

FINANÇAS E GESTÃO DE PROJETOS

Aula 1

CONTEXTUALIZAÇÃO DE PROJETOS NAS ORGANIZAÇÕES
Tatiana Souto Maior de Oliveira



Essência das empresas

- Planejamento;
- Objetivos;
- Estratégias.



Essência das empresas

Estratégias

Ações

Projetos



Projeto

Um empreendimento não repetitivo, caracterizado por uma sequência clara e lógica de eventos, com início, meio e fim, que se destina a atingir um objetivo claro e definido, sendo conduzido por pessoas dentro de parâmetros predefinidos de tempo, custo, recursos envolvidos e qualidade.



Projeto

Esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo.



Projeto

Uma combinação de recursos humanos e não humanos colocados juntos em uma organização temporária para atingir um propósito especificado. (CLEALAND e KEZNER, 1985)



Projeto

- *Produto;*
- *Temporário;*
- *Começo meio e fim;*
- *Conjunto de processos /atividades;*
- *Pessoas.*



A essência de um projeto



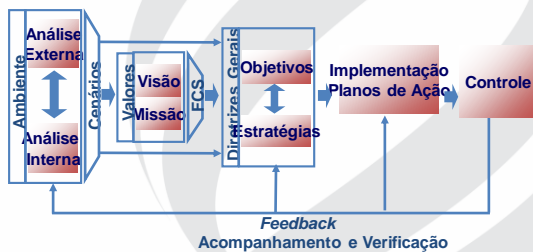
Por que gerenciar projetos?



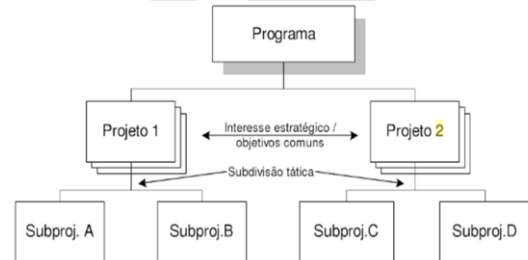
Importância da gestão de Projeto



Estrutura de projetos nas organizações



Estrutura de projetos nas organizações



Benefícios

- *Antecipa as situações desfavoráveis;*
- *Controle gerencial;*
- *Disponibiliza os orçamentos antes do início dos gastos;*
- *Otimiza alocação de pessoas, equipamentos e materiais necessários.*

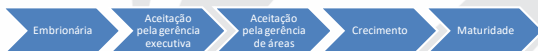


Benefícios

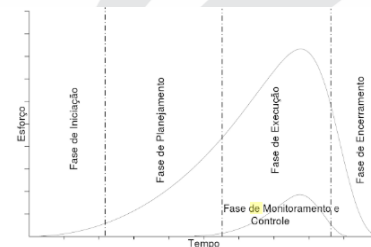
- *Agiliza as decisões;*
- *Antecipa as situações desfavoráveis;*
- *Permite desenvolver diferenciais competitivos e novas técnicas.*



Evolução da gestão de projetos



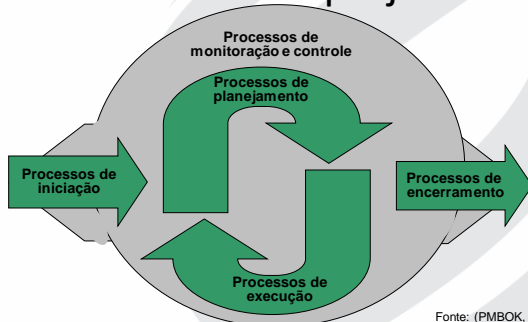
Ciclo de vida de um projeto



Fonte: (PMBOK, 2013) – Adaptado.



Fases de um projeto



Fonte: (PMBOK, 2013) – Adaptado.



Iniciação

- *É a fase inicial do projeto, quando uma determinada necessidade é identificada e transformada em um problema estruturado a ser resolvido por ele;*



Iniciação

- *Definição missão e o objetivo do projeto.*



Planejamento

- *É a fase responsável por detalhar tudo aquilo que será realizado pelo projeto, incluindo cronogramas, interdependência entre atividades, alocação dos recursos envolvidos, análise de custos etc....*



Monitoramento e controle

- *É a fase que acontece paralelamente a planejamento operacional e à execução do projeto;*



Monitoramento e controle

- *Tem como objetivo acompanhar e controlar aquilo que está sendo realizado pelo projeto, de modo a propor ações corretivas e preventivas.*



Encerramento

- *É a fase quando a execução dos trabalhos é avaliada através de uma auditoria interna ou externa;*
- *Lições aprendidas.*



SAIBA MAIS

Assista ao filme do link abaixo para saber mais sobre a gestão de projetos.

<https://www.youtube.com/watch?v=zGxmcxodq5k>



REFERÊNCIAS

KERZNER, Harold. **Gestão e Projetos** - 3ed: As Melhores Práticas. Bookman Editora, 1 de out de 2016.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, Inc. **Um Guia do Conhecimento do Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®)**. 5ª ed. PMI, EUA, 2013.



REFERÊNCIAS

OLIVEIRA, T. S. M. de. **Gestão Pública de Excelência**. Curitiba: Instituto Federal do Paraná, 2012.

REINERT, T. M. M. **Administração Pública no Brasil**: crise e mudanças de paradigmas. São Paulo: Annablume, Fapesp, 2007.

