## 《系统工程导论》系统决策

【1】某公司需要对生产某种新产品建大厂和建小厂作出决定。该新产品计划生产 10 年。已 知建大厂的投资费用为 280 万元,而建小厂的投资费用为 140 万元。

预见在 10 年内该产品的销售情况的离散分布状态是: 销售量高的概率为 0.5; 中等的概 率为 0.3:销售低的概率为 0.2。

公司进行了产量-成本-利润分析,在工厂规模和市场销售量的不同组合下,其益损情况 如下:

- 1) 大工厂,销售量高,每年可获得100万元收益。
- 2) 大工厂,销售量中等,每年可获得60万元收益。
- 3) 大工厂,销售量低,由于开工不足,每年要亏损20万元。
- 4) 小工厂,销售量高,由于供不应求,每年只获得25万元收益。
- 5) 小工厂,销售量中等,每年可获得20万元收益。
- 3) 大工厂,销售量低,每年仍可获得18万元收益。

请绘制决策树,并使用决策树法进行决策。

【2】生产空气污染检测器的关键零件——薄膜,其材料是某种化学溶剂,该化学溶剂的质 量较难控制。按过去生产资料统计,其质量可分为5种状态,不同状态所出现的废品率及状 态概率如表 1 所示。工厂对提高化学溶剂质量的态度有:方案 A1(提纯处理),方案 A2(不 提纯处理),提纯处理后化学溶剂质量可以提高到 S1 状态。但所需提纯费用也相当可观,两 方案的益损值表如表 2 所示。

为既保证化学溶剂质量,又使益损期望值获得较大,工厂准备在应用化学溶剂前增加一 道检验工序,以决定在不同质量状态下是否需要提纯的问题,但增加一道工序需增加费用 150万元,请对是否值得增加该道检验工序进行决策。

状态	S1	S2	S3	S4	S5
废品率	0	0.1	0.2	0.3	0.4
状态概率	0.2	0.2	0.1	0.2	0.3

表 1 不同状态下的废品率及状态概率分布表

表 2 方案 A1 与 A2 在不同状态下的益损值表 状态 **S**1 S2 **S**3 **S**4 S5 500 500 500 A1 500 500

1600

1000

400

【3】某商店经营者要确定某种商品的进货量。该商品以50箱为单位批发。批发50、100、 150 和大于或等于 200 箱的价格分别是每箱 100、90、80 和 70 元。该商品在计划期的零售 价是每箱 140 元。经营者估计在计划期卖出 50、100、150、200、250 和 300 箱的概率分别 是 0.1、0.3、0.2、0.2、0.1 和 0.1。计划期结束时所有剩下的商品将以每箱 60 元的价格处理 掉。假定该经营者是中立型决策者。

1) 根据效用理论确定其最优的进货数量;

A2

益损值

2) 根据极小化最大后悔值准则确定其最优的进货数量.

2200

-200

## 作业要求:

- 1)独立完成;
- 2) 提交电子版作业,作业报告中写明解题过程和重要中间结果;
- 3) 本次作业满分10分。