

Ⅲ. MOT Expert Course

Ⅲ-A2. MOT Expert(시간계획)

교육 시간계획(예시)

※ 교육시간계획은 기업의 상황에 따라 조정 가능함.

모듈별	단원명	시간계획(hr)	세부 구성 내용	활동 방법	Output/기타
1. 기본 역량 Review	Orientation	Pre-stage	• 등록		Name Book 교재 배포
		1	• 자기소개 • Welcome Speech • 활동방법 및 과정 소개		
	I. 연구개발체계 및 기술기획 방법론	0.5	• 비전과 전략 - 비전과 전략의 개념 - 전략의 체계 - 수립 Process	이론	
		1	• 경영과 R&D - 기술의 개념 - 경영에서의 기술전략, R&D 전략 - 기술개발의 필요성	이론	
		1.5	• 신사업 발굴과 사업화 - 신사업의 중요성 - 주요 Paradigm과 Trend - 발굴 방법 및 사례 - 추진 Process	이론 및 간략 실습	
		1.5	• Project 관리 체계와 조직 - Project 관리 역사와 발전 - Stage와 Gate의 개념 - Project 관리체계 운영 사례	이론 및 간략 실습	
		2	• 전략과 사업, 기술개발 (PRM/TRM) - Technology Roadmap의 탄생과 발전 - 구축 Process 및 사례	이론 및 간략 실습	
	향후 활동계획	0.5 hr	• 현사업 분석(Portfolio) - 기본개념 및 분석 방법	안내	Workbook 교재 및 실습 양식배포

모듈별	단원명	시간계획(hr)	세부 구성 내용	활동 방법	Output/기타
2. 현사업 및 기술전략, R&D Portfolio 분석	Ⅱ. 현사업 및 중장기 사업 / 제품의 Portfolio 분석	0.5	• Portfolio의 개념과 분석 방법	이론 교육	• 교재 활용 • 양식 설명
		1.5	• 현재 추진중인 사업 List-up • 중장기 계획 혹은 단·중·장기적으로 추진을 계획하고 있는 사업 List-up • 각 사업별 기본 현황 정리 - 생산량, 매출액, 주요 고객 등	단계별 설명 및 실습(참가자별)	• 현재 사업 및 중장기 추진 사업 List • 각 사업별 현황정리
		1.5	• Portfolio 분석 Process • Criteria의 도출 • 평가 Scale 및 척도개발	단계별 설명 및 실습(참가자별)	• 평가 Criteria 및 Scale 척도 Description 표
		1.5	• Criteria별 Data 확보 • 사업/제품의 평가 • Matrix Positioning	단계별 설명 및 실습(참가자별)	• 사업/I제품에 대한 Portfolio 분석 결과
		1.5	• 각 제품/사업별 대응전략 방향 • 혁신/개선을 위한 전략과제[방안, Task] 도출 • 전략과제별 R&D, R&D 연계활동평가 • 목표 달성(혹은 성과향상)을 위한 핵심 전략과제(Core Task) 도출	단계별 설명 및 실습(참가자별)	• 목표달성을 위한 핵심 전략과제
		1	• 전략과 Portfolio의 IT 화 방안	설명	• IT화 개발 사례 외
	현황 공유 및 향후 활동 계획	0.5	• 참가자 결과물 공유	선정 및 발표	
			• 핵심전략과제 별 세부활동 및 현황 분석	안내	• Homework

모듈별	단원명	시간계획(hr)	세부 구성 내용	활동 방법	Output/기타
3. 전략과제 및 활동 분석	Ⅲ. 핵심 전략과제별 주요 활동(WBS) 및 현황 분석	0.5	<ul style="list-style-type: none"> • 전략과제(Core Task) List-up <ul style="list-style-type: none"> - 전략 및 목표 달성을 위한 전략과제 - 경영활동에서의 주요 추진과제 - 새로운 Mission 수행을 위한 과제 	단계별 설명 및 실습(참가자별)	
		2.5	<ul style="list-style-type: none"> • 각 Core Task별 Work Break-down <ul style="list-style-type: none"> - Core Task의 정의 - Main Activity/Process 도출 - Level 1 Sub-activity 분석 - (필요시) Level 2 Sub-activity 분석 - 각 Activity별 수행 조직/기능 	단계별 설명 및 실습(참가자별)	• Core Task별 WBS
		1.5	<ul style="list-style-type: none"> • Activity(Sub-activity)별 중요도 평가 <ul style="list-style-type: none"> - Criteria 도출 [목표달성 영향도, 매출 달성 영향도, 조직간 협력, 공조를 위한 영향력, Risk의 축소, 자원의 효율적 사용 등] - 평가 및 선정 • 핵심 활동(Activity) 도출(선정) 	단계별 설명 및 실습(참가자별)	<ul style="list-style-type: none"> • Core Task에 대한 세부활동의 평가표 • 핵심활동 선정
		2	<ul style="list-style-type: none"> • 핵심활동(Activity)별 현황조사 및 분석 <ul style="list-style-type: none"> - 핵심활동에 대한 정의 - 핵심활동의 추진 현황 • 주요 Issue 도출 • 개선 및 대응방안 도출 	단계별 설명 및 실습(참가자별)	• 핵심활동별 현황 분석 및 대응방안
		1	• WBS 분석과 IT화 활용 관리 방안	개발 내용 설명	• IT 모형 공유
	현황 공유 및 향후 활동 계획	0.5	• 참가자 결과물 공유	선정 및 발표	
			• 제품별 기술현황 및 기술개발 계획 분석	안내	<ul style="list-style-type: none"> • 기술분석 관련 연구원 협력필요 • Homework

모듈별	단원명	시간계획(hr)	세부 구성 내용	활동 방법	Output/기타
4. 전략방향과 핵심기술 관리 방안	IV. 기술 현황 및 기술개발 계획 분석	0.5	• AHP 방법론	• 이론 및 간략 실습	• Excel Sheet 배포
		1	• 현재 및 중장기 계획내 제품 List-up - 잠재제품 도출 • 전략/핵심제품 List-up / 선정	• AHP 활용 (필요시) • 실습(참가자별)	• 전략/핵심제품 도출
		1	• 제품내 핵심 기능(속성), 혹은 요구 특성 등의 도출·정의 - 제품별 Spec Sheet 등 참조	• 요소기술도출 방법 선택 • 실습(참가자별)	• 요소기술 List
		2	• 핵심기술평가를 위한 Criteria 도출 • 요소기술의 평가 및 핵심기술 선정 • 핵심기술의 정의	• AHP 활용 • 실습(참가자별)	• 핵심기술 정의서
		2	• 핵심기술별 경쟁력 수준 평가 - 평가기준 설정 • 세계 최고제품/기업 대비 자사의 수준(Gap) 평가 - 평가/판단 근거 제시	단계별 설명 및 실습(참가자별)	• 핵심기술별 경쟁력 수 준 평가서
		1	• 기술확보 및 대응 방안	실습(참가자별)	
	현황 공유 및 향후 활동 계획	0.5	• 참가자 결과물 공유	선정 및 발표	
			• 단계별 결과물 Review 및 수정	안내	• Homework

모듈별	단원명	시간계획(hr)	세부 구성 내용	활동 방법	Output/기타
5. 운영체계 및 시스템 개선	V. Project 관리 체계 - 운영, 시스템 등 현황	1	<ul style="list-style-type: none"> • Project 관리 개요 <ul style="list-style-type: none"> - Stage Gate System - 운영 System 	• 이론 및 간략 실습	• 교재
		2	<ul style="list-style-type: none"> • 현재 Project 운영 체계 현황 분석 <ul style="list-style-type: none"> - 선정, 진행단계, 완료단계 • 심의체계(담당, 역할, 양식 등) • 운영 관련 회의체 등 • 기타 	• 실습(참가자별)	
		1.5	<ul style="list-style-type: none"> • 기존제품 및 신제품 개발 대응 현황 <ul style="list-style-type: none"> - 내부 운영 현황 • 고객 Claim 등 기술 대응 현황 • 기타 	• 실습(참가자별)	
		2	<ul style="list-style-type: none"> • 기술전략에서 R&D 활동 관리 <ul style="list-style-type: none"> - Process에 대응되는 활동 정리 • 현황 분석 및 Issue 도출 • 개선 및 대응 방안 수립 	단계별 설명 및 실습(참가자별)	
		1	• PMS의 IT 연계 개발 방안		• 핵심 Module 및 개발 사례
	현황 공유 및 향후 활동 계획	0.5	• 참가자 결과물 공유	선정 및 발표	
			<ul style="list-style-type: none"> • 조직 구조 vs. 대응 방안 비교 <ul style="list-style-type: none"> - 조직 체계의 개선 방안 	안내	<ul style="list-style-type: none"> • 현조직 체계 및 역할 현황준비 • Homework

모듈별	단원명	시간계획(hr)	세부 구성 내용	활동 방법	Output/기타
6. R&D 조직 분석 및 개 선	VI. 조직 대응 구조 구축 -전사 및 R&D 조직	0.5	• 현황분석과 R&D 조직 구성 사례	이론 및 간략 실 습	• 교재/자료 제공
		0.5	• R&D 조직 개론 - R&D 조직의 역할 - 조직의 운영형태 - 중앙집중형, 분산형 등 5가지 Type	이론 및 간략 실 습	
		1.5	• 전사조직구조, 기능별 역할 정의	단계별 설명 및 실습(참가자별)	• 조직 및 역할 정의서
		1	• 핵심 전략과제별 대응 활동과 조직연계성 확인	단계별 설명 및 실습(참가자별)	
		1	• 기술개발 및 확보방안 대응과 조직기능, 활동 주체 연계성 확인	단계별 설명 및 실습(참가자별)	
		2	• Project 관리 및 운영체계, 활동 대응과 조직기능, 활동 주체 등 연계성 확인	단계별 설명 및 실습(참가자별)	
		1	• 조직체계 개선방향 • 운영 Process 및 System 구축 방안	단계별 설명 및 실습(참가자별)	• 종합정리
	현황 공유 및 향후 활동 계획	0.5	• 참가자 결과물 공유	Best 사례 선정 공유	
			• 과정 종합 및 수료식	안내	

모듈별	단원명	시간계획(hr)	세부 구성 내용		활동 방법	Output/기타
7. 결과 Review 및 Best Practice 공유 (보조)	Ⅷ. Review 및 종합 - Best Practice 공유	1	종합발표 자료	• 사업, 제품 Portfolio 분석과 대응방안	참가자별 정리	• 종합보고서
		1		• 핵심 전략과제별 대응 활동 및 개선 방안	참가자별 정리	
		1		• 핵심기술의 확보와 대응 방안	참가자별 정리	
		1		• Project 관리 운영체계	참가자별 정리	
		1		• 조직 및 기능의 대응 방안	참가자별 정리	
		1	• 종합 및 Best Practice 선정		발표 및 평가	
	수료식	2	<ul style="list-style-type: none"> • 소감 • 종합 평가 • 수료증 수여 • 다과회 및 Farewell 		-	