#### オンラインコミュニケーションの課題と、その乗り越え方

中村優/@chanyou0311



## 中村優

- ちゃんゆー/@chanyou0311
- 広島出身広島在住のエンジニア、高専出身
- お仕事はデータ分析基盤の構築、運用
- 趣味はクルマと工作



# PyCon JP 2022 を10月に開催します

### PyCon JP 2022

- 日程: 10/14(金) から 10/16(日) まで
- 会場: TOC有明コンベンションホール
- ウェブサイト: <a href="https://2022.pycon.jp">https://2022.pycon.jp</a>
- connpass よりお申込みください!

#### オンラインコミュニケーションの課題と、その乗り越え方

## 今日お話すること

- オンラインコミュニケーションの課題とは?
- オンラインコミュニケーションの課題の乗り越え方

# 1 注意

- 学術的な裏付けや根拠はなく、自身の経験と推測に基づいた解釈を お話します。
- 「そういう見方もあるかも」くらいで、さらっと聞いてもらえると 嬉しいです。

## 今日お話しないこと

- リモートワークのメリット
- リモートワークのコツ

あえて今日は触れません!

### オンラインコミュニケーションの課題とは?

#### あらゆる状況において、情報の偏りを生んでしまう

### あらゆる状況において、情報の偏りを生んでしまう

- 個人
- チーム
- 組織全体

#### 日々インプットする情報に偏りが出てしまう

- 読んだ書籍、チェックしているニュースサイト等が偏ってしまう
- chanyou は普段 Python を書いているので関心がそちらに寄りがち
  - 一方で Ruby の動向は何もわからない
- 重要な情報を見逃しているかも...

### 社員の過去の経緯を把握するハードルが高い

- 組織に長くいればいるほど、誰と誰が一緒に仕事していたか把握で きる
- 新しくリモートの組織に入ると、今の状況はわかっても過去のことを把握するのは困難
  - 今のプロダクトオーナーが、実は以前テックリードとして働いていてバリバリコード書けたとか
- リモートだとなぜか過去の話題になりにくい

#### チームの仕事が属人化してしまう

- 「この仕事はあの人が前やったから、今回もお願いしよう」
- ドキュメント化されない秘伝の知見がその人に閉じてしまう
- オフィスだと教えてもらうきっかけを作りやすいのに...

### チームの動きが局所最適化されてしまう

- コミュニケーションがチーム内に閉じてしまうと、社内であっても 他のチームがどんなことをやっているかわからない
- 似たような調査や課題解決を、別のチームがそれぞれやってしまう ことも
  - 同じ轍を踏む...

### あらゆる状況において、情報の偏りを生んでしまう

- 個人
  - 日々インプットする情報に偏りが生じてしまう
  - 社内の人間関係の経緯を把握するハードルが高い
- チーム
  - チームの仕事が属人化してしまう
- 組織全体
  - チームの動きが局所最適化されてしまう

## 情報の偏りの性質と原因

#### 情報の偏り自体はリモートワークに関係なく生じてしまうもの

リモートワークだと顕著に出やすい印象

### 情報の偏りの原因はなんだろう…?

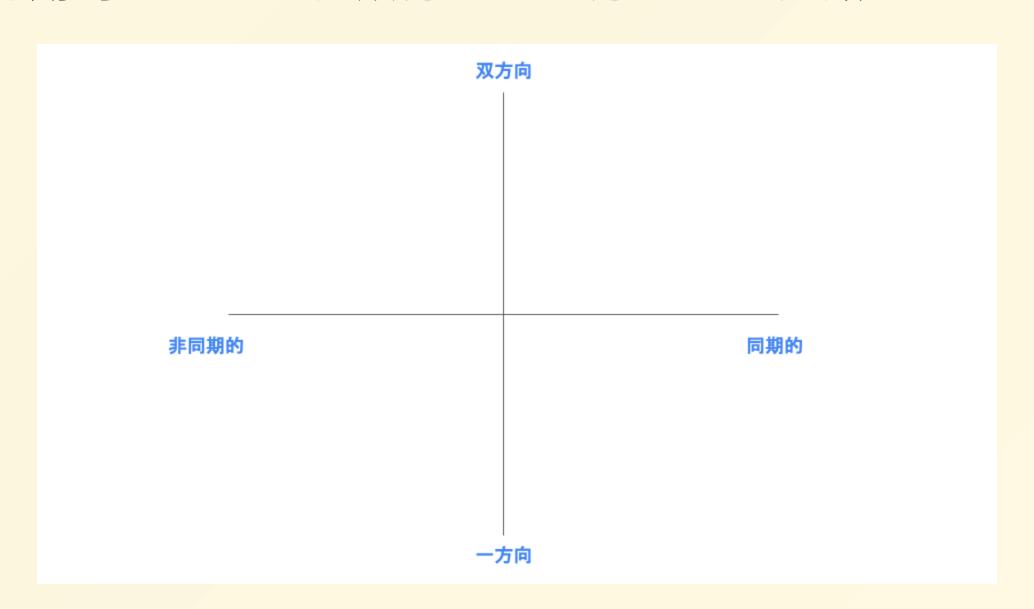
## 情報の偏りの原因

同期的な双方向コミュニケーションの場の不足

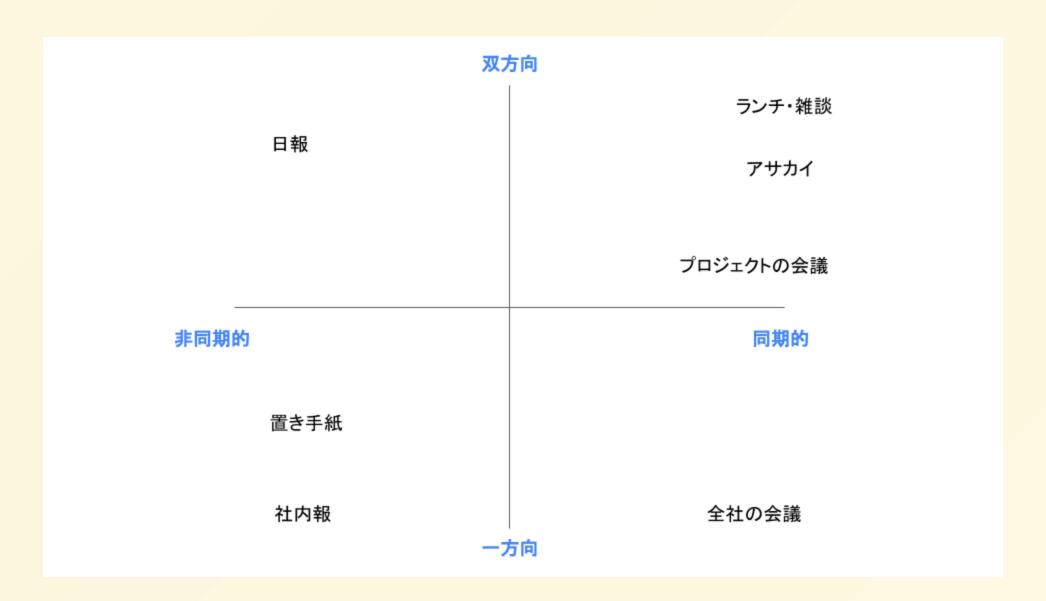
と説明できそう

### コミュニケーションを分類して考えてみる

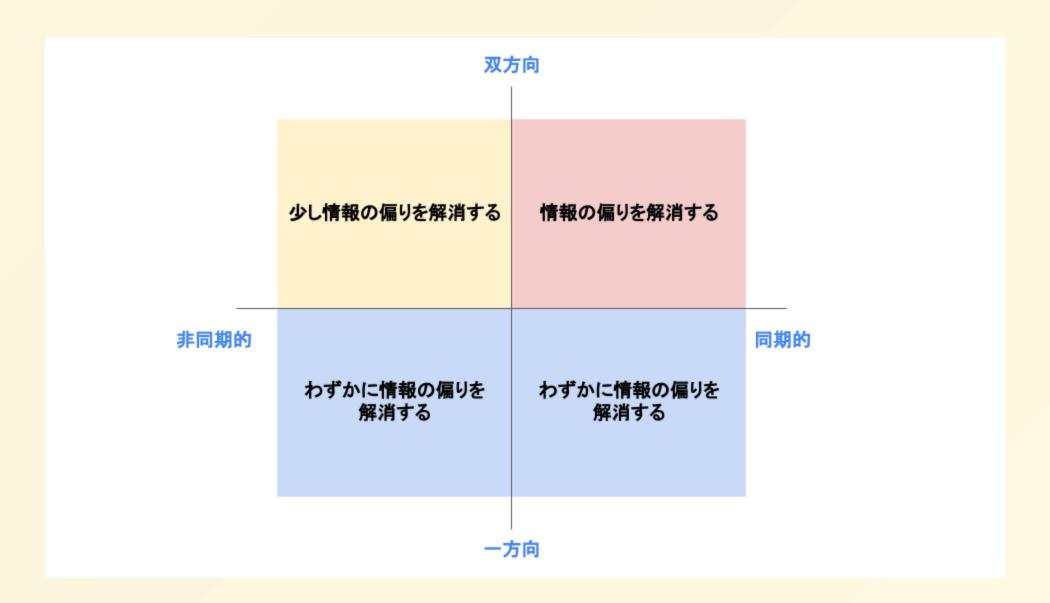
### 同期的かどうか、双方向か一方向かで分類できそう



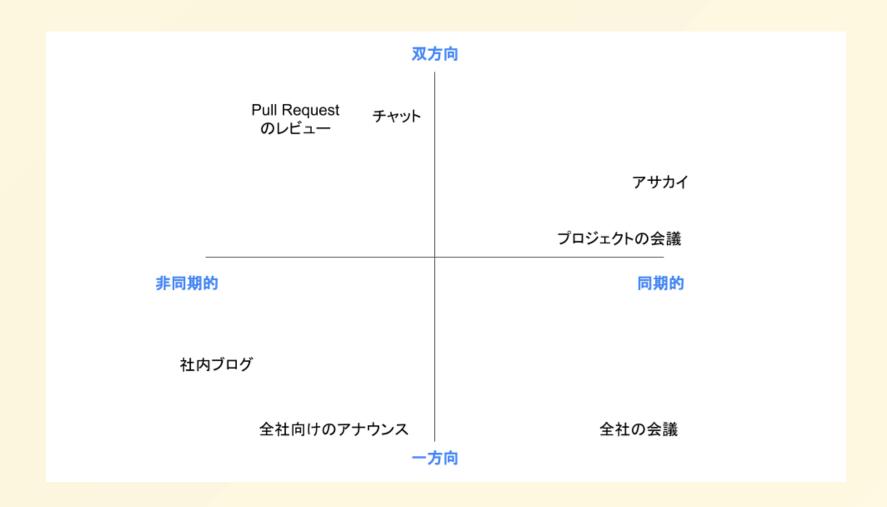
#### オフラインでのコミュニケーションを考えてみる



### こういった傾向にありそう

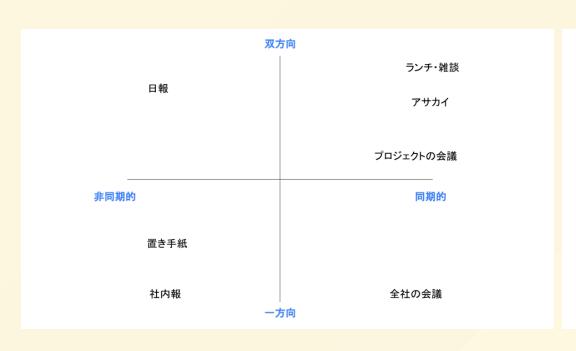


### オンラインでのコミュニケーションを考えてみる



同期的で双方向のコミュニケーションが少ない...

### オフライン/オンライン





- 対面だと同期的で双方向コミュニケーション中心となる
- リモートワークだと同期と非同期の両方でコミュニケーションを取る必要がある

### コミュニケーションと情報の偏りの関係性

- 同期的な双方向コミュニケーションの時に、情報の偏りを是正する情報共有が行われやすい
- 逆に、情報の偏りは同期的な双方向コミュニケーションが不足したときに生じるのではないか?
  - いわゆる雑談不足

# 情報の偏りの原因

同期的な双方向コミュニケーションの場の不足

と説明できそう

### オンラインコミュニケーションの課題の乗り越え方

# 同期的な双方向コミュニケーションを充実させると、 情報の偏りを解消できそう

#### 同期的な双方向コミュニケーションを充実させる方法

- 1. 同期的な双方向コミュニケーションの場を習慣的に設ける
- 2. 既存のコミュニケーションに双方向の要素を加える
- 3. 定期的にオフラインで顔を合わせる機会を設ける

#### 1. 同期的な双方向コミュニケーションの場を習慣的に設ける

- モブプロ・ペアプロを実施する
- アサカイを実施する

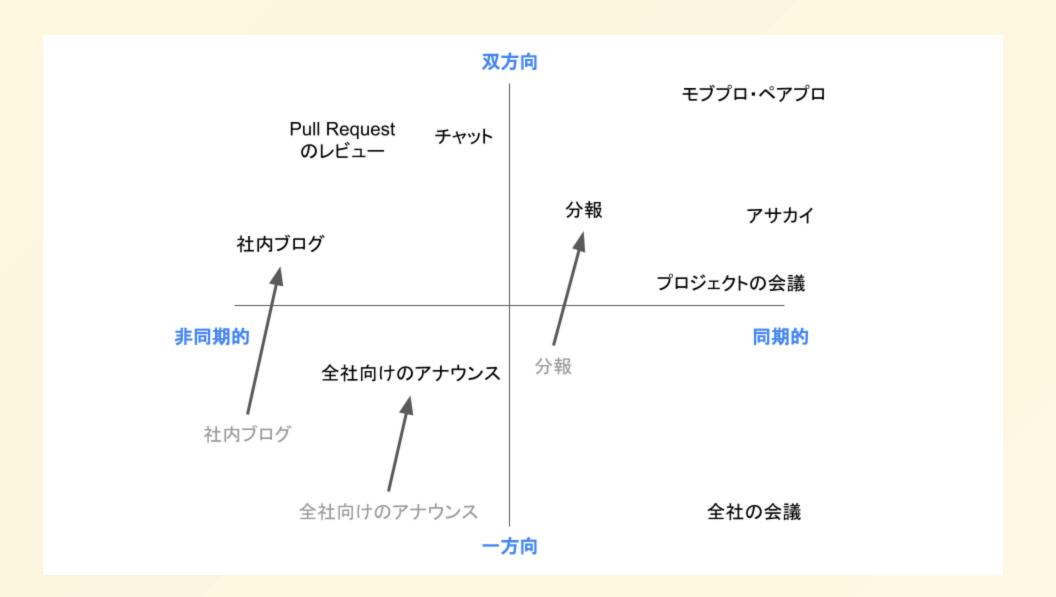
#### 1. 同期的な双方向コミュニケーションの場を習慣的に設ける



### 2. 既存のコミュニケーションに双方向の要素を加える

- アサカイで1人1ネタ、気になったニュースと見解を共有する
- 他人の書いた社内ブログにコメントを書く
- チャットで積極的にリアクションを付ける
- 分報で軽く議論をする

### 2. 既存のコミュニケーションに双方向の要素を加える



#### 3. 定期的にオフラインで顔を合わせる機会を設ける

- 開発合宿を実施する
- 飲み会や社内交流会を開催する

リモートワークでまかなえないコミュニケーションは、対面で補う

### 同期的な双方向コミュニケーションを充実させる方法

- 1. 同期的な双方向コミュニケーションの場を習慣的に設ける
- 2. 既存のコミュニケーションに双方向の要素を加える
- 3. 定期的にオフラインで顔を合わせる機会を設ける



### まとめ

- オンラインコミュニケーションの課題とは?
  - あらゆる状況において、**情報の偏り**を生んでしまう
- オンラインコミュニケーションの課題の乗り越え方
  - 同期的な双方向コミュニケーションを充実させる

# 日々のコミュニケーションを整理してみると、 不足しがちなコミュニケーションに気づけるかも?

ぜひやってみてください!