## П. R&D 기획관리 분야

## Ⅱ-B2. R&D Project 관리(구성)

신사업·신제품·신기술 Idea 에서 부터 사업화·기술이관까지 전주기의 R&D Project 수행에 따른 관리 활동을 효율적으로 추진할 과정목표 수 있는 운영체계, Process, 관련 협력체계 등과 Project 관리와 관련된 의사결정 정보 제공역량의 확보 • Project의 개념과 범위, 역사적 배경과 사례를 통한 기획관리의 핵심 Point에 대한 다양한 지식배양. • Project 관리를 위한 Process, 유형, Work Flow에 대한 조직과 운영체계에 대하여 설계 방안 학습. 주요내용 • R&F Project의 유형, 관련 Template, 내부 운영체계(운영, 관리, Review, 의사결정 체계 연계 등) 및 Risk 관리 방안, 실시간 관리를 IT 연계 체계 **Main Process** R&D 역할과 Project IT 연계 관리 관리 Rule/원칙 운영체계 R&D Project 관리 • R&D 조직/역할과 • Stage & Gate 관리 • 조직운영(담당/역할) • 체계, Process, 의사 Sub-Task • Idea ~ 완료보고, • 의사결정체계 결정구조, Templates Project 혹은 방법론 - Project 유형 관리양식 설계 - GRB/GRT • 심의/Review 체계 • Project 의사결정체계 •관리 조직 및 IT 연계 • R&D Project 기획 • Proiect 관리·협력조직 • 일정/자원관리 • 성과, Risk 관리 - Work Flow R&D 역할 및 조직 역할 및 의사결정체계 PMS<sup>①</sup> 연계구축 **Stage Gate System** Process & Work Flow Project 유형 구분 Risk 분석 및 관리 (WBS<sup>2</sup>) **Process** (역할 대응) 방안 주요활동 PERT/CPM<sup>3</sup>(일정,자원) Project 관리와 조직

1) PMS: Project Management System 2) WBS: Work Breakdown Structure, 3) PERT/CPM: Program Evaluation & Review Technique/Critical Path Method

R&D Template 개발