年终总结

**一、工作概况**

今年以来，截止到12月月底，需求任务244个，其中接手项目13个左右，所有算在内的任务总共419个，开发中bug总共101个，11个事故报告 。其中很大的项目由课程的改版，live的改版，服务包的改版等等。下面列举几个比较大的项目

**二、项目概况**

**任务项目：**

**【私人助理】**

**项目简介**：

**开始时间**： 4月11日

**预定上线**： 4月21日

**上线时间**： 5月4日

**测试阶段bug**：6个测试bug

**延期的原因：** 延期的原因是对接外部门的接口和逻辑花费太多的时间，导致估时不准，延期了

**上线数据：**

私人助理的功能主要是针对播主，为播主服务用户提供相关数据方面的支持和决策。上线之后又添加了很多定制化的消息和投稿消息推送等相关功能，主要是讲运营活动也结合进去。

【wap视频课程】

**项目简介**：实现wap端的课程展示

**开始时间**： 3月7日

**提测时间**： 3月9日

**预定上线**： 3月10日

**上线时间**： 3月27日

**测试阶段bug**：11个测试bug，5个优化

**延期的原因：** 延期的原因是插入任务，还有需求变更导致最后上线的时候延后到了27号

**上线数据：**

截止12月22日为止，课程视频直播服务已为72个体系课程提供视频直播服务，总共提供视频直播服务520次，累计时长达17685.8分钟，单次最长直播时长达375分钟。

**视频购买数据：**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 课程名字 | 订阅人数 | 订阅金额 | 复购率 |
| 投资提高强训季度课 | 233 | 1371904 | 78% |
| 阿狸知识圈 | 1131 | 225069 |  |
| 炒股，看懂行业就够了 | 7 | 147 |  |
| 赢家军三师合并体系课 | 68 | 88400 |  |
| 缠中说禅 | 373 | 7460 |  |
| 股票强势股教学理论技术知识教 | 489 | 9780 |  |
| 三哥+张科经验大分享 | 405 | 404595 |  |
| 破解波浪理论绝学的密码 | 143 | 85458 |  |
| 8月精品课程 | 350 | 700600 |  |
| 投资者筹码分析 | 226 | 318574 |  |
| 订单总数 | 6687 | 4175823 |  |

由于实际课程收费的时间是789月份，后面10月因为合规的原因，收费产品都被下线了，所以实际课程售卖的时候只有是三个月，所以相对而言，课程的销售还是可以的。而且部分课程的复购率很高。

【频道改版】

**项目简介**：以LIVE为核心的wap圈子的改版，以频道为主体，以LIVE的内容

**开始时间**：7月10日

**预计上线：** 8月15日

**上线时间**： 8月10日

**测试阶段bug**：12个开发bug

**上线后数据**：

频道上线一周和7月份的数据对比：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 直播间数据 | 7月平均 | 8.14-17平均 | 同比增长 |
| 直播间(频道+LIVE去重)IP | 239924 | 220336 | -8.16% |
| 直播间(频道+LIVE去重)PV | 1547714 | 2023270 | 30.73% |
| 直播间（LIVE）次均停留时长 | 32.5 | 44.7 | 37.54% |
| 直播间（LIVE）人均停留时长 | 109.8 | 186.3 | 69.67% |
| 直播人数 | 244 | 223 | -8.61% |
| 直播数 | 10198 | 9005 | -11.70% |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 聊天室数据 | 7月平均 | 8.14-17平均 | 同比增长 |
| 聊天室（讨论区）IP | 31567 | 21650 | -31.42% |
| 聊天室（讨论区）PV | 164222 | 70032 | -57.36% |
| 聊天室（讨论区）次均停留时长 | 12 | 31.6 | 163.33% |
| 聊天室（讨论区）人均停留时长 | 45.6 | 104.3 | 128.73% |
| 聊天人数 | 5632 | 5720 | 1.56% |
| 聊天数 | 35651 | 34104 | -4.34% |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 数据项 | 8.14 | 8.15 | 8.16 | 8.17 | 四日平均值 |
| 直播频道数 | 153 | 79 | 77 | 74 | 95.75 |
| LIVE创建场次 | 164 | 85 | 83 | 75 | 101.75 |
| LIVE结束场次 | 60 | 66 | 73 | 64 | 65.75 |
| 新增关注人数 | 15348 | 9961 | 9824 | 8801 | 10983.5 |

总结：

1.改版后直播间流量有些许下滑，但停留时长大幅提升；

2.聊天室流量下降明显，但停留时长翻倍增长，聊天人数和聊天条数没有太大变化，说明新版讨论区对新用户不够友好；

3.从LIVE创建场次和结束场次可看出，在改版熟悉过程中，部分播主将LIVE当做原先的直播间使用，还未养成话题直播的习惯。

【创作平台Live改版】

**项目简介**：以LIVE为核心的wap圈子的改版，以频道为主体，以LIVE的内容

**预计上线：** 12月21日

**上线时间**：12月25日

**测试阶段bug**：12个开发bug

**延期原因：**开发由于估时不准延期一天，测试由于各种插入任务导致测试延期。

**上线后数据**：

由于上线时间较短，相关的数据较少，但是播主反馈新的live后台使用起来很舒服。

**三、工作总结**

【项目总结】

今年参与的项目有很多，比较有成就的项目就是课程项目，创作平台Live项目还有频道改版项目。

课程项目和我们去年定的今年流水目标相关，虽然今年的课程的流水只有400多万，但是由于实际只有运行了3个月，所以相对来说业绩还是可以的。同时今年我们将课程的资源迁移的我们自己的服务器，实现了底层视频逻辑的可控性，为以后相关业务方面的发展提供了基础。

频道项目是讲我们的圈子产品转型为以频道为主体，以LIVE为内容展现形式。

今年项目中存在的一些我的问题

1、bug问题：

开发过程中，提测不仔细的问题还是存在，同时我看了很大的一部分还是样式的问题，有很多的是空样式的问题导致的。所以空状态的处理规范需要确定一下，对于开发产品和测试来说，很多时候都会忽视了空状态的处理，包括我有一个事故报告就是关于空状态处理不当导致的问题。

解决方案：

1、产品确定需要的时候需要确认空状态处理

2、前端开发的时候需要确认空状态逻辑

3、测试编写测试用例的时候需要将空状态的逻辑编写进去

2、针对项目估时问题

今年我感觉在估时的过程中，我会针对很多细节去估时了，而不是针对一个大体的页面去估时，编写估时报告的时候，我会具体到某个的接口的参数，具体到某个交互，这个进步的地方，但是在项目过程中的时候，还是会将某些逻辑遗漏掉，所以只能在估时的时候将这部分不可控的时间给估时进去。

【工作总结】

1. **主动承担业务压力**

今年业务方面我和雄鹰是主力，所以在业务方面的压力是肯定的，但是后面欣妍和欣羿的加入，让业务方面的压力被分担了很多，所以可以说今年前面的时候压力挺大的，但是后面大家都分担了前端的工作，所以还好，而且年底项目的时候，由于我的生病导致前端业务延期，然后部分的业务分担给了其他前端同学，但是大家都很好的完成了工作，可见我们的前端团队是很具有承担和韧性的。

针对去年提出的视频业务方面的主力，今年感觉应该是很好的完成了任务，一方面推进了视频课程的三端发展，同时为运营推广课程提供了技术上的支持，另一方面年底推进了去年年初搁置的手抄播放器升级的任务。提高课程的产品体验。

**2、个人主动性方面**，今年在由于开展了兴趣小组的活动，所以再分享方面做了一些技术分享，主要是一些前端技术方面的分享，目的是提高前端团队的技术栈，同时今年我们前端团队积极的推进新技术的使用，同时会为了提高开发效率而去开发一些功能性的小工具，比如为了在Vue框架调试的方便，我推荐了vue-devtool的工具，方便在浏览器上面查看相关的数据信息，还有为了减少前端图片资源的请求，采用了图片转base64的grunt插件。其他还有进行中的就是定时清理老旧代码提示的注释@REMOVE。

**3、前端素养方面的**，相比去年，在产品意识，需求处理方面处理起来更加的熟练，同时我会更多的去考虑这样的产品是否会给用户带来方便，对于用户来说真正需要的是什么。

**四、展望明年**

1、继续发挥业务主力的作用，同时和前端团队成员一起提高，共同推进部门前端的业务发展。

1. 在前端团队中，一方面协助雄鹰完成前端工作的规范化，另一方面积极承担团队辅助性工具开发的任务，帮助团队提高开发效率。
2. 项目过程中针对一些类似空状态确定不全等的类似情况，积极的确定相关的前端规范来完善我们开发过程中的缺点，避免不必要的bug的出现。