研发部2019年第一季度工作计划

2019年第一季度研发部工作围绕北京肿瘤医院新版病理系统进行。为保证顺利推进新版本投入生产，对现有功能进行完善、补充。此外为加强研发部产出效率，在研发部实行相对客观的绩效考核及推行研发过程制度，并进一步完善自动发布机制，减少人为依赖和干扰。

# 产品：

## 北京肿瘤医院上线准备就绪 20%

概述：一月底做好北肿的上线准备工作，上线前的客户验收工作

交付物：发布流程文档、数据库转换工具、新版产品、客户代表钮老师确认就绪回复

## 完善新版本功能 20%

概述：补充并完善新版本产品功能，提高核心竞争力，对比老系统

交付物：包含完善功能的版本发布

## 远程会诊系统 10%

概述：分析远程会诊系统的后台维护需求，跟踪系统进度及讨论未来方向

交付物：产品发布，演示，相关文档

## 北京五洲医院产品发布 10%

概述：北京五洲医院诊断报告有数个特殊格式，需做相应调整，同时做到满足TWAIN规范的相机或摄像头的调用。

交付物：发布产品

## 普仁医院上海CA产品发布 10%

概述：普仁医院增加上海CA模块

交付物：产品发布，验收确认

## 推进化老系统项目管理规范 10%

概述：老系统目前的需求、bug跟踪和管理机制不健全，需要制定规范并推进执行

交付物：使用project工具进行项目估算和排期，每双周五进行后两周的项目估算会议，每周发送周进展邮件通知

# 流程：

## Scrum实施

Sprint计划会议

交付物：tfs系统的Sprint backlog，以创建时间验证

每日站会

交付物：每日可见的会议

Sprint回顾会议

交付物：回顾会议及会议记录

## 需求规范 5%

概述：整理系统需求点，既可以作为投标指引也可以作为研发参考

交付物：文档

## 开发规范

编码规范

交付物：文档，示例代码

单元测试规范

交付物：单元测试示例代码

## 测试规范

功能测试

交付物：文档

集成测试

交付物：文档

## 验收规范

验收测试用例

交付物：功能清单以及相应的准出标准文档，供内部验收人员参考执行

验收测试工具

交付物：可用的工具，供验收测试人员对照用例管理工具执行并标记结果等

# 代码

## 源代码结构优化 5%

精简源代码结构，合并dll

交付物：新病理系统代码中文件夹数量和结构

## 持续集成

概述：自动发布研发部内部使用版本，并定期更新为公司内部版本，增加版本更新内容说明

交付物：程序版本记录，版本更新内容功能

# 自动化体系建设

## 自动化发布邮件通知

通过邮件的形式发布对服务器自动化功能产出报表和相应内容的通知

交付物：具体邮件通知

## 自动化分支合并

概述：当构造更多特殊版本的产品后针对分支的管理，需考虑未来的工作模式

交付物：自动化分支管理结果，如分支和冲突通知等

# 培训

交付物：至少每季度一次不少于两小时长度的各类培训会议

## 开发技能培训 10%

WPF培训，为19年的UI升级做准备

## *项目管理过程培训*