

FINANÇAS E GESTÃO DE PROJETOS

Aula 4

TOMADA DE DECISÃO EM PROJETOS

Tatiana Souto Maior de Oliveira



Análise de Projetos



Análise de Projetos

A seleção de projetos é um processo importante para as organizações pois é com ele que endereçamos a execução das estratégias ora definidas.



Análise de projetos

- Criação de descrições sucintas e objetivas;
- Estabelecimento de parâmetros.



Seleção de projetos

“A seleção de projetos para a composição do portfólio é um processo de extrema importância pois é em decorrência da execução dos projetos selecionados [...]”



Seleção de projetos

[...] que as estratégias elaboradas para atingir os resultados idealizados na visão da empresa são alcançados.”



Seleção de projetos

- *Estabelecer conexão com o referencial estratégico;*
- *Estabelecer senso de prioridade;*
- *Valor de investimento.*

Matriz GUT

Importância = Gravidade x Urgência X Tendência			
	Gravidade	Urgência	Tendência
5	Gravíssima	Ação Imediata	Agravar rapidamente
4	Muito Grava	Ação Rápida	Agravar no curto prazo
3	Grave	Ação Normal	Agravar no médio prazo
2	Pouco grave	Ação Lenta	Agravar no longo prazo
1	Menor gravidade	Ação esperar	Acomodar
Importância = Gravidade x Urgência X Tendência			

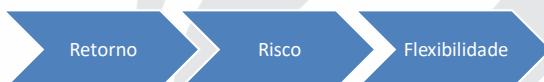
Avaliação de projetos

- Incerteza;
- Variáveis controláveis;
- Variáveis incontroláveis.

Teoria das opções reais

- *Existência de incerteza;*
- *Irreversibilidade parcial ou total do investimento após sua realização;*
- *existência de pelo menos uma flexibilidade.*

Teoria das opções reais



Análise de sensibilidade

A Análise de Sensibilidade consiste em estudar o efeito que a variação de um dado de entrada pode ocasionar nos resultados.

Análise de sensibilidade

Quando uma pequena variação num parâmetro altera drasticamente a rentabilidade de um projeto, diz-se que o projeto é muito sensível a esse parâmetro.

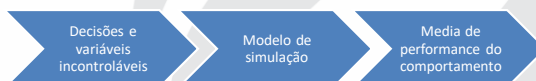
Cenários

A análise de cenários procura examinar algumas combinações consistentes, do ponto de vista técnico, econômico e financeiro, e seu efeito conjunto no projeto.

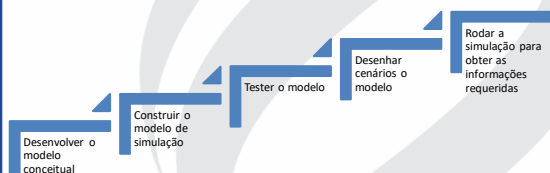
Simulações

A simulação é o processo de projetar modelos dinâmicos de sistemas dinâmicos com o propósito de entender o comportamento do sistema ou de avaliar estratégias operacionais desse.

Modelo de Simulação



Modelo de Simulação



REFERÊNCIAS

CASAROTTO Filho, Nelson; KOPITTKKE, Bruno H. **Análise de investimentos**. 9ed. São Paulo: Atlas, 2000.
SOUZA, Marcelo C. Mesquita de. **Quantificação das Incertezas na Avaliação de Projetos**: O Modelo Utilizado na Agência de Fomento do Estado da Bahia. 2004.

REFERÊNCIAS

OLIVEIRA, T. S. M. de. **Gestão Pública de Excelência**. Curitiba: Instituto Federal do Paraná, 2012.

REINERT, T. M. M. **Administração Pública no Brasil: crise e mudanças de paradigmas**. São Paulo: Annablume, Fapesp, 2007.

