

FINANÇAS E GESTÃO DE PROJETOS

Aula 2

GERENCIAMENTO DE PROJETOS
Tatiana Souto Maior de Oliveira



Gerenciamento de projetos

Gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas [...]



Gerenciamento de projetos

[...] e técnicas às atividades de projetos, visando a obtenção dos resultados e requisitos definidos.
PMI – Project Management Institute (PMBok 3RD Ed – 2004)



Gerenciamento de projetos

Gerenciar um projeto inclui:

- *Identificar necessidades, estabelecer objetivos claros e alcançáveis;*



Gerenciamento de projetos

- *Balancear demandas conflitantes de qualidade, escopo, tempo e custo.*



Gerenciamento de projetos

Adaptar especificações dos planos e da abordagem às diferentes preocupações e expectativas das diversas partes interessadas, os Stakeholders.



Partes interessadas - Stakeholders

Os stakeholders são as pessoas e as organizações que podem ser afetadas por um projeto, de forma direta ou indireta, positiva ou negativamente. [...]



Partes interessadas - Stakeholders

[...] Eles também são conhecidos por serem as partes interessadas.



Partes interessadas - Stakeholders

Gestores da empresa;	Familiares dos
Funcionários;	clientes;
Fornecedores;	Governo;
Concorrentes;	ONG's;
Proprietários;	Mídia;



Partes interessadas - Stakeholders

*Gestores da empresa;
Funcionários;
Fornecedores;
Concorrentes;
Proprietários;
Clientes;*



Partes interessadas - Stakeholders

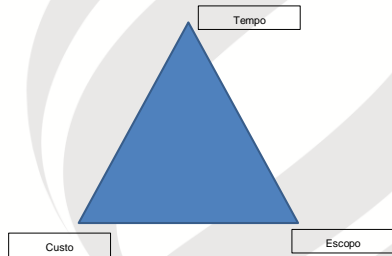
*Familiares dos clientes;
Governo;
ONG's;
Mídia;
Sindicatos;
Meio ambiente.*



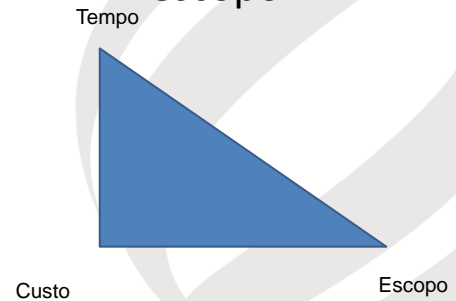
Tempo, Custo e Escopo



Integração Tempo Custo e escopo



Integração tempo, custo e escopo



Processos-chave

- *Identificar necessidades dos stakeholders;*
- *Estabelecer objetivos claros e alcançáveis;*

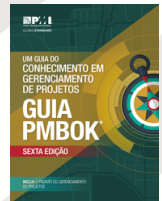
Processos-chave

- *Definir atividades do projeto;*
- *Determinar recursos necessários para a realização das atividades.*

Processos-chave

- *Definição do orçamento necessário para o projeto;*
- *Definição dos stakeholders e suas necessidades.*

Processos-chave

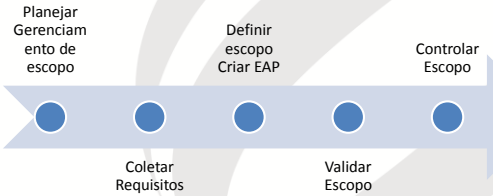


Áreas de conhecimento do PMBOK



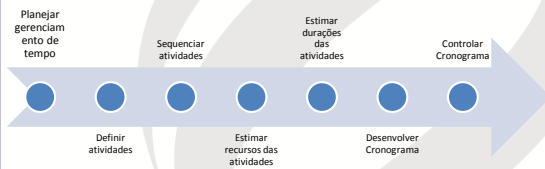
FSB

Gerenciamento de escopo



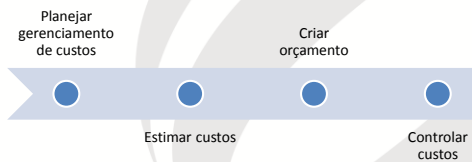
FSB

Gerenciamento de tempo



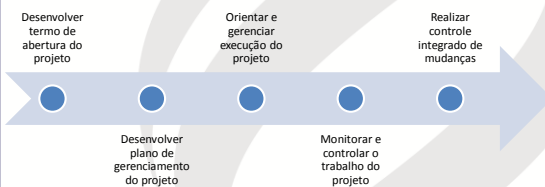
FSB

Gerenciamento de custo



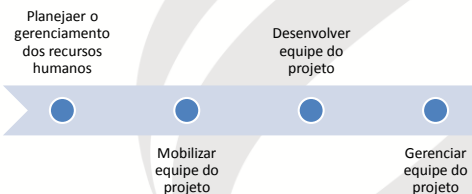
FSB

Gerenciamento de integração



FSB

Gerenciamento de recursos humanos

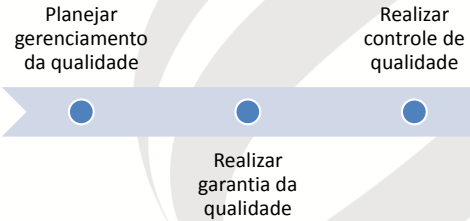


FSB

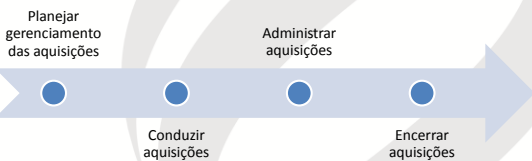
Gerenciamento de comunicação



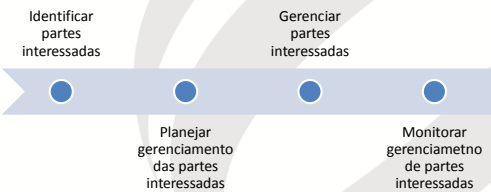
Gerenciamento da qualidade



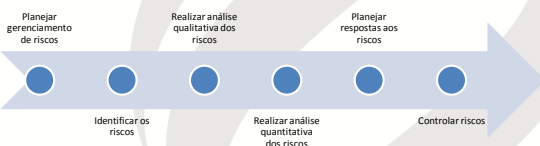
Gerenciamento de aquisições



Gerenciamento de Partes interessada



Gerenciamento de riscos



REFERÊNCIAS

CAMPANTE R. G. O Patrimonialismo em Faoro e Weber e a Sociologia Brasileira. **DADOS – Revista de Ciências Sociais**, Rio de Janeiro, v. 46, n.1, 2003, p. 153-193.

NOGUEIRA, M.A. **As possibilidades da política: Ideias para a reforma democrática do Estado**. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1998.

REFERÊNCIAS

OLIVEIRA, T. S. M. de. **Gestão Pública de Excelência**. Curitiba: Instituto Federal do Paraná, 2012.

REINERT, T. M. M. **Administração Pública no Brasil**: crise e mudanças de paradigmas. São Paulo: Annablume, Fapesp, 2007.

