Ⅱ. R&D 기획관리 분야

과정목표

田-A1. R&D 기획관리 통합 과정(구성)

• 기업전략과 사업 Portfolio, R&D Portfolio 에 대한 연계구조와 Portfolio 분석 방법론의 이해를 통하여 구체적 분석 Know-how를 확보함. 주요내용 • 환경의 이해로 부터 기회 포착, 사업 및 R&D 계획서 작성 등 과제기획 방법, 그리고 TRM 및 Risk 관리 방법 및 실무 적용을 위해 단계별 실습을 통하여 수립 구조, 방법, 분석 Skill을 체득할 수 있음. **Main Process** R&D 전략기획 과제발굴 과제관리체계 기술사업화 사업전략 Review (협의 : 과제기획) • 사업/제품 동향 • 전략-전략과제-R&D • 중장기 전략내 • Stage & Gate 운영 •기존(계획) 및 신규 Sub-Task BRM/PRM^① Review • 신규 과제(Project) Project 연계관리체계 혹은 방법론 • R&D Portfolio idea 도출 R&D 과제(Project) • 관리 조직 Review • R&D 과제 제안/ • 최종 Go 과제 및 - Work Flow • IT 개발 연구개발계획서 **R&D Project** • 특허분석(Trend, 선행) Portfolio 관리 전략적 R&D 관리 중장기전략 산업동향 Focus Paper **Stage Gate System** System 구축 세부필요 **BRM/PRM Idea Generation** Process & Work Flow Tool/ 방법론 과제 기획서/제안서 **R&D Portfolio R&D Project Portfolio** [연구개발계획서] 특허분석(Trend, 선행)

• R&D 전략기획 업무 및 전략수립에 대한 핵심 방법론을 실무에 적용할 수 있는 역량을 함양.

• R&D 전략 및 기획 활동에 대하여 전반적으로 이해하고 전략수립, 단계별 기획활동, 관리에 대한 지식과 Know-how 확보.

① BRM/PRM: Business/Product Roadmap, PMS: Project Management System