

# I . R&D 전략기획 분야

# I - B2. 환경분석과 Scenario Planning(시간계획)

교육 시간계획(예시)

※ 교육시간계획은 기업의 상황에 따라 조정 가능함.

일 차	단 원 명	시간	교 육 내 용
1일차	기술예측 개요	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>기술예측의 개념과 방법론</li> <li>- 추세분석, 전문가판단법, Multi-Option 법 등</li> </ul>
	시나리오 기획의 개념과 분석 Process	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>환경분석의 개념, 유형 및 전략에서의 위치</li> <li>시나리오의 개념, 발전, 유형, 의미</li> <li>시나리오 분석 Process(SRI Approach)</li> </ul>
	Focus 및 의사결정영향 요소(KDF)	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업/제품/기술 등 의사결정 Issue</li> <li>의사결정 Focus 정의</li> </ul>
	외부환경인자 및 주요변수 도출	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>외부환경인자의 도출 ; Macro-drivers &amp; Micro-forces</li> <li>Impact-Uncertainty 분석</li> <li>주요 변수(Uncertainty Axes) 도출 및 Alternative 상황 전개</li> <li>※ Chap GPT 활용 비교</li> </ul>
2일차	주요 변수의 상황별 근거 및 시나리오 선정	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>주요 변수의 Alternative 상황별 근거(Rationale)</li> <li>시나리오 List 및 선정</li> </ul>
	시나리오 기술	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>시나리오별 Preliminary Timeline 작성</li> <li>Central Dynamics</li> <li>시나리오 기술(시나리오별)</li> </ul>
	시나리오 분석	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>(시나리오별) 기회 및 위협요인 분석</li> <li>Business Needs 및 추진활동방안</li> </ul>
	전략 Option 분석과 전략적 선정	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>(시나리오별) 전략 Option 개발</li> <li>변화방향과 전략 선정(시나리오)</li> </ul>