

II. R&D 기획관리 분야

II-B2. R&D Project 관리(시간계획)

교육 시간계획(예시)

※ 교육시간계획은 기업의 상황에 따라 조정 가능함.

일 차	단 원 명	시간	교 육 내 용
1일차	Project의 개념과 관리 영역	3	<ul style="list-style-type: none"> • R&D 의 New Trend와 Project 관리 • 기술 경영 Framework와 Project 관리 영역 • R&D Portfolio와 Project 관리 • Idea Generation과 연구개발계획서 작성
	연구개발 과제 선정 및 제안	2	<ul style="list-style-type: none"> • 신기술·신제품의 발굴 • 연구개발과제의 선정·평가 • 연구개발계획서 작성 실무 • R&D Project Portfolio와 전략적 연계
	활동 계획과 일정 관리	3	<ul style="list-style-type: none"> • 연구개발 Process 설계 • 주요 활동 계획(Activity) 분석(Work Flow) • WBS, Level-Break-Down 작성 • 선행/후행 활동 구분, 활동별 일정 및 자원규모 산출 • PERT/CPM의 적용 방법과 일정 관리
2일차	Project 관리 체계 설계	2.5	<ul style="list-style-type: none"> • Gate Review System의 개념 • 연구개발 Process 세분화 / 주요 Gate 도출 • Gate Review System 설계 및 적용 방법 • 각 Gate별 평가 Criteria 및 척도 개발
	Risk 관리	3	<ul style="list-style-type: none"> • Risk의 식별/도출 • 위험 분석 : Risk Cause 분석과 핵심 Cause 정의 • Risk Indicator 도출 및 관리 방안 • 위험 대처 계획 : 위험 평가 및 통제
	Project 관리의 IT 화	1.5	<ul style="list-style-type: none"> • 핵심관리 영역과 IT 화 • 전략과 R&D Project 연계 구조와 관리