

## **CONTEXTO HISTÓRICO DO SEU SURGIMENTO**

### **A construção das Pirâmides (3500 a.C – 2570 a.C)**

- As dificuldades na construção da Grande pirâmide de Queops deram-se pela força de trabalho, pela originalidade das câmaras do rei e pela extração de granito a mais de 400km de distância do local da construção.
- Levou cerca de 20 anos para ser concluída.
- Empregou mais de 10 mil pessoas, utilizando ferramentas primitivas de cobre, cortando enormes blocos de granito a 1 cm por hora.

### **Construção da Grande Muralha da China (221 a.C – 1677 d.C)**

- As primeiras barreiras surgiram antes da unificação do império: ao transformar sete reinos em um país, o imperador Qin Shihuangdi (259-210 a.C.) começou a unificar a muralha.
- Atingiu o auge no século XV, durante a dinastia Ming.
- Em abril de 2009, o governo chinês divulgou que a muralha tem 8 850 quilômetros, valor calculado com a ajuda de GPS. Especula-se que milhões de soldados viviam na fortificação.
- A partir de 1664, quando os manchus expandiram o território da China na direção Norte, a obra perdeu utilidade. Em 1677, uma ordem do imperador Kangxi (1654-1722) pôs fim à longa saga de construções e reformas da mais incrível estrutura militar do mundo.

### **A Era medieval e o novo contexto sobre gerenciamento de projetos**

- O Reino Unido trouxe um novo contexto para o gerenciamento de projetos.
- O papel de gerente de projeto era desempenhado por trabalhadores da construção civil.
- Tinham quem saber como fortificar as fortalezas por meio de elementos arquitetônicos.
- Dificultando ou impedindo a entrada de invasores, forçando-os ao erro, utilizando escadas em sentido horário, fazendo-os empunhar suas espadas com a mão esquerda ou construir portas baixas no topo das escadas, para que seus oponentes abaixassem suas cabeças para passar de um local para o outro.

### **O Século XIX e a Primeira Revolução Industrial**

- Os projetos de construção eram considerados arte.
- Tornando-se mais importantes que as fábricas, precisavam de grandes espaços para alocar trabalhadores, produtos e maquinário.
- A tecnologia avançava rápido, porém as ferramentas de projetos permaneciam as mesmas.
- Havia a necessidade de um responsável para organizar e assumir os projetos.
- Surgem os supervisores de projetos, que sabiam ler, escrever e fazer contas, incorporando negócios, finanças e habilidades gerenciais.

### **Século XX, o palco de enormes mudanças no gerenciamento de projetos**

- Frederic Taylor cria o raciocínio de quebrar o processo em tarefas para melhorar a produtividade.
- Henry Gantt, por outro lado, sequenciou as tarefas. O seu gráfico ou diagrama é utilizado até hoje, sendo indispensável na maioria dos softwares de gerenciamento de projetos.
- A Segunda Revolução Industrial trouxe os motores movidos à combustão e à eletricidade, influenciando tecnologias de produção em massa.

- Nesse período também foram desenvolvidas ou adaptadas técnicas de coordenação que deram mais coordenação no controle de gerenciamento de projetos.

### **A Terceira Revolução Industrial e a Era da informação**

- Introdução dos computadores, internet e práticas de gestão.
- 1955: criação do Program Evaluation Review Technique (PERT) pelos militares americanos, a fim de determinarem o tempo que levavam para completar uma tarefa e o tempo mínimo que levavam para concluir um projeto.
- 1957: criação do Critical Path Method (CPM) para lidar com várias interações de um projeto, incorporando algoritmos para definição das atividades.
- A defesa dos EUA também introduziu ferramentas de projeto conhecido como WBS.

1.0 Energia hidráulica e a vapor, mecanização.

2.0 Linha de montagem, eletricidade, produção em série.

3.0 Computador e automação.

4.0 Sistema Físico cibernético.

### **As décadas seguintes...**

- *Project Management Institute*, criado em 1969 para dar enfoque às técnicas de projetos.
- Introduzindo os contextos de tempo, custo e qualidade.
- Na década de 1980, houve a incorporação da gestão de riscos para o gerenciamento de projetos.
- Na década de 1990, foram introduzidas as certificações profissionais em gerenciamento de projetos, como a PMP.
- 2013: a criação da área de gerenciamento que se preocupa exclusivamente com a gestão de *stakeholders*, reforçando a importância de um bom gerenciamento e de todas as partes interessadas em um projeto.