

# GESTÃO INTEGRADA DE RISCOS

## AULA 3

M.e Sandro Fabiano da Luz



# GERENCIAMENTO DOS RISCOS DO PROJETO

- ✓ Planejar as Respostas aos Riscos;
- ✓ Monitorar e Controlar os Riscos.



## PLANEJAR AS REPOSTAS AOS RISCOS

Processo das análises das opções e ações a serem desenvolvidas para otimização do projeto.



## PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS

### NECESSÁRIO:

- ✓ Registro dos Riscos;
- ✓ Plano de Gerenciamento dos Riscos.



## PLANEJAR AS REPOSTAS AOS RISCOS

### FERRAMENTAS E TÉCNICAS:

- ✓ Estratégias para Riscos Negativos  
Eliminar, Transferir, Mitigar,  
Aceitar



## PLANEJAR AS REPOSTAS AOS RISCOS

### FERRAMENTAS E TÉCNICAS:

- ✓ Estratégias para Riscos Positivos  
Explorar, Compartilhar,  
Melhorar, Aceitar



## PLANEJAR AS REPOSTAS AOS RISCOS

### FERRAMENTAS E TÉCNICAS:

- ✓ Estratégias de Respostas de Contingência;
- ✓ Opinião Especializada.



## ESTRATÉGIAS ADOTADAS

### RISCOS NEGATIVOS:

- ✓ Eliminar;
- ✓ Transferir;
- ✓ Mitigar;
- ✓ Aceitar.



## ESTRATÉGIAS ADOTADAS

### RISCOS POSITIVOS:

- ✓ Explorar;
- ✓ Compartilhar;
- ✓ Melhorar;
- ✓ Aceitar.



## PLANEJAR AS REPOSTAS AOS RISCOS

### SAÍDAS:

- Atualizações do Registro dos Riscos;
- Decisões Contratuais Relacionadas a Risco;



## PLANEJAR AS REPOSTAS AOS RISCOS

- Atualizações do Plano de Gerenciamento do Projeto;
- Atualizações dos Documentos do Projeto.



## RISCOS RESIDUAIS

São os riscos que sobram após serem executadas as ações de resposta a risco ou foram aceitos, ou seja, não terão nenhuma ação prática específica.



## RISCOS SECUNDÁRIOS

São os riscos que surgem a partir da aplicação da estratégia de resposta aos riscos. São como um efeito colateral da aplicação das respostas aos riscos.



## MONITORAR E CONTROLAR OS RISCOS

Processo de implementação de planos de resposta aos riscos, acompanhamentos dos riscos já identificados, monitoramento dos riscos residuais, identificação de novos riscos e avaliação do processo de tratamento dos riscos.



## MONITORAR E CONTROLAR OS RISCOS

As respostas aos riscos são reavaliadas a cada ocorrência de risco.



## MONITORAR E CONTROLAR OS RISCOS

### NECESSÁRIO:

- ✓ Registro dos Riscos;
- ✓ Plano de Gerenciamento do Projeto;
- ✓ Informações Sobre o Desempenho do Trabalho;
- ✓ Relatórios de Desempenho.



## MONITORAR E CONTROLAR OS RISCOS

### FERRAMENTAS E TÉCNICAS:

- ✓ Reavaliação de Riscos;
- ✓ Auditorias de Riscos;
- ✓ Análises de Variação e Tendências
- ✓ Medição de Desempenho;
- ✓ Análise de Reserva;
- ✓ Reuniões de Andamento.



## MONITORAR E CONTROLAR OS RISCOS

### SAÍDAS:

- ✓ Atualizações dos Registros dos Riscos;
- ✓ Atualizações dos Ativos de Processos Organizacionais;



## MONITORAR E CONTROLAR OS RISCOS

- ✓ Solicitações de Mudanças;
- ✓ Atualizações do Plano de Gerenciamento do Projeto;
- ✓ Atualizações dos Documentos do Projeto.



## SOLICITAÇÃO DE MUDANÇA

### AÇÕES CORRETIVAS RECOMENDADAS:

Ações recomendadas incluem planos de contingência e plano de contorno.



## SOLICITAÇÃO DE MUDANÇA

Esses últimos são respostas que não foram inicialmente planejadas, mas são necessárias para lidar com os riscos emergentes que não foram identificados anteriormente.



## SOLICITAÇÃO DE MUDANÇA

### AÇÕES PREVENTIVAS RECOMENDADAS:

Ações preventivas recomendadas são usadas para manter a conformidade do projeto em relação ao plano de gerenciamento do projeto.



## INDICADORES



Fonte: <https://ninho.biz/blog/estrategias/indicadores-de-desempenho-definicao-e-classificacao/>



## REFERÊNCIAS

PMI - Project Management Institute. *Practice Standard for Work Breakdown Structures*. Philadelphia: PMI, 2006.

PMI - Project Management Institute. *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*. 5ª ed. Newtown Square: PMI, 2013.

SABBAG, P. Y. *Incerteza e Risco: O Trabalho de Gerenciamento de Projetos*. (Tese de doutorado.) São Paulo: FGV-EAESP, 2002.

