



IX GOVERNO CONSTITUCIONAL  
MINISTÉRIO DO PLANEAMENTO E INVESTIMENTO ESTRATÉGICO  
FUNDO DAS INFRAESTRUTURAS



Conselho de  
Administração

**DELIBERASAUN N. 140/X/CAFI/2025**

*Conselho de Administração do Fundo das Infraestruturas – CAFI*, bazeia ba artigo 10º (1) e (3) DL N.º. 25/2024, de 22 de maio, Primeira Alteração ao DL N.º.13/2016, 18 de Maio, realiza reuniaun Extraordinária iha loron Quinta-feira, 9 de Outubro de 2025, e halo deliberaun ba assunto tuir mai ne'e:

**Asuntu:** Aprovasaun CAFI kona-ba *Eligibility Criteria, Selection Process and Procedure for Project to be Funded By the Infrastructure Fund*.

**Proponente:** Secretariado dos Grandes Projetos - (SGP); Ministério das Finanças – (MdF)

**Notas/justifikasaun:**

- ☐ Bazeia ba reuniaun extraordinaria CAFI ne'ebe realiza iha loron Terça-feira, 7 de Outubro de 2025 ho asuntu: Apresentasaun Diploma Ministerial kona- *Eligibility Criteria, Selection Process and Procedure for Project to be Funded By the Infrastructure Fund*;
- ☐ **Objetivu Aprovasaun Husi Diploma Ministerial:**
  - I. Ho aprovasaun husi Diploma Ministerial ida-ne'e, bazeia ba Artigo 25 husi Dekretu-Lei Nú. 13/2016, loron 18 fulan Maiu, hetan alterasaun husi Dekretu-Lei Nú. 21/2025, loron 29 fulan Jullu, Governu sei aprova Diploma Ministerial ida ne'ebé estabesele kritériu sira elejibilidade nian, prosedimentu selesaun, prazu no mekanizmu koordinasaun sira ba projetu sira ne'ebé hetan finansimentu husi Fundu Infraestrutura;
  - II. Infraestruturas nia regulamentasaun, ao mesmo tempo asegura katak Timor-Leste sei kumpre ho padraun no prátika internasionál sira hotu relasiona ho Jestaun Investimentu Públiku (PIM ho sigla iha lian inglés).
- ☐ **Rational no Importánsia:**
  - i) Diploma ida ne'e estabesele sistema alargadu no padronizadu ida atu asegura preparasaun, avaliasaun, no selesaun ba projetu investimentu públiku sira- nian;
  - ii) Objetivu prinsipál maka atu garante katak rekursu públiku sira sei aloka de'it ba projetu sira ne'ebé konsidera teknikamente viável, financeiramente sustentável, iha mós justifikasaun ekonómiku, no aliñadu ho prioridade nasional sira;
  - iii) Liuhusi estabesimentu ba padraun avaliasaun sira-nian, Diploma Ministerial ida-ne'e sei: Haforsa transparénsia no responsabilizasaun iha desizaun sira hotu relasiona ho investimentu sira; Hadi'a qualidade husi dezenhu projetu no prontidaun molok hetan finansimentu; Fasilita utilizaun ne'ebé efisiente ba rekursu husi Fundu Infraestrutura;
- ☐ **Kontestu Legál no Institusionál**
  - i. **Dekretu-Lei Nú. 13/2016**, hetan ona alterasaun husi **Dekretu-Lei Nú. 21/2025**;
  - ii. **Artigu 9(3)(b)** estabese katak CAFI maka iha kompeténsia hodi define no aprova kritériu sira ne'ebé aplika iha prosesu selesaun ba projetu sira;

DELIBERASAUN N.º140/X/CAFI/2025

Página 1 hosi 7



**IX GOVERNO CONSTITUCIONAL**  
**MINISTÉRIO DO PLANEAMENTO E INVESTIMENTO ESTRATÉGICO**  
**FUNDO DAS INFRAESTRUTURAS**



**Conselho de  
Administração**

- iii. **Artigo 25** hatuur katak aprovasaun ba kritériu no prosedimentu sira hotu sei halo liuhusi Diploma Ministerial ida ne'ebé CAFI propoin no asina husi Ministru Planeamentu no Investimentu Estratéjiku.

**Diploma ida ne'e sei haforsa mós papél institusionál husi:**

- ❖ **CAFI:** órgaun deliberatóriu ne'ebé halo desizaun finál kona-ba aprovasaun ba finansiamentu sira;
  - ❖ **SGP:** órgaun tékniku no administrativu ne'ebé responsavel ba avaliasaun projetu, jestaun ba *Integrated Bank Project* (IBP), no fô sai opiniaun tékniku no rekomendasaun sira ligadu ho *Seal of Quality*.
- **KONDISAUN JERÁL SIRA ADMISIBILIDADE NIAN** (Artigo 9): Projetu sira ne'ebé lina ministeriál sira submete ba CAFI konsidera de'it prontu atu hetan finansiamentu wainhira kumpre ho kondisaun sira tuirmai ne'e:
- A. Valór mínimu finansiamentu** (*estimated cost*): USD 2 milhões ba leten.
- B. Aliñamentu Estratéjiku:** Projetu sira tenke aliña ho:
- Objetivu jerál Governu nian no planu setoriál sira-nian;
  - Polítika no Estratéjia Fundu Infraestrutura nian;
  - Planu Dezenvolvimentu Estratéjiku (PED 2011–2030) no Programa Governu.
- C. Setór sira ne'ebé FI bele finansia** (tuir artigo 4, número 1 husi regulamentu FI nian): Finansiamentu ba projetu sira Iha setór estratéjiku tuirmai ne'e:
- Estrada, ponte, portu, aeroportu, no infraestrutura transportes;
  - Infraestrutura sosiál (ospitál, eskola, no universidade);
  - Obras proteasaun kontra inundasaun no rai-halai;
  - Infraestrutura relasiona ho tratamentu bee no saneamentu;
  - Produsaun no distribuisaun enerjia;
  - Telekomunikasaun;
  - Infraestrutura lojístiku;
  - Edifisiu Governu no públiku;
  - Ekipamentu sira ne'ebé nesesáriu atu halo infraestrutura sai operasionál;
  - Projetu infraestrutura sira seluk ne'ebé bele promove dezenvolvimentu estratéjiku.
- D. Natureza multi-anuál no stratéjiku:** Projetu sira tenke iha natureza multi-anuál no konsidera mós estratéjiku ba dezenvolvimentu nasional, kontribui ba ezekusaun husi Programa Governu no hadi'a qualidade vida ba sidadaun sira hotu.
- E. Rekizitu Avaliasaun Formál:** Projetu sira sei hala'o avaliasaun kona-ba viabilidade tékniku no finanseira liuhusi *Stage Gate System* (Kapítulu III husi Diploma) molok submete ba CAFI.
- **KRITÉRIU ELIJIBILIDADE SIRA-NIAN** (Artigo 10): Wainhira kondisaun admisibilidade jerál sira prienxe ona, proposta projetu sira sei liu prosesu avaliasaun ne'ebé rigoroza liuhusi *Stage Gate System* no tenke mós prienxe rekizitu sira hanesan tuirmai ne'e:

DELIBERASAUN N.º140/X/CAFI/2025





**IX GOVERNO CONSTITUCIONAL**  
**MINISTÉRIO DO PLANEAMENTO E INVESTIMENTO ESTRATÉGICO**  
**FUNDO DAS INFRAESTRUTURAS**



**Conselho de  
Administração**

- a) **Aliñamentu ho prioridade sira dezvoltamentu nasionál nian:** tuir Planu Dezenvolvimentu Estratéjiku (PED 2011–2030), Programa Governu, Polítika no Estratéjia Fundu Infraestruturas nian, no planu setoriál sira;
  - b) **Relevánsia Estratéjiku:** projetu sira tenke hatudu katak bele kontribui ba dezvoltamentu sósiekonómiku sustentável, ekilíbbriu rejionál, no objetivu kresimentu nasionál;
  - c) **Viabilidade Tékniku:** adekuasaun husi dezenhu, teknolojia, enjeñaria, no disponibilidade rekursu atu garante implementasaun ne'ebé efikáz;
  - d) **Viabilidade Financeiru:** estimativa kustu ne'ebé realístiku no sustentável, konfirmasaun kona-ba disponibilidade finansiamentu, no kapasidade atu implementa no kustu operasionál;
  - e) **Viabilidade no Prontidaun Jerál:** kapasidade institusionál, jestaun, no prontidaun implementasaun tenke hatudu ho klaru;
  - f) **Rentabilidade Ekonómiku no Sosiál:** projetu sira tenke hatudu evidénsia kona-ba retornu financeiru no ekonómiku pozitivu no benefísiu sosiál sira;
  - g) **Sustentabilidade Ambientál:** salvaguarda ambiente, asegura medida reziliénsia klimátika sira, no hamenus impaktu negativu ba ambiente;
  - h) **Konformidade Legál no Regulatóriu:** signifika katak kumpre ho lei no regulamentu sira hotu.
- ☐ **STAGE GATE SYSTEM NO SEAL OF QUALITY** (artigu 18 no 19): Diploma ida ne'e estabesele padraun internasionál “*STAGE GATE SYSTEM*” ne'ebé bazeia ba metodolojia *Front-End Loading (FEL)*, hodi garante katak preparasaun ba projetu hakat de'it ba faze tuirmai wainhira projetu sira prienxe rekizitu sira hotu:
- a) **FEL-01 – Project Profile:** justifikasaun preliminar, objetivu, ámbitu, no estimativa kustu;
  - b) **FEL-02 – Estudo Pre-Viabilidade:** análise komparativu ba alternativa sira, enjeñaria preliminar, no avaliasaun ekonómiku;
  - c) **FEL-03 – Estudo Viabilidade:** estudo tékniku, financeiru, no ambientál alargadu ho planu ezeusaun detalladu.

Iha etapa ida-idak nia rohan, SGP sei hala'o revizaun kualidade ida no bele rekomenda hodi (1) hakat ba faze tuirmai, (2) halo revizaun, ka (3) rejeita projetu.

Projetu sira ne'ebé liu ho susesu iha *Stage Gate* (etapa) hotu-hotu hetan *Seal of Quality* (sertifikasaun formál ida ne'ebé konfirma konformidade tomak ho rekizitu avaliasaun sira no prontidaun ba aprovasaun finansiamentu husi CAFI.

- ☐ **Prosedimentu Selesaun:**

DELIBERASAUN N.º140/X/CAFI/2025

Pájina 3 hosi 7



IX GOVERNO CONSTITUCIONAL  
MINISTÉRIO DO PLANEAMENTO E INVESTIMENTO ESTRATÉGICO  
FUNDO DAS INFRAESTRUTURAS



Conselho de  
Administração

- **Inísiu:** lina ministeriál sira sei submete proposta projetu sira tuir kalendáriu anuál ne'ebé CAFI define.
- **Avaliasaun preliminar:** MPS sei avalia prontidaun no konformidade husi dokumentasaun ne'ebé submete ona;
- **Instrusaun no avaliasaun:** MPS verifica prontidaun, hala'o avaliasaun, no garante katak kritériu admisibilidade no ejijibilidade prienxe hotu;
- **Desizaun:** CAFI halo desizaun liuhusi deliberaun ida bazeia ba rekomendasaun tékniku MPS nian no bazeia mós ba *Seal of Quality* ne'ebé iha ona.

**Prazu sira:** i) Projeto Projeto ki'ik no médiu (USD 2–5 millaun): 90 dias; ii) Projeto ho valór USD 5 milhões ba leten): 120 dias, bele halo estensaun wainhira iha justifikasaun;

**Resultadu:** CAFI sei foti desizaun final (Aprova, Rejeita ka Adia) bazeia ba rekomendasaun husi SGP no bazeia ba Seal of Quality.

- ☐ **Resultadu no Impaktu Esperadu:** Aprovasaun no Implementasaun ba Diploma ida ne'e sei:
  1. Garante desizaun investimentu ne'ebe transparente no bazeia ba evidensia;
  2. Haforsa koordinasaun institusionál no kapasidade téknika iha lina ministeriál sira;
  3. Promove disiplina fiskál;
  4. Hadi'a konfiansa públiku no kredibilidade iha jestaun Fundu Infraestrutura;
  5. Apoia vizaun dezvoltamentu nasionál iha prazu naruk (PED 2011– 2030) liuhusi investimentu públiku ho planeamentu no ezekusaun didi'ak

☐ **Timeline:**

1. Identifikasaun Projeto ✓
2. MPS verifica admisibilidade ✓
3. Stage Gate 1 ✓
4. Stage Gate 2 ✓
5. Stage Gate 3 ✓
6. MPS recomenda finansiametu ✓
7. Ministru Planeamentu no Investimentu Estratéjiku garante sertifikasaun *Seal of Quality* ✓
8. Submisaun ba CAFI ✓
9. CAFI decide no halo deliberaun ✓
10. Monitorizasaun no supervizaun ✓

DELIBERASAUN N.º140/X/CAFI/2025



IX GOVERNO CONSTITUCIONAL  
MINISTÉRIO DO PLANEAMENTO E INVESTIMENTO ESTRATÉGICO  
FUNDO DAS INFRAESTRUTURAS



Conselho de  
Administração

**Desizaun:**

1. CAFI hato'o apresiasaun ba progresu servisu PIM (*Public Investment Management*) no konkorda ho proposta ne'ebé apresenta husi SGP, nune'e aprova esbosu Diploma Ministeriál ba *Eligibility Criteria, Selection Process and Procedure for Projects to be Funded By the Infrastructure Fund*;
2. CAFI aprova SGP atu kontinua halo konsultasaun ho Linhas Ministeriais no Ajénsia/Instituisaun Estadu sira-nian relasiona ho Diploma Ministeriál refere, rona no simu feedback hotu, akumula input hotu no sei finaliza versaun ho lian português;
3. Apresenta hikas ba CAFI hodi hetan aprovasaun husi versaun finál husi Diploma Ministeriál;
4. faze tuir mai, hafoin aprovasaun finál, SGP sei halo sosializasaun/diseminaasaun ba Diploma Ministeriál foin ne'e ho Linhas Ministeriais/Projetu na'in sira ne'ebé projetu sira sei finansia husi Fundu Infraestruturas, empréstimu no Parseria Pública Privadu;
5. Implementa Diploma Ministeriál husi Janeiro 2026 ne'ebé sei aplika ba projetu sira ne'ebé Linhas Ministeriais submete ba Fundu Infraestruturas hodi aprova finansiamentu.





**IX GOVERNO CONSTITUCIONAL**  
**MINISTÉRIO DO PLANEAMENTO E INVESTIMENTO ESTRATÉGICO**  
**FUNDO DAS INFRAESTRUTURAS**



**Conselho de  
Administração**

**Aprovado husi CAFI iha loron 9 de Outubro de 2025.**

**O Conselho de Administração do Fundo das Infraestruturas**

O presidente,

**Gastão Francisco de Sousa**

Ministro do Planeamento e Investimento Estratégico

**Santina José Rodrigues Ferreira Viegas Cardoso**

Ministra das Finanças

**Miguel Marques Gonçalves Manetelu**

Ministro dos Transportes e Comunicações

**Samuel Marçal**

Ministro das Obras Públicas

**DELIBERASAUN N.º140/X/CAFI/2025**



**IX GOVERNO CONSTITUCIONAL**  
**MINISTÉRIO DO PLANEAMENTO E INVESTIMENTO ESTRATÉGICO**  
**FUNDO DAS INFRAESTRUTURAS**



**Conselho de  
Administração**

**Annexo:**

**DELIBERASAUN N.º140/X/CAFI/2025**

Página 7 hosi 7