

Thiago Alves Gerente de Ciência de Dados no Grupo Boticário



BIO

Thiago Alves

Estatístico com especialização em Ciência de Dados.

Iniciei na área de dados em 2006 e desde lá venho acumulando experiência e aprendendo a sobreviver na selva.

Atualmente estou na liderança de um dos times de Ciência de dados do Grupo Boticário responsável por desenvolver soluções para planejamento de demanda e abastecimento.

02

Como nascem os produtos de dados?



03

https://www.instagram.com/p/CQiASWrDtax/?utm_source=ig_web_copy_link

Quem é quem?



Data Architect

Projeta a stack

tecnológica

para suportar

a estratégia de

negócio

Define padrões de governança (documentação, acessos.

Data Steward

privacidade e comunicação)

Data Strategist

Aplica as soluções de dados em problemas de negócio

Data Engineer

Desenvolve processos para ingerir, armazenar e disponibilizar dados

Data Scientist

Desenvolve modelos que testam hipóteses para solucionar problemas de negócio

ML Engineer

Implementa e integra as soluções para habilitar o uso

Quem é quem em um restaurante?

Data Architect

Data Steward

Data Strategist

Data Engineer

Data Scientist

ML Engineer

Chef (elabora as receitas)

Gerente

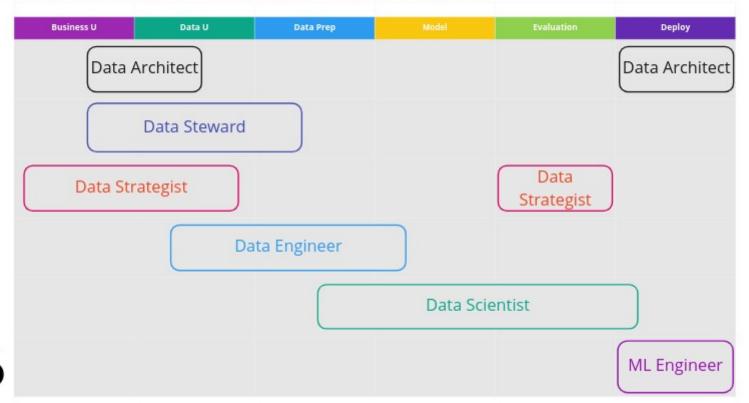
Cliente

Cozinheiro (prepara os igredientes) Cozinheiro (prepara os pratos)

Garçon

05

Trabalhando como um time



06

Metodologias de Trabalho

Kanban

Foco é em mover os tickets continuamente sem prazo definido

Repriorizar sem quebrar as métricas Scrum/Sprints

Foco é finalizar o trabalho planejado

prazo definido

prioridade bem definida e confiança na implementação

pequenas unidades de trabalho

Como dividir o trabalho

Épicos

Histórias

Tasks

Subtasks

Spikes

Grandes partes / Temas

Entrevistar o usuário / negócio

O que é preciso fazer para entregar o objetivos

Implementação técnica

Investigação para clarificar o problema

Próximo ao negócio

Como pessoa X eu preciso de funcionalidade Y para realizar tarefa Z

tarefas que precisam ser entregues para completar a história

Dia a dia do engenheiro

Resultado é um Documento ou uma task/subtask ou um "Não é possive!"

Ligado a um KPI

Ligado a uma funcionalidade поча

Prova de conceito

Tempo de investigação bem definido

Board Sprint / Scrum



Ritos / Reuniões

Daily / Retrospectivas Planejamento Standup / Demos Refinamento / metricas Weeklys Define O que Definir as organizar Mostrar funcionou tarefas o backlog Spikes ou não no as do dia período? entregas Cria Estimamos definir Divulgar o tasks e Identificar pontos da prioridade resultado bloqueios subtasks maneira da sprint correta? definir o Ajustar a Entender o que cabe trazer o Lições descrição status das no sprint aprendidas business tarefas client equilibrar O que fazer Identificar o capacity para evitar bloqueios do time errar de novo. Arrasta Pontuar as tickets do celebrar histórias / backlog pro Tasks sucessos sprint trabalho forte Medir a

temperatura

do time. Tá

todo mundo feliz?

do product

owner/

gerente