



Nr. \_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

**CRITERIILE SPECIFICE ȘI GRILA DE PUNCTAJ  
PENTRU PERSONALUL DIDACTIC DE CONDUCERE, ÎNDRUMARE ȘI CONTROL  
pentru obținerea gradației de merit 2013  
PERIOADA EVALUATĂ 1.09.2008-31.08.2012**

NUMELE ȘI PRENUMELE	
UNITATEA DE ÎNVĂȚĂMÂNT	
FUNCȚIA (DIRECTOR/DIRECTOR. ADJ.)	
SPECIALITATEA	
VECHIMEA ÎN ÎNVĂȚĂMÂNT (PESTE 3 ANI)	
CALIFICATIV OBȚINUT ÎN PERIOADA EVALUATĂ 1.09.2008-31.08.2012	

**CRITERIILE EVALUATE**

**1. CRITERIUL PRIVIND ACTIVITĂȚI COMPLEXE CU VALOARE INSTRUCTIV-EDUCATIVĂ**

**(maxim 20 de puncte)**

CRITERII	Punctaj maxim	Detaliere punctaj (max.)	Auto evaluare	Evaluare ISJ	Dovezi recomandate
<b><i>Asigurarea la nivelul școlii sau grădiniței a condițiilor pentru obținerea unor:</i></b> <b>a)</b> Rezultate deosebite în pregătirea elevilor și preșcolarilor în atingerea obiectivelor/competențelor specifice impuse de curriculumul școlar materializate în: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ procentul de promovabilitate al elevilor raportat la nr. elevi rămași înscriși la sfârșit de an școlar, astfel:<ul style="list-style-type: none"><li>- promovabilitate 90 – 100 %</li><li>- promovabilitate 85 – 89,99 %</li><li>- promovabilitate 80 – 84,99 %</li><li>- promovabilitate 75 – 79,99 %</li></ul></li><li>▪ procent medii generale mai mari decât 8,00 la sfârșit de an școlar, raportat la număr total elevi promovați:<ul style="list-style-type: none"><li>- 80% - 100%</li><li>- 60% - 79,99%</li><li>- 40% - 59,99%</li><li>- 20% - 39,99%</li></ul></li><li>▪ examene naționale de sfârșit de ciclu (pentru școlile cu mai multe categorii de examene, procentul se</li></ul>	<b>6</b>	<b>1,00</b> 0,75 0,50 0,25   <b>1,00</b> 0,75 0,50 0,25			S.C.-uri de sfârșit de an școlar, coloana cu promovabilitatea (exprimată în procente )  Adeverințe emise de unitatea școlară  Copia procesului verbal al ședinței de analiză sau extras din raportul privind starea învățământului

<p>calculează ca medie a procentelor obținute la fiecare tip de examen național):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promovabilitate 91 – 100 %</li> <li>- promovabilitate 81 – 90 %</li> <li>- promovabilitate 71 – 80 %</li> <li>- promovabilitate 60– 70 %</li> </ul> <p><b>Se calculează media celor patru ani evaluați</b></p> <p><b>Pentru directorii de unități de învățământ preșcolar</b></p> <p>procentul calificativelor <b>Foarte bine</b> la testările sumative, raportat la numărul preșcolarilor rămași înscriși la finalul anului școlar</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 90% - 100%</li> <li>- 75% - 89,99%</li> <li>- 60% - 74,99%</li> </ul> <p>procentul calificativelor <b>Foarte bine</b> la testările de la finalul ciclului preșcolar, raportat la numărul preșcolarilor rămași înscriși la finalul anului școlar</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 90% - 100%</li> <li>- 75% - 89,99%</li> <li>- 60% - 74,99%</li> </ul> <p><b>Se calculează media anilor în care a fost îndeplinită funcția de conducere din perioada evaluată.</b></p>		<p><b>4</b></p> <p>3</p> <p>2</p> <p>1</p>			<p>din unitate si listele furnizate de centrele de examene</p> <p>Adeverințe emise de unitatea de învățământ preșcolar</p>
<p><b><i>Asigurarea la nivelul școlii/grădiniței a condițiilor pentru:</i></b></p> <p><b>b)</b> Inițierea și aplicarea unor proiecte de predare a disciplinei prin utilizarea programului AEL/ alte programe în cadrul școlii:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- program AEL utilizat sistematic</li> <li>- program AEL utilizat sporadic</li> </ul>	<b>0,5</b>	<p>0,5</p> <p>0,25</p>			<p>Se referă la activitatea tuturor cadrelor didactice și se demonstrează cu extrase din arhiva serverului</p>
<p><b><i>Asigurarea condițiilor la nivelul unității școlare pentru :</i></b></p> <p><b>c)</b> Realizarea de performanțe în pregătirea elevilor/preșcolarilor distinși la concursuri de profil/olimpiade școlare, concursuri cultural-artistice și sportive <b>recunoscute de M.E.C.T.S.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- faza internațională: premiile (locurile I, II, III), mențiuni/ premii speciale;</li> <li>- faza națională: premiile (locurile I, II, III), mențiuni/premii speciale;</li> <li>- faza județeană, interjudețeană/regională: premiile (locurile I, II, III)/mențiuni/premii speciale.</li> </ul>	<b>3</b>	<p>3/2/1,5/1</p> <p>2/1,5/1/0,5</p> <p>1,5/1/0,5/0,25</p>			<p>Se demonstrează cu diplome, cu delegații, adeverințe sau cu extrase din documentele competiției.</p>
<p><b>d)</b> Pregătirea olimpiadelor și concursurilor școlare cuprinse în calendarul și programul de activități I.S.J./M.E.C.T.S.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pregătirea loturilor olimpice la faze județene, interjudețene, naționale, internaționale;</li> <li>- membru al juriului/comitetului de organizare, la concursurile și olimpiadele județene, interjudețene/naționale, internaționale;</li> </ul>	<b>2</b>	<p>0,5/1/1,5/2</p> <p>0,5/1/1,5/2</p>			<p>Decizia emisă de ISJ/invitația comitetului de organizare</p>
<p><b><i>Asigurarea condițiilor la nivelul unității școlare pentru:</i></b></p> <p><b>e)</b> Organizarea și participarea la spectacole, expoziții, concerte, simpozioane – la nivel internațional, național, interjudețean, județean.</p>	<b>1</b>	<p>1/0,75/0,50/0,25</p>			<p>Adeverințe, certificate, diplome, atestate etc. eliberate de instituția organizatoare</p>

<b><i>Asigurarea condițiilor la nivelul unității școlare pentru obținerea unor:</i></b> <b>f)</b> rezultate notabile și măsurabile în: <ul style="list-style-type: none"> <li>- activități culturale și educative organizate în școală sau</li> <li>- finalizarea unor proiecte de parteneriat educațional cu impact la nivel local/județean/național/internațional, avizate de ISJ.</li> </ul>	<b>1</b>	0,5 (0,10/activ.)  0,25 local/ 0,5 județean/ 0,75 național/ 1 internațional			Adeverințe, certificate, diplome, atestate etc. eliberate de instituția organizatoare sau de ISJ
<b>g)</b> Activitatea și rezultatele obținute în: centrele de excelență, în centrele de pregătire zonală, în cadrul unităților de învățământ vocațional (muzică, seminarii, pedagogic, teatru, arte plastice, arhitectură, sport etc.) sau - cu elevi cu dificultăți de învățare.	<b>1</b>	0,5 (0,10/grup de copii) 0,5/elev/ preșcolar			Adeverințe Diplome Grafic activități Tabele de participanți Adeverințe CJRAE
<b><i>Asigurarea condițiilor la nivelul unității școlare pentru :</i></b> <b>h)</b> Desfășurarea unor activități în vederea realizării echității în educație (activități de remediere școlară, grădiniță de vară, activități de desegregare, de educație incluzivă, nediscriminatorie, de educație multiculturală/interculturală, educație pentru diversitate/alteritate, programe de educație a părinților recunoscute la nivel județean/ național).	<b>0,75</b>	0,25/activitate			Fotocopii ale programelor/ materialelor/ evidențelor/ rapoartelor, fotografii
<b><i>Asigurarea condițiilor la nivelul unității școlare pentru obținerea unor:</i></b> <b>i)</b> Rezultate măsurabile/cuantificabile în dezvoltarea unor activități practice, educative pentru formarea abilităților de comunicare, antreprenoriale, tehnice etc.	<b>0,5</b>	0,25/tip de activitate/an			Fotocopii ale programelor/ materialelor/ evidențelor/ rapoartelor/ proceselor verbale, fotografii
<b><i>Asigurarea condițiilor la nivelul unității școlare pentru desfășurarea unor activități și obținerea unor:</i></b> <b>j)</b> Rezultate deosebite obținute prin: <ul style="list-style-type: none"> <li>- activități de voluntariat la nivel local/ județean/ național/ internațional</li> </ul>	<b>0,5</b>	0,2/local/activitate 0,3/jud./activitate 0,4/naț./activitate 0,5/internațional			Fotocopii ale parteneriatelor Materiale realizate în cadrul parteneriatelor Adeverințe pentru activități de voluntariat Procese verbale de la activități Tabele de participanți
<b>k)</b> Activitate de coordonator de programe educative școlare și extrașcolare; <ul style="list-style-type: none"> <li>- îndrumarea colectivelor redacționale ale revistelor școlare (cel puțin 2 numere pe an);</li> <li>- elaborarea ghidurilor care dețin ISSN / ISBN</li> </ul>	<b>1</b>	1  0,5 1			Fotocopii coperta Adeverințe de coordonator de programe educative
<b>l)</b> Participare la cursuri de formare/masterat/doctorat: <ul style="list-style-type: none"> <li>- curs de formare avizat M.E.C.T.S.</li> <li>- curs de formare acreditat CNFP/CNFA</li> <li>- curs de formare prin proiectele POSDRU</li> </ul>	<b>1</b>	0,25/curs 0,5/curs 0,5/curs			Adeverințe, certificate, diplome, atestate etc. eliberate de instituția

- master în managementul educațional / în specialitate/ în alte specialități; curs postuniversitar; doctorat; membru în Corpul Național de experți în management educațional (până la 31.08.2012)		0,5			organizatoare
<b>m)</b> Coordonarea activităților din cadrul Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară	<b>0,5</b>	0,5			Certificat SNAC
<b>Asigurarea condițiilor la nivelul unității școlare pentru desfășurarea unor activități și obținerea unor rezultate în:</b> <b>n)</b> Integrarea copiilor cu cerințe educative speciale în școlile de masă și desfășurarea activităților de educație remedială	<b>0,5</b>	0,25/copil integrat 0,25/activitate remedială desfășurată			Fotocopii ale certificatelor eliberate de C.O.S.P./ programelor/ materialelor/ evidențelor/ rapoartelor/ adeverințe de la C.J.R.A.E./ curriculum adaptat
<b>o)</b> participarea concretă la susținerea performanței școlare și la pregătirea remedială: -derularea de cursuri de pregătire suplimentară pentru examene, olimpiade, concursuri școlare -derularea de activități de educație remedială	<b>0,5</b>	0,25/grup de copii/an 0,25/grup de copii/an			Adeverințe, procese verbale, liste de participanți, curriculum adaptat
<b>p)</b> crearea de softuri educaționale în specialitate, platforme de e-learning pentru susținerea progresului școlar	<b>0,25</b>	0,25			Certificate, adeverințe, link-uri, print-screen-uri.
	<b>20</b>				

**2. CRITERIUL PRIVIND PERFORMANȚE DEOSEBITE ÎN INOVAREA DIDACTICĂ /MANAGERIALĂ-  
maxim 30 puncte**

CRITERII	Punctaj maxim	Detaliere pct. (max.)	Auto-evaluare	Evaluare ISJ	Dovezi
<b>a)</b> Contribuții la elaborarea/editarea de :  - programe școlare-avizate de M.E.C.T.S. ;  - regulamente/metodologii-avizate de M.E.C.T.S.  - îndrumatoare/ghiduri metodice-avizate de M.E.C.T.S./ISJ sau cu ISBN  - manuale școlare-avizate de M.E.C.T.S.;  - auxiliare didactice-avizate de MEN /ISJ ; - crearea de softuri educaționale în specialitate/platforme de e-learning avizate de M.E.C.T.S. sau elaborate în proiecte POSDRU ; - elaborarea de programe școlare pentru discipline opționale noi, însoțite de suportul de curs sau vizând curriculumul pentru opțional integrat în dezvoltare locală; - reviste cu ISSN /ISBN ;	<b>10</b>	<b>Maxim 10 puncte</b> 1 p/ programă 1p/ regulament  1 p/material  2 p/material  1 p/auxiliar  1p/soft sau platformă  0,5 p/ programă  0,5 p/revistă			Fotocopii/ printscreen-uri/ link-uri/ avize/adeverințe
<b>b)</b> Elaborarea de cărți și lucrări științifice publicate în domeniul didacticii, specialității și managementului educațional, înregistrate cu ISBN;	<b>4</b>	<b>Maxim 4 puncte</b> 2 pct. / lucrare/ carte			Copii ale articolelor, copii ale coperților

Articole în publicațiile de specialitate		autor  1 pct. / lucrare coautor  1 pct/articol			lucrărilor
<b>c) Activitatea de:</b>  -evaluator de manuale  - mentor (îndrumarea a cel puțin un cadru didactic)  - formator ( curs cu durata de minimum 24 de ore)  Comunicări la simpozioane județene / regionale / naționale / internaționale  Contribuție la cercetări științifice în specialitate/ problematice în învățământ	4	<b>Maxim 4 puncte</b>  1  1punct/ cadru didactic/ an  1pct./curs  0,5pct./ lucrare județean/ regional  1 pct. /lucrare național/ internațional  1 pct. /cercetare/an			Copii ale proceselor verbale, decizii, diplome de participare, adeverințe, copii ale rapoartelor de cercetare
<b>d) Activitatea ca:</b>  · Metodist;  · Membru în Consiliul consultativ al ISJ;  -Membru în Comisia națională de specialitate;  - Coordonator de cerc pedagogic .  -Președinte/membru în Comisia de organizare a concursului de titularizare, suplinire, de evaluare a competențelor profesionale, de contestații, de mobilitate, alte comisii (activități neremunerate)	6	<b>Maxim 6 puncte</b> 1 pct. /an  0,5 pct./an  1 pct./an  0,5 pct./an  1 pct. /comisie/an			Certificate Decizii Adeverințe
<b>e) Activitatea desfășurată în cadrul:</b>  - unor comisii tehnice de elaborare a unor acte normative/administrative (la nivel județean, național)  - unor comisii consultative de dialog social, inclusiv în domeniul sindical la nivel local/județean/național (certificate de organizația sindicală)  - activitatea în cadrul asociațiilor profesionale și în comisiile de specialitate la nivel local/județean/național/internațional	3	<b>Maxim 3 puncte</b> 1 pct. /comisie  0,5pct/1pct. /2pct.  0,5pct./ 1pct/2pct. /3pct.			Adeverințe Decizii
<b>f) Rezultatele comunicării cu părinții și autoritățile locale (concretizate și în reducerea abandonului</b>	2	<b>Maxim 2 puncte</b>			Statistici privind reducerea

școlar, a delincvenței juvenile, a comportamentelor marginale)  - cu părinții - cu autoritățile locale, județene, I.S.J.		1 1			abandonului școlar Adeverințe activități cu părinții/ copii după proiecte/ tabele participanți
g) Inițierea și organizarea unor programe de formare a cadrelor didactice în unitatea școlară	<b>1</b>	<i>Maxim 1 punct</i>  0,5 pct./an			Adeverințe cursuri Tabele participanți
	<b>30</b>				

**3. CRITERIUL PRIVIND PARTICIPAREA LA PROIECTE-MAXIM 10 PUNCTE** în cadrul programelor de reformă educațională, coordonate de Inspectoratul Școlar Județean Galați, M.E.C.T.S., alți parteneri (Institutul Francez, British Council, Phare, Socrates, Comenius, MATRA, UNICEF, JIICA/JOCV, YOUTH, Institutul Goethe, Centrul de limbi moderne de la Graz, proiectele KulturKontakt Austria, Banca Mondială, Programul „A doua șansă” ș.a.) recunoscute de M.E.C.T.S.

CRITERII	Pct. max	Detal. pct. (max.)	Auto evaluare	Evaluare ISJ	Dovezi
a) Proiecte din fonduri structurale europene care au ca obiective performanța școlară, progresul școlar, dezvoltarea competențelor și abilităților preșcolarilor și elevilor, educația civică, educația complementară, formarea personalității preșcolarilor și elevilor, dezvoltarea capacităților de adaptare la schimbare, dezvoltarea profesională a cadrelor didactice: Participarea la proiecte: - proiecte ale ISJ / MEN ; - coordonator/manager - membru în echipa de implementare/ de management - proiecte cu finanțare din instrumente structurale (FSE, PHARE, POSDRU etc.) - coordonator/manager - membru în echipa de implementare/ partener - proiecte/programe realizate în parteneriat între școală și asociațiile reprezentative de părinți/comunitatea locală/ agenți economici/O.N.G-uri diverse - coordonator/manager - membru în echipa de implementare /partener - coordonate de alți parteneri (Institutul Francez, British Council, Phare, Socrates, Arion, MATRA, UNICEF, JIICA/JOCV, YOUTH, Tineret în acțiune Institutul Goethe, Centrul de limbi moderne de la Graz, proiectele KulturKontakt Austria ș.a. recunoscute de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, UNESCO) - coordonator/manager - membru în echipa de implementare /partener	<b>10</b>	Max. 5/proiect 5 3  Max. 10/proiect  10 6  Max. 3/ proiect 3 2  Max. 3/ proiect  3 2			Adeverințe emise de instituția organizatoare; Contracte de finanțare; Certificate de participare.

b)Proiecte elaborate și implementate în baza prevederilor Metodologiei și criteriilor privind acordarea gradăției de merit în învățământul preuniversitar, aprobată prin OMECTS nr.5.486/2011		Max. 3/ proiect			
	<b>10</b>				

**4. CRITERIUL PRIVIND CREȘTEREA PRESTIGIULUI UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT/CONEXE**, făcând vizibile rezultatele acesteia în presă, pe site-uri educaționale, prin sporirea calității actului educațional, manifestat prin locul ocupat de aceasta în ierarhia stabilită de I.S.J.-MAXIM 40 PUNCTE

CRITERII	Punctaj maxim	Detaliere pct. (max.)	Auto-evaluare	Evaluare ISJ	Dovezi
<b>a)</b> Contribuții individuale și/sau în echipă la dezvoltarea practicii managementului educațional și instituțional, în contextul reformei învățământului (ghiduri de bună practică, manuale de proceduri etc.)	<b>4</b>	1/contribuție (nu mai mult de 4 pct. total)			Copii ale acestora adevărate de participare la grupurile de lucru decizii
<b>b)</b> Atragerea de finanțări extrabugetare pentru unitate, programe, proiecte, centre de documentare și informare, laboratoare etc., având ca efect creșterea calității instituției și a procesului de predare-învățare-evaluare, a bazei didactico-materiale (cerință obligatorie pentru directori)	<b>5</b>	2,5/ acțiune (nu mai mult de 5 pct./ total)			Contracte de finanțare/ contract de sponsorizare
<b>c)</b> Realizarea de proiecte cu finanțare extrabugetară	<b>5</b>	5 / proiect			Contracte de finanțare/ contracte de sponsorizare
<b>d)</b> Realizări de parteneriate cu instituțiile din domeniul educației și cel al culturii (universități, biblioteci, muzee, centre de cultură, case de cultură, asociații, fundații etc.) la nivel local, regional, național și internațional	<b>5</b>	1/partener.			Acorduri/ contracte de parteneriat; Tabele de participanți ; Procese verbale de la activități
<b>e)</b> Realizări în ceea ce privește educația adulților și conversia profesională (cursuri, programe, materiale auxiliare, platforme de învățare)	<b>1</b>	0,5/curs/an			Dovezi cursuri Autorizație desfășurare cursuri Tabel participanți
<b>f)</b> Promovarea imaginii școlii -existența site-ului școlii actualizat permanent  -apariții mass-media privind activitățile desfășurate în unitate	<b>5</b>	3  2 (0,5 /apariție în mass media)			Indicarea site-ului școlii Articole despre școala Dovezi ale aparițiilor în mass-media

<b>g)</b> Proiectarea managerială -respectarea cerințelor de proiectare managerială(PDI/PAS/plan operațional etc.)  -adaptarea documentelor de proiectare managerială la strategia managerială M.E.C.T.S., ISJ, PLAI, PRAI  - cunoașterea P.D.I. de către partenerii educaționali	<b>8</b>	4			Copii ale documentelor Analiza statistică a chestionarelor aplicate părinților, membrilor comunității școlare
		2			
		2			
<b>h)</b> Asigurarea condițiilor igienico-sanitare de desfășurare a procesului de învățământ, siguranță și securitate a elevilor și întregului personal al unității  - autorizația sanitară de funcționare (inclusiv valabilitatea acesteia)  - asigurarea condițiilor de securitate a elevilor și a personalului,  - respectarea prevederilor privind sănătatea și securitatea în muncă; PSI  - demersuri relizate pentru includerea școlii în programe de renovare-reabilitare	<b>7</b>	2			Copii ale documentelor
		2			
		1			
		2			
	<b>40</b>				

<b>PUNCTAJ</b>		
Max.	Autoevaluare	Evaluare ISJ
<b>100</b>		

Evaluatori:

.....  
 .....

Cadru didactic \_\_\_\_\_