

ข้อกำหนด บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด ว่าด้วย คู่มือการมอบอำนาจ (Manual of Delegated Authorities "MODA")

พ.ศ. 2561

เพื่อให้การมอบอำนาจเพื่อพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อย กรรมการผู้จัดการ จึงออกข้อกำหนด ดังนี้

- ข้อ 1. ข้อกำหนดนี้เรียกว่า " ข้อกำหนด บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด ว่าด้วย คู่มือการมอบอำนาจ (Manual of Delegated Authorities "MODA") พ.ศ. 2561 "
- ข้อ 2. ให้ยกเลิก ข้อกำหนด บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด ว่าด้วย คู่มือการมอบ อำนาจ (Manual of Delegated Authorities "MODA") พ.ศ. 2561 ฉบับมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2561
- ข้อ 3. ข้อกำหนดนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป
- ข้อ 4. บรรคาข้อกำหนด และ/หรือ ข้อกำหนด และ/หรือ คำสั่ง และ/หรือ ประกาศ ที่มีกำหนดไว้ ซึ่ง ขัดแย้งกับข้อกำหนดนี้ ให้ใช้ข้อกำหนดนี้แทน ยกเว้น มีการมอบอำนาจเป็นการเฉพาะเรื่อง ให้ บังกับใช้ตามที่มอบอำนาจเป็นการเฉพาะบั้บ
- ข้อ 5. อำนาจในการอนุมัติหรือลงนามตามข้อกำหนดนี้ ให้กระทำการภายในขอบเขตงานตามสาย การบังคับบัญชาของหน่วยงานนั้นๆ

กรณีที่มีตำแหน่งตามโครงสร้างองค์กรหรือตามโครงสร้างสายการบังคับบัญชาที่กำหนดขึ้นเฉพาะ ซึ่ง ข้อกำหนดฉบับนี้มิได้มีรองรับในตำแหน่งงานคังกล่าว และมิได้มีการมอบอำนาจเป็นการเฉพาะไว้ต่างหาก ให้ผู้ คำรงตำแหน่งคังกล่าวมีอำนาจในการอนุมัติหรือลงนามตามข้อกำหนดนี้เท่ากับตำแหน่งเคียวกับที่ตนเองคำรงอยู่ หรือตามตำแหน่งที่ได้รับเทียบเท่า โดยกระทำการได้ภายในขอบเขตงานและตามโครงสร้างสายการบังคับบัญชา คังกล่าวนั้น จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงหรือกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น

ข้อ 6. ในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการตามข้อกำหนดนี้ ให้กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้วินิจฉัย ชี้ขาด และสั่งการ

ประกาศ ณ วันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(นายไพรัช สุวรรณ)

กรรมการผู้จัดการ



GC Maintenance and Engineering Company Limited

คู่มือการมอบอำนาจ Manual of Delegated Authorities (MODA)

| Prepared by: | MODA Working Team | Approved by: | Mr. Pairush Soovan | |
|--------------|-------------------|--------------|--------------------|--|
| | _ | | (MD) | |

Distribution List

| Copy No. | Controller/Holder | Location |
|----------|-------------------|----------|
| 1 | MD-DI-CS | Intranet |



<u>สารบัญ</u>

| ส่วนที่ 1 | ข้อมูลท็ | 1 | | | | | | |
|-----------|----------|---|----|--|--|--|--|--|
| | 1.1 | วัตถุประสงค์ | 1 | | | | | |
| | 1.2 | อบเขต | | | | | | |
| | 1.3 | หลักปฏิบัติที่เกี่ยวกับการมอบอำนาจ | | | | | | |
| | 1.4 | หลักการ | | | | | | |
| | | สกุลเงิน | | | | | | |
| | 1.5 | สกุลเงิน | 2 | | | | | |
| | | นในการอนุมัติ | | | | | | |
| ส่วนที่ 3 | การมอ | อำนาจอนุมัติ | 4 | | | | | |
| | 3.1 | การเงิน การบัญชี และการงบประมาณ | 4 | | | | | |
| | | 3.1.1 การอนุมัติและลงนามเอกสารด้านการเงิน | 4 | | | | | |
| | | 3.1.2 หลักปฏิบัติด้านการเงิน และการบัญชี | | | | | | |
| | | 3.1.3 การบริหารสินเชื่อ | | | | | | |
| | | 3.1.4 รายจ่ายที่ไม่ผ่านกระบวนการจัดหา | | | | | | |
| | 3.2 | การพัสดุ | 14 | | | | | |
| | | 3.2.1 การขอจัดหาพัสดุ | 14 | | | | | |
| | | 3.2.2 การจัดหาพัสดุ | 15 | | | | | |
| | | 3.2.3 การจำหน่ายและจัดหาประโยชน์ในพัสดุ | 16 | | | | | |
| | | 3.2.4 การบริหารงานคลังพัสดุ | 17 | | | | | |
| | | 3.2.5 การควบคุมดูแลสินทรัพย์ถาวร | 18 | | | | | |
| | | 3.2.6 การจัดหาประกันภัย | 19 | | | | | |



| 3.3 | การบริเ | ารงานบุคคล | 20 |
|-----|---------|--|----|
| | 3.3.1 | การทำงานล่วงเวลา และการทำงานในวันหยุด | 20 |
| | 3.3.2 | การปฏิบัติงานกะ และการเปลี่ยนแปลงเวลาการทำงาน | 20 |
| | 3.3.3 | การเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศ | 21 |
| | 3.3.4 | ค่าใช้จ่ายและเงินทดรองในการเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศ | 21 |
| | 3.3.5 | การเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ | 22 |
| | 3.3.6 | ค่าใช้จ่ายและเงินทดรองในการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ | 22 |
| | 3.3.7 | การฝึกอบรมหรือสัมมนาภายในประเทศ | 23 |
| | 3.3.8 | การฝึกอบรมหรือสัมมนาด่างประเทศ | 24 |
| | 3.3.9 | การแต่งตั้งพนักงาน | 25 |
| | 3.3.10 | การปรับระดับพนักงานประจำปี | 26 |
| | 3.3.11 | การโอนย้ายพนักงาน | 27 |
| | 3.3.12 | การปรับเปลี่ยนชื่อดำแหน่งงาน | 27 |
| | 3.3.13 | การขอสรรหาบุคลากร | 28 |
| | 3.3.14 | การว่าจ้างบุคลากรและอนุมัติอัตราแรกจ้าง | 28 |
| | 3.3.15 | การลงนามสัญญาจ้างงาน | 29 |
| | 3.3.16 | การพันสภาพจากการเป็นพนักงาน | 29 |
| | 3.3.17 | รายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับค่าจ้างเงินเดือน ค่าตอบแทน และภาษีตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการพนักงาน | 30 |
| | 3.3.18 | รายจ่ายเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆของพนักงานและครอบครัว สำหรับพนักงานที่ไปปฏิบัติงานประจำต่างประเทศ | 31 |
| | | รายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับการเรียกเก็บ หรือจ่ายคืนเงินเดือน ค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายต่างๆ ของพนักงาน Secondment | |
| | 3.3.20 | รายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน | 32 |
| | | รายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับการสรรหา คัดเลือกบุคลากร และค่าเบี้ยเลี้ยงนักศึกษาฝึกงาน | |
| | | การลงนามในหนังสือรับรองเงินเดือน หนังสือรับรองการทำงาน | |
| | 3.3.23 | การลงนามในหนังสือรับรองหรือสัญญาการเก็บและเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับ | 34 |
| | | การลงนามในคำสั่งปรับโครงสร้างองค์กร | |
| | 3.3.25 | การลาหยุดงาน | 35 |
| | 3.3.26 | โครงสร้างสายการบังคับบัญชาและตำแหน่งงานมาตรฐาน | 36 |

คู่มือการมอบอำนาจ Manual of Delegated Authorities (MODA)

| | 3.3.27 | การลงโทษทางวินัย | 37 |
|-----|--------|---|----|
| 3.4 | การจำเ | หน่ายสินค้า และการบริการ | 38 |
| | 3.4.1 | ข้อเสนอการจำหน่ายสินค้าและการบริการ (ด้านเทคนิค) | 38 |
| | 3.4.2 | การกำหนดราคาและการเสนอราคาจำหน่ายสินค้าและการบริการ | 39 |
| | 3.4.3 | การทำสัญญาในการจำหน่ายสินค้าและการบริการ | 40 |
| | 3.4.4 | การกำหนดราคาและการเสนอราคาจำหน่ายสินค้าและการบริการ และการทำสัญญาในการจำหน่ายสินค้าและการบริการ ซึ่งเกินกว่าอำนาจของ MD | 41 |
| | 3.4.5 | การดำเนินการกรณีไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการจำหน่ายสินค้าและการบริการ และอื่นๆ | 47 |



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

คู่มือการมอบอำนาจ หรือ Manual of Delegated Authorities (MODA) ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นนี้ เป็นการมอบอำนาจของ MD ที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท (BOD) มอบอำนาจในการบริหารจัดการต่อให้กับพนักงานในระดับต่างๆ ตามความเหมาะสมในแต่ละระดับและกิจกรรมทางธุรกิจขององค์กร โดยมีความสอดคล้องกับกระบวนการทาง ธุรกิจและเป็นกลไกในการควบคุมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของ GCME

1.1 วัตถุประสงค์ : การมอบอำนาจมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย
- เพิ่มประสิทธิภาพสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปรงใส
- ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และการควบคุมภายในที่เพียงพอ

1.2 ขอบเขต

ครอบคลุมภายในบริษัท GCME

ความรับผิดชอบ

- พนักงานในระดับบังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามอำนาจที่ระบุไว้ใน MODA ในการปฏิบัติงานในทุกกิจกรรมภายใต้ขอบเขตการบังคับ บัญชาของตน
- ผู้บังคับบัญชาต้องกำกับดูแลให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องเหมาะสม

บทบาทและหน้าที่

การปรับปรงแก้ไข MODA

- คณะทำงานจัดทำคู่มือ MODA มีหน้าที่ในการประสานงานปรับปรุงแก้ไข MODA โดยมีช่วงเวลาในการปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม การเผยแพร่ MODA
- MODA เป็นเอกสารควบคุมโดยเผยแพร่ในรูป Soft file ใน GCME Intranet โดยให้ใช้ภายในบริษัท GCME เท่านั้น การอนุมัติการแก้ไขปรับปรุง MODA
- · หน่วยงานสามารถเสนอขอปรับปรุง MODA ได้โดยการพิจารณาเห็นชอบร่วมกับ คณะทำงานจัดทำคู่มือ MODA
- คณะทำงานจัดทำคู่มือ MODA เป็นผู้รวบรวม สรุป และนำเสนอ MD เพื่อพิจารณาอนุมัติ



1.3 หลักปฏิบัติที่เกี่ยวกับการมอบอำนาจ

- การมอบอำนาจในการบริหารจัดการเป็นเรื่องการมอบหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ดังนั้น ผู้รับมอบอำนาจมีหน้าที่ในการปฏิบัติงานเช่นเดียวกับผู้มอบอำนาจกระทำการด้วยตนเอง
- การมอบอำนาจผูกพันตามตำแหน่งหน้าที่ที่รับผิดชอบ โดยให้ปฏิบัติตามขอบเขต ขั้นตอน และกระบวนวิธีปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนด
- ในการดำเนินการตาม MODA ผู้รับมอบหมาย หรือผู้รับมอบอำนาจ ต้องพิจารณาและกระทำการด้วยความสุจริตอย่างระมัดระวังและรอบคอบ
- ในกรณีที่ผู้มีอำนาจไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้า^ที่ได้ ให้เสนอผู้มีอำนาจในระดับถัดขึ้นไป หรือผู้รักษาการแทนตามคำสั่งบริษัทฯ หรือแล้วแต่บริษัทฯ กำหนด
- ห้ามมิให้แยกรายจ่ายหรือรายการใดๆ เพื่อให้วงเงินอย่ภายใต้อำนาจการอนมัติในตำแหน่งนั้นๆ
- รายจ่ายต่างๆ ให้อยู่ภายในขอบเขตและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปเพื่อการดำเนินงานและประโยชน์ของบริษัทฯ
- · การอนุมัติให้เป็นไป[ี]ตามโครงสร้างการบริหารและลำดับชั้นของสายการบังคับบัญชา เว้นแต่กำหนดเป็นอย่างอื่น
- ผู้ที่มีอำนาจในการอนุมัติใดๆก็ตามไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนเองเป็นผู้ขอได ้ยกเว้น MD เท่านั้นที่สามารถอนุมัติรายการที่ตนเองเป็นผู้ขอได้
- 🔹 เมื่อผู้มีอำนาจได้อนุมัติรายการต่างๆ แล้วให้รายงานผู้บังคับบัญชาในระดั้บถัดไปทราบเป็นประจำ หรือตามความเหมาะสมแก่กรณี
- ส่งเสริมและธำรงไว้ซึ่งการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.4 หลักการ

- การมอบอำนาจตามคู่มือนี้อยู่ภายในขอบเขตที่ MD ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดย MD มอบหมายให้บุคคลตามตำแหน่งงานบริหารตามโครงสร้าง องค์กร หรือมอบหมายเป็นการเฉพาะเรื่องในบางตำแหน่งงาน โดยเป็นไปตามที่กำหนดในตารางมอบอำนาจฉบับนี้
- การใช้อำนาจที่ได้รับมอบจะต้องดำเนินการภายในกรอบงบประมาณ ขั้นตอน และแนวนโยบายของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติ
- บรรดาข้อกำหนด และ/หรือ คำสั่ง และ/หรือประกาศ ที่มีกำหนดไว้ ซึ่งขัดแย้งกับข้อกำหนด บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด ว่าด้วย คู่มือการมอบอำนาจ (Manual of Delegated Authorities "MODA") นี้ ให้ใช้ข้อกำหนดฯ นี้แทน

1.5 สกุลเงิน

🛨 สกุลเงินหลักที่ใช้ในคู่มือการมอบอำนาจคือ สกุลเงิน "บาท″ เว้นแต่กำหนดเป็นอย่างอื่นในตารางมอบอำนาจ



ส่วนที่ 2 ลำดับขั้นในการอนุมัติ

็ลำดับขั้นในการอนุมัติ ให้หมายถึงตำแหน่งงานตามโครงสร้างองค์กร รวมถึงการมอบหมายให้ผู้ได้รับมอบอำนาจเป็นการเฉพาะตามที่กำหนดดังต่อไปนี้

- Level 1 MD หมายถึง Managing Director
- Level 2 DMD หมายถึง Deputy Managing Director ซึ่งหมายถึง

Deputy Managing Director - Maintenance Business (DMB) และ

Deputy Managing Director - Engineering Business (DEB) และ

Deputy Managing Director – Corporate Effectiveness (DCE)

- Level 3 VP หมายถึง Vice President หรือเทียบเท่า
- Level 4 DM หมายถึง Division Manager หรือเทียบเท่า
- Level 5 SM หมายถึง Section Manager หรือเทียบเท่า

การอนุมัติและลงนามตามคู่มือการมอบอำนาจนี้ ให้ผู้ที่มีตำแหน่งตาม Level ต่างๆ มีอำนาจในการอนุมัติและลงนามตามคู่มือการมอบอำนาจ (MODA) โดยจะต้อง เป็นไปตามขอบเขตงานตามสายการบังคับบัญชาของหน่วยงานตามโครงสร้างองค์กร หรือโครงสายบังคับบัญชาที่กำหนดขึ้นเฉพาะ สำหรับกรณีที่มีการมอบหมายและเห็นชอบ จากหัวหน้าสายงานระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไปให้มีการดูแลกลุ่มงานและพนักงานในกลุ่มงานนั้นๆ โดยทบทวนการจัดกลุ่มใหม่ปีละครั้ง

ไม่จำกัดวงเงิน หมายถึง กรรมการผู้จัดการมีอำนาจอนุมัติภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ และหนังสือมอบอำนาจ จาก กรรมการบริษัทฯ ให้กระทำการแทนบริษัทฯ



ส่วนที่ 3 การมอบอำนาจอนุมัติ

3.1 การเงิน การบัญชี และการงบประมาณ

3.1.1 การอนุมัติและลงนามเอกสารด้านการเงิน

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|----------------------|----------------|-------------------------|---|-----------------------------------|
| 1. การอนุมัติและลงนามในใบสำคัญหรือรายงาน หรือเอกสารแสดงการ บันทึกบัญชี เอกสารเกี่ยวกับการรับเงินและการเรียกเก็บเงิน เอกสาร เกี่ยวกับการจ่ายเงิน การเคลียร์และรับคืนเงินทดรอง และเอกสาร เกี่ยวกับภาษี ยกเว้นแบบแสดงรายการนำส่งภาษี (ต่อรายการ) และให้ยกเว้นการอนุมัติและลงนามใบสำคัญหรือรายงานหรือเอกสาร แสดงการบันทึกบัญชีที่เกิดขึ้นโดยอัตโนมัติจากระบบสารสนเทศ ทางด้านการเงินและบัญชี ตามที่ได้รับการอนุมัติจากกรรมการ ผู้จัดการแล้ว | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA ไม่จำกัดวงเงิน | MD-FA-AC / MD-FA-FI ไม่เกิน 2 ล้านบาท | Senior MD-FA ไม่เกิน 1 ล้านบาท |
| 2. การอนุมัติและลงนามในรายงานสรุปการเบิกเงินชดเชยเงินสดย่อย และแบบแสดงรายการนำส่งภาษี | MD | N/A | MD-FA | MD-FA-AC | N/A |



3.1.2 หลักปฏิบัติด้านการเงิน และการบัญชี

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|----------------------|----------------|--|---|---|
| 1. การโอนเงินฝากจากบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ เข้าบัญชีเงินฝากอีก บัญชีของบริษัทฯ | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A |
| 2. การลงทุนระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี ในลักษณะของการฝากเงิน หรือการ ลงทุนในตราสารต่างๆ ตามนโยบายการบริหารการลงทุนระยะสั้น | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A |
| การทำธุรกรรมชื้อขายเงินตราต่างประเทศหรือธุรกรรมป้องกันความ เสี่ยงทางการเงิน เช่นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ ต้องไม่เกินภาระ ของรายการที่ต้องเข้าทำธุรกรรม และเป็นไปเพื่อป้องกันความเสี่ยง มิใช่การเก็งกำไร การทำธุรกรรมชื้อขายเงินตราต่างประเทศ หรือธุรกรรม ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้เครื่องมือทาง การเงิน เช่น สัญญาชื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า Forward, สัญญา Option, สัญญา Future เป็นตัน | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A |
| 3.2 การทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงทางการเงินอื่นๆ นอกเหนือ จากข้อ 3.1 เช่น การทำสัญญา Interest Rate Swap หรือ Cross Currency Swap เป็นตัน | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A |
| 3.3 การทำธุรกรรมชื้อขายเงินตราต่างประเทศไม่เกิน 2 วัน ล่วงหน้า เพื่อรับหรือชำระค่าสินค่าและบริการตามใบแจ้งหนึ้ (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA ไม่เกิน 2 ล้าน USD หรือเทียบเท่า ในสกุลเงินอื่น | MD-FA-FI ไม่เกิน 0.5 ล้าน USD หรือเทียบเท่า ในสกุลเงินอื่น | พนักงาน MD-FA ที่ได้รับผิดชอบโดยตรง ไม่เกิน 0.1 ล้าน USD หรือเทียบเท่า ในสกุลเงินอื่น |



| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|----------------------|----------------|---------------------|---------------|---------------|
| 4. การอนุมัติวงเงินสดย่อย 1 แห่งที่สำนักงานใหญ่ หนองแฟบ จังหวัด ระยอง | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA 5 หมื่นบาท | N/A | N/A |
| 5. การเบิกเงินชดเชยเงินสดย่อย (Reimburse) (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA 5 หมื่นบาท | N/A | N/A |
| การเบิกจ่ายจากเงินสดย่อยกรณีจำเป็นเร่งด่วนสำหรับวงเงินเกิน กว่า 3,000 บาท (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA 1 หมื่นบาท | N/A | N/A |
| 7. อนุมัติเปลี่ยนแปลงวิธีการและ/หรือวงเงินสดย่อยตามที่กำหนดใน กรณีมีความจำเป็น | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 8. อนุมัติเปลี่ยนแปลงวิธีการจ่ายเงินจากที่กำหนดในกรณีมีความจำเป็น | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 9. การกำหนดแบบฟอร์มทางการเงิน และบัญชี เพื่อใช้ในการ ปฏิบัติงานการรับ และจ่ายเงิน และแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามความ จำเป็นและเหมาะสม | MD | N/A | MD-FA | N/A | N/A |

3.1.3 การบริหารสินเชื่อ

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 1. แต่งดั้งคณะกรรมการสินเชื่อองค์กร | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |



3.1.4 รายจ่ายที่ไม่ผ่านกระบวนการจัดหา

รายจ่ายที่ไม่ผ่านกระบวนการจัดหา ได้แก่ รายการดังต่อไปนี้ ซึ่งไม่ครอบคลุมถึง การซื้อหรือจ้างทำพัสดุสำรองคลัง ครุภัณฑ์ และวัสดุ ตามที่ระบุในข้อกำหนดบริษัทฯ ว่าด้วย การควบคุมดูแลสินทรัพย์ถาวร ที่ให้นำไปดำเนินการตามกระบวนการจัดหาพัสดุตามข้อกำหนดบริษัทฯ ว่าด้วย การจัดหาพัสดุ

ทั้งนี้ การอนุมัติรายจ่ายที่ไม่ผ่านกระบวนการจัดหานี้ ให้หมายความรวมถึง การอนุมัติและลงนามการทำธุรกรรมในรายการดังกล่าว และ วงเงินอำนาจอนุมัติตามที่กำหนดนี้ หมายความรวมถึงภาษีมูลค่าเพิ่มตามที่กฎหมายกำหนด

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|--|----------------------|-----------------|--------------------|-----------------------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| รายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารงานสำนักงาน และรายจ่ายเกี่ยวกับการ เช่าที่ดิน (ต่อครั้ง) 1.1 รายจ่ายเกี่ยวกับการบริหารงานสำนักงาน และค่าเช่าที่ดินที่ หน่วยงานกลางดูแลเช่น ประเภทค่าสาธารณูปการ เช่น ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ค่าโทรศัพท์มือถือ ค่าธรรมเนียมการใช้งานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เป็นตัน ประเภทค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ เช่น ค่าเช่ารถยนต์ รายครั้ง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าภาษีและค่าต่อทะเบียน รถยนต์ เป็นตัน ยกเว้น ค่าช่อมบำรุง และค่าประกันภัยรถยนต์ให้ดำเนินการ ดามกระบวนการจัดหา ประเภทค่าใช้จ่ายส่วนกลางเกี่ยวกับการเดินทางไป ปฏิบัติงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ค่าตั้ว เครื่องบิน ค่าที่พักที่บริษัทจัดให้พนักงาน ค่าผ่านทางด่วน เป็นตัน ประเภทค่าใช้จ่ายสำนักงาน เช่น ค่าเช่าสำนักงานค่าเช่า ที่ดิน ค่าไปรษณียากร ค่าสำเนาเอกสาร ค่าซ่อมอุปกรณ์ สำนักงาน ค่าหนังสือสิ่งพิมพ์ในห้องสมุด ค่าบริการส่ง เอกสาร/สิ่งของในประเทศและต่างประเทศค่าอาหาร เครื่องดื่มในการจัดเลี้ยงประชุมภายในบริษัทฯ เป็นตัน | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE 1 แสนบาท | C-OR 5 หมื่นบาท | C-OR-CB 3 หมื่นบาท | N/A |



| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|----------------------|-----------------|--------------------|-----------------------|---------------|
| 2. รายจ่ายเกี่ยวกับค่าสมาชิก และค่าหนังสือ 2.1 การรับเอกสารหรือข้อมูลข่าวสาร เพื่อประโยชน์ในการ ปฏิบัติงาน และ/หรือ เพื่อการพัฒนาทางวิชาชีพรวมถึงการ เป็นสมาชิกเพื่อสิทธิประโยชน์อย่างอื่นหรือเพื่อประโยชน์ทาง ธุรกิจ เช่น การเป็นสมาชิกเพื่อการรับรองที่มิใช่สวัสดิการ พนักงาน | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE 1 แสนบาท | C-HR 5 หมื่นบาท | C-HR-HD 3 หมื่นบาท | N/A |
| 2.2 การรับสิทธิประโยชน์ในการเข้ารับการอบรมหรือสัมมนา เช่น การเป็นสมาชิกบริษัทวิชาชีพในเครือธรรมนิติ การเป็นสมาชิก สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE 1 แสนบาท | C-HR 5 หมื่นบาท | C-HR-HD 3 หมื่นบาท | N/A |
| 2.3 การอนุมัติหลักการค่าสมาชิก/License/Certificate ในนาม บริษัท หรือในนามพนักงาน เพื่อใช้ปฏิบัติงานในธุรกิจ ซึ่งเป็น ประโยชน์ต่อองค์กร ตามที่กฎหมายกำหนด หรือเป็นไปตาม นโยบายบริษัทฯ ประกอบด้วยวัตถุประสงค์ รายชื่อพนักงาน และงบประมาณ | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 2.4 การอนุมัติรายจ่ายเกี่ยวกับค่าสมาชิกฯ ที่ได้รับอนุมัติหลักการ จากผู้มีอำนาจตามข้อ 2.3 มาแล้ว (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE 1 แสนบาท | C-HR 5 หมื่นบาท | C-HR-HD 3 หมื่นบาท | N/A |



| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|---------------|
| 3. รายจ่ายประชาสัมพันธ์เพื่องานภาพลักษณ์และสื่อสารองค์กร และการบริหารกิจการเพื่อสังคม (CSR) | | | | | |
| 3.1 รายการจ่ายเพื่อการประชาสัมพันธ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสาร เผยและแพร่ภาพลักษณ์องค์กร เช่น ค่าวัสดุอุปกรณ์ใช้สิ้นเปลือง หรือรายการจ่ายเบ็ดเตล็ดเพื่อใช้ในงานประชาสัมพันธ์การสนับสนุน วารสารต่างๆ การสนับสนุนทีมกีฬา เป็นตัน ทั้งนี้ให้หมายความ รวมถึง ชื่ออย่างอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในการประชาสัมพันธ์ | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE 1 แสนบาท | C-OR 5 หมื่นบาท | C-OR-CB 3 หมื่นบาท | N/A |
| 3.2 รายการจ่ายเพื่อการบริจาค ได้แก่ เงิน หรือค่าสิ่งของที่มอบให้ หน่วยงานสาธารณกุศล หรือ องค์กรการกุศล หรือสถาบัน หรือ กิจกรรมต่างๆ ที่มีขึ้นเพื่องานสาธารณกุล หรือเพื่อการบริหาร กิจการเพื่อสังคม (CSR) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE 5 หมื่นบาท | C-OR 2 หมื่นบาท | C-OR-CB 1 หมื่นบาท | N/A |

หมายเหตุ : ตามข้อ 3 การซื้อหรือจ้างทำครุภัณฑ์ เพื่อนำไปประชาสัมพันธ์ หรือ เพื่อนำไปบริจาค ให้นำไปดำเนินการตามกระบวนการจัดหา



| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|----------------------|-----------------|--------------------|-----------------------|---------------|
| รายจ่ายเกี่ยวกับการจัดงานหรือกิจกรรมของบริษัทฯ การอนุมัติหลักการจัดงานและกิจกรรมในประเทศ (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 4.2 การอนุมัติหลักการจัดงานและกิจกรรมต่างประเทศ (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 4.3 การอนุมัติรายจ่ายเกี่ยวกับการจัดงานและกิจกรรมที่ได้รับ อนุมัติหลักการจากผู้มีอำนาจตามข้อ 4.1และ 4.2 มาแล้ว (ต่อครั้ง) | MD ตามจ่ายจริง | DCE 1 แสนบาท | C-OR 5 หมื่นบาท | C-OR-CB 3 หมื่นบาท | N/A |

หมายเหตุ : ตามข้อ 4

- การจัดงานหรือกิจกรรม หมายถึง งานหรือกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานที่มีหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงกับกิจกรรมนั้นๆ หรือคำสั่งบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมาย
- หลักการ หมายถึง การสรุปสาระสำคัญในการจัดงาน และกิจกรรม ซึ่งประกอบด้วยวัตถุประสงค์ งบประมาณ และระยะเวลา โดยให้หน่วยงานนั้น ๆ นำเสนออนุมัติต่อ MD

| 5. รายจ่ายตามกฎหมายกำหนด หรือตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับของ หน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ (ไม่รวมค่าปรับ เงินเพิ่ม) | MD | N/A | MD-FA | MD-FA-AC | N/A |
|--|----------------|-------------|-------------|-----------------|-----|
| 5.1 ค่าภาษีตามกฎหมายภาษีอากร เกี่ยวกับภาษีหัก ณ ที่จ่าย ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นต้น (ต่อครั้ง) | ตามจ่ายจริง | | ตามจ่ายจริง | ตามจ่ายจริง | |
| | MD | DCE | C-OR | C-OR-CB | N/A |
| 5.2 ค่าภาษีตามกฎหมายภาษีอากร เกี่ยวกับภาษีเทศบาล ภาษี ป้าย ภาษีโรงเรือน เป็นต้น | ไม่จำกัดวงเงิน | 1 แสนบาท | 5 หมื่นบาท | 3 หมื่นบาท | |
| 5.3 ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่ต้องจ่ายตามกฎหมาย เกี่ยวกับ | MD | DMB/DEB/DCE | M-CS/E-CS | M-CS-BD/E-CS-BD | N/A |
| ค่าธรรมเนียมใบอนุญาด ค่าอากรแสต [ิ] มป์ตามสัญญาจำหน่าย สินค้าและการบริการ และอากรแสตมป์ติดหนังสือมอบอำนาจ เป็นต้น | ไม่จำกัดวงเงิน | 1 แสนบาท | 5 หมื่นบาท | 3 หมื่นบาท | |
| 5.4 ค่าภาษี และค่าธรรมเนียมตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการ | MD | DCE | C-HR | C-HR-HM/C-HR-HD | N/A |
| พนักงาน ได้แก่ กองทุนเงินทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงขีพ เงินประกันสังคม เป็นต้น | ไม่จำกัดวงเงิน | 1 แสนบาท | 5 หมื่นบาท | 3 หมื่นบาท | |
| | | | | | |



| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|----------------------------|------------------------|---------------------------|---------------|---------------|
| 6. ค่าปรับ หมายถึง เบี้ยปรับ เงินเพิ่มที่เกิดจากค่าภาษีตามกฎหมาย ภาษีอากร ค่าปรับที่เกิดจากค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่ต้องจ่ายตาม กฎหมาย และค่าปรับ หรือดอกเบี้ยที่เกิดจากการผิดนัดชำระหนี้ (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A | N/A | N/A |
| <u>ยกเว้น</u> ค่าปรับที่เกิดจากการจำหน่ายสินค้าและบริการให้ปฏิบัติตาม เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาฯ หรือข้อตกลงกับลูกค้า | | | | | |
| หมายเหตุ : ค่าปรับ เงินเพิ่มตามที่กฎหมายกำหนดในข้อ 5 และ ข้อ 6 ให้ | ัผู้ปฏิบัติงานสรุปเหตุผลแล | ะความจำเป็นตามสายงานเส | นอ MD เพื่อพิจารณาอนุมัดิ | | |
| 7. ค่ารับรอง หมายถึง รายจ่ายที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการรับรอง หรือการ บริการบุคคลภายนอก และค่าสิ่งของที่ให้แก่บุคคลภายนอกที่ เกี่ยวกับกิจการ หรืออำนวยประโยชน์แก่กิจการของบริษัทฯ | MD | DMB/DEB/DCE | All VP | N/A | N/A |
| 7.1 รายจ่ายค่ารับรอง เช่น ค่าที่พัก ค่าอาหาร ค่าเครื่องดื่ม เป็นต้น (ต่อครั้ง) | ไม่จำกัดวงเงิน | 3 หมื่นบาท | 5 พันบาท | | · |
| 7.2 รายจ่ายค่าสิ่งของที่ให้แก่บุคคลภายนอกตามเทศกาลหรือตาม | MD | DMB/DEB/DCE | ALL VP | N/A | N/A |
| ธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เช่น ดอกไม้ พวงหรีด กระเช้าผลไม้ ของที่ระลึก เป็นตัน (ต่อครั้ง) | ไม่จำกัดวงเงิน | 5 หมื่นบาท | 5 พันบาท | | |
| <u>ยกเว้น</u> ค่าของขวัญปีใหม่ ให้ส่วนบริหารองค์กรและสื่อสาร ภาพลักษณ์ (C-OR-CB) เป็นผู้ดำเนินการขอชื้อ/ขอจ้างตาม กระบวนการจัดหา | | | | | |



| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------|---------------|
| 8. รายจ่ายเกี่ยวกับหนังสือค้ำประกัน 8.1 การอนุมัติวงเงินหนังสือค้ำประกันของธนาคาร หรือสถาบัน การเงิน แคชเชียร์เช็ครวมค่าธรรมเนียม เพื่อใช้สำหรับการ จำหน่ายสินค้า และการบริการ เช่น หลักประกันชอง หลักประกันสัญญา เป็นตัน (ครั้งละ) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DMB/DEB 20 ล้านบาท | M-CS/E-CS 10 ล้านบาท | M-CS-BD/E-CS-BD 5 ล้านบาท | N/A |
| 8.2 การอนุมัติวงเงินหนังสือค้ำประกันของธนาคาร หรือสถาบัน การเงิน แคชเชียร์เช็ค รวมค่าธรรมเนียมเพื่อใช้สำหรับ กิจการ ของบริษัทฯ เช่น หลักประกันสาธารณูปโภค ไฟฟ้า น้ำประปา ที่ดิน เช่าอุปกรณ์สื่อสาร ขอคืนภาษีตามกฎหมายภาษีอากร และกฎหมายอื่นๆ เป็นตัน (ครั้งละ) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE 20 ล้านบาท | C-OR 10 ล้านบาท | C-OR-CB 5 ล้านบาท | N/A |
| 9. รายจ่าย/รับ เกี่ยวกับการบริหารการเงิน 9.1 การเบิกเงินกู๊ | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA ตามจ่ายจริง | N/A | N/A |
| 9.2 การจ่ายชำระคืนเงินกูั | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA ตามจ่ายจริง | N/A | N/A |



| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| 9.3 การจ่ายดอกเบี้ยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับดันทุนทางการเงินเช่น ค่าธรรมเนียมเงินกู้(Front End Fee), ค่าธรรมเนียมผูกพันการให้กู้ (Commitment Fee) ค่าใช้จ่ายอื่นตามสัญญารวมถึง ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าบริการต่างๆ ที่ธนาคาร และ/หรือ สถาบันการเงินเรียกเก็บ | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | MD-FA 5 แสนบาท | MD-FA-FI 1 แสนบาท | N/A |
| 9.4 การทำธุรกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน | MD ตามจ่ายจริง | N/A | MD-FA ตามจ่ายจริง | N/A | N/A |
| 10. รายจ่ายอื่นที่ไม่อยู่ภายใต้ประเภทรายจ่ายตามข้อใดข้อหนึ่งที่ระบุไว้ นี้ และมิได้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด หรือ คำสั่งอื่นใดของบริษัทฯ ที่ กำหนดเป็นการเฉพาะเรื่อง แต่เป็นรายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อประโยชน์ ของกิจการบริษัทฯ | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE 5 หมื่นบาท | N/A | N/A | N/A |



3.2 การพัสดุ

3.2.1 การขอจัดหาพัสดุ

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|-------------------------|---------------------------|------------------|------------------|---------------|
| การขอจัดหาพัสดุ ให้อยู่ในขอบเขตงานตามสายการบังคับบัญชาตามรายการงบประมาณ และ | ะภายในวงเงินงบประมาณที่ | ได้รับอนุมัติและจัดสรรไว้ | | | |
| 1. การขอจัดหาพัสดุเพื่อใช้ภายในกิจการของบริษัทฯ (ต่อครั้ง) รวมถึง การเปลี่ยนแปลงคำขอจัดหาพัสดุเกี่ยวกับมูลค่า จำนวน ปริมาณ หรือ คุณลักษณะเฉพาะ และการยกเลิกคำขอจัดหาพัสดุที่ได้รับอนุมัติแล้ว (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | All 20 ล้านบาท | All 5 แสนบาท | All 1 แสนบาท | N/A |
| 2.การขอจัดหาพัสดุ เพื่อการจำหน่ายสินค้าและการบริการ (ต่อครั้ง) รวมถึง การเปลี่ยนแปลงคำขอจัดหาพัสดุเกี่ยวกับมูลค่า จำนวน ปริมาณ หรือ คุณลักษณะเฉพาะ และการยกเลิกคำขอจัดหาพัสดุที่ได้รับอนุมัติแล้ว (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | All 20 ล้านบาท | All 5 ล้านบาท | All 1 ล้านบาท | N/A |
| 3.การขอจัดหาพัสดุ สำหรับพัสดุสำรองคลัง (ต่อครั้ง) รวมถึง การเปลี่ยนแปลงคำขอจัดหาพัสดุ สำหรับพัสดุสำรองคลังเกี่ยวกับมูลค่า จำนวน ปริมาณ หรือคุณลักษณะเฉพาะ และการยกเลิกคำขอจัดหาพัสดุ ที่ได้รับอนุมัติแล้ว (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | All 20 ล้านบาท | All 5 แสนบาท | All 1 แสนบาท | N/A |



3.2.2 การจัดหาพัสดุ

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM | |
|--------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--|
|--------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--|

การจัดหาพัสดุ

- ให้อยู่ในขอบเขตงานตามสายการบังคับบัญชาของ DCE และภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติและจัดสรรไว้
- MD มีอำนาจอนุมัติลงนามการจัดหาพัสดุ มีอายุระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 4 ปี
- กรณีบริษัทฯ กำหนดโครงสร้างสายการบังคับบัญชาเฉพาะขึ้น โดยตำแหน่งในโครงสร้างสายการบังคับบัญชาเฉพาะมิได้กำหนด และมิได้มอบอำนาจไว้ในข้อกำหนด MODA นี้ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งตามสายการ บังคับบัญชาเฉพาะ มีอำนาจอนุมัติ หรือ ลงนามได้ตามข้อกำหนด MODA นี้เท่ากับตำแหน่งที่ได้รับแต่งตั้งรักษาการ ภายในขอบเขตงานและตามโครงสายการบังคับบัญชาเฉพาะดังกล่าวนี้เท่านั้น

| 1. การจัดหาพัสดุ (ต่อครั้ง)รวมถึงการเปลี่ยนแปลงวงเงิน ขอบเขต และ | MD | DCE | C-PM | C-PM-PP/C-PM-MP | N/A |
|---|-------------|------------|-----------|-----------------|-----|
| เงื่อนไขการจัดหาพัสดุ และการยกเลิกการจัดหาพัสดุที่ได้รับอนุมัติ แล้ว (ต่อครั้ง) | 100 ล้านบาท | 20 ล้านบาท | 5 ล้านบาท | 1 ล้านบาท | |
| หมายเหตุ : - วงเงินในการอนุมัติ ให้พิจารณารวมถึง ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า และ ส่งออก ซึ่งประกอบด้วย ค่าภาษีและค่าระวาง แต่ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม - การอนุมัติ ให้ถือเป็นการอนุมัติภาษีมูลค่าเพิ่มในคราวเดียวกัน (ถ้ามี) | | | | | |

2. การจัดหาพัสดุที่เกินอำนาจของ MD (ต่อครั้ง)

| | ผู้อนุมัติและลงนาม | การทำสัญญา (ต่อครั้ง) | ระยะเวลาสัญญา (ต่อครั้ง) |
|-----|---|--|-----------------------------|
| 2.1 | MD (ในฐานะกรรมการบริษัท) + กรรมการบริษัท 1 ท่าน | ต่ำกว่า 100 ล้านบาท หรือ เกินกว่า 100 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 500 ล้านบาท | เกิน 4 ปี |
| 2.2 | คณะกรรมการบริษัท | เกินกว่า 500 ล้านบาท | ไม่จำกัดระยะเวลา |

Revision No.: 1 Copy No. 1 Page 15 of 43



| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|---|----------------------|------------------|------------------|-----------------------------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 3. การอนุมัติค่าใช้จ่าย และเงินทดรองในการนำเข้าและส่งสินค้าไป ต่างประเทศ (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE 2 ล้านบาท | C-PM 5 แสนบาท | C-PM-PP/C-PM-MP 1 แสนบาท | N/A |

3.2.3 การจำหน่ายและจัดหาประโยชน์ในพัสดุ

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|-------------------|---|-------------------|------------------------------|---------------|
| 1. การยกเลิกการใช้งานพัสดุ และอนุมัติหลักการในการจัดการ เช่น การจำหน่าย ทำลาย บริจาค หรือแปรสภาพ ฯลฯ (ต่อครั้ง) | MD | ตามสายบังคับบัญชาของผู้ครอบครองหรือดูแลพัสดุนั้นๆ | | | N/A |
| 2. การอนุมัติจำหน่ายพัสดุที่ชำรุด เสื่อมสภาพ หรือไม่สมควรใช้งาน ต่อไป หรือหากใช้ต่อไปจะสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายมากกว่าเก็บไว้ใช้งาน เอง (ต่อครั้ง) | MD 100 ล้านบาท | DCE 20 ล้านบาท | C-PM 5 ล้านบาท | C-PM-PP/C-PM-MP 1 ล้านบาท | N/A |
| 3. การใช้ประโยชน์ในพัสดุเหลือใช้หรือยังไม่ถึงเวลาใช้งาน และการนำ พัสดุไปใช้ประโยชน์จะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่งานของบริษัทฯ เช่น การให้เช่า การให้เช่าชื้อ การรับจ้าง การรับฝาก การให้ยืม การ ขนส่งหรือการให้บริการใดๆ อันก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุด (ต่อครั้ง) | MD | ตามสายบังคับบัญชาของผู้ครอบครองหรือดูแลพัสดุนั้นๆ | | N/A | |
| 4. การอนุมัติการใช้ประโยชน์ในพัสดุเหลือใช้หรือยังไม่ถึงเวลาใช้งาน และการนำพัสดุไปใช้ประโยชน์จะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่งาน ของบริษัทฯ เช่น การให้เช่า การให้เช่าชื้อ การรับจ้าง การรับฝาก การให้ยืม การขนส่งหรือการให้บริการใดๆ อันก่อให้เกิดผลประโยชน์ สูงสุด (ต่อครั้ง) | MD 100 ล้านบาท | DCE 20 ล้านบาท | C-PM 5 ล้านบาท | C-PM-PP/C-PM-MP 1 ล้านบาท | N/A |



การบริหารงานคลังพัสดุ 3.2.4

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------|
| 1.การขอเบิกพัสดุสำรองคลัง (ครั้งละ) | MD | All | All | All | All |
| | ไม่จำกัดวงเงิน | ไม่จำกัดวงเงิน | ไม่จำกัดวงเงิน | ไม่เกิน 1 แสนบาท | 5 หมื่นบาท |
| 2.การจ่ายพัสดุสำรองคลัง (ครั้งละ) | MD | DMB | M-PM | M-PM-MS | All |
| | ไม่จำกัดวงเงิน | ไม่จำกัดวงเงิน | ไม่จำกัดวงเงิน | ไม่เกิน 1 แสนบาท | 5 หมื่นบาท |
| 3.การยกเลิกพัสดุสำรองคลัง 3.1 การขอยกเลิกการใช้งานเพื่อการอนุมัติจำหน่าย หรือจัดหา ประโยชน์ในพัสดุสำรองคลัง (ครั้งละ) | MD ไม่เกิน 100 ล้านบาท | DMB ไม่เกิน 20 ล้านบาท | M-PM ไม่เกิน 5 แสนบาท | M-PM-MS ไม่เกิน 1 แสนบาท | SM ของ M-PM-MS |
| 3.2 การอนุมัติยกเลิกการใช้งานในระบบพัสดุสำรองคลัง (ครั้งละ) | MD ไม่เกิน 100 ล้านบาท | DMB ไม่เกิน 20 ล้านบาท | M-PM ไม่เกิน 5 แสนบาท | N/A | N/A |

หมายเหตุ : ตามข้อ 3

^{1.} ให้ PM ของ M-PM-MS ทำเรื่องขออนุมัติ และเมื่อผ่านความเห็นชอบการขออนุมัติยกเลิกตาม 3.1 แล้ว ให้ M-PM-MS ทำใบยกเลิกการใช้งานในระบบพัสดุสำรองคลัง
2. ให้ M-PM-MS จัดทำบัญชีคุมพัสดุรอตัดจำหน่ายแยกต่างหากจากบัญชีพัสดุสำรองคลังประเภทปกติและแจ้ง C-PM และ MD-FA เพื่อดำเนินการต่อไป



3.2.5 การควบคุมดูแลสินทรัพย์ถาวร

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 1. การลงนามรับมอบสินทรัพย์ถาวร | MD | | | | N/A |
| หมายเหตุ : - การลงนามรับมอบสินทรัพย์ถาวร ต้องเป็นไปตามสายงาน ของผู้ครอบครองสินทรัพย์ถาวรนั้น ๆ - สินทรัพย์ถาวรมีมูลค่าในขณะได้มาตั้งแต่ 5,000 บาทขึ้นไป | | | | | |
| 2. การนำสินทรัพย์ถาวรไปใช้ภายนอกหน่วยงาน หรือภายนอกกิจการ | MD | | N/A | | |
| 3. การโอน และรับโอนสินทรัพย์ถาวร | MD | ตามสายการบังคํ | N/A | | |
| 4. การยืม การให้ยืม การส่งคืน และการรับคืนสินทรัพย์ถาวร | MD | | N/A | | |
| 5. การส่งสินทรัพย์ถาวร เพื่อซ่อมแชม หรือส่งคืนเพื่อเปลี่ยนทดแทน | MD | | N/A | | |
| 6. สินทรัพย์ถาวรสูญหาย เสียหาย หรือถูกทำลาย | | | | | |
| หมายเหตุ: - มูลค่าสินทรัพย์ถาวรในขณะที่ได้มาทุกรายการรวมกันต่อครั้ง ไม่เกิน 100,000 บาท | MD | | N/A | | |
| 7. การยกเลิกใช้งานสินทรัพย์ถาวร เช่น เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือ เสียหายขำรุดเนื่องจากการใช้งานปกติ ทำให้ไม่สามารถใช้ ประโยชน์ได้ ถ้าเก็บรักษาไว้จะเป็นภาระแก่บริษัทฯ ให้ผู้ ครอบครองดำเนินการยกเลิกการใช้งานสินทรัพย์ถาวรผ่านระบบ คอมพิวเตอร์ | MD | ตามสายการบังคํ | N/A | | |
| 8. การอนุมัติยกเลิกใช้งานสืนทรัพย์ถาวร | MD | All | All | N/A | N/A |
| (วงเงินตามมูลค่าคงเหลือสุทธิตามบัญชีรวมต่อครั้ง) | 10 ล้านบาท | 5 แสนบาท | 1 แสนบาท | | |

Copy No. 1



3.2.6 การจัดหาประกันภัย

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|----------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|---------------|
| 1. การขอจัดหาประกันภัยประเภทต่าง ๆ รวมถึงการประกันสำหรับการ จำหน่ายสินค้าและการบริการ และการเปลี่ยนแปลง คำขอจัดหา ประกันภัย และยกเลิกคำขอจัดหาประกันภัยที่ได้รับอนุมัติแล้ว (ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DEB/DMB 20 ล้านบาท | All 5 แสนบาท | All 1 แสนบาท | N/A |
| การอนุมัติและลงนามการจัดหาประกันภัยประเภทต่าง ๆ รวมถึงการ เปลี่ยนแปลงและยกเลิกการจัดหาที่ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจแล้ว (ต่อครั้ง) หมายเหตุ: วงเงินการอนุมัติเป็นค่าเบี้ยประกันภัย และให้รวมถึงค่าอากร แต่ ใม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม การอนุมัติให้ถือเป็นการอนุมัติภาษีมูลค่าเพิ่มในคราวเดียวกัน (ถ้ามี) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE 20 ล้านบาท | C-PM 5 ล้านบาท | C-PM-MP 1 ล้านบาท | N/A |
| 3. การอนุมัติยอมรับค่าสินไหมทดแทนจากการเรียกร้องค่าสินไหม และลงนามในหนังสือประนีประนอมยอมรับค่าสินไหมทดแทน | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A | N/A | N/A |



3.3 การบริหารงานบุคคล

3.3.1 การทำงานล่วงเวลา และการทำงานในวันหยุด

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|---|------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 1. การทำงานล่วงเวลาและการทำงานในวันหยุด | MD ตามชั่วโมงที่ทำงานจริง | All ตามชั่วโมงที่ทำงานจริง | All VP ตามชั่วโมงที่ทำงานจริง | All DM < 60 ชั่วโมงต่อเดือน | N/A |

3.3.2 การปฏิบัติงานกะ และการเปลี่ยนแปลงเวลาการทำงาน

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|---------------|----------------|---|---|---------------|
| 1. การกำหนดและเปลี่ยนแปลงรูปแบบตารางกะ | MD | All | All VP ที่รับผิดชอบ การปฏิบัติงานกะให้กับ ลูกค้า | N/A | N/A |
| 2. การกำหนดการเข้าหรือออกจากการปฏิบัติงานกะ เช่น พนักงานออก จากการปฏิบัติงานกะไปเป็นพนักงาน Day time เป็นต้น | MD | All | All VP ที่รับผิดชอบ การปฏิบัติงานกะให้กับ ลูกค้า | N/A | N/A |
| 3. การโยกย้ายพนักงานระหว่างกะ เช่น ย้ายพนักงานกะ A ไปประจำ กะ B เป็นตัน | MD | All | All VP ที่รับผิดชอบ การปฏิบัติงานกะให้กับ ลูกค้า | All DM ที่รับผิดชอบ การปฏิบัติงานกะให้กับ ลูกค้า | N/A |
| 4. การเปลี่ยนแปลงเวลาการทำงานของพนักงานเป็นการชั่วคราว เช่น การเปลี่ยนแปลงเวลาเข้าและเลิกงานของพนักงาน (Flexible time) หรือการเปลี่ยนแปลงเวลาทำงานช่วง Turnaround เป็นต้น | MD | All | All VP | N/A | N/A |



3.3.3 การเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศ

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|---------------|----------------|---------------|------------------------------|---------------|
| 1. การเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศ | MD | All | All VP | All DM ไม่เกิน 7 วันทำการ | N/A |
| 2. การเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศโดยการโดยสารเครื่องบิน | MD | All | All VP | N/A | N/A |
| 3. การใช้รถยนต์ส่วนตัวเพื่อเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศกรณีมี ความจำเป็นหรือบริษัทฯไม่สามารถจัดรถรับ-ส่งให้ | MD | All | All VP | N/A | N/A |

หมายเหตุ : ตามข้อ 1

- การเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศ หมายถึง การเดินทางเพื่อปฏิบัติหน้าที่ หรือดูงาน หรือเข้าร่วมประชุม สัมมนา หรือฝึกอบรมที่บริษัทฯ จัดขึ้น หรือที่บริษัทฯออกค่าใช้จ่ายให้ แต่ไม่รวมถึงการลาเพื่อ การฝึกอบรมหรือพัฒนาความร้ความสามารถตามกฎหมายค้มครองแรงงาน
- วงเงินในการอนุมัติการเดินทาง ให้พิจารณาจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการเดินทางประกอบด้วย ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวเนื่องกับการเดินทางนั้นๆ
- การอนุมัติฝึกอบรมหรือสัมมนาภายในประเทศ ให้หมายความถึง การอนุมัติการเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศในคราวเดียวกัน
- การได้รับอนุมัติเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศ หมายถึง การได้รับสิทธิ์ในการเบิกค่าใช้จ่ายเดินทางไปปฏิบัติงานดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯกำหนด

3.3.4 ค่าใช้จ่ายและเงินทดรองในการเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศ

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 1. ค่าใช้จ่ายและเงินทดรองในการเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศ ตามที่ได้รับอนุมัติการเดินทางมาแล้ว | MD | All | All VP | N/A | N/A |

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศ หมายถึง ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่บริษัทฯกำหนด



3.3.5 การเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 1. การเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ (ต่อคนต่อการเดินทาง) | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |

หมายเหตุ:

- การเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ หมายถึง การเดินทางเพื่อปฏิบัติหน้าที่ หรือดูงาน หรือเข้าร่วมประชุม สัมมนา หรือฝึกอบรมที่บริษัทฯ จัดขึ้น หรือที่บริษัทฯ ออกค่าใช้จ่ายให้ แต่ไม่รวมถึงการลาเพื่อ การฝึกอบรมหรือพัฒนาความรู้ความสามารถตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน
- วงเงินในการอนุมัติการเดินทาง ให้พิจารณาจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการเดินทางประกอบด้วย ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวเนื่องกับการเดินทางนั้นๆ
- การอนุมัติฝึกอบรมหรือสัมมนาต่างประเทศ ให้หมายความถึง การอนุมัติการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศในคราวเดียวกัน
- การได้รับอนุมัติเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ หมายถึง การได้รับสิทธิในการเบิกค่าใช้จ่ายเดินทางไปปฏิบัติงานดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯกำหนด

3.3.6 ค่าใช้จ่ายและเงินทดรองในการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|--|----------------------|-----------------------|---------|---------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 1. ค่าใช้จ่ายและเงินทดรองในการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ ให้สามารถเบิกได้สำหรับการเดินทางที่ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มาแล้ว | MD ไม่จำกัดวงเงิน | All ไม่จำกัดวงเงิน | All VP | N/A | N/A |

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ ประกอบด้วย ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการเดินทางนั้นๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด

- อำนาจในการอนุมัติเบิกค่าใช้จ่ายและยืมเงินทดรองจ่ายข้างต้นให้อยู่ภายใต้บังคับของข้อบริษัทฯ ว่าด้วยการเงิน การบัญชี และการงบประมาณ



3.3.7 การฝึกอบรมหรือสัมมนาภายในประเทศ

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|--|----------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 1. การอนุมัติและปรับปรุงแผนการฝึกอบรมประจำปีของพนักงาน | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 2. การจัดฝึกอบรมหรือสัมมนาภายในประเทศที่จัดขึ้นโดยบริษัทฯ | MD | DCE | C-HR | C-HR-HD | N/A |
| (In-house training) ดามแผนการฝึกอบรมประจำปี (ต่อครั้ง) | ไม่จำกัดวงเงิน | ไม่เกิน 1 แสนบาท | ไม่เกิน 5 หมื่นบาท | ไม่เกิน 1 หมื่นบาท | |
| 3. การเข้ารับการฝึกอบรมหรือสัมมนาภายในประเทศตามแผนการ ฝึกอบรมประจำปีของพนักงาน ซึ่งจัดขึ้นโดยบริษัทฯ (In-house training) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE ไม่เกิน 1 แสนบาท | C-HR ไม่เกิน 5 หมื่นบาท | C-HR-HD ไม่เกิน 1 หมื่นบาท | N/A |

หมายเหตุ : ตามข้อ 2 และ 3

- วงเงินในการอนุมัติ ให้พิจารณาจากค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรม ซึ่งหมายถึง ค่าหลักสูตร ค่าจ้างวิทยากร ค่าที่พักวิทยากร ค่าพาหนะเดินทางวิทยากร และค่าของที่ระลึกวิทยากร และรวมถึงค่าจัดเลี้ยงและ ค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวเนื่องกับการจัดฝึกอบรมหรือสัมมนานั้น
- การอนุมัติการจัดฝึกอบรมหรือสัมมนา ให้หมายความรวมถึง การอนุมัติค่าใช้จ่ายและเงินทดรองในการจัดฝึกอบรมหรือสัมมนาครั้งนั้นๆ
- การอนุมัติเข้ารับการฝึกอบรมหรือสัมมนา ให้หมายความถึง การอนุมัติเดินทางในคราวเดียวกัน

| 4. การฝึกอบรมหรือสัมมนาภายในประเทศตามแผนการฝึกอบรม ประจำปีของพนักงาน ซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอกบริษัทฯ (Domestic training) (ต่อคนต่อหลักสูตร) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE ไม่เกิน 1 แสนบาท | C-HR ไม่เกิน 5 หมื่นบาท | C-HR-HD ไม่เกิน 1 หมื่นบาท | N/A |
|--|----------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------------|-----|
| 5. การฝึกอบรมหรือสัมมนาภายในประเทศที่ไม่อยู่ในแผนการฝึกอบรม ประจำปีของพนักงาน ซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอกบริษัทฯ (Domestic training) (ต่อคนต่อหลักสูตร) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE ไม่เกิน 1 แสนบาท | C-HR ไม่เกิน 5 หมื่นบาท | C-HR-HD ไม่เกิน 1 หมื่นบาท | N/A |

หมายเหตุ : ตามข้อ 4 และ 5

- ้วงเงินในการอนุมัติ ให้พิจารณาจาก ค่าธรรมเนียมในการฝึกอบรมหรือสัมมนาครั้งนั้นๆ
- การอนุมัติฝึกอบรมหรือสัมมนา หมายความรวมถึง การอนุมัติดังต่อไปนี้ในคราวเดียวกัน
 - การอนุมัติเดินทาง
 - การอนุมัติค่าใช้จ่ายและเงินทดรองค่าฝึกอบรมหรือสัมมนาครั้งนั้นๆ
- การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการเดินทางสำหรับการฝึกอบรมหรือสัมมนาภายในประเทศให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายและเงินทดรองในการเดินทางไปปฏิบัติงานในประเทศ



3.3.8 การฝึกอบรมหรือสัมมนาต่างประเทศ

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|----------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| การฝึกอบรมหรือสัมมนาต่างประเทศตามแผนการฝึกอบรมประจำปี ของพนักงาน (ต่อคนต่อหลักสูตร) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 2. การฝึกอบรมหรือสัมมนาต่างประเทศ ที่ไม่อยู่ในแผนการฝึกอบรม ประจำปีของพนักงาน (ต่อคนต่อหลักสูตร) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A | N/A | N/A |

หมายเหตุ : ตามข้อ 1 และ 2

- วงเงินในการอนุมัติให้พิจารณาจาก วงเงินรวมของค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมหรือสัมมนา ซึ่งได้แก่ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวเนื่องในการฝึกอบรมหรือสัมมนานั้น และประมาณการค่าใช้จ่ายในการ เดินทางด่างประเทศ
- การอนุมัติฝึกอบรมหรือสัมมนา หมายความรวมถึง การอนุมัติดังต่อไปนี้ในคราวเดียวกัน
 - การอนุมัติเดินทาง
 - การอนุมัติค่าใช้จ่ายและเงินทดรองค่าฝึกอบรมหรือสัมมนานั้นๆ
- การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการเดินทางสำหรับการฝึกอบรมหรือสัมมนาต่างประเทศให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายและเงินทดรองในการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ



3.3.9 การแต่งตั้งพนักงาน

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM | |
|--|-------------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|--|
| การแต่งตั้งพนักงานตามโครงสร้างการบริหารองค์กร ในระดับ Section Manager | MD | N/A | N/A | N/A | N/A | |
| 1.2 ในระดับผู้จัดการส่วน | MD | N/A | N/A | N/A | N/A | |
| 1.3 ในระดับผู้จัดการฝ่าย | MD | N/A | N/A | N/A | N/A | |
| 1.4 ในระดับรองกรรมการผู้จัดการ | Board of Director | | | | | |
| 1.5 ในระดับกรรมการผู้จัดการ | | Board of Director | | | | |



3.3.10 การปรับระดับพนักงานประจำปี

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|--|----------------|---------------|---------------|---------------|
| การพิจารณาปรับระดับพนักงานประจำปี ในระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย | | | | | |
| 1.2 ในระดับผู้จัดการฝ่าย | Heman Resource Management Committee (HRMC) | | | | |
| 1.3 ในระดับรองกรรมการผู้จัดการ | | | | | |
| 1.4 ในระดับกรรมการผู้จัดการ | Board of Director | | | | |
| การลงนามในหนังสือแจ้งผลการปรับระดับพนักงานประจำปี ในระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย | MD | DCE | C-HR | N/A | N/A |
| 2.2 ในระดับผู้จัดการฝ่าย | MD | DCE | N/A | N/A | N/A |
| 2.3 ในระดับรองกรรมการผู้จัดการ | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 2.4 ในระดับกรรมการผู้จัดการ | Board of Director | | | | |



3.3.11 การโอนย้ายพนักงาน

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|--|----------------|---------------|---------------|---------------|
| การพิจารณาโอนย้ายพนักงาน 1.1 ในระดับต่ำกว่าผู้จัดการส่วน | MD | All | N/A | N/A | N/A |
| 1.2 ในระดับผู้จัดการส่วน | Heman Resource Management Committee (HRMC) | | | | |
| 1.3 ในระดับผู้จัดการฝ่าย | Heman Resource Management Committee (HRMC) | | | | |
| 1.4 ในระดับรองกรรมการผู้จัดการ | Board of Director | | | | |
| 2. การลงนามโอนย้ายพนักงานในประกาศบริษัทฯ 2.1 ในระดับต่ำกว่าผู้จัดการส่วน | | | | | |
| 2.2 ในระดับผู้จัดการส่วน | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 2.3 ในระดับผู้จัดการฝ่าย | | | | | |
| 2.4 ในระดับรองกรรมการผู้จัดการ | | | | | |

3.3.12 การปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่งงาน

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 1. การพิจารณาและการลงนามปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่งงาน | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |



3.3.13 การขอสรรหาบุคลากร

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|-------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 1. การอนุมัติแผนอัตรากำลัง | Board of Director (ผ่าน HRMC) | | | | |
| การขอสรรหาพนักงาน(ทดแทน/อัตราใหม่) พนักงานประจำ | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 2.2 พนักงานสัญญาจ้าง | MD | All | N/A | N/A | N/A |

3.3.14 การว่าจ้างบุคลากรและอนุมัติอัตราแรกจ้าง

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM | | |
|---|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-----|-----|
| 1. พนักงานประจำ 1.1 ในระดับต่ำกว่าผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่า | | | | | | | |
| 1.2 ในระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่า | | N/A | | | | | |
| 1.3 ในระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า | MD | MD | MD | | N/A | N/A | N/A |
| 2. พนักงานสัญญาจ้าง | | All | | | | | |
| 3. ที่ปรึกษา | | N/A | | | | | |



3.3.15 การลงนามสัญญาจ้างงาน

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 1. พนักงานประจำ | | | N/A | | |
| 2. พนักงานสัญญาจ้าง | MD | N/A | C-HR | N/A | N/A |
| 3. ที่ปรึกษา | | | N/A | | |

3.3.16 การพันสภาพจากการเป็นพนักงาน

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 1. พนักงานประจำ | | | | | |
| 2. พนักงานสัญญาจ้าง | MD | | N | /A | |
| 3. ที่ปรึกษา | | | | | |



3.3.17 รายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับค่าจ้างเงินเดือน ค่าตอบแทน และภาษีตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการพนักงาน

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|----------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| รายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับค่าจ้างเงินเดือน ค่าตอบแทน และภาษีตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการพนักงาน หมายความถึง 1) การอนุมัติรายจ่ายเกี่ยวกับค่าจ้างเงินเดือน ค่าตอบแทนพนักงาน รวมถึง พนักงานที่ไปปฏิบัติงานประจำ ณ ต่างประเทศ พนักงาน Secondment พนักงานตามสัญญาจ้าง และคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเกิดขึ้นในแต่ละงวดการจ่ายค่าตอบแทน โดยเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติหรือตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯกำหนดไว้แล้ว 2) การอนุมัติรายจ่ายเกี่ยวกับภาษีตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการพนักงาน เช่น ภาษีเงินได้ เป็นตัน เงินสมทบ ค่าธรรมเนียม เช่น กองทุนเงิน ทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงขึพ กองทุนประกันสังคม เป็นตัน โดย เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติหรือตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯกำหนด หรือ ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ และค่าเบี้ยปรับ และเงินเพิ่ม หรือ ดอกเบี้ยที่เกิดจากการผิดนัดชำระหนี้ที่เกิดจากรายการดังกล่าว ข้างตัน 3) การอนุมัติรายจ่ายเกี่ยวกับรายการหักเงิน รายการเรียกเก็บ จ่ายคืน หรือชะลอการจ่ายเงิน ที่เกี่ยวกับรายการตามข้อย่อย 1) และ 2) ข้างตัน | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A | N/A | N/A |
| | | | | | |



3.3.18 รายจ่ายเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆของพนักงานและครอบครัว สำหรับพนักงานที่ไปปฏิบัติงานประจำต่างประเทศ

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|---|----------------------|---------|---------|---------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 1. รายจ่ายเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆของ พนักงานและครอบครัว สำหรับพนักงานที่ไปปฏิบัติงานประจำ ต่างประเทศ โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A | N/A | N/A |

3.3.19 รายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับการเรียกเก็บ หรือจ่ายคืนเงินเดือน ค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายต่างๆ ของพนักงาน Secondment

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|---|----------------------|---------|---------|---------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| รายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับ การเรียกเก็บ หรือจ่ายคืน เงินเดือน ค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายต่างๆ ของพนักงาน Secondment โดยเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติหรือตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯกำหนด หรือตามกฎหมายกำหนด | MD ไม่จำกัดวงเงิน | N/A | N/A | N/A | N/A |



3.3.20 รายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|---|----------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| รายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน หมายความ ถึง 1. รายจ่ายที่เกี่ยวกับสวัสดิการด้านรักษาพยาบาล เช่น ค่า รักษาพยาบาล ค่าคลอดบุตร ค่าทันตกรรม เป็นต้น 2. รายจ่ายที่เกี่ยวกับการช่วยเหลือและสนับสนุนค่าใช้จ่ายต่างๆที่ บริษัทจัดให้กับพนักงาน หรือครอบครัวพนักงาน เช่น ค่าเล่าเรียน บุตร เป็นต้น 3. รายจ่ายที่เกี่ยวกับสวัสดิการด้านอื่นๆที่บริษัทกำหนด และค่าใช้จ่าย ในการจัดสวัสดิการด้านต่างๆ 4. รายการหักเงิน การเรียกเก็บ และจ่ายคืนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับรายการ ดังกล่าวข้างต้น โดยจะต้องเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติหรือตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด(ต่อครั้ง) | MD ไม่จำกัดวงเงิน | DCE เกินกว่า 5 หมื่นบาท | C-HR 3 พันบาท ถึง 5 หมื่นบาท | C-HR-HD/C-HR-HM ไม่เกิน 3 พันบาท | N/A |



3.3.21 รายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับการสรรหา คัดเลือกบุคลากร และค่าเบี้ยเลี้ยงนักศึกษาฝึกงาน

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|----------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|
| การอนุมัติรายจ่ายงานบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวกับการสรรหาและ | | | | | |
| คัดเลือกบุคลากร หมายความถึง | MD | DCE | C-HR | C-HR-HD/C-HR-HM | N/A |
| รายจ่ายที่เกี่ยวกับ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดทำเอกสารการสมัครงาน ค่าใช้จ่ายในการเดินทางมารับการสัมภาษณ์ของผู้สมัครงาน ค่า ตรวจสุขภาพตามขั้นตอนของการรับสมัครพนักงานใหม่ เป็นต้น รายจ่ายที่เกี่ยวกับค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับ การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร เช่น ค่าธรรมเนียมเรียกเก็บจาก บริษัทรับจัดหางาน ค่าลงทะเบียนเพื่อรับข้อมูลผู้สมัครงาน เป็นต้น รายการหักเงิน การเรียกเก็บ และจ่ายคืนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับ รายการตามข้อ 1 และ 2 ข้างต้น อนุมัติรายจ่ายเกี่ยวกับการจัดงานนิทรรศการรับสมัครงานที่ได้รับ อนุมัติหลักการแล้ว รายจ่ายในการสนับสนุนหรือให้ทุนการศึกษาแก่บุคลากรภายนอก สถาบันการศึกษา หรือหน่วยงานภายนอกในการส่งบุคลากรเข้ามา ปฏิบัติงานในบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์ในการสรรหาและคัดเลือก บุคลากร โดยให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติหลักการไว้แล้ว ค่าเบี้ยเลี้ยงนักศึกษาฝึกงาน โดยให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติ หลักการไว้แล้ว | ไม่จำกัดวงเงิน | 2 แสนบาท | 1 แสนบาท | 5 หมื่นบาท | |



3.3.22 การลงนามในหนังสือรับรองเงินเดือน หนังสือรับรองการทำงาน

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|--|---------|---------|---------|-----------------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 1. การลงนามในหนังสือรับรองเงินเดือน และหนังสือรับรองการทำงาน หรือการเป็นพนักงานของบริษัทฯ | MD | DCE | C-HR | C-HR-HD/C-HR-HM | N/A |

3.3.23 การลงนามในหนังสือรับรองหรือสัญญาการเก็บและเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับ

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 1. การลงนามในหนังสือรับรองหรือสัญญาการเก็บข้อมูลเป็นความลับ รวมถึงกรณีการเปิดเผยข้อมูล | MD | All | N/A | N/A | N/A |

3.3.24 การลงนามในคำสั่งปรับโครงสร้างองค์กร

| รายการ | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Level 4 | Level 5 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| | MD | DMD | VP | DM | SM |
| 1. การลงนามในคำสั่งปรับโครงสร้างองค์กร ที่ได้รับอนุมัติโดยผู้มี อำนาจอนุมัติแล้ว | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |



3.3.25 การลาหยุดงาน

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|-----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| 1) ลาป่วยต่อปี (วันทำงาน) | ตามที่เห็นสมควร | 60 วัน | 20 วัน | 15 วัน | 3 วัน |
| 2) ลาป่วย เนื่องจากการทำงาน (วันทำงาน) | ตามที่เห็นสมควร | 140 วัน | 90 วัน | 45 วัน | N/A |
| 3) ลากิจ ต่อปี (วันทำงาน) | ตามที่เห็นสมควร | 6 วัน | 6 วัน | 6 วัน | 3 ว ัน |
| 4) ลาพักผ่อนประจำปี (วันทำงาน) | 30 วัน | 30 วัน | 15 วัน | 10 วัน | 3 วัน |
| 5) ลาคลอดบุตร ต่อครั้ง(วันตามปีปฏิทิน) | ตามที่เห็นสมควร | 90 วัน | 60 วัน | 45 วัน | N/A |
| 6) ลาอุปสมบท หรือประกอบพิธีฮัจย์ หนึ่งครั้งตลอดระยะเวลาการเป็นพนักงาน (วันตามปีปฏิทิน) | ตามที่เห็นสมควร | 120 วัน | 90 ว ัน | 30 วัน | N/A |
| 7) ลารับราชการทหารต่อปี (วันทำงาน) | ตามที่เห็นสมควร | 60 วัน | 30 วัน | 15 วัน | N/A |
| 8) ลาเพื่อทำหมัน (วันตามปีปฏิทิน) | ตามที่เห็นสมควร | 25 วัน | 20 วัน | 15 วัน | N/A |
| 9) ลาเพื่อการฝึกอบรม หรือพัฒนาความรู้ความสามารถ (ไม่รับค่าจ้าง) | ตามที่เห็นสมควร | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 10) ลาประเภทอื่นๆ (ไม่รับค่าจ้าง) | ตามที่เห็นสมควร | N/A | N/A | N/A | N/A |



3.3.26 โครงสร้างสายการบังคับบัญชาและตำแหน่งงานมาตรฐาน

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|-------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 1. โครงสร้างสายการบังคับบัญชา 1.1 ในระดับต่ำกว่าผู้จัดการฝ่าย | MD | N/A | | | |
| 1.2 ในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป | Board of Director | | | | |
| 2. โครงสร้างเฉพาะกิจ | MD | All | | | |
| 3. ตำแหน่งงานมาตรฐาน | MD | DCE | N/A | | |



3.3.27 การลงโทษทางวินัย

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|-------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| การตักเดือนเป็นหนังสือ/วาจา พนักงานระดับด่ำกว่าผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่า | MD | All | C-HR | C-HR-HM | N/A |
| 1.2 ผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่า | MD | All | C-HR | N/A | N/A |
| 1.3 ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า | MD N/A | | | | |
| 1.4 รองกรรมการผู้จัดการ | Board of Director | | | | |
| 1.5 กรรมการผู้จัดการ | | | | | |
| 2. การสั่งพักงาน 2.1 พนักงานระดับต่ำกว่าผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่า | MD | All | C-HR | C-HR-HM | N/A |
| 2.2 ผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่า | MD | All | C-HR | N/A | N/A |
| 2.3 ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า | MD N/A | | | | |
| 2.4 รองกรรมการผู้จัดการ | Board of Director | | | | |
| 2.5 กรรมการผู้จัดการ | | | | | |



3.4 การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจำหน่ายสินค้าและบริการ

3.4.1 ข้อเสนอการจำหน่ายสินค้าและการบริการ (ด้านเทคนิค)

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 1. การอนุมัติและลงนามเห็นชอบข้อเสนอการจำหน่ายสินค้าและการ บริการ(ด้านเทคนิค) | | | | | |
| *หากข้อเสนอการจำหน่ายสืนค้าและการบริการนั้นๆ มีหน่วย ปฏิบัติการให้บริการมากกว่า 1 หน่วยงาน ให้ VP อนุมัติเห็นชอบ ร่วมกัน | MD | DMB/DEB | Ali VP* | N/A | N/A |



3.4.2 การกำหนดราดาและการเสนอราคาจำหน่ายสินค้าและการบริการ

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|---|---------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|
| 1. กรณีเป็นสินค้าหรือบริการที่บริษัทฯ ผลิตหรือจัดหามาเพื่อจำหน่าย ทั่วไป (ครั้งละ) | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |
| ให้หน่วยงานประเมินราคากำหนดราคาอ้างอิงมาตรฐานการ จำหน่ายสินค้าและบริการนำเสนอเพื่ออนุมัติ | | | | | |
| กรณีเป็นสินค้าหรือบริการที่ดำเนินการตามความประสงค์ที่ลูกค้า กำหนด (ครั้งละ) | MD | DMB/DEB | M-CS/E-CS | M-CS-BD/E-CS-BD | N/A |
| ให้หน่วยงานประเมินราคาจัดเตรียมข้อเสนอการจำหน่ายสินค้าและ บริการพร้อมเงื่อนไขอื่น ๆ เฉพาะการขายแต่ละครั้งเสนอต่อ หน่วยงานขายเพื่ออนุมัติการเสนอราคาขาย และจัดทำใบเสนอราคาจำหน่ายสินค้าและบริการ(Quotation) | 500 ล้านบาท | 100 ล้านบาท | 30 ล้านบาท | 5 ล้านบาท | |

หมายเหตุ : 1.การจัดทำหนังสือมอบอำนาจเพื่อการกำหนดราคา และการเสนอราคาจำหน่ายสินค้าและการบริการ ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านกฎหมายดำเนินการ หรือ ตรวจสอบ หรือ ตามที่ MD มอบอำนาจให้ Level อื่นไปทำการแทนเป็นการเฉพาะ



3.4.3 การทำสัญญาในการจำหน่ายสินค้าและการบริการ

| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|--|-------------------|---|-------------------------|------------------------------|---------------|
| การทำสัญญาในการจำหน่ายสินค้าและการบริการสำหรับลูกค้า ทั่วไป (ครั้งละ) การอนุมัติให้อยู่ในกรอบของหลักเกณฑ์ส่วนลดและเงื่อนไขการ จำหน่ายสินค้าและบริการที่ได้รับการอนุมัติการกำหนดราคาจากผู้มี อำนาจอนุมัติมาแล้ว | MD 100 ล้านบาท | DMB/DEB 50 ล้านบาท | M-CS/E-CS 30 ล้านบาท | M-CS-BD/E-CS-BD 5 ล้านบาท | N/A |
| การทำสัญญาในการจำหน่ายสินค้าและการบริการ สำหรับลูกค้าใน กลุ่มบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือกลุ่ม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ครั้งละ) - การอนุมัติให้อยู่ในกรอบของหลักเกณฑ์ส่วนลดและเงื่อนไขการ จำหน่ายสินค้าและบริการที่ได้รับการอนุมัติการกำหนดราคาจากผู้มี อำนาจอนุมัติมาแล้ว | MD 100 ล้านบาท | DMB/DEB 100 ล้านบาท | M-CS/E-CS 30 ล้านบาท | M-CS-BD/E-CS-BD 5 ล้านบาท | N/A |
| 3. การอนุมัติและลงนามหนังสือมอบอำนาจทำสัญญาในการจำหน่าย สินค้าและการบริการตามข้อ 1 และข้อ 2 (ต่อครั้ง) | MD 100 ล้านบาท | ผู้รับมอบอำนาจกระทำการแทน MD ตามข้อ 1 หรือ ข้อ 2 ไม่มีอำนาจมอบอำนาจช่วงต่อได้ | | | |

หมายเหตุ

า. การทำนิติกรรมการจำหน่ายสินค้าและการบริการ ให้หน่วยงานขายเป็นผู้จัดทำข้อผูกพันในรูปแบบใบสั่งจ้าง หนังสือสนองการจ้าง หรือ สัญญาตามแบบฟอร์มที่ลูกค้ากำหนด เว้นแต่ เป็นนิติกรรมแตกต่างจากที่ กำหนดไว้ หรือ สัญญาที่มีกำหนดส่งมอบการจำหน่ายสินค้าและการบริการให้ลูกค้าเกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป หรือมีมูลค่าเกินกว่า 100 ล้านบาท หรือ หน่วยงานขายจะเห็นสมควร ให้หน่วยงานขายเสนอหน่วยงานที่ รับผิดชอบด้านกฎหมายตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบก่อน

^{2.}การจัดทำหนังสื้อมอบอำนาจ ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านกฎหมายดำเนินการ หรือ ตรวจสอบ หรือ ตามที่ MD มอบอำนาจให้ Level อื่นไปทำการแทนเป็นการเฉพาะ



3.4.4 การกำหนดราคาและการเสนอราคาจำหน่ายสินค้าและการบริการ และ การทำสัญญาในการจำหน่ายสินค้าและการบริการ ซึ่งเกินกว่าอำนาจของ MD

ให้นำเสนอกรรมการตามหนังสือรับรองบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทตามกฎหมายได้ให้เป็นผู้อนุมัติและลงนาม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ผู้อนุมัติและลงนาม | การทำสัญญา (ต่อครั้ง) | การเสนอราคา (ต่อครั้ง) |
|---|---|---|
| 1. MD (ในฐานะกรรมการบริษัท) + กรรมการบริษัท 1 ท่าน | มากกว่า 100 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 500 ล้านบาท | มากกว่า 500 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1,500 ล้านบาท |
| 2. MD (ในฐานะกรรมการบริษัท หรือ กรรมการบริษัทท่านอื่น 1 ท่าน) + ประธานกรรมการ | มากกว่า 500 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1,500 ล้านบาท | - |
| 3. ประธานกรรมการ | - | มากกว่า 1,500 ล้านบาท |
| 4. คณะกรรมการบริษัท | มากกว่า 1,500 ล้านบาท | - |

หมายเหตุ : ตามข้อ 3 และข้อ 4 เมื่อการพิจารณาผ่านความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติมาแล้ว ให้ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัทฯ ลงนามเอกสารการเสนอราคา หรือ ลงนามสัญญากับลูกค้า ภายนอกแล้วแต่กรณี



3.4.5 การดำเนินการกรณีไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการจำหน่ายสินค้าและการบริการ และอื่นๆ

| | รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM |
|----|---|-------------------|------------------------|-------------------------|------------------------------|---------------|
| 1. | การอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงราคาจำหน่ายสินค้าและการ บริการ กรณีเป็นสินค้าหรือบริการที่บริษัทฯ ผลิตหรือจัดหามาเพื่อจำหน่าย ทั่วไป | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 2. | การอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงราคาจำหน่ายสินค้าและการบริการ กรณีเป็นสินค้าหรือบริการที่ดำเนินการตามความประสงค์ที่ลูกค้า กำหนด (ครั้งละ) | MD 500 ล้านบาท | DMB/DEB 100 ล้านบาท | M-CS/E-CS 30 ล้านบาท | M-CS-BD/E-CS-BD 5 ล้านบาท | N/A |
| 3. | การอนุมัติจ่ายค่าปรับตามเงื่อนไขการขายที่กำหนดให้กับผู้ซื้อ หรือ ผู้ว่าจ้าง - กรณีอนุมัติปรับหรือปรับบางส่วนหรือยกเว้นการปรับผู้ซื้อหรือผู้ ว่าจ้างให้เสนอผู้มีอำนาจการจำหน่ายสินค้าและการบริการ สำหรับการจำหน่ายในครั้งนั้น ๆ | MD | N/A | N/A | N/A | N/A |
| 4. | การอนุมัติการทดแทนสินค้าหรือบริการเพื่อชดเชยการส่งคืนสินค้า หรือบริการให้กับลูกค้า เมื่อลูกค้าส่งคืนสินค้าหรือปฏิเสธการรับ มอบงาน (ครั้งละ) - ให้หน่วยงานขายประสานงานกับหน่วยงานปฏิบัติการให้บริการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาสาเหตุ ตรวจสอบเงื่อนไขสรุป รายงานต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ รายงาน DMD ขึ้นไป และแจ้ง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเพื่อดำเนินการ | MD 500 ล้านบาท | DMB/DEB 100 ล้านบาท | M-CS/E-CS 30 ล้านบาท | M-CS-BD/E-CS-BD 5 ล้านบาท | N/A |

ไม่จำกัดวงเงิน

ไม่จำกัดวงเงิน



| รายการ | Level 1 MD | Level 2 DMD | Level 3 VP | Level 4 DM | Level 5 SM | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|--|--|--|
| 5. การอนุมัติ หรือ ลงนามในใบแจ้งหนี้ ใบเพิ่มหนี้ ใบลดหนี้ และ ใบกำกับภาษี (ครั้งละ) | MD | DMB/DEB | M-CS/E-CS | *M-CS-BD/E-CS-BD | N/A | | | |
| (110000) | ไม่จำกัดวงเงิน | ไม่จำกัดวงเงิน | ไม่จำกัดวงเงิน | ไม่จำกัดวงเงิน | | | | |
| หมายเหตุ : * ให้ DM ขึ้นไปของหน่วยงานขาย หรือพนักงานบริหารอาวุโส หรือ SM ขึ้นไปที่ DM ขึ้นไปของหน่วยงานขายมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจลงนามในใบแจ้งหนี้ ใบเพิ่มหนี้ ใบลดหนี้ และใบกำกับภาษี และให้หน่วยงานขายรับผิดชอบในการติดตามหนี้ โดยประสานกับหน่วยปฏิบัติงานให้บริการ และหน่วยงาน MD-FA | | | | | | | | |
| 6. การแก้ไข หรือ ยกเลิกใบแจ้งหนี้ ใบเพิ่มหนี้ ใบลดหนี้ (ครั้งละ) | MD | DMB/DEB | M-CS/E-CS | M-CS-BD/E-CS-BD | N/A | | | |

หมายเหตุ : ให้ผู้รับผิดชอบสรุปเหตุผลความจำเป็นเสนอผู้มีอำนาจตามที่กำหนดในข้อ 5 ข้างต้น เพื่ออนุมัติการแก้ไข ยกเลิกและ/หรือออกใบแจ้งหนี้ ใบเพิ่มหนี้ และใบลดหนี้ฉบับใหม่ทดแทน ทั้งนี้ ในกรณีที่ เป็นการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับการจำหน่ายสินค้าและบริการ การยกเลิกและ/หรือออกใบแจ้งหนี้ ใบเพิ่มหนี้ และใบลดหนี้ฉบับใหม่ทดแทนดังกล่าวให้ดำเนินการได้ต่อเมื่อการแก้ไขเปลี่ยนแปลง เกี่ยวกับการจำหน่ายสินค้าและบริการจำหน่ายสินค้าและบริการจำหน่ายสินค้าและบริการ แล้วเท่านั้น เว้นแต่ กรณียกเลิกใบแจ้งหนี้ ใบเพิ่มหนี้ และใบลดหนี้โดยไม่มีการจัดทำฉบับใหม่ขึ้น แทน ให้ผู้รับผิดชอบการขายนั้นสรุปเหตุผลความจำเป็นเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติการจำหน่ายสินค้าและบริการครั้งนั้นๆ เพื่ออนุมัติยกเลิกการขาย ใบสั่งขาย ใบบันทึกการเพิ่มหนี้/ลดหนี้ ใบแจ้งหนี้ ใบเพิ่มหนี้ และใบลดหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายสินค้าและบริการนั้น

ไม่จำกัดวงเงิน

ไม่จำกัดวงเงิน