



GESTIÓN AVANZADA DE PROYECTOS

CASO PRÁCTICO



Structuralia

Este documento es de uso único e intransferible para el alumno matriculado en el curso. Cualquier reproducción física o digital del documento sin permiso de los autores vulnera los derechos de propiedad intelectual de los mismos.

ÍNDICE

ÍNDICE	3
1. INSTRUCCIONES	4
2. ENUNCIADO	4

1. INSTRUCCIONES

El caso que aquí se presenta tiene por objetivo conocer el grado de asimilación de la materia estudiada durante el curso.

Las preguntas están diseñadas para contestar de forma concreta. Ninguna de las respuestas debería superar las 100 palabras.

En adjunto podrá encontrar una hoja Excel con la última de las cuestiones.

La primera columna de la tabla indica el peso de cada respuesta correcta en la nota final.

¡Ánimo y Buena suerte!

2. ENUNCIADO

La Compañía española MOCIONA, S.A. desea concurrir a una licitación para el proyecto llave en mano en modalidad suma tanto alzada de una planta de producción y envasado de jabón líquido en Volgogrado (Rusia).

El plazo de entrega de este proyecto es de 12 meses.

Los agitadores de las cubas de mezclado han sido adquiridos por el Cliente y serán transferidos al Contratista adjudicatario de la licitación mediante un acuerdo de novación.

(DATO: Novación: contrato por el que el Cliente le transfiere al Contratista el objeto y las obligaciones de un pedido que ha suscrito con un tercero para que el Contratista continúe con él como propio. El Contratista dispone de un plazo para el análisis de este contrato previo a su novación)

1. Según su entendimiento, argumente si este caso es un “producto” o “proyecto” desde el punto de vista del PMBook ® **15%**
2. Debido a la celeridad de la operación, el equipo de Estimaciones sólo cuenta con un día para calcular el presupuesto. Para ello, dispone del coste de los equipos que se eleva a 13 millones de Euros.
¿Cuál es el valor final de la inversión en una estimación Clase 4 según la AACE International ®?
¿Qué método ha usado para su estimación? **20%**

3. Defina tres factores que el Director de Proyecto debe confirmar están debidamente contingentados en el presupuesto y que sean propios de que el proyecto se vaya a desarrollar en Rusia. Proponga soluciones **15%**

El proyecto es adjudicado a MOCIONA, S.A. quien comienza los trabajos de Ingeniería. El Cliente dispone de 15 días para la aprobación de documentos, pero como media está tardando 23 días en devolver sus comentarios.

4. A su juicio, ¿el retraso del Cliente podría causarle algún perjuicio a MOCIONA, S.A.? ¿con qué método podría usted calcular el efecto adverso causado? **15%**

Durante el desarrollo de la Ingeniería, MOCIONA, S.A. detecta que los agitadores novados no disponen de la potencia requerida para el proceso, por lo que se le plantea al Cliente una solicitud de orden de cambio para el cambio de los motores

5. ¿Cree usted que MOCIONA, S.A. tiene derecho a la orden de cambio solicitada? ¿y si el pedido no hubiera sido novado? **15%**

El Proyecto se encuentra en el mes 3 y el Director de Proyecto tiene sospechas de que de que su presupuesto no va a ser suficiente para completarlo.

6. De acuerdo a la tabla de progreso que puede consultar en el anexo 1, confirme si el Director de Proyecto tiene razones para estar preocupado. **20%**