

Objetivos

- Sobre dashboard:
 - Apresentar conceitos fundamentais.
 - Descrever os diferentes tipos.
 - Descrever os itens necessários e importantes para elaboração.

Introdução

- A comunicação é essencial.
- A visualização de dados é uma ciência e não uma arte, de acordo com Krzner (2017).
- Dashboard é um meio de comunicação.
- Serão apresentados conceitos fundamentais e elementos de design de dashboard.

Conceitos fundamentais

- Dashboard: ferramenta de visualização de dados.
- Wexler, Shafer e Cotgreane (2017, [s.p.]), tradução nossa), definem dashboard como "um painel ou uma visualização de dados utilizado para monitorar condições e/ ou facilitar a comunicação".

Conceitos fundamentais

- O conteúdo de um dashboard está diretamente relacionado com o contexto e com os objetivos do processo.
- Perguntas ajudam a identificar o que é importante para se tornar conteúdo.
- Dashboards apresentam a saúde da empresa.

Conceitos fundamentais

- Em geral, são apresentados em telas espalhadas pelos ambientes.
- Podem ser apresentados por outros meios de comunicação.
- Conceito de gestão à vista.

Exemplo de um dashboard

FIVEMETRICS Operação - Equipe de Atendimento Hoje 03 04 04 Responder 065 09 02 Pendente 040 01 Em andamento 023 01 02 04 03 Total 128 07 11 01 99,68% SLA 01 02 Ticket mensal Abertos x Fechados Ticket Fechados Fechados no dia (via telefone) 2986 3840 Tempo médio de espera Fechados no día eurros meiosi 186min 0832

Figura 1 – Exemplo de dashboard

Fonte: OP Service. Disponível em:

<https://www.opservices.com.br/o-que-e-um-dashboard/>.

Acesso em: 18 set. 2019.

Operacional:

- Possuem métricas que devem ser acompanhadas para um bom desenvolvimento de uma atividade operacional.
- São úteis para auxiliar os analistas a corrigir erros e falhas possíveis nos processos de trabalho, que poderão ser identificados com maior rapidez.

Operacional:

Figura 2 – Exemplo de *dashboard* operacional



Fonte: OP Service. Disponível em:

https://www.opservices.com.br/o-que-e-um-dashboard/.

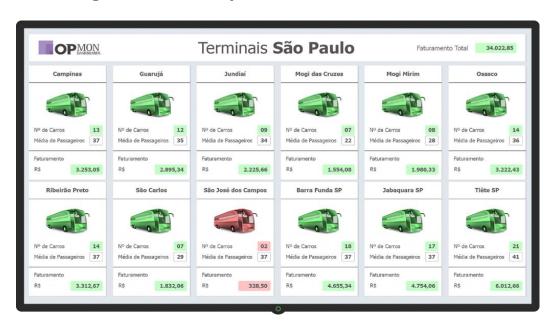
Acesso em: 18 set. 2019.

• <u>Tático:</u>

 Permitem que os gestores direcionem recursos para que os objetivos, previamente estabelecidos, possam ser alcançados a médio prazo.

• Tático:

Figura 3 – Exemplo de dashboard tático



Fonte: Opservices (2017).

Estratégico:

Endereçados à alta direção das empresas.
Apresentam informações que permitem direcionar recursos para que os objetivos, previamente elaborados, sejam alcançados a longo prazo.

• Estratégico:

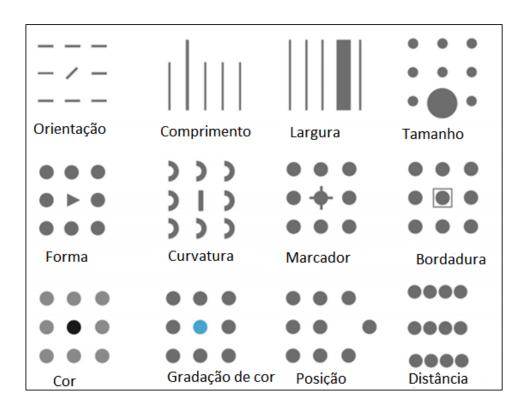
Figura 4 – Exemplo de dashboard estratégico



Fonte: < https://ibid.com.br/blog/kpi/>. Acesso em: 18 set. 2019.

Design de dashboard

Figura 5 - Elementos do *preattentive attribute* de uma visualização de dados para elaborar um *dashboard*



Fonte: Silverstein (2018).





Design de dashboard: cores

Figura 6 – Uso de cores em visualização de dados.

Maneira	Visualização
Sequencial: cores ordenadas de mais clara para mais escura. Muito usada em mapas.	Baixo
Divergente : duas cores sequenciais com um meio termo neutro. Muito usada em mapas quando se deseja destacar alguma região dos mesmos.	Meio
<u>Categórica</u> : cores contrastantes para comparações individuais. Muito usada em gráficos para destacar as categorias.	
Destaque : cor utilizada para destacar algo. Usada para destacar algum componente de uma imagem.	
Alerta: cor utilizada para chamar a atenção do leitor. Usada para alertar sobre alguma situação identificada na imagem.	

Fonte: Adaptado de Wexler, Shaffer e Cotgreave (2017).

Design de dashboard: conteúdo

Um termo técnico bastante utilizado para se referir ao conjunto de informações que compõem um *dashboard*, é Key Performance Indicators (KPI) que, em português, significa indicador-chave de desempenho.

Design de dashboard: conteúdo

KPIs:

- Métricas.
- Indicadores.
- Atributos.
- Gráficos.





Dashboard para acompanhar indicadores de vendas

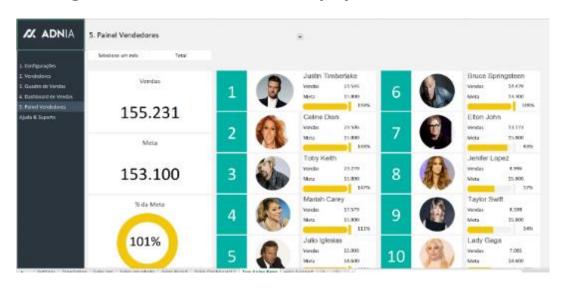
- Você é um gerente de um departamento de vendas.
- Quer acompanhar as vendas de um trimestre para fazer comparativos.
- Quer fazer um dashboard.

Dashboard para acompanhar indicadores de vendas

- Cenários relacionados:
 - Comparar as vendas acumuladas de diferentes produtos lançados em momentos diferentes.
 - Quais campanhas receberam o maior número de acessos mais rapidamente? Quais tinham a maior longevidade?
 - As vendas estão acima ou abaixo da meta, em comparação a eventos anteriores?

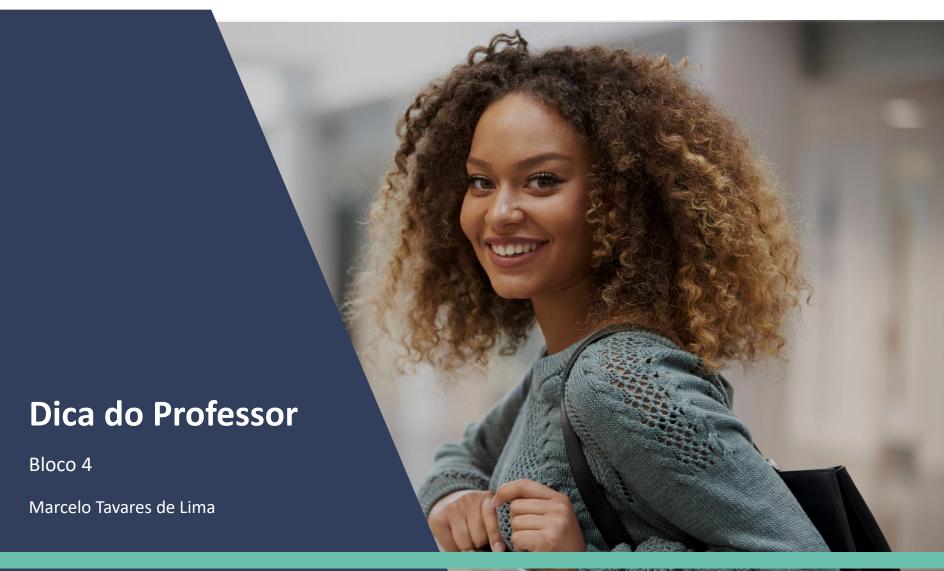
Dashboard para acompanhar indicadores de vendas

Figura 7 – Dashboard de equipe de vendas

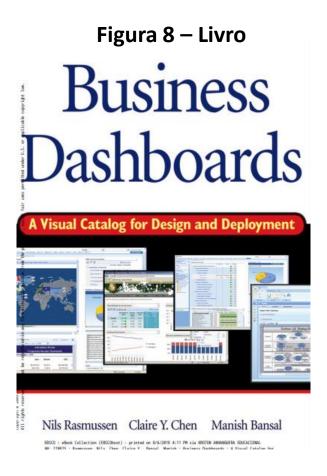


Fonte: < https://luz.vc/planilhas-empresariais/planilha-de-dashboard-de-equipe-vendas>. Acesso em: 18 set. 2019.





Como elaborar um dashboard: dica de livro



Fonte: < https://biblioteca-virtual.com/>.

Acesso em: 18 set. 2019.

Referências Bibliográficas

OPSERVICES. **Boas práticas para construir dashboards:** o guia definitivo do assunto. 2017. Disponível em:

http://materiais.opservices.com.br/obrigado-e-book-dashboards.

Acesso em: 19 set. 2019.

SILVERSTEIN, L. **The science of data visualization.** Tableau Conference, New Orleans, 2018. Disponível em:

https://tc18.tableau.com/sites/default/files/session/assets/18BI-030 ScienceOfDataVisualization.pdf>. Acesso em: 18 set. 2019.

WEXLER, S.; SHAFFER, J.; COTGREAVE, A. **The big book of dashboards:** visualizing your data using real-world business scenarios. New Jersey: John Wiley & Sons, Inc., 2017.



