

GESTÃO INTEGRADA DE RISCOS

AULA 1

M.e Sandro Fabiano da Luz



METODOLOGIA

- Gerenciamento de projeto requer METODOLOGIA;
- Não há oportunidade sem risco (Relação risco – oportunidade).



RISCOS

- Os riscos se originam das incertezas existentes em todos os projetos;
- São os principais causadores de crises, mudanças e insucessos em projetos;
- São inerentes a qualquer projeto (SABBAG, 2002).



RISCOS EM PROJETOS

O risco pode ser entendido como um evento incerto que pode afetar em qualquer grau, algum objetivo estipulado pelo projeto.



GERENCIAMENTO DE RISCO

Tem como intenção o gerenciamentos dos riscos, aumentar o seu impacto positivo e diminuir o seu impacto negativo.



FRASES

É inútil tentar eliminar todos os riscos de um projeto e questionável tentar minimizá-los, mas é preciso correr apenas os riscos certos. (Peter Drucker).



CERTEZAS E INCERTEZAS

Certezas: Fatos conhecidos

Incertezas: Incertezas Conhecidas e
Incertezas Desconhecidas



VISÃO GERAL

Sem Gerenciamento de Projeto: o projeto controla o gerente de projeto;

Com Gerenciamento de Projeto: o gerente de projeto controla o projeto.



TIPOS E CLASSIFICAÇÃO

Tipos de Riscos: Riscos de Negócio e Riscos Puros;

Podem ser: Externos, Internos, Técnicos, Imprevisíveis.



RISCOS EM PROJETOS

Impacto: Positivo ou Negativo;

Aversão ao risco: Pouca ou Nenhuma;

Tolerância aos riscos: Impactos aceitáveis ou não para o projeto e a empresa.



ENVOLVIDOS

Quem deve ser envolvido na identificação dos riscos?

TODOS!

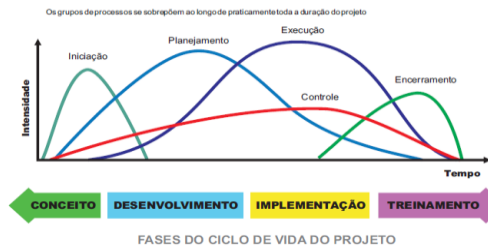


METODOLOGIA UTILIZADA

PMBOK Guide
Project Management Institute (PMI)



FASES DE UM PROJETO



Fonte: <https://carledwinj.wordpress.com/2013/03/27/ciclo-de-vida-de-um-projeto/>

IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

Identificação de todos os riscos possíveis.

IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

- Análise crítica da documentação já existente;
- Análise *SWOT*;
- Entrevista com especialista.

PROBABILIDADE E IMPACTO

Identificação da probabilidade e impacto do risco.

PROBABILIDADE E IMPACTO

Categorização de riscos;
Avaliação da probabilidade e impacto dos riscos.

RESPOSTA AOS RISCOS

Desenvolvimento de estratégias e resposta aos riscos encontrados.

RESPOSTA AOS RISCOS

- ✓ Evitar;
- ✓ Transferir;
- ✓ Mitigar;
- ✓ Aceitar.



MONITORAMENTO DOS RISCOS

Ação realizada em todo o projeto.



REFERÊNCIAS

PMI - Project Management Institute. *Practice Standard for Work Breakdown Structures*. Philadelphia: PMI, 2006.

PMI - Project Management Institute. *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*. 5ª ed. Newtown Square: PMI, 2013.

SABBAG, P. Y. *Incerteza e Risco: O Trabalho de Gerenciamento de Projetos*. (Tese de doutorado.) São Paulo: FGV-EAESP, 2002.

