

Document Management System

Analýza rizik

Fakulta informačních technologií
České vysoké učení technické
Praha

Projektové manažerství

16. března 2012

Tomáš Čerevka, Adam Činčura, Jan Kadlec, Kamil Šnajdr
cerevtom, cincuada, kadlej16, snajdkam

Rekapitulace

Cíle projektu

Analýza rizik

Box.com

- ▶ Komerční webová aplikace.
- ▶ Snadné nasazení, používání i údržba.
- ▶ Software as a Service.

Přínosy

- ▶ Automatické sledování stavu nevyřízených faktur.
- ▶ Uspadnění práce účetnímu oddělení.
- ▶ Zpřehlednění finanční situace firmy.

Stanovené cíle projektu

- ▶ Zrychlení vnitropodnikových procesů (C1)
- ▶ Zpřehlednění finanční situace společnosti (C2)
- ▶ Snížení zátěže finančního oddělení (C3)
- ▶ Včasné a bezchybné vyřizování faktur (C4)
- ▶ Ochrana životního prostředí digitalizací dokumentů (C5)

Document
Management System

Adam Činčura

Rekapitulace

4 Cíle projektu

Analýza rizik

Cíl	Nežádoucí stav	Stav rizika	Opatření k minimalizaci vzniku	Opatření k minimalizaci dopadů
C1	Zaměstnanci nejsou schopni systém efektivně používat.	4	Před začátkem používání systému provedeme školení personálu.	Najmutí osoby se zkušenostmi se systémem. Opakované školení.
C1	Nefunkčnost technického vybavení (čtečky, scannery).	5	Nakoupení náhradního hardware.	
C1	Nefunkční internetové připojení	5	Pořízení záložní možnosti připojení pro nejdůležitější počítače.	Udržování offline zálohy.
C2	Zaměstnanci nevidují všechny faktury v systému.	4	Důsledná kontrola zaměstnanců.	Archivace příchozích faktur i v papírové podobě.
C3	Zaměstnanci odmítají se systémem pracovat.	3	Pozitivní motivace pro práci se systémem.	
C4	Dochází ke zpoždování plateb faktur.	3	Systém bude odpovědnou osobu informovat o fakturách s blížícím se datem splatnosti.	
C5	Nedošlo ke snížení spotřeby kancelářského materiálu.	1	Vyžadovat používání výhradně elektronické formy komunikace uvnitř firmy.	

Děkuji za pozornost.