

## II. R&D 기획관리 분야

### II-A2. R&D 기획관리 통합 과정(시간계획)

교육 시간계획(예시)

※ 교육시간계획은 기업의 상황에 따라 조정 가능함.

일자별	단 원 명	세부 활동	시간계획(hr)	비 고
2일차	Idea Generation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Idea Generation 활동 방법과 Process</li> <li>신사업/신기술 Idea 발굴</li> <li>실습 활동 방법 설명                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 개인별 혹은 팀활동 방법(역할 분담 등)</li> </ul> </li> <li>KFS의 개념 및 도출</li> <li>Idea/Item 선정                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 우선순위 도출(AHP)</li> </ul> </li> </ul>	1.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>이론 및 실습</li> <li>Template 작성 방법</li> <li>AHP : Excel Sheet 배포</li> <li>별도 Q&amp;A</li> </ul> <p>* Key Factor for Success</p>
	기획 및 사업계획서 방법 I. 환경분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>환경분석 Framework 및 Process                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 목적, 주요 결정 Point</li> <li>- 외부환경인자 및 주요변수(PEST 등 거시/미시적 환경)</li> <li>- 조사 및 예측</li> </ul> </li> </ul>	1.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>이론 및 실습</li> <li>사업계획서 사례 준비</li> </ul>
	기획 및 사업계획서 방법 II. 내부역량 분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>Idea/Item에 대한 추진 활동/Process/Task</li> <li>내부(핵심)역량의 수준 평가                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 핵심역량의 개념</li> <li>- 연구경력, 자원(연구원, 장비 등)</li> <li>- 기술(역량)수준 평가</li> </ul> </li> <li>Gap 도출 및 원인분석</li> <li>개선 혹은 핵심역량 확보 방안</li> </ul>	1.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>이론 및 실습</li> </ul>
	기획 및 사업계획서 방법 III. 일정 및 자원분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>[추진 활동 및 Process/Task]</li> <li>WBS 구성</li> <li>일정의 산출[PERT/CPM]</li> <li>자원 분석</li> </ul>	1.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>이론 및 실습</li> <li>Work Package</li> </ul>
	기획 및 사업계획서 방법 IV. SWOT 분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>기회와 위협요인 분석</li> <li>강·약점 분석</li> <li>SWOT 분석</li> </ul>	1.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>SWOT Matrix 구성 실습</li> </ul>
	결과물 제출 및 종합정리	<ul style="list-style-type: none"> <li>우수결과 발표</li> <li>Q&amp;A 및 과정 종합</li> </ul>	0.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>수료증(자격증) 전달</li> </ul>