三味书屋人力资源计划

* **项目组织机构**
* **角色、职责、能力**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 角色 | 职责 | 能力 | 人员 |
| 项目经理 | 为项目和产品的目标负责，依据项目管理计划管理和监控项目 | 有较强的项目管理技能和专业的项目管理经验，有较强的应变能力和沟通能力，能够处理好所发生的突发情况 | 康晓慧 |
| 需求专家 | 对客户进行需求调研收集产品的需求，代表项目组与用户沟通与项目需求有关的所有事项，代表客户与项目组成员沟通项目需求有关的所有事项 | 1. 善于观察生活。生活中有痛点就有需求，艺术来源于生活，各类产品也与生活密切相关。 2. 用户调研。产品投入市场前或研发前，最高效的方法就是用户调研，通过用户调研收集到的信息中能准确把握需求。聆听用户需求，倾听用户的声音是产品走向成功的基础。 3. 用户反馈。产品上线后，建立一个系统用户反馈机制，观察以个体为中心使用产品的主观感受，提炼出绝大部分用户的共同反馈意见，参考个别个性化的用户，更好地迭代产品。 | 张浩宇 |
| 设计专家 | 完成产品的架构设计、模块设计 | 1. 有丰富的开发、设计经验。  2. 具有良好的沟通能力  3. 强大的组织协调能力  4. 强大的资源运用能力  5. 专注细心 | 张晨旭 |
| 开发人员 | 完成自己所负责的模块开发和单元测试 | 1. 熟练使用eclipse、IDEA、Navicat for MySQL等开发工具和技能 2. 细心、耐心，拥有丰富的测试经验，并融洽地与技术团队配合。 3. 具有良好的沟通能力、组织协调能力、资源运用能力 | 王明杰，张浩宇，张晨旭 |
| UI专家 | 完成界面设计 | 1. 有较高的审美品味，熟练掌握各种界面设计工作  2. 熟练使用各种设计界面的软件，便于速度开发  3. 能够关注用户使用特征，设计多个互联网网站的界面和交互。  4. 具有强大的良好的沟通能力  5. 具有强大的组织协调能力  6. 具有强大的资源运用能力掌握各种界面设计工作，能够关注用户使用特征及爱好 | 刘潭 |
| 质量专家 | 确保软件质量 | 1. 细心、耐心，拥有着丰富的测试经验 2. 积极配合协助技术团队处理软件相关异常 3. 与技术团队相处融洽，能够编写测试计划和测试用例 | 张浩宇 |
| 测试人员 | 完成自己所负责的测试工作 | 熟练应用测试的工具和方法，执行测试用例 | 王明杰，张晨旭 |

* **任务分配**

在进度文件中详细记录。