

الابتكار الرقمي ودوره في ترقية المؤسسات الناشئة

دراسة تحليلية وميدانية في بيئة الأعمال الجزائرية

أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية

إعداد الطالب:

[اسمك الكامل]

إشراف الأستاذ:

أ.د. [اسم المشرف]

الفصل التمهيدي

سياق الدراسة، الإشكالية، والأهداف

إشكالية الدراسة

⚠ التحدي الراهن

كيف يساهم الابتكار الرقمي، بأبعاده المختلفة وتكنولوجياته الداعمة، في تعزيز وترقية أداء المؤسسات الناشئة في الجزائر؟ وما هي آليات التكامل بين البنية التكنولوجية ونماذج الأعمال الريادية؟

❓ التساؤلات الفرعية

- ◀ ما هو الفرق الجوهرى بين الرقمنة والابتكار الرقمي؟
- ◀ كيف تؤثر التكنولوجيات الحديثة على التمويل والتنافسية؟
- ◀ ما واقع دعم الدولة الجزائرية لهذا النظام البيئي؟

أهداف البحث



تقييم الواقع

تشخيص الجهود المؤسسية في
الجزائر وتحديد الفجوات المتبقية.



تحليل العلاقة

إبراز دور التكنولوجيا في تمكين
المؤسسات الناشئة من النمو
والاستدامة.



تأصيل مفاهيمي

ضبط المفاهيم المتعلقة بالابتكار
الرقمي والمؤسسات الناشئة وفق
أحدث الأدبيات.

المنهجية المتبعة



الدراسة الميدانية

عبر استبيان موجه لـ 52
مؤسسة ناشئة جزائرية.



المنهج الإحصائي

باستخدام الانحدار اللوجستي
الترتيبي لتحليل البيانات.



المنهج التحليلي

لدراسة أبعاد الابتكار وتفكيك
آليات التأثير.



المنهج الوصفي

لتحليل المفاهيم النظرية وتتبع
التطور التاريخي.

الفصل الأول

الابتكار الرقمي: الأسس والأبعاد

من الرقمنة إلى التحول الرقمي

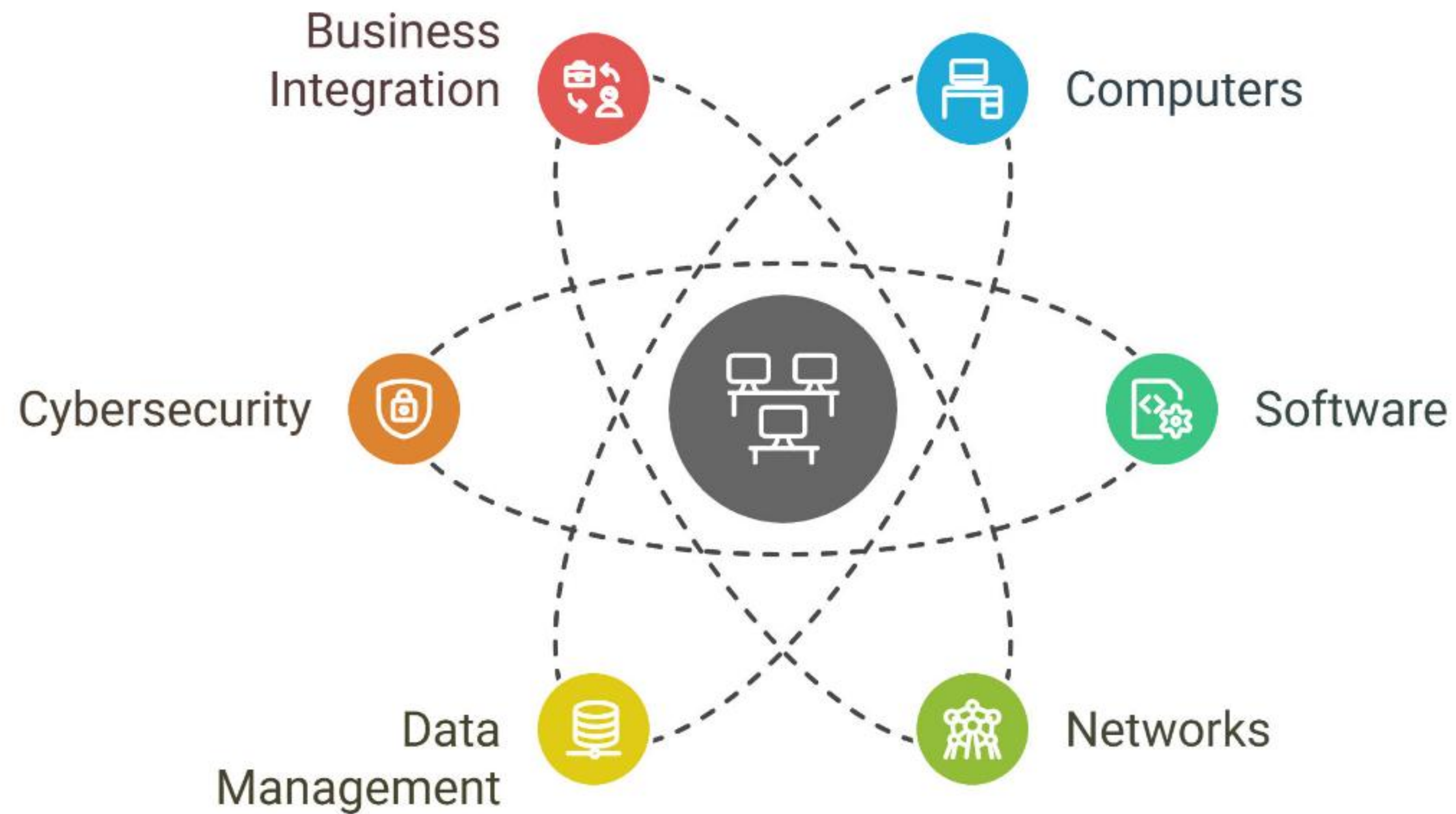
الانتقال الاستراتيجي

✓ **الرقمنة:** تحويل البيانات إلى صيغ تقنية لتحسين السرعة (قاعدة تقنية).

✓ **التحول الرقمي:** تغيير في الهياكل التنظيمية ونماذج الأعمال (تغيير استراتيجي).

✓ **الابتكار الرقمي:** إعادة تركيب المكونات المادية والرقمية لخلق قيمة جديدة.

Components of Information Technology



تعريفات جوهرية للابتكار الرقمي

"عملية إعادة تركيب المكونات الرقمية والمادية داخل بني تنظيمية واجتماعية، بما يسمح بتطوير منتجات ووظائف مرنة وقابلة للتوسع"

— Yoo et al. (2010)

"نمط ابتكاري يعتمد على التقنيات الرقمية كعنصر أساسي في تطوير العروض وإعادة تشكيل نماذج الأعمال"

— Nambisan et al. (2017)

أبعاد الابتكار الرقمي (1/2)



موضع الابتكار

انتقال الابتكار من داخل المؤسسة إلى النظام البيئي الرقمي المنفتح.



عدم التجانس

تنوع الموارد والمنصات والمعارف المستخدمة في الابتكار.



المادية الرقمية

التكامل العميق بين العتاد والبرمجيات لإعادة تشكيل الوظائف.

أبعاد الابتكار الرقمي (2/2)



التوليد (Generativity)

قدرة الأنظمة على إنتاج ابتكارات جديدة وغير متوقعة بشكل ذاتي.



التقارب التكنولوجي

اندماج تقنيات متعددة (سحابة، بلوكشين، ذكاء اصطناعي) في حل واحد.



الوتيرة (السرعة)

تسارع دورات التطوير من الفكرة إلى التنفيذ والاستغلال.

التكنولوجيات الداعمة للابتكار



• **الذكاء الاصطناعي:** أتمتة اتخاذ القرار والتنبؤ بالسوق.



• **البيانات الضخمة:** تحويل البيانات إلى رؤى استراتيجية تنافسية.



• **الحوسبة السحابية:** توفير مرونة تشغيلية بتكاليف منخفضة.



• **البلوكشين:** تعزيز الشفافية والأمان في المعاملات المالية.



• **إنترنت الأشياء:** ربط الواقع المادي بالشبكات الرقمية لحظياً.



• **الواقع المعزز:** تطوير تجارب مستخدم غامرة ومبتكرة.

الفصل الثاني

المؤسسات الناشئة: الخصائص والبيئة

ماهية المؤسسة الناشئة

التعريف الإجرائي

كيان مؤقت يعمل في بيئة عالية عدم اليقين، يسعى لاكتشاف نموذج عمل مبتكر وقابل للتوسع عالمياً، معتمداً على التكنولوجيا كرافعة أساسية.

الابتكار في صلب النموذج. 

ثقافة المخاطرة المدروسة. 

سرعة الدوران في السوق. 

Scale

قابلية التوسع والنمو السريع

الفرق بين المؤسسة الناشئة والتقليدية

المعيار	المؤسسة التقليدية	المؤسسة الناشئة
الهدف الرئيسي	الاستقرار وتحقيق الربح التدريجي	النمو السريع والتوسع (Scaling)
نموذج العمل	معروف ومجرب مسبقاً	مبتكر قيد البحث والتحقق
التمويل	قروض بنكية، تمويل ذاتي	رأس مال استثماري، ملائكة أعمال
بيئة العمل	مستقرة نسبياً	عالية عدم اليقين (Disruptive)

مراحل تطور المؤسسة الناشئة



النضج (Maturity)
الاستدامة أو الخروج

النمو (Growth)
توسيع قاعدة العملاء

الإطلاق (Launch)
بناء المنتج الأدنى (MVP)

الفكرة (Ideation)
التحقق من حاجة السوق

النظام البيئي في الجزائر

التحول المؤسسي

شهدت الجزائر منذ 2020 نقلة نوعية في دعم الريادة الابتكارية عبر استحداث وزارة مخصصة لاقتصاد المعرفة.

إطلاق علامة "مؤسسة ناشئة" و"مشروع مبتكر".

تأسيس الصندوق الجزائري للمؤسسات الناشئة (ASF).

قانون المؤسسات الناشئة والمزايا الضريبية.



التحديات المتبقية في الجزائر



البنية الرقمية

تطوير جودة الإنترنت وتعميم أنظمة الدفع الإلكتروني.



اليروقراطية

الحاجة لتسريع المسارات الإدارية ورقمنتها بالكامل.



التمويل الخاص

ضعف ثقافة رأس المال الاستثماري (VC) والمستثمرين الملائكة.

الفصل الثالث

العلاقة التكاملية والتمكين الرقمي

الابتكار الرقمي: التمويل والتسويق

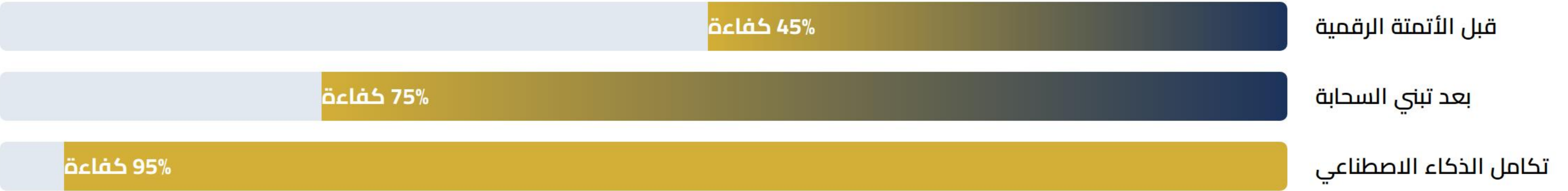
📢 تسويق ذكي

الانتقال من الإعلان التقليدي المكلف إلى التسويق بالبيانات والذكاء الاصطناعي، مما يسمح بالوصول المباشر للعملاء المستهدفين بأقل التكاليف.

💰 تمويل مبتكر

أتاح الابتكار الرقمي آليات تمويل جماعي (Crowdfunding) ومنصات FinTech تتجاوز قيود البنوك التقليدية، مما يسرع جمع رأس المال للمشاريع عالية المخاطر.

أثر التكنولوجيا على الكفاءة التشغيلية



يساهم الابتكار الرقمي في خفض التكاليف الثابتة وتحويلها إلى تكاليف متغيرة مرنة.

الفصل الرابع

الدراسة التطبيقية والتحليل الإحصائي

النموذج المفاهيمي للدراسة

المتغيرات المستقلة والتابعة

← **المتغير المستقل:** أبعاد الابتكار الرقمي (التقارب، التوليدية، المرونة).

← **المتغير التابع:** ترقية المؤسسات الناشئة (التمويل، التوسع، التنافسية).

← **العينة:** 52 مؤسسة ناشئة عبر منصة "Start-up Algeria".



خصائص عينة الدراسة

77%

التمركز الجغرافي

تركيز كبير في العاصمة، مما يستدعي التوسع الجهوي.

67%

قطاع الخدمات

هيمنة واضحة للخدمات الرقمية والمنصات التكنولوجية.

73%

سنة التأسيس

مؤسسات أنشئت بعد عام 2020، مما يعكس زخم الإصلاحات الجديدة.

نتائج اختبار الفرضيات (1 و 2)

الفرضية	المسار الإحصائي	النتيجة	التفسير
الفرضية الأولى	الابتكار الرقمي → التمويل	✗ مرفوضة	يرتبط التمويل في الجزائر بالضمانات أكثر من التكنولوجيا.
الفرضية الثانية	الابتكار الرقمي → التوسع	✓ مقبولة	التكنولوجيا الرقمية تكسر الحواجز الجغرافية للدخول للأسواق.

نتائج اختبار الفرضيات (3 و 4)

الفرضية	المسار الإحصائي	النتيجة	التفسير
الفرضية الثالثة	الابتكار الرقمي → التنافسية	✓ مقبولة	الابتكار المفتوح يعزز الميزة التنافسية المستدامة.
الفرضية الرابعة	الابتكار الرقمي → الكفاءة	✓ مقبولة	الأتمتة والتحليلات ترفع الإنتاجية وتخفض التكاليف.

الخاتمة والتوصيات

مستقبل النظام البيئي الرقمي في الجزائر

التوصيات الاستراتيجية



رأس المال البشري

تكييف المناهج الجامعية مع متطلبات الاقتصاد الرقمي والذكاء الاصطناعي.



البنية التحتية


تعزيز جودة الإنترنت وتعميم مراكز البيانات السحابية الوطنية.



الإطار التشريعي

تفعيل قوانين التمويل الجماعي (Equity Crowdfunding) وتنظيم البلوكشين.

آفاق الدراسة المستقبلية

-  **دراسة طويلة:** تتبع أداء المؤسسات الناشئة الجزائرية عبر فترات زمنية أطول (Longitudinal study).
-  **الذكاء الاصطناعي التوليدي:** تحليل أثره المباشر على سرعة الابتكار في نماذج الأعمال.
-  **الثقافة التنظيمية:** دراسة دور القيادة الرقمية في تبني الابتكار الرقمي.
-  **التوسع الإفريقي:** دراسة فرص المؤسسات الناشئة الجزائرية في الأسواق الإقليمية.

شكراً لإصغائكم

THANK YOU

نحن الآن بصدد تلقي ملاحظاتكم وأسئلتكم الموقرة

academic report on thesis defense academic report
thesis defense

✉ البريد الإلكتروني: your_email@domain.com

🏛 كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

Image Sources

https://ik.imagekit.io/upgrad1/abroad-images/imageCompo/images/What_is_Information_Technology__Definition_and_Scope_visual_selectionMBU3SE.png

Source: www.upgrad.com



<https://www.slidegrand.com/wp-content/uploads/2022/07/Stages-Of-Startup-Growth-PowerPoint-Template-Designs-002.jpg>

Source: www.slidegrand.com



https://media.istockphoto.com/id/1656475912/vector/algeria-map-infographics-vector-template-with-abstract-geometric-mesh-polygonal-light.jpg?s=612x612&w=0&k=20&c==3zTcWUvY1UV5kT3QIDKAtgp8sY_U7enyMsBagaeRFPs

Source: www.istockphoto.com



https://caddcentre.com/blog/wp-content/uploads/2025/05/freepik__expand__65516.jpeg

Source: caddcentre.com



https://png.pngtree.com/background/20250106/original/pngtree-blue-business-presentation-background-perfect-for-presentations-and-professional-designs-picture-image_16152115.jpg

Source: pngtree.com



https://image.slidesdocs.com/responsive-images/slides/22-academic-report-of-thesis-defense-powerpoint-background_a9180e94e4__960_540.jpg

Source: slidesdocs.com

