**Contexto**

Derivado de la crisis de microchips y el confinamiento por la pandemia, la producción de automóviles a nivel global cambio radicalmente, antes de la pandemia existían inventarios de autos en el mundo, eso era normal, durante la pandemia los inventarios de autos, literalmente se acabaron y ahora los autos son apartados y se mandan a producir, dicho lo anterior se les explica el nuevo modelo de administración de NEMAK SAB

**-El ciclo de conversión de efectivo**

El proceso OTC (order-to-cash) de Nemak, esta construido en un pago previo cuando se hace la orden de compra y una vez facturado los componentes según el proveedor no dan mas de 40 días de crédito.

**-Administración de inventarios**

Los inventarios producidos ya están vendidos, dado el contexto previo y el tema del “near souring” que está cambiando las cadenas de valor desde inicios del 2022, dicho de otra manera, el inventario es 0.

**-Administración de cuentas por cobrar**

Cobran un porcentaje al momento en que los clientes compran componentes y su política en función del cliente no va más allá de 90 días de crédito, teniendo una cartera sana.

**-Administración de ingresos y egresos**

Los egresos de la compañía están distribuidos en función de la demanda de sus componentes y son extremadamente variables, ya que el aluminio es un bien básico que cotiza en diferentes bolsas del mundo y por lo tanto el precio cambia a cada segundo, para tener bien controlado este proceso, la dirección de auditoría interna tiene políticas establecidas y controles que ayudan a evitar malversaciones de activos.

-**Administración de pasivos circulantes**

Tienen una línea de crédito a nivel global la cual administra la tesorería y abastecen a todas sus subsidiarias a nivel global, de tal manera que los pagos a corto plazo son cubiertos con esta línea global a una tasa LIBOR más un spread.

Referencias:

Informe anual 2021 (2021). Nemak SAB. p.129. Consulta en <https://investorcloud.s3.amazonaws.com/nemak/InformacionFinanciera/ReportesAnuales/IA-2021.pdf>

Reporte anual 2021 (2021). Nemak SAB p.186. Consulta en <https://investorcloud.s3.amazonaws.com/nemak/InformacionFinanciera/ReportesAnuales/RA-2021.pdf>