



**Thiago Alves**

Gerente de Ciência de Dados no Grupo Boticário



BIO

# Thiago Alves

Estatístico com especialização em Ciência de Dados.

Iniciei na área de dados em 2006 e desde lá venho acumulando experiência e aprendendo a sobreviver na selva.

Atualmente estou na liderança de um dos times de Ciência de dados do Grupo Boticário responsável por desenvolver soluções para planejamento de demanda e abastecimento.

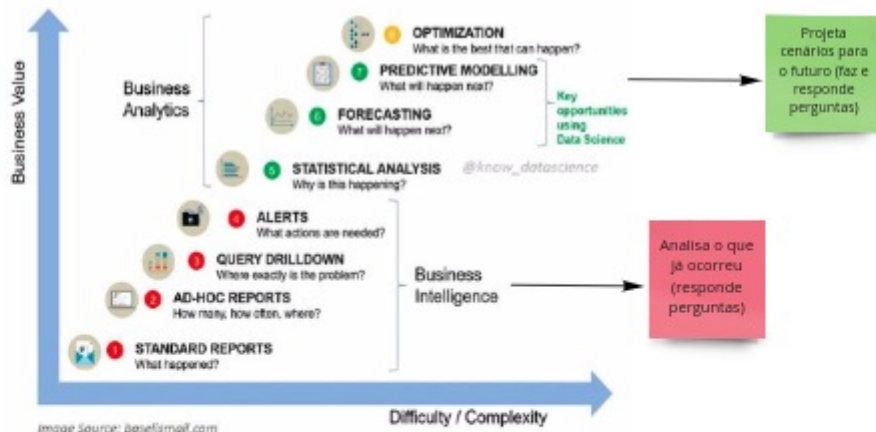
02

miro

# Como nascem os produtos de dados ?



Assess the maturity level of your existing Data Analytics programs



03

[https://www.instagram.com/p/CQiASWrDtax/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link](https://www.instagram.com/p/CQiASWrDtax/?utm_source=ig_web_copy_link)

# Quem é quem ?



Data Architect

Projeta a stack tecnológica para suportar a estratégia de negócio

Data Steward

Define padrões de governança (documentação, acessos, privacidade e comunicação)

Data Strategist

Aplica as soluções de dados em problemas de negócio

Data Engineer

Desenvolve processos para ingerir, armazenar e disponibilizar dados

Data Scientist

Desenvolve modelos que testam hipóteses para solucionar problemas de negócio

ML Engineer

Implementa e integra as soluções para habilitar o uso

# 04

# Quem é quem em um restaurante ?

Data Architect

Chef  
(elabora as  
receitas)

Data Steward

Gerente

Data  
Strategist

Cliente

Data Engineer

Cozinheiro  
(prepara os  
ingredientes)

Data Scientist

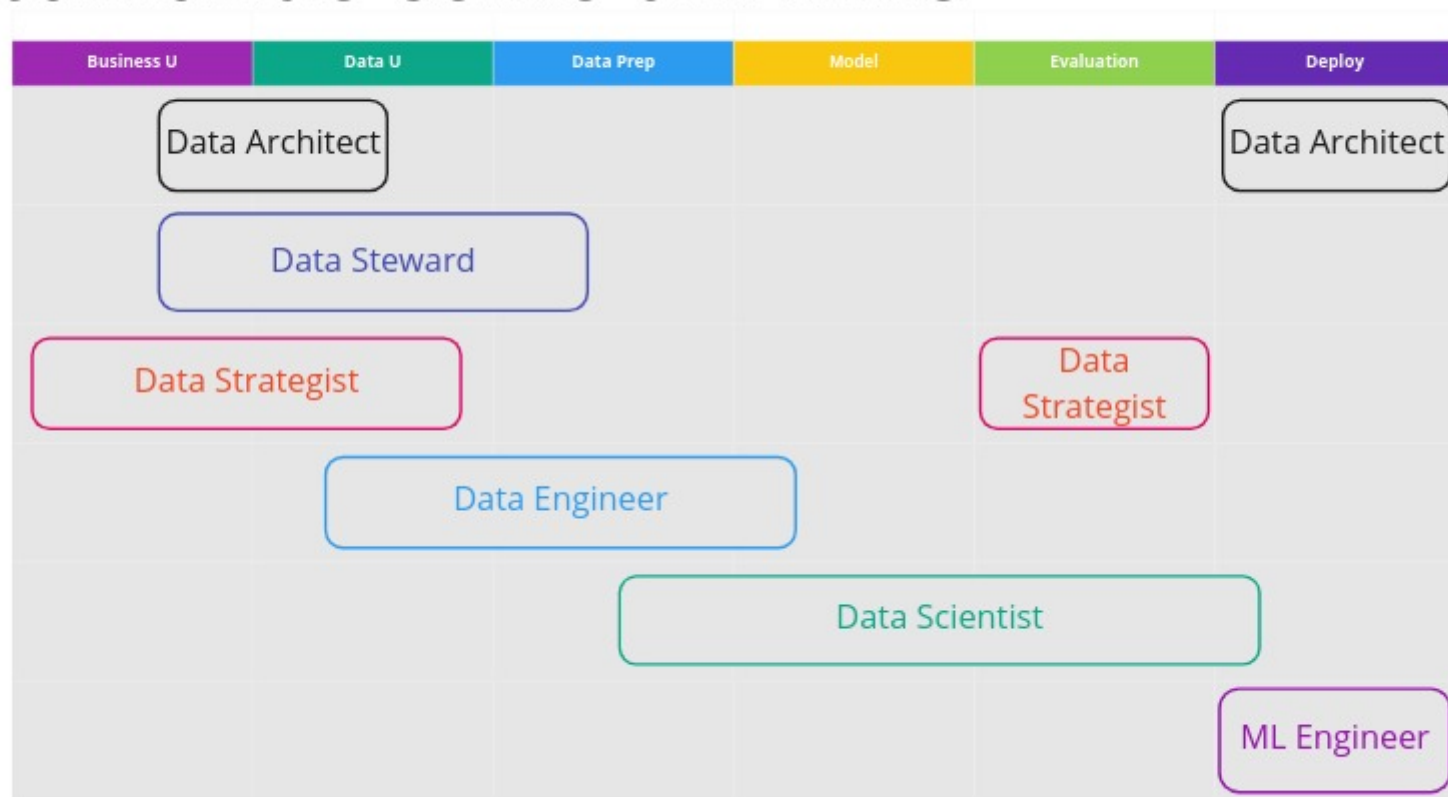
Cozinheiro  
(prepara  
os pratos)

ML Engineer

Garçon

05

# Trabalhando como um time



06

# Metodologias de Trabalho

Kanban

Foco é em  
mover os tickets  
continuamente

sem  
prazo  
definido

Repriorizar  
sem  
quebrar as  
métricas

Scrum/Sprints

Foco é  
finalizar o  
trabalho  
planejado

prazo  
definido

prioridade bem  
definida e  
confiança na  
implementação

pequenas  
unidades  
de trabalho

# Como dividir o trabalho



## Board Sprint / Scrum



Backlog

## Board Kanban





# Ritos / Reuniões

Planejamento

organizar o backlog

definir prioridade

definir o que cabe no sprint

equilibrar o capacity do time

Arrasta tickets do backlog pro sprint

trabalho forte do product owner / gerente

Refinamento

Define Spikes

Cria tasks e subtasks

Ajustar a descrição

Identificar bloqueios

Pontuar as histórias / Tasks

Daily / Standup / Weeklys

Definir as tarefas do dia

Identificar bloqueios

Entender o status das tarefas

Retrospectivas / metricas

O que funcionou ou não no período?

Estimamos pontos da maneira correta?

Lições aprendidas

O que fazer para evitar errar de novo.

celebrar sucessos

Medir a temperatura do time. Tá todo mundo feliz?

Demos

Mostrar as entregas

Divulgar o resultado da sprint

trazer o business client