研发部2019年第二季度工作计划

2019年第二季度研发部工作继续围绕北京肿瘤医院新版病理系统进行，第一季度由于出现较多的计划外的上线工作，导致北肿上线准备遗留了三部分功能的测试未完成。包括CA功能、染色机接口测试和嘉和归档测试。第二季度工作首先保证完成北肿剩余的测试工作，确保产品上线就绪。同时保证目前已使用新版本的用户能够正常运行，并解决相应的需求和bug。其次开展新病理系统UI升级工作，第二季度计划完成登记、取材、制片、统计站点的升级工作。

# 产品：

## 北京肿瘤医院上线准备就绪 20%

概述：做好北肿的上线准备工作，上线前的客户验收工作

交付物：发布流程文档、数据库转换工具、新版产品、客户代表钮老师确认就绪回复

## 新版本功能升级 20%

概述：使用WPF技术实现现有系统功能

交付物：包含完善功能的版本发布

## 远程会诊系统 10%

概述：分析远程会诊系统的后台维护需求，跟踪系统进度及讨论未来方向

交付物：产品发布，演示，相关文档

## 北京五洲医院产品验收 5%

概述：满足验收北京五洲产品的功能。

交付物：发布产品

## 推进化老系统项目管理规范 10%

概述：进一步推进和完善老系统禅道的使用、对于需求管理的规范化

交付物：禅道项目管理系统

# 流程：

## Scrum实施

Sprint计划会议

交付物：tfs系统的Sprint backlog，以创建时间验证

每日站会

交付物：每日可见的会议

Sprint回顾会议

交付物：回顾会议及会议记录

## 需求规范 5%

概述：整理系统需求点，既可以作为投标指引也可以作为研发参考

交付物：文档

## 开发规范

编码规范

交付物：文档，示例代码

单元测试规范

交付物：单元测试示例代码

## 测试规范

功能测试

交付物：文档

集成测试

交付物：文档

## 验收规范

验收测试用例

交付物：功能清单以及相应的准出标准文档，供内部验收人员参考执行

验收测试工具

交付物：可用的工具，供验收测试人员对照用例管理工具执行并标记结果等

# 代码

## 源代码结构优化 5%

精简源代码结构，合并dll

交付物：新病理系统代码中文件夹数量和结构

## 持续集成

概述：自动发布研发部内部使用版本，并定期更新为公司内部版本，增加版本更新内容说明

交付物：程序版本记录，版本更新内容功能

# 自动化体系建设

## 自动化发布邮件通知

通过邮件的形式发布对服务器自动化功能产出报表和相应内容的通知

交付物：具体邮件通知

## 自动化分支合并

概述：当构造更多特殊版本的产品后针对分支的管理，需考虑未来的工作模式

交付物：自动化分支管理结果，如分支和冲突通知等

# 培训

交付物：至少每季度一次不少于两小时长度的各类培训会议

## 开发技能培训 10%

java培训，通过远程系统对java技术进行分享，为后续的web电子申请单、临床调阅、门诊自助打印等站点或功能做技术准备

## *项目管理过程培训*