

## # 프로젝트 관리

- 성공한 프로젝트는 프로젝트 관리가 잘되고, **프로젝트 관리자 역할이 중요**
- 프로젝트 관리 핵심 3요소
  - 범위관리
  - 일정관리
  - 비용관리
- 자원관리
  - 인적자원관리
  - 리스크관리
  - 품질관리
  - 프로젝트 통합관리
  -
- 프로젝트 관리는 **잘하면 본전, 못하면 실패요인**

## # 프로젝트 관리

- 성공한 프로젝트는 프로젝트 관리가 잘되고, **프로젝트 관리자 역할이 중요**
- 프로젝트 관리 핵심 3요소
  - 범위관리
  - 일정관리
  - 비용관리
- 자원관리
  - 인적자원관리
  - 리스크관리
  - 품질관리
  - 프로젝트 통합관리
  -
- 프로젝트 관리는 **잘하면 본전, 못하면 실패요인**

## # 팀 빌딩 = 소통

프로젝트에 따라 수시로 팀이 결성 / 수행 / 해체 되는 과정이 반복됨

팀의 진화 과정(로버트 바인더)

- 포밍(forming) 단계 : 목표, 역할, 팀의 방향을 정의
- 스톰িং(Storming) 단계 : 규칙과 프로세스를 정의하고 종종 팀원의 역할을 재조정
- 노밍(Norming) 단계 : 표준, 절차, 여러가지 기준에 대한 협의
- 퍼포밍(Performing) 단계 : 팀이 하나의 시스템 처럼 기능을 수행

## # 리스크 관리

- 리스크 관리 절차
  - 1. 발생 가능한 **리스크 파악**
  - 2. 그것이 미칠 수 있는 **영향과 발생 가능성을 분석**
  - 3. 우선순위가 높은 리스크 위주로 **대응 방안을 준비**
  - 4. 프로젝트 중에 리스크가 발생되면 문제점이 되고, **준비한 대응방안을 실행**
- 문제의식의 어려움
  - 사람들은 문제를 **자신에게 가장 편한 수준에서 이해**하려고 한다.
  - 그것은 문제의 본질을 잘못 이해하는 결과를 가져온다.
  - **나의 진실과 너의 진실은 다르다.**
- 문제 해결 방안
  - **똑똑한 학생은 교수의 관점에서 문제를 푼다.** 교수가 원하는 답을 주는 학생..

## # 프로젝트 팀에 나쁜 영향을 미치는 요인들

1. 커뮤니케이션 통로의 부재
2. 사용자 참여 부족
3. 비합리적인 프로젝트 범위와 데드라인
4. 오버타임과 **일중독자**
5. 프로젝트의 목표와 상관없는 겉치레와 같은 몸짓들

## AI 및 데이터분석 프로젝트가 어려운 점

- **프로젝트 시작 단계에서 데이터 품질을 파악할 수 없다.**
  - 인공지능이나 데이터 분석 사업에서는 **데이터품질이 가장 핵심**적인 부분
  - 데이터 입수와 정제 작업에 상당한 노력이 필요.
  - 이런 노력의 정도를 사전에 파악하기 어려운 경우가 많다.
- **알고리즘의 측정과 평가가 중요하다.**
  - 개발한 알고리즘이 어느정도의 성능을 보이는지 정확하게 측정이 어렵다.
  - 알고리즘은 측정&평가하기 위해서는 데이터 수집부터 측정&평가할 수 있는 환경 인프라가 필요하다
  - 하지만 이러한 인프라 구축은 프로젝트의 대외 목표와 관계없는 노력과 시간이 요구된다.
- **종료기준을 명확하게 정의가 어렵다.**
  - 인프라를 갖추었다고해도 개발한 모델이 보여주는 **정확도의 기대 수준을 판단 하기 어려운 경우가 많다.**
  - 관련 언제 모델이 '좋다'라고 말할수 있으며, 프로젝트가 '끝났다'라고 결론을 지을수 있을까?
  - 대신, **모델링의 반복적인 개선 과정일 수밖에 없다는 사실을 인식**하고, **지속적인 개선을 위해 생산성을 높일수 있는 환경과 도구를 제공**해 반복에 소요되는 시간을 단축 해야 한다.

‘프로젝트의 목표를 명확히 하고,  
팀원들과 소통을 통해 결과(산출물)를  
만들어가는 과정을 즐겨라..’