I. R&D 전략기획 분야

I - B1. 환경분석과 Scenario Planning(구성)

활용 실습 및 비교

과정목표

환경의 변화에 대한 전략, 계획의 유연성을 확보하고, 환경 리스크에 선행적으로 대응할 수 있는 시나리오 기획 방법의 실무적 이해와 활용 역량을 확보함.

주요내용

- 환경분석에 대한 전반적 개념의 이해와 다양한 방법론에 대하여 이해하고, 목적별 활용 방법을 선택함.
- 환경 변화에 따른 전략의 유연성을 확보하고 리스크에 선행적으로 대응할 수 있는 시나리오 기법의 단계별 개념과 활용 Know-how 함양.
- Dynamic하고 변화하는 환경에 유연하게 대응할 수 있는 전략의 다양한 선택안 개발과 변화에 우선적 대응을 위한 실행 역량을 확보함.

Main Process 시나리오 선정 및 환경분석의 개념과 Focus 및 외부환경 기회/위협 요인 및 시나리오 기획 유형 인자 분석 전략 Option 개발 작성 • 환경분석 개요 • Scenario 분석 Process Impact/Uncertainty • 기회와 위협 대응 Sub-Task • 시나리오 방법론 Matrix 및 주요변수 • Focus 정의(현황 및 목표) • 전략 Option 개발과 혹은 방법론 및 활용방안 • KDF 및 External Drivers 모니터링 방안/관리 Preliminary Timeline • Scenario List 및 선정 - CIA①, Intuitive 등 /Forces Scenario Description Scenario 별 환경분석의 개념 현황 및 목표 주요 변수의 도출 기회/위협 요인 분석 주요 방법론 및 **Process** Focus 및 issues Alternative 상황 전략 Option 활용방안 비교 주요활동 Scenario의 개념과 Scenario 선정 및 **Key Decision Factors** Monitoring 및 관리 방법론 Timeline 전개 • SRI, INTERAX, MICMAC BASICS 등 외부환경인자 도출 Scenario별 작성 ※ 환경분석에서 Chap GPT

① CIA: Cross Impact Analysis ② KDF: Key Decision Factor(의사결정영향요소)