称 法语名称 内容用途 规划 成本估算 Estimation des coûts 估算各项活动或工作包的成本 规划 项目预算 Budget du projet 汇总成本并确定成本基准 规划 质量管理计划 Plan de management de la qualité 定义质量标准和质量控制方法 规划 组织分解结构 (OBS) Structure de découpage organisationnel (OBS) 明确项目组织和责任分工 规划 责任分配矩阵 Matrice de responsabilités (RACI) 明确谁负责、谁参与、谁审批

4 沟通与风险

阶段 文件名称 法语名称 内容用途 规划 沟通管理计划 Plan de communication 规定沟通对象、方式和频率 规划 风险分解结构 (RBS) Structure de découpage des risques (RBS) 系统分类和识别项目风险 规划 风险登记册 Registre des risques 记录风险、概率、影响和应对措施

三、执行阶段 (Phase d'exécution)

阶段 文件名称 法语名称 内容用途 执行 项目工作记录 Journal de projet 记录项目执行过程中的工作情况 执行
会议纪要 Compte rendu de réunion 记录会议决策与行动项 执行 质量检查报告 Rapport de contrôle qualité 记
录质量检查与测试结果 执行 变更申请单 Demande de changement 正式提出项目变更请求

四、监控阶段 (Phase de suivi et de contrôle)

阶段 文件名称 法语名称 内容用途 监控 项目状态报告 Rapport d'avancement 汇报进度、成本、风险等状态 监
控 绩效报告 Rapport de performance 分析项目绩效（成本、进度） 监控 变更日志 Registre des changements
跟踪所有变更请求的状态

五、收尾阶段 (Phase de clôture)

阶段 文件名称 法语名称 内容用途 收尾 项目验收报告 Procès-verbal de réception 正式确认项目成果被接受 收
尾 项目总结报告 Rapport de clôture du projet 总结项目成果与经验教训 收尾 经验教训总结 Retours
d'expérience (REX) 为未来项目提供参考 收尾 项目归档文件 Dossier de clôture 对所有项目文件进行归档

⌚ 高频法语考试/作业必背 5 个词

你可以直接背这一组

- Cahier des charges — 项目需求说明书 / 任务书
- WBS / OBS / RBS — 三大结构
- Diagramme de Gantt — 甘特图
- Réseau PERT — 网络计划
- Procès-verbal de réception — 验收报告