

# آییننامهها و دستورالعملهای پروژههای تحقیقاتی تقاضا محور در شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی



دفتر تحقیقات و توسعه ساخت داخل فروردین ۱۳۹۶

# فهرست مطالب

۱. مقدمه
۲. معماری پژوهش در صنعت برق
۳. نظامنامه مدیریت و راهبری پژوهش و فناوری وزارت نیرو ۷۰
۴. چرخهها
چرخه تصویب اولویت تحقیقاتی
چرخه تصویب تعریف پروژه تحقیقاتی
چرخه نظارت بر پروژههای تحقیقاتی (در دست تدوین)
چرخه قرارداد پروژههای تحقیقاتی (در دست تدوین)
۵. تعاریف و مفاهیم
۶. آييننامهها
آییننامه داخلی تشکیل و نحوه اداره جلسات کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاهی
آییننامه پذیرش پروژههای طراحی و ساخت نمونههای تحقیقاتی در شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی
٣٣
آیین نامه تعریف فعالیتهای تحقیقاتی در صنعت تولید نیروی برق حرارتی
آییننامه نحوه تعیین میزان حقالزحمه اظهار نظر کارشناسی پروژه تحقیقاتی و حق شرکت در جلسات فنی کمیتههای تحقیقات و
توسعه فناوری نیروگاه
آییننامه نظارت بر پروژههای تحقیقاتی
٧. دستورالعملها٧.
دستورالعمل تعريف و انجام پروژه تحقيقاتي
دستورالعمل گردش کار تایید گزارش نهایی
دستورالعمل انتخاب پروژه جهت برگزاری سمینار
دستورالعمل تهیه گزارش نهایی پروژه
دستورالعمل نحوه ارائه گزارشهای پیشرفت پروژههای تحقیقاتی
٨. فرمها٨. فرمها

۵٩.	فرم تعریف پروژه
٧٠.	فرم گزارش پیشرفت کار مرحلهای/سه ماه
٧۴.	گزارش پیشرفت کار ماهانه پروژه تحقیقاتی
٧۶.	فرم اظهار نظر داوری گزارش نهایی پروژه
٨٠.	فرم نظارت گزارش مرحلهای انهایی
	فرم زمانبندی و پیشرفت کار پروژه تحقیقاتی
۸۴.	فرم خلاصه نتایج پروژه پایان یافته
۸۶.	فرم داوری تعریف پروژه
۸٩.	٩. پيوست
٩٠.	جلد گزارش پروژهها
۹١.	قرارداد خدمات مشاوره کارشناسی (پیشنهادی)
١٠٠.	۱۰ م احع

#### ۱. مقدمه

با توجه به تغییر ساختار پژوهش در وزارت نیرو و ضرورت بازنگری آئیننامهها و دستورالعملهای موجود در خصوص پروژههای تقاضامحور، و در راستای گسترش و تعمیق فعالیتهای پژوهشی و افزایش میزان انطباق فعالیتهای پژوهشی با نیاز نیروگاهها، آییننامهها و دستورالعملهای فعالیتهای تحقیقاتی مورد بازنگری قرار گرفته است که به صورت مجموعه پیشرو توسط دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید پژوهشگاه نیرو و با نظارت دفتر تحقیقات و توسعه ساخت داخل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی تدوین و تقدیم میگردد. این مجموعه شامل موارد زیر میباشد:

معماری پژوهش در صنعت برق نظامنامه مدیریت و راهبری پژوهش و فناوری وزارت نیرو چرخهها آییننامهها دستورالعملها فرمها

پيوستها

امید است این مجموعه، خدمتی کوچک و راهگشا در جهت آسانسازی و انسجام بخشی به برنامههای پژوهش و فناوری صنعت تولید برق بوده و مورد بهرهبرداری کمیتههای تحقیقات شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی قرار گیرد.

لازم به ذکر است که فرآیند بروزرسانی آییننامهها و دستورالعملهای پروژههای تحقیقاتی تقاضامحور در شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی در یک چرخه بهبود مستمر در دوره زمانی یکساله، بر اساس دریافت نظرات و پیشنهادهای پژوهشگران و کمیتههای تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاهها انجام میپذیرد. از اینرو مشتاقانه منتظر ارائه نقطه نظرات، انتقادات و پیشنهادهای مخاطبان گرامی برای اصلاح و تکمیل این مجموعه میباشیم.

دفتر تحقیقات و توسعه ساخت داخل

# ۲. معماری پژوهش در صنعت برق

نگرش نوین وزارت نیرو در انجام ماموریتهای محوله، برپایی نهادها و ساختارهای تخصصی و تدقیق ماموریتها و وظایف در راستای افزایش بهرهوری، توسعه و همچنین رضایتمندی است. بر پایه این نگرش شرکتهای مادر تخصصی ایجاد شدهاند.

با این نگاه، امور پژوهشی کل صنعت برق کشور را نیز میتوان به حوزههای تخصصی مورد نظر تقسیم نمود. به دیگر روی، هر یک از شرکتهای مادر تخصصی متولی و پاسخگوی امور پژوهش در حوزه تخصصی مربوطه هستند. برای محقق نمودن اهداف مورد نظر در حوزه پژوهش، دو رویکرد کلی را میتوان برای شرکتهای مادر تخصصی ترسیم نمود:

- مدیریت مستقیم امور پژوهش
- برونسپاری مسوولیت مدیریت پژوهش و بکارگیری ظرفیتهای موجود

بر پایه آزمودههای موجود در سالهای پیشین، انجام مدیریت پژوهش به صورت تخصصی و کارآمد که بتواند اهداف مورد نظر را محقق نماید، نیاز به تشکیلات و زیر ساختهای گوناگون، گسترده و منسجم دارد. از اینرو، نگاه تخصصی به امور، موجب تغییر ماموریتها و رویکردهای پژوهشگاه نیرو از انجام پژوهشهای کاربردی به ایفای نقش مدیریت پژوهش در صنعت برق کشور شده است. وجود نیروهای متخصص در رشتههای گوناگون مرتبط با صنعت برق با پیشینه انجام پروژههای پژوهشی فراوان طی بیش از ۲ دهه و همچنین وجود زیرساختهای مناسب تشکیلاتی، سخت افزاری و نرم افزاری، بیانگر وجود ظرفیت بالقوه قابل توجهی است که در صورت ایجاد مدل مناسب تعامل و همکاری میتواند شرکتهای مادر تخصصی و همچنین پژوهشگاه نیرو را در نیل به اهداف مورد نظر پاری رساند.

# ۱- معماری پژوهش صنعت برق کشور

معماری پژوهش صنعت برق کشور که دربرگیرنده وظایف اصلی هر یک از ذینفعان و مشارکین اصلی میباشد در شکل زیر ارائه شده است:

# جدول ۱: معماری پژوهش صنعت برق کشور

	وظايف	مسئول	
	تصویب سیاست های کلان و استراتژی ابلاغ اسناد راهبردی پیشنهادی	شورای آموزش، پژوهش و فناوری	سياست گذاري
	تامین و تخصیص منابع مالی	شرکت های مادر تخصصی	
	نظارت عالیه بر اجرای مدیریت تحقیقات	(کارفرما و راهبر)	
	تدوین اولویت های تحقیقاتی و طرح های کلان پژوهش و فناوری ایجاد نظام مدیریت دانش و نشر دستاوردهای پژوهشی حمایت از تجاری سازی نتایج پژوهش و حقوق مالکیت فکری راهبری تدوین استانداردها و شبکه آزمایشگاههای مرجع صنعت برق و از ایجاد شبکه مراکز رشد و پارک های فناوری در صنعت برق حمایت از توسعه دانش کاربردی و تولید ایده، به ویژه در تعامل با دانشگاه راهبری پژوهش با رویکرد انجام پروژه های مشترک دانشگاه و صنعت توسعه فناوری های نوین صنعت برق و انرژی در سطح ملی ایجاد نظام پایش تحولات فناوری در سطح بین الملل انجام مطالعات و برنامه ریزی برای استقرار نظام صلاحیت حرفه ای ایجاد شبکه متخصصین در صنعت برق	پژوهشگاه نیرو (مجری)	مليريت پژوهش
نجام آنها را ندارد.	اجرای پژوهش و ارائه نتایج مربوطه  * پژوهشگاه نیرو اجرای پروژه های زیر را به عهده می گیرد:  (آینده پژوهی، آینده نگاری و سیاست پژوهی، با بهره گیری حا  تشکل های علمی و حرفه ای  (۲) اجرای پروژه هایی که بخش خصوصی تمایل و یا امکانات ا	دانشگاه ها، مراکز پژوهشی، شرکت های دانش بنیان و محققان و	اجراى پژوهش

## ۲-لایههای معماری پژوهش

# ۲-۱- سیاستگذاری

سیاستهای امور پژوهش وزارت نیرو، عموماً در شورای آموزش، پژوهش و فناوری وزارت نیرو و بر پایه ساز و کارهای مصوب مربوطه تعیین میشود. اعضای این شورا، وزیر محترم نیرو، معاونین و مدیران ارشد وزارت نیرو و خبرگانی از صنعت برق و دانشگاه هستند. مدیران عامل شرکتهای مادر تخصصی و همچنین رئیس پژوهشگاه نیرو نیز از اعضای این شورا میباشند.

#### ۲-۲- مدیریت پژوهش

لایه مدیریت پژوهش، خود دربرگیرنده ۲ زیر لایه میباشد.

#### • لایه راهبری مدیریت پژوهش

وظایف این لایه عموما به عهده شرکتهای مادر تخصصی است. تامین منابع مالی مدیریت و اجرای برنامهها، طرحها و پروژههای پژوهشی و همچنین نظارت عالیه بر اجرای بهینه مدیریت پژوهش از وظایف اصلی شرکتهای مادر تخصصی می باشند.

## • لایه اجرای مدیریت پژوهش

وظایف این لایه عموما به عهده پژوهشگاه نیرو است. این وظایف منطبق با ماموریتهای مصوب پژوهشگاه نیرو و همسو با سیاستها و رویکردهای شورای آموزش، پژوهش و فناوری میباشد. پرداختن به نیازهای پژوهشی جاری، شناسایی و تدوین برنامه پژوهشهای آینده، توسعه فناوری-های مورد نیاز صنعت برق ارکان اصلی وظایف این لایه از معماری پژوهش را شکل میدهند که با بهره گیری از ظرفیتهای ارزشمند شبکه متخصصین و شرکتهای فناور، برپایی و راهبری نظام یکپارچه مدیریت دانش، حمایت از شرکتهای دانش بنیان و دیگر موارد اشاره شده محقق خواهد

#### ۲-۳- اجرای پژوهش

تاکید اصلی اجرای پژوهش بهرهگیری از ظرفیتهای شرکتهای دانش بنیان، دانشگاهها و مراکز پژوهشی ذیصلاح است. وظیفه اصلی پژوهشگاه نیرو در این لایه شناسایی این نهادها و ایجاد زنجیرههای هم افزا برای اجرای طرحهای پژوهشی مصوب میباشد. انجام پروژههای سیاست پژوهی، آیندهپژوهی و آیندهنگاری، حاکمیتی و دارای ریسک بالا و همچنین اجرای بخش کوچکی از پژوهشهای کاربردی نیز به عهده پژوهشگاه نیرو میباشد. این عهدهداری در راستای نگهداشت توان دانشی و کارشناسی مدیران پژوهش صنعت برق کشور برای انجام بهینه وظایف محوله صورت گرفته است.

# ۴. چرخهها

با توجه به ضرورت بازنگری در خصوص گردش کاری تصویب اولویت و تعریف پروژههای تقاضا محور نیروگاهی، دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید با نظارت دفتر کل تحقیقات و توسعه ساخت داخلی شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و تخصصی تولید نیروی برق حرارتی و گردش کاری موجود شرکت توانیر در این خصوص با هدف بروز رسانی، تسهیل و روانسازی فعالیتهای تحقیقاتی و فناوری، بهره گیری نظام مند و گسترده از توانمندی های علمی و پژوهشی کشور برای تسریع در انجام پروژههای تحقیقاتی و فناوری نسبت به بازنگری گردش کاری فعالیتهای تحقیقاتی اقدام نموده است. که در این بخش چرخههای زیر ارائه می گردد:

چرخه تصویب اولویت تحقیقاتی

چرخه تصویب تعریف پروژه تحقیقاتی

چرخه نظارت بر پروژههای تحقیقاتی (در دست تدوین)

چرخه قرارداد پروژههای تحقیقاتی (در دست تدوین)

	چرخه تصویب اولویت های تحقیقاتی چرخه تصویب اولویت های تحقیقاتی						
گروه های پژوهشی یا مراکز توسعه فناوری	<b>ك</b> ميته تخصصي توليد	دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	<b>کمیته تحقیقات و توسعه فناوری</b> نیروگاه	کارشناس مسئول تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه	پژوهشگر	زمان بندی	شرح فعاليت /ذينفعان
					شروع		۱ – ارائه پیشنهاد اولویت از طریق سامانه توسط:  کمیته حوادث نیروگاه  معاونت تخصصی نیروگاه  دانشگاه ها  مراکز پیزوهشی  پژوهشگر  همکاران شرکت های تابعه شرکت مادرتخصصی
					7	۱ روز	۲- تکمیل اطلاعات پیشنهاد اولویت در سامانه یا اصلاح آن
				۳		حداکثر ۱ روز	۳–ارزیابی اولیه اولویت از نظر شکل و قالب توسط کارشناس مسئول تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه
				پلا <del>ر</del> خیر		-	۴- آیا اولویت ارائه شده از نظر شکل و قالب دارای مشکل است؟
				٥		حداکثر ۱ روز	۵- تایید و ارسال به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه
			9			بر اساس زمان بندی تشکیل	9- نیازسنجی و بررسی پیشنهاد ارائه شده در کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه
			v ż	<b>T</b>		بر المامل رفاق بعدى مساعيل ماه المام الما	۷-آیا اولویت ارائه شده. تحقیقاتی و کاربردی است؟ آیا اولویت ارائه شده تکراری نیست؟ آیا اولویت پیشنهادی نیاز به اصلاح ندارد و کامل است؟
			\rightarrow \righ			بر اساس زمان بندی اعلام شده در سال	۸– ارسال به دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید جهت بررسی و تصویب
		9				روز	۹– تعیین و ارسال به گروه های پژوهشی یا مراکز توسعه فناوری مرتبط توسط دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید
1.						۶ روز	۱۰ -بررسی اولیه تحقیقاتی بودن و تکراری نبودن و کاربردی بودن اولویت مطرح شده
						روز	۱۱-ارسال نتایج بررسی به دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید
		۱۲ —بله <del>۱۷</del> خير				حداکثر ۲ هفته	۱۲ - بررسی اولیه نتایج گروه ها، آیا نیاز به بازنگری مجدد توسط گروه ها یا مراکز می باشد؟
		17 - 14 - 189T				-	۱۳- آیا اولویت مطرح شده نیاز به اصلاح دارد؟
		خیر ب				4" in Y icl 1-	۱۴- برگزاری جلسه کمیته تخصصی تولید
	10	نیازمند اصلاح تایید یا رد				حداكثر ٢ هفته	۱۵- بررسی نتایج گزارش های ارسال شده از دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید و تصمیم گیری در مورد نیاز به اصلاح، تایید یا رد اولویت ها
74		ابان ل				۲ روز	<ul> <li>اعلام نتایج به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری وکارشناس مسئول تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه</li> <li>اعلام به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، ثبت در پورتال سامانه ساتب در صورت تثبیت و اعلام رد یا تایید به پژوهشگر</li> </ul>

# چرخه تصویب تعریف پروژههای تحقیقاتی

پر که تعویب تعریف پروژههای تحقیقاتی چرخهی تصویب تعریف پروژههای تحقیقاتی							
كميته تخصصي توليد	دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	داوران	<b>کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه</b>	کارشناس مسئول تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه	پژوهشکر	زمان بندی	شرح فعاليت
					شروع		۱– تکمیل فرم تعریف پروژه در سامانه و ثبت آن به همراه مدارک مورد نیاز متناسب با فرم کنترل مدارک ) رزومه پژوهشگر و ( و یا اصلاح آن ها
				Y		حداکثر ۱ روز	۲-ارزیابی اولیه فرم تعریف پروژه تحقیقاتی از نظر شکل و قالب توسط کارشناس مسئول تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه
				الملي المالية		-	۳- آیا فرم ارائه شده ناقص است و نیاز به اصلاح دارد؟
				F		حداکثر ۳ روز	۴- ارسال فرم تعریف پروژه ۱۱ صفحه ای، رزومه همکاران پروژه، فرم پیشنهاد حداقل ۳ داور متناسب با فرم کنترل مدارک به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه
			٥			بر اساس زمان بندی تشکیل ماهانه کمیته – حداکثر ۱ ماه	-تصمیم گیری در مورد پذیرش یا رد یا اصلاح تعریف پروژه ارائه شده و انتخاب داوران اصلی و ذخیره یا انتخاب داور جدید در صورتی که تعداد داوران به حد نصاب نرسید
			F 44, 1				۶- آیا پیشنهاد ارائه شده نیاز به اصلاح دارد؟
			خبر ۷ خبر بله			روز	<ul> <li>آیا پیشنهاد ارائه شده مورد پذیرش کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه است؟ در صورت خیر ارسال رونوشت نتیجه جلسه کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه به پیشنهاد دهنده</li> </ul>
				A A			٨- أيا تعداد داوران اظهار نظر كننده كافي بوده است؟
				4		۱ روز	<ul> <li>ارسال فرم ۱۳ صفحه ای، رزومه همکاران پروژه،</li> <li>به همراه صورتجلسه کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه به داوران مورد تایید کمیته با تعیین زمان پاسخ دهی</li> </ul>
		1.				۲	۱۰ اظهار نظر در مورد تعریف پروژه ارائه شده توسط داوران متنخب
		<u>"</u>				هفته	۱۱– ارسال نتیجه داوری به کارشناس مسئول تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه
				17 44 1			۱۲– آیا بر اساس نظر داوران فرم تعریف پروژه یا سایر مدارک نیاز به اصلاح دارد یا خیر؟
				ا خیر		۱ روز	۱۳–ارسال فرم خلاصه نتایج داوری به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه
			الله الم				۱۴ - آیا تعریف پروژه مذکور ناقص است؟
			10 717				۱۵-آیا تعریف پروژه مذکور مورد تایید کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه است؟
			B 19 C C				<ul> <li>۳۶ تصمیم گیری بر اساس میزان اعتبار پروژه های تحقیقاتی متناسب یا یکی از اسه حالت زیر :</li> <li>۲- تا سفف سه برابر فر اردادهای کوچک B بیش از مفقف سه برابر فر اردادهای کوچک</li> <li>حل کلان مطابق با نظامتانه پژوهش در وزارت تبرو</li> </ul>
			177			زمان بندی بر اساس چرخه عقد قرارداد	۱۷- برای پروژه هایی تا سقف سه برابر قراردادهای کوچک، عقد قرارداد شرکت با پژوهشگر مطابق با آبین نامه مالی و معامارتی شرکت های تابعه
	11)					۱ روز پس از دریافت مستندات از کمیته تحقیقات	۱۸- بررسی اولیه تعریف پروژه های بیش از سقف سه برابر قرار داد کوچک، آیا مستندات کامل می باشد؟
	19						۱۹- ارسال مدارک تعریف پروژه به اعضای کمیته تخصصی تولید و درخواست برگزاری جلسه کمیته تخصصی تولید
7.						بر اساس زمان بندی تشکیل کمیته تخصصی -حدکثر یک هفته	۲۰ بررسی تعریف پروژه از جهت تحقیقاتی بودن و تکراری نبردن، عدم تلاقی با اولویت های سند راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید و تعیین اولویت با توجه به سبد پروژه ها و منابع مالی
	Y1 44. ( ) 1						۲۱- آیا بر اساس نظر کمیته تخصصی تولید نیاز به اصلاح دارد؟
						۱ روز	۲۲– اعلام به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه
			717				۲۳ عقد قرار داد شرکت با پژوهشگر مطابق با آیین نامه مالی و معامالاتی شرکت های تابعه و اعلام به دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید
74			74-70 244			روز	۲۴– اعلام نتیجه رد. اصلاح و یا تایید پروژه به پژوهشگر ۲۵– اعلام به دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

# ۵. تعاریف و مفاهیم

با توجه به اولویتها و پروژههای تحقیقاتی تقاضامحور در شرکتهای تابعه مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، ضروری است در اینجا تعریف دقیقتری از تحقیق ارائه گردد. براساس تعریف ارائه شده توسط شورای پژوهشهای علمی کشور، "اجرای هرگونه فعالیت منظم درجهت افزایش اندوختههای علمی و فنی بشر و استفاده از این اندوختهها برای طراحی یا ابداع روشها و کاربردهای نوین" تحقیق نامیده میشود و از آنجایی که فعالیتهای تحقیقاتی به سه دستهی بنیادی، کاربردی و توسعهای تقسیم میشوند. اولویتهای تحقیقات کاربردی ارائه شده در شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی باید جزء دستهی تحقیقات کاربردی محسوب شوند که بر این اساس تعریف تحقیقات کاربردی در نیروگاه و مشخصات آن در ذیل بیان میشود.

# yپروژههای تحقیقاتی تقاضامحور (تحقیقات کاربردی)

هر نوع کاوش اصیل به منظور کسب دانش علمی و فنی جدید که برای آن کاربرد ویژهای در نظر گرفته شود تحقیق کاربردی نامیده میشود.

# مشخصات پروژههای تحقیقاتی تقاضامحور (تحقیقات کاربردی)

الف) پروژههایی که در جهت کسب دانش ساخت ابزار، وسایل و تجهیزات جدید نیروگاهی اجرا میشود. که این پروژهها توأم با ساخت یک نمونه از مواد یا وسایل مورد نظر میباشد.

ب) پروژههایی که برای شناخت، تعیین و انتخاب پارامترهای خاص و حساس طراحی نیروگاه انجام میپذیرد. ج) پروژههایی که برای تعیین روشهای بهینهسازی، مدیریت، نیروی انسانی و مسائل اجتماعی و زیست محیطی در نیروگاه انجام می گیرد.

تحقیق بنیادی': کاوشهای اصیل و بدیع به منظور افزایش اندوختههای علمی و درک بهتر از پدیدههای طبیعی، انسانی، اجتماعی و فرهنگی.

تحقیق بنیادی خود به دو دسته تقسیم میشود:

تحقیق بنیادی محض

تحقیق بنیادی راهبردی

تحقیق بنیادی محض، آن دسته از تحقیق بنیادی است که بدون توجه به کاربردهای عملی و بهمنظور گسترش مرزهای دانش صورت میگیرد. مانند تحقیقات کاملا نظری.

تحقیق بنیادی راهبردی، آن دسته از تحقیق بنیادی است که به منظور فراهم ساختن زمینه علمی و فنی لازم برای حل مسائل جاری و آتی انجام میشود مانند تحقیقات نظری که پایه کار مهندسی است.

20

اروش تحقیق در فنی مهندسی و علوم تجربی تألیف دکتر حمید لسانی

تحقیق توسعهای': تحقیق توسعهای، هر گونه فعالیت منظم مبتنی بر دانش موجود حاصل از تحقیقات و یا تجربیات که بهمنظور تولید مواد، فرآوردهها، ادوات، وسایل، ابزارها، فرآیندها و روشهای جدید و یا بهبود آنها صورت گیرد را گویند. این نوع تحقیق معمولاً در صنایع یا مراکز تحقیقاتی وابسته به آنها اجرا میشود و شامل مواردی مانند ایجاد فناوری، بهبود فناوری، مهندسی معکوس، مشابه سازی و تحقیق در صنایع مونتاژ میباشد.

کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه: یکی از واحدهای نیروگاهی بوده که در چارچوب ساختار سازمانی مشخص شده مطابق با "آییننامه داخلی تشکیل و نحوه اداره جلسات کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه" تشکیل و به امور تحقیقات میپردازد.

كارفرما: شخص حقوقي طرف قرارداد پروژه تحقيقاتي است كه آن را با پژوهشگر مبادله مينمايد.

مجری پژوهش: تأکید اصلی اجرای پژوهش بهره گیری از ظرفیتهای شرکتهای دانش بنیان، دانشگاهها و مراکز پژوهشی دارای مجوز از وزارت علوم است.

**دستگاه نظارت:** شخصیت حقوقی است که نظارت بر اجرای پروژه را بر اساس مفاد قرارداد منعقده با کارفرمای پروژه عهدهدار میباشد.

**ناظر**: شخص حقیقی است که نظارت بر اجرای پروژه را بر اساس مفاد قرارداد منعقده با کارفرمای پروژه یا سازمان نظارت عهده دار می باشد.

پژوهشگر: شخص حقیقی یا حقوقی طرف قرارداد پروژه تحقیقاتی است که فرم تعریف پروژه را ارائه نموده و فرم قرارداد را امضا مینماید.

مدیر پروژه امسئول گروه تحقیق: شخص حقیقی است که از طرف پژوهشگر در فرم تعریف پروژه برای مدیریت پروژه معرفی گردیده است و در صورتی که پژوهشگر شخص حقیقی باشد خود این وظیفه را عهدهدار خواهد بود.

**گروه تحقیق:** اشخاص حقیقی که توسط پژوهشگر جهت انجام پروژه، در فرم تعریف پروژه، معرفی گردیدهاند گروه تحقیق را تشکیل میدهند.

**محقق:** هر یک از اعضای گروه تحقیق که در فعالیتهای تحقیقاتی پروژه همکاری دارد را محقق مینامند.

داور: شخص حقوقی یا شخص حقیقی که از طرف کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه یا دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید مسئولیت داوری فرم پیشنهاد پروژه یا گزارش مرحلهای یا نهایی پروژه را عهدهدار میباشد.

\_

ا روش تحقیق در فنی مهندسی و علوم تجربی تألیف دکتر حمید لسانی

## دفتر راهبرى تحقيقاتي حوزه تخصصي توليد

به منظور ایجاد هماهنگی، برنامهریزی و راهبری پروژههای تقاضامحور شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، دفتر راهبری تحقیقاتی حوزه تخصصی تولید با شرح وظایف ذیل، در پژوهشکده تولید تشکیل شده است.

#### شرح وظایف دفتر:

اجرای فرآیندهای تصویب عناوین اولویتهای تحقیقاتی تقاضامحور (نیروگاهی)
اجرای فرآیندهای تصویب تعریف پروژههای تحقیقاتی تقاضامحور
نظارت برعقد، پیشرفت و خاتمه قرارداد پروژههای تحقیقاتی تقاضامحور
بودجهریزی و بررسی عملکرد سالانه پروژههای تحقیقاتی تقاضامحور
پیشنهاد اصلاح آییننامه و دستورالعملهای گردش کار پروژههای تحقیقاتی تقاضامحور
شناسایی محققین و پژوهشگران حوزه تخصصی تولید و ایجاد بانک اطلاعاتی متخصصین در این حوزه
ارزیابی سالیانه کمیتههای تحقیقات و انتخاب کمیتههای برتر

کمیته تخصصی تولید: به منظور بررسی فعالیتهای پژوهشی، تایید نهایی اولویتها و پروژههای شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، کمیته ی تخصصی تولید با ترکیب و شرح وظایف ذیل، در دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید تشکیل می شود.

#### اعضای کمیته تخصصی تولید:

۱-مدیر کل دفتر تحقیقات و توسعه ساخت داخل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی (رئیس کمیته)

۲-رئیس پژوهشکده تولید پژوهشگاه نیرو

۳-نماینده معاونت پژوهشی در حوزه تخصصی مربوطه (رئیس گروه/ رئیس مرکز)

۴-مدیر دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید در پژوهشگاه (دبیر کمیته)

۵-نماینده نیروگاه متقاضی پیشنهاد پروژه تحقیقاتی (حسب نیاز)

۶-یک نفر خبره صنعت یا دانشگاه حسب ضرورت به تشخیص رئیس کمیته

## شرح وظایف کمیته تخصصی تولید:

۱-تدوین و پیشنهاد سیاستها و خطمشیهای تحقیقات تقاضا محور شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی در حوزه تخصصی تولید در چهار چوب مصوبات شورای آموزش و تحقیقات وزارت نیرو

۲-بررسی تحقیقاتی بودن و تکراری نبودن تعریف پروژهها

٣-بررسي عدم تلاقي اولويتها با اسناد راهبري تحقيقات حوزه تخصصي توليد

۴-تعیین اولویت با توجه به سبد پروژهها و منابع مالی

۵- همکاری در تعیین و معرفی داوران و ناظر(در صورت نیاز)

۶- پیشنهاد اولیه اصلاح آییننامه و دستورالعملهای گردش کار پروژههای تحقیقاتی

۷- ارزیابی سالیانه کمیتههای تحقیقات و انتخاب کمیتههای برتر بر اساس دستورالعمل مربوطه

# ۶. آییننامهها



<b>، و نحوه اداره جلسات کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه</b>	عنوان: آییننامه داخلی تشکیل
صفحه: ۱ از ۳	شماره سند:
- تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



## عنوان: آییننامه داخلی تشکیل و نحوه اداره جلسات کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاهی

#### ١- هدف:

تدوین ضوابط مشخص برای تشکیل و نحوه اداره جلسات کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاهی.

#### ۲- محدوده اجرا:

کلیه شرکتهای تولید و مدیریت تولید تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

#### ٣- تعاريف و مفاهيم:

به شرح مندرج در تعاریف و مفاهیم.

#### ۴- روشها و ضوابط اجرایی:

#### ۱-۴- ترکیب اعضای کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاهی به شرح زیر است:

- ١. مدير عامل شركت توليد برق.
- ۲. مدیر عامل شرکت مدیریت تولید.
- ۳. معاون مهندسی و برنامهریزی شرکت مدیریت تولید.
  - ۴. كارشناس خبره.
- ۵. کارشناس مسئول تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه (به عنوان دبیر جلسات کمیته).
- ۷٬۶ دو نفر از اعضای هیأت علمی دانشگاه (دارندگان رزومه مرتبط نیروگاهی در اولویت میباشند).

تبصره ۱: ردیفهای ۱ و ۲ اعضای اصلی کمیته محسوب میشوند.

تبصره ۲: در صورت عدم حضور رئیس کمیته تحقیقات و توسعه فناوری، ریاست جلسه بر عهده نائب رئیس کمیته میباشد.

تبصره ۳: منظور از کارشناس خبره، کارمند تمام وقت شرکت تولید یا مدیریت تولید با حداقل مدرک لیسانس و ۱۰ سال سابقه یا فوقلیسانس و ۷ سال سابقه یا دکترا با ۵ سال سابقه در رشته مرتبط است.

# ۴-۲- فرآیند شکلگیری کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه به صورت زیر انجام میشود:

۴-۲-۱ انتخاب کلیه رؤسای کمیته تحقیقات و توسعه فناوری از بین مدیران عامل شرکت تولید یا مدیریت تولید طی حکمی توسط مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی تعیین می گردد.



<b>. و نحوه اداره جلسات کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه</b>	عنوان: آییننامه داخلی تشکیل
صفحه: ۲ از ۳	شماره سند:
- تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



۲-۲-۲ در صورت انتخاب یکی از مدیران عامل (شرکت تولید و یا مدیریت تولید) به عنوان رئیس کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه، مدیر عامل دیگر به عنوان نائب رئیس کمیته منصوب می گردد.

- ۴-۲-۳- رئیس کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه، سوابق علمی و اجرایی (رزومه) افراد واجد شرایط (کارشناس خبره، کارشناس مسوول تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه و اعضای هیئت علمی)، را جهت اطلاع و ثبت در سامانه برای عضویت در کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ارسال نماید.
- ۴-۲-۴ جایگاه سازمانی کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه به دلیل ماهیت فنی شرکتهای مدیریت تولید، در شرکت مدیریت تولید می باشد.

#### ۴-۳- شرح وظایف کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاهی:

- ۱. اشاعه فرهنگ پژوهش و تعیین سیاستهای کلی تحقیقات در نیروگاه.
- ۲. نیازسنجی و تصویب برنامه ی تحقیقات در واحدهای مختلف شرکت و تدوین اولویتهای تحقیقاتی سالیانه.
  - ۳. بررسی و تصویب پیشنهاد پروژههای تحقیقاتی.
  - ۴. بررسی گزارشهای مرحلهای پروژههای تحقیقاتی.
  - ۵. بررسی و تصویب گزارش نهائی پروژههای تحقیقاتی.
    - ۶. تعیین ناظرین پروژهها.
    - ۷. پیگیری و نظارت بر عقد قراردادهای تحقیقاتی.
      - نظارت بر روند پیشرفت پروژههای تحقیقاتی.
- ۹. پیگیری اجرای مصوبات کمیته پژوهش و فناوری شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.
  - ۱۰. تهیه گزارش و ارائه عملکرد فصلی و سالیانه تحقیقات شرکت.
  - ۱۱. شناسایی و بکارگیری ظرفیتهای علمی موجود در استان و تشکیل بانک اطلاعات.
    - ۱۲. نشر و ترویج نتایج حاصل از تحقیقات انجام شده در شرکت به روش مناسب.
      - ۱۳. تعیین داوران جهت بررسی نتایج پروژهها.
- ۱۴. برنامه ریزی مناسب برای گردهمائیهای تخصصی، سمینارها، کنفرانسها در جهت فرهنگسازی.
  - ۱۵. تشکیل جلسات بررسی پیشرفت پروژه با مسؤولین طرحها و پروژهها
    - ۱۶. کنترل و نظارت در پرداختها با شرح مواد هزینه.
  - ۱۷. نظارت، کنترل و هماهنگی لازم در ارتباط با اعتبارات پژوهشی و تخصیص داده شده.
- ۱۸. ارائه گزارشهای سالانه و موردی به دفتر تحقیقات و توسعه ساخت داخل شرکت مادر تخصصی.
  - ۱۹. تنظیم بودجه سالانه تحقیقات و تنظیم تفاهمنامه بودجه با شرکت مادر تخصصی.



عنوان: آییننامه داخلی تشکیل و نحوه اداره جلسات کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه		
صفحه: ۳ از ۳	شماره سند:	
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:	
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:	



تبصره: در صورت اعلام نیاز کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه به معرفی داور یا ناظر، دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید در این رابطه همکاری خواهد نمود.

- ۴-۴- جلسات کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاهی در صورت نیاز به تشخیص رئیس کمیته تحقیقات نیروگاه تشکیل میشود.
- -0 هماهنگی تشکیل جلسات، تهیه دستور جلسه، دبیری جلسات و تهیه صور تجلسات کمیته تخصصی به عهده کارشناس مسئول تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه میباشد.
  - ۴-۶- حضور اکثریت نسبی اعضا در جلسه (نصف + ۱) برای تصمیم گیری الزامی است.
- 4-۷- صور تجلسات به امضای کلیه اعضای حاضر در جلسه رسیده و سپس کپی آنها توسط مسئول تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه به کلیهی اعضای کمیته تخصصی تحقیقات نیروگاه ارسال می گردد.
- $-\Lambda$  موارد خارج از دستور جلسهی اصلی، در ابتدای هر جلسه به دبیر جلسه ارائه شده و در صورت کفایت وقت و تایید اعضا مبنی بر فوریت موضوع، در آخر جلسه مطرح خواهد شد.
- ۹-۹- در موارد ذیل رئیس کمیته تحقیقات می تواند پیشنهاد لغو حکم هر یک از اعضای کمیته تحقیقات را جهت بررسی و تصمیم گیری در کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه مطرح نماید:
  - ١ عدم فعاليت مناسب.
  - ۲ غیبت غیر مجاز ۳ جلسه متوالی و یا ۲۰٪ کل جلسات سالیانه.
    - ۳ قطع همکاری عضو با شرکت مربوط.
      - ۴- تغییر سمت سازمانی.

#### ۵- اسناد مربوط و پیوست:

\_

# ۶- کنترل سند:

تهیه کننده/ ویرایش کننده: پژوهشگاه نیرو - دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

كنترل كننده: دفتر تحقيقات و توسعه ساخت داخل

تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

دریافت کننده: کلیه کمیتههای تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاهها

\_



#### عنوان: آییننامه پذیرش پروژههای طراحی و ساخت نمونههای تحقیقاتی در شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

عد سادر عدستی تولید لیروی بری خرارتی	ار حبر
صفحه: ۱۱ز ۴	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



عنوان: آییننامه پذیرش پروژههای طراحی و ساخت نمونههای تحقیقاتی در شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

#### ١- هدف:

ارائه مقررات، شرایط و سایر موارد مرتبط با پذیرش پروژههای تحقیقاتی که در نظراست برای اولین بار به منظور طراحی و ساخت نمونه قطعات، تجهیزات، سیستمها و ... در داخل کشور به اجرا گذاشته شوند و در حال حاضر تولید انبوه آنها در کشور انجام نمی شود.

#### ٢- محدوده اجرا:

کلیه شرکتهای تولید و مدیریت تولید تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

#### ٣- تعاريف و مفاهيم:

به شرح مندرج در تعاریف و مفاهیم.

#### ۴- روش و ضوابط اجرایی:

## ۴-۱- پروژههای قابل طرح:

- ۱-۱-۴ پروژههایی که برای جایگزینی قطعات، تجهیزات، ماشینآلات و مواد مصرفی در نیروگاه و برای اولین بار تعریف میشوند.
- ۲-۱-۴ پروژههایی که جهت ارتقای بهرهوری نیروگاه شامل بهبود سیستم و فرآیند، اصلاح ساختار و عملکرد تجهیزات و ماشینآلات، افزایش کارآیی تجهیزات و تاسیسات نیروگاهی و ... تعریف میشوند.
- ۱-۴-۳- پروژههایی که بهمنظور احداث تأسیسات جدید نیروگاهی که اولین بار طراحی و بهکارگرفته میشوند.
- ۴-۱-۴- پروژههای طراحی و ساخت قطعات، تجهیزات، ماشینآلات، مواد و .... که قبلاً تحقیقات آزمایشگاهی آنها انجام شده است و بهمنظور تولید نمونه صنعتی برای اولین بار تعریف می شوند.
- ۱-۴-۵- پروژههایی که در گذشته و در سایر واحدها و مصارف مشابه به کاربرده شدهاند و بهمنظور انطباق، تکمیل و به کارگیری طراحی قطعات، تجهیزات، مواد، ماشین آلات و در یک نیروگاه جدید مورد نیاز می باشند.



#### عنوان: آییننامه پذیرش پروژههای طراحی و ساخت نمونههای تحقیقاتی در شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

عد مدر عصمی تولیه لیروی برق حرارتی	مر سر
صفحه: ۲ از ۴	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



#### ۲-۴ اهم معیارهای انتخاب و تایید پروژهها:

- ۴-۱-۲- پروژهای که از نوع فعالیتهای خدمات مهندسی و اجرایی معمول بهرهبرداری و احداث نبوده و قبلاً مورد مشابه آن در داخل انجام نشده باشد.
  - ۲-۲-۴ بهینه سازی قطعه یا تجهیز با توجیه علمی و تجربه کافی توأم باشد.
- ۴-۲-۳ پژوهشگر نسبت به سوابق گذشته از قبیل مدارک فنی و فرآیند ساخت محصول مورد نظر در نیروگاه مربوطه آگاهی کافی داشته باشد.
- ۴-۲-۴ پژوهشگر از صلاحیت علمی و تجربه صنعتی مرتبط و متناسب با محدوده پروژه برخوردار باشد.
- $^{+}$   $^{-}$  با استفاده از بایگانیها و بانکهای اطلاعاتی واحدهای ذیربط (دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید، سامانه نیرو کالا، شبکههای اطلاعاتی ساخت داخل، .... ) مشخص گردد که پروژه پیشنهادی عیناً انجام نشده باشد، مگر این که پیشنهاد جدید، از لحاظ کیفیت و مشخصات فنی بهتر و کامل تر باشد.
  - ۴-۲-۶- پروژه از اولویتهای مصوب شرکتهای مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی باشد.
    - ۴-۲-۷-نیروگاه استفاده کننده و اهداف و مراحل بعدی استفاده از آن مشخص باشد.
      - -7-4 سایر موارد مشابه منوط به تشخیص کمیته تخصصی تولید است.

#### ۴-۳- سطوح استانداردها:

استانداردها در مراحل مختلف اجرای پروژه مانند طراحی، تست عملکرد و ... در چهار سطح زیر مورد استفاده قرار می گیرند:

- ۴-۳-۲ استانداردهای صنعت برق ایران، مختص شرایط و مقررات فنی تعریف شده در صنعت برق.
- ۴-۳-۳ استانداردهای ملی و کشوری مطابق با شرایط و مقررات فنی تعریف شده توسط سازمان ملی استاندارد ایران و سایر سازمانهای رسمی ذیربط.
  - ۴-۳-۳- استانداردهای بین المللی که جنبه عمومی و جهان شمول دارند.
- ۴-۳-۴ استانداردهای ویژه که در صورت عدم دسترسی به سطوح فوق و یا الزامات دیگر حسب مورد توسط هیأت مسئول (کمیته استانداردها، به انتخاب بالاترین مقام اجرایی واحد) تعیین می گردند.
- تبصره: در هر صورت فهرست استانداردهای مورد توافق باید در تعریف پروژه و متن یا ضمائم قرارداد با پژوهشگر آورده شود.

# ۴-۴ مراحل و ضوابط بازرسی و کنترل کیفی:

۴-۴-۱- در پروژههای ساخت سختافزار، ضمن توجه به سیستم تضمین کیفیت در واحد مجری پروژه، رعایت نکات زیر براساس استانداردهای مذکور در بند ۴-۳ الزامی است:



#### عنوان: آییننامه پذیرش پروژههای طراحی و ساخت نمونههای تحقیقاتی در شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

تابعه سرعت مادر تحصصي تونيد نيروي برق حزارتي		
صفحه: ۳ از ۴	شماره سند:	
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:	
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	
ويرايش كننده: دفتر راهبري تحقيقات حوزه تخصصي توليد	تاریخ آخرین ویرایش:	



الف- انجام آزمایشهای عملکردی لازم جهت حصول اطمینان از صحت عملکرد محصول. ب- انجام آزمایشهای متداول، خاص و موردی در آزمایشگاههای مرجع معتبر.

ج- نصب و بهرهبرداری آزمایشی از محصول به مدت یک سال یا حداقل ۸۰۰۰ ساعت کارکرد هر کدام زودتر فرار رسد و ثبت نتایج بهرهبرداری بهمنظور استفاده در بهبود پروژه.

۴-۴-۲- در پروژه تهیه نرمافزار، ضمن رعایت استانداردهای مذکور در بند ۴-۳ و سیستم تضمین کیفیت واحد مجری، رعایت نکات زیر الزامی است:

الف- انجام آزمایشهای عملکردی لازم جهت حصول اطمینان از عملکرد صحیح نرمافزار با توجه به تعاریف به عمل آمده برای نرمافزار

ب– بهرهبرداری آزمایشی از نرمافزار و ثبت نتایج بهرهبرداری بهمنظور استفاده در بهبود پروژه.

تبصره: در هر صورت فهرست استانداردها و دستورالعملهای آزمایش مورد توافق باید در تعریف پروژه یا ضمائم قرارداد آورده شود.

#### -4-4 حداقل فعالیتهای مندرج در تعریف و پیشنهاد پروژه:

- ۴-۵-۱ ضرورت اجرا و اهداف اصلی به صورت شفاف.
- ۴-۵-۲- روشن بودن مشخصات فنی کلی پروژه (و حتیالامکان مشخصات فنی اجزای آن).
- ۴-۵-۳ مشخص بودن محدوده پروژه و فصول مشترک آن با سایر پروژهها و محصولات مرتبط.
  - ۴-۵-۴ مشخص بودن نقشه ها و مدارک فنی محصول پروژه.
  - ۴-۵-۵- مشخص بودن خروجی قابل ارائه در هر مرحله اصلی پروژه و زیرمجموعههای آن.
    - 4-8-9 مشخص بودن فهرست منابع و مراجع مورد استفاده در پروژه.
      - ۴-۵-۷ مشخص بودن برنامه زمانبندی فعالیتهای قابل پیشبینی.
    - ۴-۵-۸ مشخص بودن استانداردها و دستورالعملهای آزمایش و بازرسی.
      - ۴-۵-۹ تعیین فهرست و مشخصات آزمایشها و مراحل بارزسی فنی.
- ۴-۵-۱۰ تعیین ماشینآلات، ابزار مخصوص، مواد و سایر ملزومات قابل پیشبینی در فرآیند ساخت و نحوه تأمین آنها.
  - ۴-۵-۱۱ امکان سنجی فنی- اقتصادی پروژه.
  - ۴-۵-۲۱ مشخص بودن محل به کارگیری نتایج پروژه.
    - ۴-۵-۱۳ مشخص بودن فازهای اجرایی بعدی پروژه.
      - ۴-۵-۴- سایر نکات ضروری.



# عنوان: آییننامه پذیرش پروژههای طراحی و ساخت نمونههای تحقیقاتی در شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

ت سار تحسی تولیه لیروی بری کرارتی	مرجه سر
صفحه: ۳ از ۴	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



تبصره ۱: در صورتی که هر یک از موارد فوق را بتوان بهطور کامل در زمان تعریف پروژه تعیین نمود، لازم است که موضوع در حد ممکن در مدارک اولیه ذکر و چگونگی تکمیل آن در فرم تعریف پروژه یا قرارداد مربوطه، منظور شود.

تبصره ۲: در صورتی که موارد فوق راساً توسط پژوهشگر یا سازنده قابل تامین نباشد، بایستی توسط واحد مهندسی ذیصلاح که به تشخیص رئیس کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه مشخص میشود مورد تأمین، حمایت و مشاوره فنی قرارگیرد.

# ۴-۶- تحویل و تحول:

## ۴-۶-۱ تحویل موقت

لازم است قبل از به کارگیری محصول در محیط واقعی با طی دوره آزمایشی یا شبیهسازی و همچنین مشاهده وضعیت ظاهری و ابعادی محصول، صحت تحقیق انجام شده مورد بررسی و تأیید قرارگیرد و در صورت مثبت بودن نتایج و اخذ گزارش، نسبت به صدور گواهی تحویل موقت اقدام گردد.

# ۴-۶-۲ تحویل دائم

لازم است محصول با رعایت شرایط و آزمایشهای پیشبینی شده در قرارداد در محیط نزدیک به واقعی به کارگرفته شده و نحوه عملکرد آن مورد نظارت قرارگرفته و پس از طی دوره معینی که دوره تضمین نامیده میشود و در صورت مثبت بودن، نسبت به صدور گواهی تحویل دائم اقدام گردد.

تبصره: شرایط اجرایی برای انجام تحویل موقت و دائم، بایستی در قرارداد پیشبینی گردد.

#### ۴- اسناد مربوط و پیوست:

## ۵- کنترل سند:

تهیه کننده/ ویرایش کننده: پژوهشگاه نیرو - دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

كنترل كننده: دفتر تحقيقات و توسعه ساخت داخل

تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی



عنوان: آيين نامه تعريف	فعاليتهاي تحقيقاتي در صنعت توليد نيروي برق حرارتي
شماره سند:	صفحه: ۱ از ۳
شماره بازنگری:	تصویب کننده: شرکت مادر ت <del>خ</del> صصی تولید نیروی برق
تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	حرار تی
تاريخ آخرين ميرايث	مبالث كننده دفت المرام تحقاقات حمنه تخميم العالد



# عنوان: آییننامه تعریف فعالیتهای تحقیقاتی در صنعت تولید نیروی برق حرارتی

#### 1- هدف:

ارائه تعریف روشن، واضح و صریح از فعالیتهای تحقیقاتی در شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

#### ٢- محدوده اجرا:

کلیه شرکتهای تولید و مدیریت تولید تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

## ٣- تعاريف و مفاهيم:

به شرح مندرج در تعاریف و مفاهیم.

## ۴- روش و ضوابط اجرایی:

۱-۴-به طور کلی پروژههای تحقیقاتی از دو بخش مروری بر سوابق موضوع و اجرای پروژه تشکیل میشوند. در بخش مروری بر سوابق فعالیتها و پژوهشهای انجام شده مرتبط با موضوع تحقیق مورد مطالعه قرار گرفته و علاوه بر بررسی دقیق تئوری و زمینههای قبلی موضوع پروژه، خلاصه کارهایی که توسط محققین در زمینه مورد نظر انجام شده جمع آوری، تحلیل و ارائه می گردند و نیز تمایز موضوع پروژه مورد بررسی نسبت به سوابق قبلی به وضوح بیان می گردد.

در بخش اجرای پروژه، مراحل پژوهش و نتایج مورد انتظار توسط گروه تحقیق متناسب با خروجی مشخص شده در مراحل پروژه ارائه میگردد. این بخش ممکن است به صورت ارائه طرح، شبیه سازی کامپیوتری یا علاوه بر آن شامل ساخت نمونه آزمایشگاهی و یا آزمایش روی سیستمهای موجود باشد.

۲-۲- پروژههای مشروحه ذیل تحقیقاتی تقاضامحور در نیروگاه محسوب می گردند:

- ۱-۲-۴ پروژههای بهینهسازی سیستمها و روشها که با تغییر یا اصلاح در طراحی، عملکرد و بهرهبرداری و با روشهای شناخته شده یا ابداعی و یا تلفیقی انجام می گیرند.
- ۲-۲-۴ پروژههای طراحی و ساخت سیستمها و دستگاهها که برای اولین بار در کشور (مشابهسازی و یا نمونهسازی) با هدف کسب دانش فنی طراحی، ساخت و تکمیل تجهیزات و سیستمهای نیروگاهی انجام میشوند.
- ۴-۲-۳- پروژههای بررسی فنی با بهبود و تغییر روشها و یا توسعه در سیستمها، که کاهش هزینههای سرمایه گذاری و یا بهرهبرداری در نیروگاه را به دنبال داشته باشند.



عنوان: آيين نامه تعريف	عنوان: آیین نامه تعریف فعالیتهای تحقیقاتی در صنعت تولید نیروی برق حرارتی	
شماره سند:	صفحه: ۲ از ۳	
شماره بازنگری:	تصویب کننده: شرکت مادر ت <del>خ</del> صصی تولید نیروی برق	
تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	حرار تی	
تارىخ آخەرەن ۋرداىشى:	وبراش کننده: دفتر راهبری تحقیقات جوزه تخصصی تولید	



- ۴-۲-۴ پروژههای نیروگاهی که شامل تلفیق روشهای موجود و انتخاب روش تلفیقی در زمینه مورد نظر باشند. در این پروژه ها، بایستی برتری روش تلفیقی بر روشهای موجود نشان داده شود.
- ۴-۲-۵- پروژههای نیروگاهی که برای اولین بار روشهای شناخته شده روی سیستمها و تجهیزات را پیاده می کنند. فاز اجرایی (عملیاتی) این پروژهها با کار عملی توأم با آزمایش همراه است.
- ۴-۲-۶- پروژههای که برای اولین بار با انجام مطالعات موردی مشکلی از مشکلات صنعت تولید نیروی برق حرارتی را حل نمایند.
- ۴-۲-۲- پروژههای نیروگاهی که شامل آزمایشهای خاص و غیر معمول روی سیستمها با روشهای شناخته شده باشند. این آزمایشها، بایستی استاندارد بوده و یا توسط مرجع معتبری تایید شده باشند.
- ۴-۲-۴ پروژههای نیروگاهی که شامل آزمایشهای خاص روی سیستمها با روشهای ابداعی به صورت شبیه سازی نرمافزاری یا سختافزاری باشند. در این پروژهها روشهای ابداعی با روشهای استاندارد مقایسه می شوند.
- ۹-۲-۴ مطالعات مرتبط با مدیریت، نیروی انسانی و مسائل اجتماعی که برای اولین بار انجام شده و نتایج آنها مورد استفاده در صنعت تولید برق حرارتی باشد.
- ۴-۲-۲- مطالعات مرتبط با مسائل مالی و اقتصادی در جهت کاهش هزینههای جاری و سرمایه گذاری در صنعت تولید برق که برای اولین بار انجام گیرد.
- ۳-۴- پروژههای نیروگاهی تکراری (یا با عناوین مشابه) درصورت دارا بودن شروط ذیل تحقیقاتی محسوب میشوند:
  - ۴-۳-۳ پروژههای مشابه انجام شده با تفاوت اصولی در روش تحقیق یا اجرا
  - ۴-۳-۲ پروژههایی که با هدف تداوم و تکمیل پروژههای قبلی در نیروگاه انجام شود.
- ۳-۳-۴ پروژههای مشابه که با استفاده از تکنولوژی بالاتر به منظور اطمینان در حصول نتایج و دستیابی به فنون مختلف انجام می شوند.
- ۴-۴- پروژههای مشابه مشروحه ذیل به عنوان خدمات مشاورهای یا مهندسی محسوب میشوند و تحقیقاتی نمی باشند:
- ۱-۴-۴ پروژههایی که به منظور جمعآوری اطلاعات، تشکیل بانک اطلاعاتی در هر زمینه تعریف شده باشند.
  - ۴-۴-۲- پروژههای مهندسی، مشاورهای و کارشناسی که مبتنی بر علوم و فنون شناخته شده باشند.
- ۴-۴-۳ پروژههای مربوط به نصب تجهیزات، تعمیرات، نگهداری و آزمایشهای دورهای که طبق دستورالعملهای موجود در نیروگاه صورت می گیرند.



عنوان: آيين نامه تعريف	فعالیتهای تحقیقاتی در صنعت تولید نیروی برق حرارتی
شماره سند:	صفحه: ۱۳ از ۳
شماره بازنگری:	تصویب کننده: شرکت مادر ت <del>خ</del> صصی تولید نیروی برق
تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	حرار تی
تاريخ آخرين ورايش:	وبرایش کننده: دفتر راهیای تحقیقات جوزه تخصص تولید



۴-۴-۴ پروژههای مربوط به نیازها و مشکلات صنعت تولید برق حرارتی که با بررسیهای فنی و کارشناسی برطرف می گردد.

-4-4 فعالیتهای طراحی و ساخت دستگاهها و تجهیزاتی که نوآوری در آنها نباشد.

۴-۴-۶ پروژههایی که شامل آزمایشهای معمولی و نمونهای شناخته شده باشند.

۴-۴-۷ اجرای پروژههای تکراری یا پروژه نیروگاهی انجام شده، که در نیروگاه دیگر تعریف میشوند.

#### ۵- اسناد مربوط و پیوست:

\_

# ۶- کنترل سند:

تهیه کننده/ ویرایش کننده: پژوهشگاه نیرو - دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

كنترل كننده: دفتر تحقيقات و توسعه ساخت داخل

تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی



#### عنوان: آییننامه نحوه تعیین میزان حقالزحمه اظهار نظر کارشناسی پروژه تحقیقاتی و حق شرکت درجلسات فنی کمیته های تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه

من مساح ما مسلم المان	
صفحه: ۱ از ۱	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



عنوان: آییننامه نحوه تعیین میزان حقالزحمه اظهار نظر کارشناسی پروژه تحقیقاتی و حق شرکت در جلسات فنی کمیتههای تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه

#### 1- هدف:

تعیین ضوابط مربوط به نحوه محاسبه حقالزحمه اظهار نظر کارشناسی پروژه و حق شرکت در جلسات فنی کمیتههای تحقیقات و توسعه فناوری شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

#### ۲- محدوده اجرا:

کلیه کمیتههای تحقیقات و توسعه فناوری شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

#### ٣- تعاريف و مفاهيم:

به شرح مندرج در تعاریف و مفاهیم.

# ۴- روش و ضوابط اجرایی:

- ۱-۴ میزان حقالزحمه بررسی و اظهار نظر کارشناسی فرم تعریف پروژههای تحقیقاتی براساس قوانین و ضوابط جاری شرکتهای مدیریت تولید یا شرکتهای تولید برق با عقد قرارداد محاسبه و پرداخت می شود.
- ۴-۲- میزان حقالزحمه بررسی و اظهار نظر کارشناسی گزارش نهایی یک پروژه تحقیقاتی براساس قوانین و ضوابط جاری شرکتهای مدیریت تولید یا شرکت تولید برق با عقد قرارداد محاسبه و پرداخت می شود.
- ۴-۳- میزان حقالزحمه شرکت در جلسه فنی یا دفاعیه پروژه (در مرحله تعریف پروژه یا گزارش نهایی) براساس قوانین و ضوبط جاری شرکتهای مدیریت تولید یا شرکت تولید برق از طریق حقالجلسه براساس ضوابط شرکت پرداخت می شود.

# ۵ – اسناد مربوط و پیوست:

#### ۶- کنترل سند:

تهیه کننده/ ویرایش کننده: پژوهشگاه نیرو-دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

کنترل کننده: دفتر تحقیقات و توسعه ساخت داخل

تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی



عنوان: آییننامه نظارت بر پروژههای تحقیقاتی	
صفحه: ۱ از ۳	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



# عنوان: آییننامه نظارت بر پروژههای تحقیقاتی

#### ١- هدف:

تدوین ضوابطی مشخص از چگونگی و نحوه نظارت مستمر بر انجام پروژههای تحقیقاتی (تقاضامحور) به منظور ارتقای کیفیت اجرای پروژههای تحقیقاتی در شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

#### ٢- محدوده اجرا:

کلیه شرکتهای تولید و مدیریت تولید تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

## ٣- تعاريف و مفاهيم:

به شرح مندرج در تعاریف و مفاهیم.

# ۴- روش و ضوابط اجرایی:

# ۱-۴ تعیین ناظر برای پروژههای تحقیقاتی به شرح زیر میباشد:

- ۱-۱-۴ برای هر پروژه تحقیقاتی حداقل باید یک ناظر با پیشنهاد واحد استفاده کننده (فرد حقوقی که متعهد به استفاده از نتایج پروژه شده است) و تایید کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه تعیین گردد. انتخاب ناظر باید همزمان با تصویب پروژه تحقیقاتی صورت پذیرد.
- ۲-۱-۴ در هر مقطع زمانی، هر ناظر حقیقی یا نماینده ناظر حقوقی میتواند حداکثر نظارت بر دو پروژه تحقیقاتی را به عهده داشته باشد.

# ۴-۲- وظایف ذیل به عهده ناظر پروژههای تحقیقاتی میباشد:

۱-۲-۱-مطالعه آخرین نسخه "فرم تعریف پروژه"، "قرارداد پروژه پژوهشی" و پیوست آن، "شرایط عمومی قراردادهای پژوهشی"، "گزارشهای پیشرفت کار پروژه"، "دستورالعمل نحوه ارائه گزارشهای پیشرفت کار پروژه تحقیقاتی" و "دستورالعمل تهیه گزارش نهایی پروژهها" که توسط کارفرما یا سازمان نظارت در اختیار ناظر/ ناظرین قرار می گیرد.



عنوان: آییننامه نظارت بر پروژههای تحقیقاتی	
صفحه: ۲ از ۳	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاريخ آخرين ويرايش:



- ۴-۲-۲- ارتباط مستمر با پژوهشگر و گروه تحقیق و بررسی مسائل و مشکلاتی که ممکن است در مدت زمان انجام پروژه پیش آید و راهنمایی در حل مسائل در صورت امکان و در صورت لزوم ارائه پیشنهاد جهت تغییر در برنامه زمانبندی پروژه، اعتبارات پروژه و غیره.
- ۴-۲-۳- پیگیری دریافت گزارش پیشرفت کار پروژه در موعد مقرر از محقق، بررسی گزارشهای پیشرفت کار دورهای و نهایی پروژه و تکمیل فرمهای مربوطه به منظور ارائه نظرات و توصیه های لازم پیرامون گزارشهای مذکور حداکثر دو هفته پس از دریافت گزارش.
- ۴-۲-۴ شرکت در جلسات دورهای پیشرفت پروژه و جلسات فنی با حضور پژوهشگر و کارفرما و یا نمایندگان ایشان.
- ۴-۲-۵ مراجعه به مراکز اجرا کننده شرح خدمات و بررسی روش و کیفیت اجرایی فعالیتهای پروژه و ارائه گزارش به سازمان نظارت یا کارفرما.
- ۴-۲-۶- مطالعه و بررسی گزارشها و مدارک پژوهشگر از نظر اصول نگارشی، کیفیت، محتوا، ذکر منابع و مراجع، انطباق با موضوع و شرح خدمات فنی قرارداد.
- ۴-۷-۲- بررسی نتایج مرحلهای پروژه و ارائه نظرات و توصیههای لازم و همچنین بررسی و تایید نهایی نتایج مطالعات و اقدامات یژوهشگر.
- $^{+}$   $^{-}$  در مواردی که پروژه با تاخیر در حال انجام باشد، ناظر موظف است علت را بررسی و نتیجه را به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه منعکس نماید. در این قبیل موارد ناظر گزارش حاوی موانع و پیشنهادها را جهت تسریع روند پروژه و یا توقف آن در صورتی که ادامه پروژه را به مصلحت نداند همراه با ذکر دلایل به کارفرما اعلام خواهد نمود.
  - ۴-۲-۴ تایید درصد پیشرفت پروژه و هزینههای قابل پرداخت در مراحل مختلف اجرای پروژه.
    - ۴-۲-۱۰ نظارت بر تهیه ملزومات و هزینههای مسافرت و سایر هزینههای پروژه تحقیقاتی.
- ۴-۲-۱ هر گونه پرداخت به پژوهشگر منوط به تایید دستگاه نظارت و یا ناظر / ناظرین پروژه میباشد.

# ۴-۳- حق الزحمه ناظر

براساس قوانین و ضوابط جاری شرکتها با عقد قرارداد محاسبه و قابل پرداخت است.



عنوان: آییننامه نظارت بر پروژههای تحقیقاتی	
صفحه: ۱۳ از ۳	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



# $\Delta$ اسناد مربوط و پیوست:

۵-۱- قرارداد خدمات نظارتی

۵-۲- فرم تعریف پروژه

۵-۳- قرارداد پروژه پژوهشی

۵-۴- شرایط عمومی قراردادهای پژوهشی

 $\Delta - \Delta$  فرم گزارش پیشرفت کار مرحله ای اسه ماه

۵-۶- دستورالعمل تهیه گزارشهای نهایی پروژهها

۵-۷-فرم نظارت گزارش نهایی پروژه

 $\Delta - \Lambda - \Delta$  دستورالعمل نحوه ارائه گزارشهای پیشرفت پروژههای تحقیقاتی

# ۶- کنترل سند:

تهیه کننده/ ویرایش کننده: پژوهشگاه نیرو - دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

كنترل كننده: دفتر تحقيقات و توسعه ساخت داخل

تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیرو برق حرارتی

٧. دستورالعملها



عنوان: دستورالعمل تعريف و انجام پروژه تحقيقاتي	
صفحه: ۱ از ۲	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاريخ آخرين ويرايش:



# عنوان: دستورالعمل تعریف و انجام پروژه تحقیقاتی

#### ١- هدف:

- ۱-۲- ایجاد رویهای یکسان در نحوه تهیه و ارائه تعریف پروژه و همچنین انجام فعالیتهای پژوهشی پروژه تا مرحله تصویب گزارش نهایی.
- ۱-۲- آگاهسازی پژوهشگران با نحوه کسب اطلاع از آییننامهها و دستورالعملهای تحقیقات شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

#### محدوده اجرا

کلیه شرکتهای تولید و مدیریت تولید تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

# ٣- تعاريف و مفاهيم:

به شرح مندرج در تعاریف و مفاهیم.

# ۴- روش انجام کار:

- ۱-۴-جهت تعریف پروژه تحقیقاتی لازم است "فرم تعریف پروژه" توسط پژوهشگر در سامانه شرکت مادرتخصصی تولید نیروی برق حرارتی تکمیل، ثبت و از طریق سامانه به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه مربوطه ارجاع شود.
- ۴-۲- تعریف پروژه طبق دستورالعمل " **چرخه تصویب تعریف پروژههای تحقیقاتی** " بررسی شده و نتیجه به پژوهشگر اعلام می شود.
- ۴-۳- پروژههای تعریف شده باید با توجه به آیین نامه "تعریف فعالیتهای تحقیقاتی در صنعت تولید نیروی برق حرارتی" تعریف گردند و ترجیحاً از عناوین اولویتهای تعیین شده و یا برنامه تحقیقات شرکتهای مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی بوده و برای آن استفاده کننده مشخصی تعیین شده باشد.
- ۴-۴- چنانچه هدف پروژه، ساخت وسیلهای باشد رعایت "آیین نامه پذیرش پروژههای طراحی و ساخت نمونههای تحقیقاتی در شرکتهای مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی" توسط پژوهشگر الزامی است و لازم است این آییننامه ضمیمه فرم قرارداد پژوهشی پروژه گردیده و به تایید پژوهشگر برسد. همچنین لازم است نرمافزارهای محاسباتی حاصل از انجام پروژههای تحقیقاتی مطابق استانداردهای مشخص و معتبر مورد آزمایش و تایید قرار گیرد.
- ۴-۵- در صورت تصویب انجام پروژه، پژوهشگر موظف است طبق آییننامه "نظارت بر پروژههای تحقیقاتی" کلیه اطلاعات مربوط به پروژه را در اختیار ناظر/دستگاه نظارت پروژه قرار داده و با ایشان همکاری لازم نماید.



عنوان: دستورالعمل تعريف و انجام پروژه تحقيقاتي	
صفحه: ۲ از ۲	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



۴-۶- پس از پایان کار پروژه و تایید گزارش نهایی مطابق دستورالعمل "گردش کار تایید گزارش نهایی" محقق سمیناری طبق دستورالعمل "انتخاب پروژه جهت برگزاری سمینار" ارائه مینماید و خلاصهای از پروژه بهصورت مقاله چهارصفحهای و فرمهای ارزیابی اقتصادی پروژه با فرمت word و دو نسخه از گزارش نهایی و لوح فشرده آن را به کارفرما تحویل می دهد (لازم به ذکر است درج مقالات مستخرج از گزارش پروژه پایان یافته در سایر نشریات علمی معتبر با هماهنگی با شرکت و ذکر نام آن به عنوان حامی مالی پژوهش بلامانع می باشد و هر نوع استفاده دیگر از نتایج پروژههای تحقیقاتی باید طبق آییننامه "حفظ نتایج پژوهش"باشد).

۴-۷- پروژهای که مطابق مفاد قرارداد مربوطه به انجام میرسد، پس از تایید گزارشهای نهایی و اعلام آنها توسط ناظر/دستگاه نظارت و تصویب کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه ذیربط مطابق دستورالعمل" گردش ناظر/دستگاه نظارش نهایی" پایان یافته قلمداد می گردد.

# ۵ – اسناد مربوط و پیوست:

- $-1-\Delta$  فرم تعریف پروژه
- ۵-۲- دستورالعمل گردش کار تصویب پروژههای تحقیقاتی
- - 1 آیین نامه تعریف فعالیتهای تحقیقاتی تولید برق حرارتی
- ۵-۴- آیین نامه پذیرش پروژههای طراحی و ساخت نمونههای تحقیقاتی در شرکتهای مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی
  - $\Delta \Delta 1$ آیین نامه نظارت بر پروژههای تحقیقاتی
    - ۵-۶- آییننامه حفظ نتایج پژوهش
  - 0-V- دستورالعمل تهیه گزارشهای نهایی پروژه
  - ۵-۸- دستورالعمل گردش کار تایید گزارش نهایی
  - ۵-۹- دستورالعمل انتخاب پروژه جهت برگزاری سمینار
  - انیانیافته پایانیافته و ستورالعمل تهیه مقاله از پروژه تحقیقاتی پایانیافته  $-1 \cdot -0$ 
    - ۵-۱۱- دستورالعمل نحوه ارزیابی پروژههای تحقیقاتی

# ۶- کنترل سند:

تهیه کننده/ ویرایش کننده: پژوهشگاه نیرو - دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

کنترل کننده: دفتر تحقیقات و توسعه ساخت داخل

تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی



عنوان: دستورالعمل گردش کار تایید گزارش نهایی	
صفحه: ۱ از ۲	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



# عنوان: دستورالعمل گردش کار تایید گزارش نهایی

#### ١- هدف:

ایجاد رویه یکسان برای تایید گزارش نهایی پروژههای تحقیقاتی در کلیه کمیتههای تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه.

#### ٢- محدوده اجرا:

کلیه شرکتهای تولید و مدیریت تولید تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

#### ٣- تعاريف و مفاهيم:

به شرح مندرج در تعاریف و مفاهیم.

## ۴- روش انجام کار:

1-۴- محقق دو نسخه از گزارش نهایی و لوح فشرده آن را به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه ارائه مینماید و کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه یک نسخه آن را جهت بررسی به ناظر تحویل و نیز پس از اعلام نظر یا تایید ناظر در صورت صلاحدید از طریق تشکیل جلسه فنی یا اخذ نظر کارشناسی گزارش نهایی را مورد بررسی قرارداده و پس از تایید به دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید جهت تصویب نهایی ارسال مینماید.

۴-۲- پس از اتمام کلیه مراحل و تصویب گزارش نهایی توسط دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید، کمیته تحقیقات و توسعه فناوری شرکت تابعه، خلاصهای از پروژه را بصورت مقاله، فرم خلاصه نتایج پروژه پایانیافته با ذکر تاریخ تصویب در دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید به همراه درصد نهایی پیشرفت پایان پروژه و فرمهای ارزیابی اقتصادی تکمیل شده پروژه را به دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید ارسال میدارد.

#### ۵- اسناد مربوط و پیوست:

- ۵-۱- دستورالعمل تهیه گزارشهای نهایی پروژه
- ۵-۲- آیین نامه نظارت بر پروژه های تحقیقاتی
- ۵-۳- فرم اظهار نظر داوری گزارش نهایی پروژه
  - ۵-۴- فرم های ارزیابی اقتصادی پروژه



عنوان: دستورالعمل گردش کار تایید گزارش نهایی	
صفحه: ۲ از ۲	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



# ۶- کنترل سند:

تهیه کننده اویرایش کننده: پژوهشگاه نیرو - دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

کنترل کننده: دفتر تحقیقات و توسعه ساخت داخل

تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی



عنوان: دستورالعمل انتخاب پروژه جهت برگزاری سمینار	
صفحه: ۱ از ۲	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری: ۱۳۹۶/۱/۲۱
حرار تی	تاريخ صدور:
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



# عنوان: دستورالعمل انتخاب پروژه جهت برگزاری سمینار

#### ١- هدف:

ایجاد رویهای یکسان در انتخاب پروژه جهت برگزاری سمینار از نتایج پروژههای تحقیقاتی شرکتهای تابعه مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

#### ۲- محدوده اجرا:

کلیه شرکتهای تولید و مدیریت تولید تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

#### ٣- تعاريف و مفاهيم:

به شرح مندرج در تعاریف و مفاهیم.

## ۴- روش انجام کار:

پس از تایید پایان کار پروژه مطابق دستورالعمل "گردش کار تایید گزارش نهایی" کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه در خصوص برگزاری سمینار از پروژههای تحقیقاتی پایانیافته تصمیمگیری مینماید و هماهنگی برگزاری سمیناری در سطح منطقه پیرامون روش تحقیق موضوع، نتایج کسب شده و کاربردهای آن و همچنین موارد ادامه کار را انجام میدهد. پس از برگزاری سمینار، داوران و نمایندگان دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید ارائه میدهند و این دفتر با انجام بررسیهای لازم، پروژههای موفق را که سمینارهای مطلوبی نیز داشتهاند به کمیته تخصصی تولید جهت انتخاب پروژههای برتر سال معرفی مینماید. در صورت تایید در کمیته تخصصی تولید، هماهنگی برگزاری سمینار تخصصی از پروژه معرفی شده در سطح کشور (ملی) نظیر کنفرانس ملی نیروگاههای برق توسط دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید انجام می گیرد.

- ۱-۴- هزینه اعزام محققین و کارشناسان به سمینار به عهده شرکتهای متقاضی و هزینه برگزاری سمینار در منطقه نیروگاه به عهده کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه مربوطه میباشد.
- ۴-۲- کمیته تخصصی تولید، در پایان هر سال به محققین سه پروژه تحقیقاتی پایانیافته که سمینارهای موفقی را در سطح ملی برگزار کرده باشند جوایز ارزندهای اهدا مینماید.
- ۴-۳- لازم است کمیتههای تحقیقات و توسعه فناوری شرکتهای مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی سمینارهای خود را قبل از برگزاری به اطلاع دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید رسانده تا در صورت نیاز به صلاحدید کمیته تخصصی تولید، نمایندگانی از طرف کمیته تخصصی تولید جهت شرکت در سمینار اعزام گردند.



عنوان: دستورالعمل انتخاب پروژه جهت برگزاری سمینار	
صفحه: ۲ از ۲	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری: ۱۳۹۶/۱/۲۱
حرار تی	تاریخ صدور:
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



۴-۴ هزینه اهداء جوایز به محققین سه پروژه تحقیقاتی برتر پایانیافته در سمینارهای ملی به عهده شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی میباشد.

# ۵ – اسناد مربوط و پیوست:

۵-۱- دستورالعمل گردش کار تایید گزارش نهایی

# ۶- کنترل سند:

تهیه کننده/ ویرایش کننده: پژوهشگاه نیرو - دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

كنترل كننده: دفتر تحقيقات و توسعه ساخت داخل

تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی



عنوان: دستورالعمل تهیه گزارشهای نهایی پروژه	
صفحه: ۱ از ۵	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر ت <del>خ</del> صصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



# عنوان: دستورالعمل تهیه گزارش نهایی پروژه

#### ۱– هدف:

ایجاد رویهای منطقی و یکسان در شکل گزارشهای نهایی پروژههای تحقیقاتی شرکتهای تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

#### ۲- محدوده اجرا:

کلیه شرکتهای تولید و مدیریت تولید تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

#### ٣- تعاريف و مفاهيم:

به شرح مندرج در تعاریف و مفاهیم.

#### ۴- روش انجام کار:

۱-۴- پس از اتمام پروژه، پژوهشگر ملزم به ارائه گزارش نهایی به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه میباشد. در نوشتن گزارش نهایی لازم است تا حد امکان از طرح مطالب تئوری جز آنچه که به طور مستقیم به موضوع پروژه مربوط و ضروری محسوب میگردد، خودداری شود. بررسی مختصر نتایج کار سایر پژوهشگران در زمینه پروژه ضروری بوده و بایستی به گونهای مطرح شوند که بتوان این موارد را از کار گروه تحقیق تفکیک نمود. گزارش باید بهصورت کامل و قابل استفاده برای کارشناسان نیروگاهی تهیه گردد و در صورتی که طبق نظر کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه یا مرجع تصویب کننده پروژه، گزارش از جنبههای فنی و یا موارد مندرج در این دستورالعمل دارای اشکال و یا نقایصی باشد پژوهشگر و گروه تحقیق ملزم به رفع نواقص و اشکالات خواهند بود.

علاوه بر موارد کلی فوقالذکر، گزارش بایستی حاوی مطالب و مشخصات علمی و فنی ذیل باشد:

- ۱-۱-۱- تعریف جامع پروژه، اهداف و خط مشیهای اجرایی با ذکر فرضیههای علمی و تجربی مربوطه.
- ۲-۱-۴ ارائه مطالعات و بررسیهای کتابخانهای و تجربیات حاصله از به کارگیری پروژه و یا مشابه آن با ذکر منابع و تحلیل نتایج مربوطه.
- ۱-۱-۳- همخوانی مطالب با مندرجات فرم تعریف پروژه ( به گونهای نوشته شود که تصویری از آنچه قبلا در زمینه پروژه انجام شده و همچنین فعالیتها و دستاوردهای گروه تحقیق را به طور کامل و به تفکیک ارائه دهد.)



عنوان: دستورالعمل تهیه گزارشهای نهایی پروژه	
صفحه: ۲از ۵	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



- ۴-۱-۴- حاوی استدلال لازم برای تعیین انتظارات، معیارها و استانداردهای انتخاب شده و ارائه دلیل برای انتخاب گزینه نهایی.
  - -4-1-4 تشریح خدمات انجام شده و نتایج حاصله با ذکر منابع و مآخذ مربوطه.
- ۴-۱-۶- ارائه طراحیهای تفصیلی (با راهنمای طراحی) و تعیین زمینههای کاربردی محصول پروژه با ذکر مشخصات فنی و محدودههای کاری.
- ۱-۱-۷- نحوه انجام آزمایشها بر روی قطعات سازنده اصلی برای پروژههای مهندسی معکوس و ارائه نتایج حاصله، ارائه نتایج آزمایشهای (عادی و نمونهای مخرب و غیرمخرب کارخانهای و عملکردی) مربوط به مواد، مصالح، تجهیزات و سایر اقلام مصرفی و ساخته شده و ارائه نتایج آزمایشهای نهایی مربوط به هر یک از زمینههای کاربرد محصول پروژه.
  - -1-4 حاوی دستورالعملهای بهرهبرداری، نگهداری و تعمیرات برای پروژه ساخت.

# ۲-۲- مشخصات عمومی گزارش به شرح ذیل میباشند:

- ۴-۲-۲ تایپ شده و مجلد مطابق جلد پیوست باشد.
- ۴-۲-۲- روی جلد گزارش عنوان گزارش، کد پروژه، عنوان پروژه، نام پژوهشگر امدیر پروژه، عنوان کارفرما و تاریخ پروژه درج گردد.
  - ۴-۲-۳- ترتیب صفحات گزارش به صورت زیر رعایت گردد.
    - ۲-۲-۳-۱ یک صفحه سفید
    - ۲-۲-۳-۲ یک صفحه مشابه روی جلد
      - ۴-۲-۳-۳ پیشگفتار
  - ۴-۲-۳-۴ فهرست مندرجات (مطالب، جداول و اشکال)
    - $^{+-7-7-0}$  چکیده (با ذکر کلمات کلیدی)
      - ۶-۳-۲-۴ مقدمه
      - ۲-۲-۳-۷ فصلهای گزارش
        - ۲-۲-۳-۸ نتیجه گیری
  - ۴-۲-۳- پیشنهاد ادامه یا استفاده از نتایج پروژه در پروژههای اتی
    - ۲-۲-۳-۲-۴ پیوستها
      - ۴-۲-۳-۱۱ مراجع
- ۴-۲-۳-۲- حداقل یک صفحه خلاصه پروژه به انگلیسی که حاوی مختصری از فعالیتهای انجام شده و نتیجه گیری حاصله باشد.



عنوان: دستورالعمل تهیه گزارشهای نهایی پروژه	
شماره سند:	صفحه: ۵از ۵
شماره بازنگری:	تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق
تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	حرار تی
تاریخ آخرین ویرایش:	ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید



۴-۲-۴ محتوای پیشگفتار مشتمل بر اشارهای به تاریخچه پروژه، اهداف گزارش، دلایل تحقیق، تجارب موجود و ذکر نام کلیه همکاران پروژه، داور و ناظر به تفکیک فعالیتهای انجام شده در بخشهای مختلف گزارش باشد.

زیراست:  $-\Delta - T - \mathbf{f}$  مقدمه شامل قسمتهای زیراست:

-1-0-1-1 اهداف و سوالات اصلی که تعریف پروژه به دنبال جواب آنها بوده است،

۴-۲-۵-۲- شرح کلی از تمامی فصول گزارش به تفکیک

۴-۲-۶-فصول گزارش که بایستی به صورت زیر آورده شوند:

۲-۲-۶-۱- هر فصل با شماره و عنوان مشخص می گردد.

۴-۲-۶-۲- هر فصل دارای مقدمهای کوتاه است که اهداف، علت تحریر فصل و مطالبی که در آن فصل قرار دارند را به طور مختصر بیان مینماید.

۴-۲-۶-۳- چنانچه یک فصل از بخشهای مختلف تشکیل شود هر بخش بایستی دارای یک عنوان باشد.

۴-۲-۶-۳-۱ در صورت نیاز به شماره گذاری، بخشهای هر فصل به ترتیب از شماره "۱" شماره گذاری شوند.

۲-۳-۶-۳-۳ شماره بخش باید شماره فصل مربوطه را نیز در سمت راست خود داشته باشد. به عنوان مثال بخش دوم از فصل پنجم با عنوان "احتراق در بویلرهای نیروگاه... " به صورت "۵-۲ احتراق در بویلرهای نیروگاه... " نوشته شود.

۴-۲-۷ شکلها بایستی دارای شماره باشند. شماره شکل در زیر شکل و در وسط صفحه به ترتیب زیر نوشته شود:

"شماره فصل - شماره شكل"

۴-۲-۸- جداول بایستی دارای شماره باشند. شماره جدول در بالای جدول و در وسط صفحه به ترتیب زیر نوشته شود:

"شماره فصل - شماره جدول"



عنوان: دستورالعمل تهیه گزارشهای نهایی پروژه	
صفحه: ۴ از ۵	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



۹-۲-۴ فرمولها، معادلات و روابط بایستی دارای شماره باشند. شماره آنها در انتهای سمت راست صفحه و در داخل پرانتز به ترتیب زیر نوشته شود:

"شماره فصل - شماره معادله"

- ۴-۲-۱۰ نتیجه گیری وپیشنهادها: در پایان گزارش پروژه، یک فصل مجزا به نتیجه گیری اختصاص داده شود. در این فصل علاوه بر ارائه نتایج پروژه و پاسخ سوالات اصلی تعریف پروژه، به موضوعات قابل انجام در ادامه فعالیتهای به عمل آمده و مسائلی که بایستی در آینده مورد بررسی و توجه قرار گیرند نیز اشاره شود.
- ۱۱-۲-۴ برای لغات فنی دارای معادل فارسی حتیالمقدور از معادلهای فارسی استفاده شود و روی آن واژه با نماد اعداد شماره گذاری شده و معادل انگلیسی آن در پایین همان صفحه به صورت زیرنویس ذکر شود.
- notations) بعد از فهرست، همراه با مفهوم آنها در یک صفحه جداگانه با منهوم آنها در یک صفحه جداگانه بیان شوند.
- ۴-۲-۳۱ کلیه نرمافزارهای تهیه شده شامل دستورالعملها، فهرست ورودیها، خروجیها، برنامههای نوشته شده و غیره با ذکر منابع مربوطه ضمیمه گزارش شده و دو نسخه از لوح فشرده حاوی اصل برنامهها و اطلاعات مربوطه به همراه گزارش تحویل کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه ذیربط گردد.
- ۴-۲-۴ شماره صفحات در پایین هرصفحه و در وسط تایپ شود (ضمائم نیز بایستی دارای شماره صفحه باشند).
- ۴-۲-۱۵ شماره مراجع داخل علامت [] در متن گزارش درج گردد و در انتهای گزارش نیز پس از ضمائم فهرست مراجع آورده شود.
  - ۴-۲-۹۱ برای پروژههایی که به ساخت دستگاهی منجر شده باشد لازم است:
- ۴-۱-۱۶-۱- مشخصات فنی، نقشههای ساخت، روش اجرایی، استانداردهای مربوطه، نتایج تست و مشخصات مراکز تست کننده دستگاه به طور مشخص در گزارش آورده شود.
- ۲-۱۶-۲-۴ دستورالعمل و فن آوری (تکنولوژی) ساخت برای استفاده در ساخت یک قطعه (مانند مشخصات ریخته گری، ماشین کاری، عملیات حرارتی و غیره) ارائه گردد.
- ۴-۲-۱۶-۳- طراحیهای مفهومی، مدلهای ریاضی و محاسبات شبیه سازی با ذکر مآخذ علمی مربوطه ارائه شوند.



عنوان: دستورالعمل تهیه گزارشهای نهایی پروژه	
صفحه: ۵از ۵	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



B Nazanin 14 يا B Mitra 14 و قلم لاتين B Nazanin 14 و قلم لاتين -۱۷-۲-۴ متن گزارش با قلم فارسی و فونت Times New Roman 12 تايپ گردد.

Times New Roman10 و قلم لاتين B Mitra 12 با قلم فارسى 4 Header -۱۸-۲-۴ تايپ گردد.

۴-۲-۹- گزارشات بالای ۵۰ صفحه می بایست به صورت دورو تهیه شوند.

## $\Delta$ اسناد مربوط و پیوست:

۵-۱- آیین نامه نظارت بر پروژههای تحقیقاتی

۵-۲- دستورالعمل گردش کار تایید گزارش نهایی

۵-۳- فرم تعریف پروژه

# ۶ کنترل سند:

تهیه کننده/ ویرایش کننده: پژوهشگاه نیرو - دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

كنترل كننده: دفتر تحقيقات و توسعه ساخت داخل

تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیرو برق حرارتی



عنوان: دستورالعمل نحوه ارائه گزارشهای پیشرفت پروژههای تحقیقاتی	
شماره سند:	صفحه: ۱ از ۲
شماره بازنگری:	تصویب کننده: شرکت مادر ت <del>خ</del> صصی تولید نیروی برق
تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	حرارتی
تاريخ آخرين ويرايش:	ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید



# عنوان: دستورالعمل نحوه ارائه گزارشهای پیشرفت پروژههای تحقیقاتی

#### ۱– هدف:

ایجاد رویه یکسان در تهیه گزارشهای پیشرفت پروژههای تحقیقاتی شرکتهای تابعه مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

# ۲- محدوده اجرا:

کلیه شرکتهای تولید و مدیریت تولید تابعه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی.

#### ٣- تعاريف و مفاهيم:

به شرح مندرج در تعاریف و مفاهیم.

## ۴- روش انجام کار:

# ۱-۴ گزارش پیشرفت پروژه تحقیقاتی به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه

۱-۱-۴- پژوهشگر موظف است از تاریخ شروع پروژه در فواصل زمانی یک ماهه فرمهای "گزارش پیشرفت پروژه تحقیقاتی" را تکمیل و پیشرفت کار پروژه تحقیقاتی" را تکمیل و پیشرفت کار پروژه تحقیقاتی این پس از تایید ناظر به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه تحویل نماید. درصورت تایید این کمیته با توجه به ماهیت پروژه، پژوهشگر میتواند گزارش پیشرفت کار پروژه تحقیقاتی را به صورت سه ماهه تنظیم و اقدام نماید.

۱-۱-۲- پژوهشگر موظف است در پایان هریک از مراحل که در آخرین نسخه فرم "تعریف پروژه تحقیقاتی" و "زمان- تحقیقاتی" مشخص گردیده است، فرمهای "گزارش مرحلهای پروژه تحقیقاتی" و "زمان بندی و پیشرفت پروژه تحقیقاتی" را به همراه گزارش کامل آن مرحله، در دو نسخه تنظیم و یک نسخه را به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه و یک نسخه را به ناظر جهت اقدامات بعدی ارسال نماید.

# ۴-۲- گزارش پیشرفت پروژه تحقیقاتی به دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

کلیه کمیتههای تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه موظفند از تاریخ شروع هریک از پروژههای تحقیقاتی خود در فواصل زمانی سه ماهه و پایان هر مرحله از تعریف نهایی پروژه، درصد پیشرفت و آخرین تغییرات در اطلاعات موجود در قالب گزارش پیشرفت کار سه ماه و فرم زمانبندی و پیشرفت کار پروژه تحقیقاتی تنظیم و به دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید ارسال نماید.



عنوان: دستورالعمل نحوه ارائه گزارشهای پیشرفت پروژههای تحقیقاتی	
صفحه: ۲ از ۲	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق	شماره بازنگری:
حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاريخ آخرين ويرايش:



# ۵- اسناد مربوط و پیوست:

- ۵-۱- فرم تعریف پروژه تحقیقاتی
- ۵-۲- فرم گزارش پیشرفت ماهانه پروژه تحقیقاتی
- ۵-۳- فرم گزارش سهماهه/ مرحلهای پروژه تحقیقاتی
  - ۵-۴- فرم زمان بندی و پیشرفت پروژه تحقیقاتی

# ۶ کنترل سند:

تهیه کننده/ ویرایش کننده: پژوهشگاه نیرو - دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید

کنترل کننده: دفتر تحقیقات و توسعه ساخت داخل

تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیرو برق حرارتی

# ٨. فرمها

مشروح فرمهای مورد نیاز در فرآیندهای مرتبط با پروژههای تقاضامحور بدین شرح است:

فرم تعریف پروژه

فرم گزارش پیشرفت کار مرحلهای/سه ماه

گزارش پیشرفت کار ماهانه پروژه تحقیقاتی

فرم اظهار نظر داوری گزارش نهایی

فرم نظارت گزارش مرحلهای انهایی

فرم زمان بندی و پیشرفت کار پروژه تحقیقاتی

فرم خلاصه نتايج پروژه پايانيافته



عنوان: فرم تعريف پروژه	
شماره سند:	صفحه:۱ از ۱۱
شماره بازنگری:	تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید
تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	نیروی برق حرارتی
تاريخ آخي ۽ دريات ۽	ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه



-این صفحه توسط کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه تکمیل میشود.

۱ – عنوان پروژه به زبان فارسی:
۲– عنوان پروژه به زبان انگلیسی:
۳- کد اولویت پروژه براساس برنامه تحقیقات شرکت مادر تخصصی تولید: ۴- نام پژوهشگر طرف قرارداد:
۴- مبالغ و هزینه های پروژه :
الف - اعتبار مورد نیاز جهت اجرای پروژه: (جدول شماره ۵ – ۶)  ب - هزینههای مربوط به نظارت و کنترل پروژه که کمیته بهطور مستقیم پرداخت مینماید: (حداکثر ۱۰٪ مبلغ مندرج در بند الف)  الف)  ج -سایر هزینهها و هزینههای بالاسری کمیته تحقیقات : (حداکثر ۱۰٪ مبلغ مندرج در بند الف)  د - مبلغ کل پروژه (حداکثر ۱/۲ برابر مبلغ مندرج در بند الف)
۵– مدت پروژه: ماه
<ul> <li>۶- تایید پروژه:</li> <li>الف - نام واحد (کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه) پیشنهاد دهنده پروژه:</li> <li>ب - تاریخ تصویب پروژه در کمیته تحقیقات و نام خانوادگی و امضای رییس کمیته تحقیقات و توسعه توسعه فناوری نیروگاه:</li> </ul>
ج - تاریخ تصویب پروژه در کمیته تخصصی تولید:        نام و نام خانوادگی و امضای رییس کمیته تخصصی تولید:
۷- شخص، سازمان و یا شرکتی که در صورت به نتیجه رسیدن پروژه آن را مورد استفاده قرار خواهد داد: امضای مدیرعامل شرکت تولید/مدیریت تولید



عنوان: فرم تعريف پروژه	
صفحه:۲ از ۱۱	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید	شماره بازنگری:
نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه	ال شار الشار ا
تخصصي توليد	تاریخ آخرین ویرایش:



#### ۱- عنوان پروژه

1127 - 2
۱-۱- عنوان پروژه به زبان فارسی:
۱-۲- عنوان پروژه به زبان انگلیسی:
۱-۳- در صورتی که این پروژه مطالعات امکان سنجی مقدماتی داشته باشد، عنوان آن را ذکر نمایید

#### ۲- مشخصات گروه تحقیق

#### ۲-۱- مشخصات همکاران اصلی پروژه: (شامل مدیر، همکار و مشاور)

امضاء	سابقه کار	سمت و محل خدمت	مرتبه هیات علمی	رشته تحصيلي	سمت در پروژه	نام و نام خانوادگی	ردیف

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.

#### ۲-۲- سازمانهای همکار در پروژه (کارفرما در زمینه همکاری این سازمانها متعهد نمیباشد)

نام و نام خانوادگی مسؤول و امضا	نوع و میزان همکاری	نام سازمان	ردیف

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.

# - تالیفات مهم علمی مدیر و همکاران پروژه در ۵ سال اخیر (مستندات مربوطه در صورت نیاز کارفرما، به پیوست ارائه می شود):

سازمان انتشار دهنده و زمان انتشار	عنوان	نام و نام خانوادگی	ردیف

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.



رم تعریف پروژه	عنوان: ف
صفحه:۳ از ۱۱	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید	شماره بازنگری:
نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه	ال شار الشار ا
تخصصي توليد	تاریخ آخرین ویرایش:



# ۲-۴- طرحهای تحقیقاتی دردست اجرا یا اجرا شده توسط مدیر و همکاران پروژه(مستندات مربوطه درصورت نیاز کارفرما به پیوست ارایه می شود):

محل اجرا	سمت در پروژه	عنوان	نام و نام خانوادگی	ردیف

پروژه	موضوعي	مشخصات <sub>م</sub>	-٣
-------	--------	---------------------	----

-۱- تعریف مسئله، هدف از اجرای پروژه و ارائه تئوری حل مسئله:
توجه : نوشتن حداكثر دو خط خلاصه از مطالب فوق در اين قسمت الزامي است.
لوجه الوسس عدا غير فو عند فارضه از تشعاب لوق فار ايل فسبت الراسي السف

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.



عنوان: ف	رم تعریف پروژه
شماره سند:	صفحه:۴ از ۱۱
شماره بازنگرى:	تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید
تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	نیروی برق حرارتی
	ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه
ریخ آخرین ویرایش:	تخصصي توليد



۲-۳- بررسی سابقه موضوع از لحاظ نظری و تجربی همراه با ذکر منابع اساسی (درصورت انجام طرح مشابه، تفاوتهای این طرح با
ه به بررسی شبه توعوی بر ۵۰۰ سری و دربری مسرره به و تر مسبی به سی روز صورت دورم سبه و مسبه مسوحت ی بین سری به طرح های مشابه ذکر شود)
* در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.
۳-۳- گزارش توجیهی پروژه شامل وضعیت فعلی و مزایای فنی، اجتماعی، اقتصادی و زیست محیطی حاصل از اجرای
موفق پروژه:
توجه : نوشتن حداكثر دو خط خلاصه از مطالب فوق در این قسمت الزامی است.

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.



رم تعریف پروژه	عنوان: ف
صفحه:۵ از ۱۱	شماره سند:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید	شماره بازنگری:
نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه	تاريخ آخر د درايت
تخصصى توليد	تاریخ آخرین ویرایش:



۴– مشخصات اجرایی پروژه
۱-۴ محل اجرای پروژه:
۲-۴ شرح دقیق روشها و فنون اجرایی پروژه براساس تئوری حل مسئله ارائه شده در بند ۳-۱ (در این قسمت باید روشهای
مورد عمل در فعالیتهای پروژه به طور کلی با ارائه بلوک دیاگرام، نمودار، نقشه و غیره به همراه مشخصات فنی محصول پروژه
شرح داده شود):
در صورت لزوم، توضیحات اضافی در صفحات پیوست آورده شود.
۴-۳- مراحل اجرا با ذکر نوع فعالیتهای مورد نیاز در هر مرحله و نتایج مورد انتظار از اجرای هر مرحله: (در مورد پروژههای
نرمافزاری و همچنین پروژههایی که به ساخت وسیلهای منتج میشود ارائه فعالیتهای مربوط به آزمایشها با ذکر اسامی آزمونها
و استانداردهای ذیربط در هر مرحله الزامی است که در ستون ملاحظات قید میشود)

زمان بندی میلهای پروژه بهطور کامل براساس جدول شماره ۴-۵ و نتایج مورد انتظار از انجام مراحل پروژه براساس جدول ۴-۶ مىباشد.



عنوان: فرم تعريف پروژه							
شماره سند:	صفحه:۶ از ۱۱						
شماره بازنگری:	تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید						
تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	نیروی برق حرارتی						
تاریخ آخرین ویرایش:	ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه						
تاريخ الحرين ويرايس.	تخصصي توليد						



۴-۴- محصول نهایی پروژه

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، توضیحات اضافی در صفحات پیوست آورده شود.



	عنوان: فرم تعریف پروژه
شماره سند:	صفحه:۷ از ۱۱
شماره بازنگری:	
تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی
تاریخ آخرین ویرایش:	ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید



## ۴-۵. جدول زمانبندی و پیشرفت کار پروژه

## نام پروژه:

سال سوم	سال دوم	درصد از سال اول کل پروژه	شماره شماره نام فعالیت مرحله فعالیت
	جمع		فعالیت

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.

# ۴-۶. جدول نتایج مورد انتظار از انجام مراحل پروژه

ملاحظات	نتايج مورد انتظار	مرحله اجرا	ردیف

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.



	عنوان: فرم تعریف پروژه
شماره سند:	صفحه:۸ از ۱۱
شماره بازنگری:	
تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی
تاریخ آخرین ویرایش:	ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید



# ۵- بر آورد هزینهها

## ۵-۱- هزينه هاي پرسنلي \*تمامي مبالغ به هزار ريال است.

		، مراحل اجرا	زینهها به تفکیک	مجموع ه	مبلغ	تعداد	مدت	نام و نام خانوادگی		
جمع کل	مرحله پنجم	مرحله چهارم	مرحله سوم	مرحله دوم	مرحله اول	پرداختی در ماه	ساعات کار در ماه	همکاری در پروژه	و سمت در پروژه	ردیف
								زینه هــــا	مجمــــوع ه	

<sup>.</sup> \* در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.

## ۵-۲- هزینه مواد و لوازم مصرف شدنی به تفکیک مراحل اجرای پروژه: \* تمامی مبالغ به هزار ریال است.

	مجموع هزينهها به تفكيك مراحل اجرا												
جمع کل	مرحله پنجم	مرحله چهارم	مرحله سوم	مرحله دوم	مرحله اول	قيمت واحد	قيمت واحد	قيمت واحد	قيمت واحد	قيمت واحد	تعداد یا مقدار	نـــــوع	ردیف
								وع هزينهها	مجمــــ				

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.

<sup>\*\*</sup> هزینه های مربوط به تست، آزمایش، تهیه استاندارد و ... در صورت نیاز بصورت کامل در جدول آورده شود.



عنوان: فرم تعریف پروژه	
صفحه: ۹ از ۱۱	شماره سند:
	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



۵-۳- هزینه لوازم و تجهیزات مواد مصرفنشدنی (کلیه تجهیزات کمکی یا مطالعاتی که در انجام پروژه مورد استفاده قرار می گیرد) به تفکیک مراحل اجرای پروژه: \*تمامی مبالغ به هزار ریال است.

		مراحل اجرا	نهها به تفکیک	مجموع هزي		تعداد یا		,,,,,	
جمع کل	مرحله پنجم	مرحله چهارم	مرحله سوم	مرحله دوم	مرحله اول	قيمت واحد	مقدار	نــــوع	ردیف
							<u> </u>	مجمــــوع هزينا	

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.



عنوان: فرم تعریف پروژه	
صفحه:۱۰ از ۱۱	شماره سند:
	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



## ۵-۴- هزینههای مسافرت به تفکیک مراحل اجرای پروژه:

		احل اجرا	ینه به تفکیک م	مجموع هز		بهای بلیط	.1. "		
جمع کل	مرحله پنجم	مرحله چهارم	مرحله سوم	مرحله دوم	مرحله اول	مسافرت و هزینه سفر	تعداد سفر	مقصل	ردیف
							 بنەھــــا	مجمــــوع هز.	

<sup>\*</sup> در صورت لزوم، ردیفهای جدول اضافه گردد.



عنوان: فرم تعریف پروژه	
صفحه:۱۱ از ۱۱	شماره سند:
	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



# ۵-۵ جمع هزینهها به تفکیک مراحل اجرای پروژه:

		جمع هزينه ها					
نوع هزينه	مرحله اول	مرحله دوم	مرحله سوم	مرحله چهارم	مرحله پنجم		
زینه پرسنلی							
زینه مواد و لوازم مصرف شدنی							
زینه لوازم و تجهیزات مصرف نشدنی							
زينه مسافرت							
نمع							
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ			I	<u></u>			

# ۵-۶- جمع هزینهها به تفکیک سالهای اجرای پروژه:

هزينه	سال اجرا
	سال اول
	سال دوم
	مجموع



عنوان: فرم گزارش پیشرفت کار مرحلهای / سه ماه			
صفحه:۱ از ۴	شماره سند:		
	شماره بازنگری:		
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱		
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:		



مذیر پروژه:  - ممکاران پروژه:  - الممکاران پروژه:  - الممکاران پروژه:  - الممکاران پروژه:  - الم و نام خاتوادگی/ نام سازمان سمت در پروژه ساعت کارکرد وضعیت همکاری ملاحظات  - الم و از د تکمیل شده در این مرحله: خلاصه فعالیتهای انجام گرفته طی دوره به تفکیک مراسل در جریان شامل: مطالعات و بررسیهای انجام شده، گوارش  - المه المه موریت مله پیگیریها و ساز در صورت لروم شرح دقیق کلیه فعالیت شرح فعالیت  - موارد در حال انجام و ناتمام: (در صورت لروم شرح دقیق کلیه فعالیت اسل شود)  - بند شرح فعالیت  - بیش، پینی فعالیت هایی که طی مرحله ی آینده شروع شده یا پایان می بایند:  - شرح فعالیت  - بیش، پینی فعالیت هایی که طی مرحله ی آینده شروع شده یا پایان می بایند:  - شرح فعالیت  - بند شرح فعالیت  - بیش، پینی فعالیت هایی که طی مرحله ی آینده شروع شده یا پایان می بایند:  - شرح فعالیت  - بند شرح فعالیت			کد پروژه:			عنوان پروژه:	
۱- همکاران پروژه:  نام و نام خانوادگی/ نام سازمان سمت در پروژه ساعت کارکرد وضعیت همکاری ملاحظات  ۲- موارد تکمیل شده در این مرحله: خلاصه فعالیتهای انجام گرفته طی دوره به تفکیک مراحل در جریان شامل: مطالعات و بررسیهای انجام شده، گزارش های تهیه شده، جلسات برگزارشده، ماموریتها، پیگیریها و ( در صورت لزوم شرح فقیق کلیه فعالیت  ۲- موارد در حال انجام و ناتمام: ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  ۲- موارد در حال انجام و ناتمام: ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  ۲- بیش ببینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان می یابند:	ناظر/ ناظرین پروژه:			_ ير پروژه:			
نام و نام خانوادگی/ نام سازمان سمت در پروژه ساعت کارکرد وضعیت همکاری ملاحظات  ۲- موارد تکمیل شده در این مرحله: خلاصه فعالیتهای انجام گرفته طی دوره به تفکیک مراحل در جریان شامل: مطالعات و بررسیهای انجام شده، گزارش های تهیه شده، جلسات برگزارشده، ماموریتها، پیگیریها و ( در صورت لزوم شرح دفیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود)  ۲- موارد در حال انجام و ناتمام: ( در صورت لزوم شرح دفیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود)  بند شرح فعالیت  بند شرح فعالیت	داور/ داوران پروژه:			میته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه:			
<ul> <li>۲- موارد تکمیل شده در این مرحله: خلاصه فعالیتهای انجام گرفته طی دوره به تفکیک مراحل در جریان شامل: مطالعات و بررسیهای انجام شده، گزارش های تهیه شده، جلست برگزارشده، ماموریتها، پیگیریها و ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیت</li> <li>۳- موارد در حال انجام و ناتمام: ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )</li></ul>					:	۱- همکاران پروژه:	
های تهیه شده، جلسات برگزارشده، ماموریتها، پیگیریها و ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  - موارد در حال انجام و ناتمام: ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  بند شرح فعالیت  بند شرح فعالیت  - پیش بینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:	ملاحظات	وضعیت همکاری	ساعت کارکرد	سمت در پروژه	ر/ نام سازمان	نام و نام خانوادگی	
های تهیه شده، جلسات برگزارشده، ماموریتها، پیگیریها و ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  - موارد در حال انجام و ناتمام: ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  بند شرح فعالیت  بند شرح فعالیت  - پیش بینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:							
های تهیه شده، جلسات برگزارشده، ماموریتها، پیگیریها و ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  - موارد در حال انجام و ناتمام: ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  بند شرح فعالیت  بند شرح فعالیت  - پیش بینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:							
های تهیه شده، جلسات برگزارشده، ماموریتها، پیگیریها و ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  - موارد در حال انجام و ناتمام: ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  بند شرح فعالیت  بند شرح فعالیت  - پیش بینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:							
های تهیه شده، جلسات برگزارشده، ماموریتها، پیگیریها و ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  - موارد در حال انجام و ناتمام: ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  بند شرح فعالیت  بند شرح فعالیت  - پیش بینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:							
بند شرح فعالیت  - موارد در حال انجام و ناتمام: ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود )  بند شرح فعالیت  - گییش بینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان می یابند:	و بررسیهای انجام شده، گزارش						
۳- موارد در حال انجام و ناتمام: ( در صورت لزوم شرح دقیق کلیه فعالیتها به پیوست ارسال شود ) بند شرح فعالیت ۴- پیشبینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:				ها، پیگیریها و ( در صورت لز	برگزارشده، ماموریت،		
بند شرح فعالیت ۴- پیشبینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:		لیت	شرح فعااً			بند	
بند شرح فعالیت ۴- پیشبینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:							
بند شرح فعالیت ۴- پیشبینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:							
بند شرح فعالیت ۴- پیشبینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:							
بند شرح فعالیت ۴- پیشبینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:							
۴– پیشبینی فعالیتهایی که طی مرحلهی آینده شروع شده یا پایان مییابند:		سال شود )	فعالیتها به پیوست ار	در صورت لزوم شرح دقیق کلیه	نجام و ناتمام: (	۳- موارد در حال ا	
		ليت	شرح فعا			بند	
بند شرح فعالیت		ند:	ده یا پایان مییاب	مرحلهی آینده شروع ش	تهایی که طی	۴- پیشبینی فعالی	
		ليت	شرح فعا			بند	



عنوان: فرم گزارش پیشرفت کار مرحلهای / سه ماه			
صفحه:۲ از ۴	شماره سند:		
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:		
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱		
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:		



(.	خ رویدادها	۵– تاری			
عاليت	شرح ف		ند	•	
	دى:	کلات و راهحل پیشنها	 ، تأخير، مش	8- علل	
عاليت			ند		
		~			
		طی مرحله یا مراحل آیه	1		
<b>ع</b> الیت	شرح ف		ند	•	
	ت بر گزار شده (با ناظر، کارفرما، همکاران و):				
خلاصه مباحث	اعضا	محل برگزاری	تاريخ	ردیف	
				١	
				۲	
				'	

نام و نام خانوادگی مدیر پروژه تاریخ و امضا



<b>ئرم گزارش پیشرفت کار مرحلهای / سه ماه</b>	عنوان: ف
صفحه:۳ از ۴	شماره سند:
71 - 7 - 1 1 1 7 1 N	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



نماييد	11	. مگاه ا	، م. ن	سعه فناه	 تحقيقات	22.25	4.1	ī	فمم	تكميا	:1	 اهشمند ا	٠÷	٠٠:٠٠.	1.	ناظ

		:	کد پروژه		وژه:	عنوان پر
	اظر:	خانوادگی نا	نام و نام		ژه:	مدير پرو
رحله	۰	سال	ماه		<i>ع</i> قیقات و توسعه فناوری نیروگاه:	کمیته تح
						كارفرما:
خير	لی	ده است ؟ با	ايجاد نموه	ا اشکالی	ه تغییر همکاران اصلی، آیا این امر در روند اجرای مرحله	در صورت
					گلی روش تحقیق مورد عمل با پیشنهادی:	
				_	طبق یا مناسب 🛚 نسبتاً منط	
			ناسب 🏻	ـق یا نام	ى منطبق يا مناسب □ غيرمنطب	تا حدودي
توضيحات ناظر	ضعیف	متوسط	خوب	عالى	موارد تحت نظارت	ردیف
					پیشرفت فعالیتها در این مرحله و روند اجرایی	١
					پروژ <sup>ه</sup>	1
					مدیریت نیروی انسانی پروژه و تخصیص منابع	٢
					تحقق عملکرد با پیشبینیها و مطابقت با گانت-	
					چارت	٣
					کیفیت گزارشهای پروژه (ماهانه- مرحلهای)	۴
					ارتباط با تیم مجری و پاسخگویی ایشان به ناظر	۵
ناظر	نوضيحات				موارد تحت نظارت	ردیف
					مشکلات موجود یا پیش روی پروژه از نظر جنابعالی	١
					جلسات ماهانه با تیم مجری پروژه	۲
					پیشنهاد بهبود	٣
					سایر مسائل مربوط به نظارت	۴

درصد پیشرفت واقعی مورد تأیید در این مرحله ........ و از ابتدای پروژه تاکنون ........ ٪ است.

نام و نام خانوادگی ناظر تاریخ و امضا



<b>ئرم گزارش پیشرفت کار مرحلهای / سه ماه</b>	عنوان: ف
صفحه:۴ از ۴	شماره سند:
	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



(این قسمت توسط کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه تکمیل میشود)

تاریخ ارسال گزارش به ناظر پروژه توسط مدیر پروژه:

تاریخ اعلام نظر ناظر پروژه:

تاریخ ارسال فرم به کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه:

تاریخ ارسال فرم از کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه به دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید (در صورت نیاز):

نام و نام خانوادگی رئیس کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه تاریخ و امضا



<b>.</b>	
نزارش پیشرفت کار ماهانه پروژه تحقیقاتی	عنوان: گ
صفحه:۱ از۲	شماره سند:
	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شر کت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرار تی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



		کد پروژه:				ۣژه:	عنوان پرو
	:0				:0	مدير پروژ	
	داور/داوران پروژه:				سعه فناوری نیروگاه:	قیقات و تو	کمیته تح
						ران پروژه:	۱- همکا
ملاحظات	وضعیت همکاری	اعت کارکرد	w	سمت در پروژه	خانوادگی/ نام سازمان	نام و نام	مرحله
تا این تاریخ:	ه مدیر پروژه از ابتدا	د پرداخت شده ب	درص		وژه از ابتدا تا این تاریخ:	شرفت پرو	درصد پی
سیهای انجام شده، گزارشهای تهیه					ده در طی ماه: خلاصه فعالیت ماموریتها، پیگیریها و ( در ص		
		شرح فعاليت				<b>–</b> بند	
پیشرفت پروژه پیوست میباشد.			راه حا	پیشنهادها و	کمبودها (نیازهای فوری)، 		
		شرح فعاليت				– بند	مرحله



نزارش پیشرفت کار ماهانه پروژه تحقیقاتی	عنوان: 1
صفحه:۲ از۲	شماره سند:
The Transition and Mark Strategy	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



۴- سایر توضیحات ضروری:

ریاست محترم کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه	مدير پروژه
به ناظر محترم پروژه	رئیس کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه
رونوشت: کارشناس مسئول تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه جهت درج در پروندهی پروژه	<b>3</b>



<b>فرم اظهار نظر داوری گزارش نهایی پروژه</b>	عنوان:
صفحه:۱۱ از ۴	شماره سند:
	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



		جناب افای	سر کار خانم / -
		ِش نهایی پروژه	به پیوست گزار
	ری نیروگاه	نه تحقیقات و توسعه فناور	مربوط به کمین
	اعلام نمایید.	ود را تا تاریخ	لطفاً نظرات خ
رئیس کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه			
تاريخ وامضا			
منفی است، موارد لازم ذکر گردد)	انطباق دارد؟ (در صورتی که پاسخ	تهیه شده با مفاد قرارداد	۱- آیا گزارش
		خيـر	بلی
			ذکر موارد:
			F.
	یی تعریف پروژه را پوشش میدهد؟		
		خيـر	
			ذکر موارد:
گرفته باشد؟	ننده نتایج حاصل از تحقیقات انجاه		
	تا حدودی	خيـر	بلی
		:	ذكر توضيحات
	•		
ی انجام شده باشد تدوین شده است؟	طور جامع و واضح، بیانگر فعالیتهای	, گزارش به نحوی که به م	۴- آیا محتوای
	تا حدودی	خيـر	بلی
. قیما . است؟	 ر چارچوب شرح خدمات پروژه قابل	۔ سامی فنی و تخصصی د	۵- صحت برری
	ر چارر کی در بر کردر کی از کردر کی از کردر کی از کردر کی از کردر کی کردر کی در کردر کی در کردر کی در کردر کی د از کردر کردر کردر کردر کردر کردر کردر کرد	سیدی سی و دسسی د خیبر	بلی
			بى
	میباشد؟	د استفاده مناسب و کافی	۶- مراجع موره
		خير	بلی



فرم اظهار نظر داوری گزارش نهایی پروژه	عنوان:
صفحه:۲ از ۴	شماره سند:
ت باکارون کا در او تغیر در این او تغیر در این در	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:



بلی خیـر تا حدودی ۸- آیا بخش اصلی این گزارش به صورت پایان نامه یا مقاله، قبلاً منتشر گردیده است؟ بلی خیـر ذکر توضیحات و منابع:
بلی خیـر ذکر توضیحات و منابع:
ذکر توضیحات و منابع: 
ذکر توضیحات و منابع: 
۹-آیا در گزارش، موضوعات غیر ضروری و تکراری گنجانده شده است؟
حدوداً چند درصد گزارش اضافی است؟ با ذکر موارد:
۱۰-آیا نتایج حاصله می تواند برای صنعت برق کاربردی باشد؟
بلی خیـر تا حدودی
. ى پيشنهاد خود را جهت بهكارگيرى بهتر نتايج پروژه ارائه نماييد:
پیستهای خود را جهای به در میری بهدر ممایی پروره ازامه معنیقات استانی استانی استانی استانی استانی استانی استانی
۱۱- اگر نتیجه پروژه یک یا چند نرمافزار است، نظر خود را در مورد نرمافزار مذکور اعلام فرمایید. (مطابق با آزمونها و استانداردهای مندرج
در فرم تعریف پروژه)



عنوان: فرم اظهار نظر داوری گزارش نهایی پروژه		
صفحه:۳ از ۴	شماره سند:	
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:	
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:	



لر خود را در مورد آن اعلام	ک "سخت افزار" است. نظ	نمونه" از یک دستگاه و یا یا	ئی یا ساخت یک "مدل	چه نتیجه پروژه طرا <b>ح</b>	۱۲ - چنانج
		رم تعریف پروژه)	لتانداردهای مندرج در ف	طابق با آزمونها و اس	نمایید. (مو
					••••••
					••••••
	علام نمایید.	ا همراه با پیشنهادهای لازم ا	که نیاز به اصلاح دارند ر	ی از گزارش نهایی ک	۱۳ – موار د
	,	19 0 ( ", ", ")	, , ,		,,
					••••••
					•••••
		1		1.1	, sc
			<i>ع</i> به سطح علمی و فنی	جموع نظر حود را راج	۱۲ - در مع
	غير قابل قبول	نیاز به تصحیح دارد	قابل قبول	خوب	عالى

# غلطهای تایپی، املائی، ویرایشی و شکلها

پیشنهادات	ايرادات	شماره شکل، جدول، سطر و	شماره صفحه



عنوان: فرم اظهار نظر داوری گزارش نهایی پروژه		
صفحه:۴ از ۴	شماره سند:	
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:	
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:	



مشخصات ح	<i>ع</i> ساب بانکی داور:		
نام و نام خانو	ادگی داور:	نام بانک: شماره حساب: کد شعبه:	تاریخ: امضای داور:
داور	گزارش نهایی پروژه:	مورد تأیید است.	نام و نام خانوادگی داور تاریخ، نام و امضا
رئیس کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه	به مدیر محترم پروژه گزارش برای اصلاح مشکلات مشخص ش		. تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه تاریخ، نام و امضا
داور	پس از بررسی مجدد و مذاکره با تیم پرو	وژه کلیه موارد فوق اصلاح شده و گزارش تأیید ه	یشود. نام و نام خانوادگی داور تاریخ، نام و امضا



عنوان: فرم نظارت گزارش مرحلهای/ نهایی		
صفحه:۱۱ز ۳	شماره سند:	
	شماره بازنگری:	
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:	



	11	/ .1 : 1/
	ناب آقای	
	<i></i> مرحله	به پیوست گزارش
ما الله الله الله الله الله الله الله ال		< . l-
فناوری نیروگاه		
اعلام نماييد.	، را تا تاریخ	لطفا نظرات خود
رئیس کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه		
تاريخ وامضا		
9 6.9		
	_	
، از موارد ذیل، لطفاً توضیحات مربوطه درج گردد.	; « خیــر » در هر یک	* در صورت پاسخ
رداد انطباق دارد؟	ہیه شدہ با مفاد قرار	۱- آیا گزارش تھ
	خيـر	بلى
	<i>)</i> "	G .
اجرایی تعریف پروژه را پوشش میدهد؟	سه شده مشخصات	۲- آرا گذارش ترم
اجرایی تعریف پروره را پوسس می صعد.		
	خيـر	بلی
ی و ساخت یا تهیه نرمافزار میباشد، عملکرد سیستم مورد تأیید میباشد؟	ش مربوط به طراح <sub>و</sub>	۳- چنانچه گزارن
	خيـر	بلی
	<del>)</del>	٠٠
رابطه با موضوع مورد بررسی کفایت دارد؟	طالب ارائه شده در	۴- اطلاعات و مع
	خيـر	بلی



عنوان: فرم نظارت گزارش مرحلهای/ نهایی		
صفحه:۲ از ۳	شماره سند:	
	شماره بازنگری:	
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاريخ آخرين ويرايش:	



پروژه قابل قبول است؟	چارچوب شرح خدمات	فنی و تخصصی در	۵- صحت بررسیهای
		خيـر	بلی
	ىباشد؟	ده مناسب و کافی م	۶- مراجع مورد استفا
		خيـر	بلی
	ت گردیده است؟	شی و ویرایشی رعایا	۷- استانداردهای نگار
		خيـر	بلی
•	ت؟ (ویژه گزارش نهایی)		
		خيـر	بلی
			۹ ـ پیشنهادها:
			۱۰- ایرادات فنی:



عنوان: فرم نظارت گزارش مرحلهای/ نهایی		
صفحه:۳ از ۳	شماره سند:	
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:	
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:	



- بهام:	۱۱– موارد ا
گزارش مرحله	ं।सं
به مدیر محترم پروژه گزارش برای اصلاح مشکلات مشخص شده عودت میشود. رئیس کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه تاریخ وامضا	کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه
پس از بررسی مجدد و مذاکره با تیم پروژه کلیه موارد فوق اصلاح شده و گزارش تأیید میشود. نام و نام خانوادگی ناظر تاریخ، نام و امضا	गंबर्



عنوان: فرم زمانبندی و پیشرفت کار پروژه تحقیقاتی		
صفحه:۱ از ۱	شماره سند:	
- تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	شماره بازنگری:	
	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱	
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:	



# فرم زمانبندی و پیشرفت کار پروژه تحقیقاتی

																						ما :	رفر	کار										ِه:	پروژ	کد	,												پروژه:	نام
				ſ	سوم	ں س	سال										وم	ی دو	سال	J										ول	ال ا	س					نت این	درصد پیشرف واقعی ا مرحل	ی ا	درصد یشرفت امهریزی ن مرحل	پ. برن	رصد کل روژه	از		يت	ام فعال	;		ف	ردیا
۱۲	11	١٠ .	٠٩	٠٨	٠٧	, .	۶.	۵	۰۴	٠٣	٠٢	٠١	۱۲	11	1.	۹.	۸ .	٧ .	۶.	٠۵	٠۴	۰۳	٠٢	٠١	۱۲	11	1.	٠٩	٠٨		• • •	٠۵	٥ ٠	۴.	۲۰ ۳	۲ -۱														<u> </u>
													ļ	ļ	_											ļ			<u> </u>				_												 					
																																												جمع						
			Œ	. : - :	• : • :	: - : -		∷	ی	نمع	تج	بت	عالب	ف										ام	انج	ال	>	در						<	<b>&gt;</b>	يت	فعال	I					ت	پيشرف	ı			داد 🖫	رويا	

پروژه تاخیر: دارد □ ندارد □ ندارد □ غلل تاخیر: علل تاخیر: علل تاخیر: علل تاخیر:



عنوان: فرم خلاصه نتايج پروژه پايان يافته									
صفحه:۱۱ز۲	شماره سند:								
The Tree in the code start of the Code of	شماره بازنگری:								
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱								
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:								



	۱– عنوان پروژه:						
۳- نام کمیته تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه	۲- کد پروژه بر اساس برنامه تحقیقات شرکت مادر						
(پیشنهاد دهنده پروژه):	تخصصی تولید:						
۵– کارفرما:	۴ – وضعیت نهایی پروژه:						
۷- نام ونام خانوادگی ناظر/ناظرین پروژه:	۶- نام و نام خانوادگی مسوول پروژه:						
۹ – اسامی مشاورین پروژه:	۸ – اسامی همکاران اصلی پروژه:						
۱۱ – استفاده کننده نهایی پروژه و محل آن:	۱۰ ـ محل انجام پروژه:						
۱۳- تاریخ تصویب پایان کار و گزارش نهایی:	۱۲– تاریخ شروع پروژه:						
۱۵- سازمانها و مراکز آموزشی و پژوهشی همکار:	۱۴ – هزینه تمام شده (مبلغ کل قرارداد + بالاسری):						
	۱۶– فرضیه یا مسئله اساسی پروژه:						
	١٧- خلاصه اقدامات انجام شده:						
طعه یا دستگاهی بوده است مشخصات آن ذکر و در صورت امکان	۱۸ – نتایج کسب شده (در صورتی که نتیجه کار یک نرم افزار یا ق						
	عکسی از قطعه یا دستگاه همراه شود):						



شماره سند:
شماره بازنگری:
تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
تاریخ آخرین ویرایش:



<ul><li>19 مزایای فنی و اقتصادی (با استفاده از روشهای اقتصادی مهندسی و روش نسبت منافع به هزینه):</li></ul>
٢٠- اقدامات تكميلى مورد نياز:
٢١- فهرست منابع اصلى مورد استفاده:
۲۲– موارد استفاده شده از نتایج پروژه در عمل:



عنوان: فرم داوري تعريف پروژه	
صفحه: ۱۱ز ۳	شماره سند:
	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ويرايش كننده: دفتر راهبرى تحقيقات حوزه تخصصى توليد	تاریخ آخرین ویرایش:
	<u> </u>



		سركار خانم / جناب آقاى
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	پیشنهادی با عنوان :	به پیوست فرم تعریف پروژه
	. خواهشمند است بررسی و فرم داور تکمیل شده را حداکثر یک هفته پس نه موضوع پروژه در تخصص جنابعالی نیست لطفاً فرمها را عیناً عودت فرمایید ناسباند در جدول زیر ذکر نمایید.	عودت فرمایید. در صورتی ک
تلفن		نام و نام خانوادگی
<i></i>	3-7-1	عاروعا عوراعي
و توسعه فناوری نیروگاه	امضای رئیس کمیته تحقیقات	
] خیر □	<ul> <li>ن؟ (با توجه به تعریف فعالیتهای تحقیقاتی در صنعت برق)</li> </ul>	
	<i>شخص</i> نمایید پروژه دارای کدامیک از جنبه های زیر میباشد)	
	تحقیقات کاربردی	تحقیقات پایهای
	وژه قبلاً انجام شده است؟ بلی 📄 خیر 📋	۲–آیا پروژهای نظیر این پر
	عنوان، در کجا و میزان اشتراک چقدراست؟	اگر انجام یافته است با چه :
	شرح کالیا دالم " میر نمای امالیان شرح	. l =
ستند: بنی <u>ا</u> خیر ا	ِوژه و همکاران اصلی دارای تجربه و خصوصیات لازم برای انجام این پروژه هم 	
ضیح) بلی 🗌 خیر 🔲		۴- آیا فرضیه طرح شده در
	ع بیان شدهاند؟ (با ذکر توضیح ) بلی 🔲 خیر 📗	۵– آیا اهداف روشن و واضح
	\$	-
ںیح) بلی 🗌 خیر 🔲 📗	برای مطالعات پروژه خوب تشریح شده و اصولاً مناسب هستند؟ (با ذکر توض	۶– ایا روشها و فنون لازم ا



عنوان: فرم داوري تعريف پروژه	;
صفحه: ۲از ۳	شماره سند:
	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:

کنید.)	ای مربوطه اشاره	ش و یا خاتمه پروژه به روشنی مطرح شده است؟ (در صورت امکان به بنده	۷– آیا معیارهای پذیر
		عير □	بلی 🗌 تاحدودی 🗌 خ
دهىد)	' (لطفاً توضيح	قات تا چه حد ضروری و قابل استفاده در صنعت تولید برق است؟	۸- نتایج این تحقی
`	<u> </u>		ی یا ۔۔ اصلاً □ تا حدودی □
	• 1 1		1 1 1 0
ِماييد.)	حی دارید بیان فر	ی پیشبینی شده برای انجام این پروژه مناسب است؟ (در صورتی که نظریه اصلا	۹- ایا برنامه زمانبندی —
			بلی 🗌 خیر 🗌
] زياد	کم 🔲 مناسب	دی برای انجام پروژه (با توجه به جدول ۶-۵ در فرم تعریف پروژه) چگونه است؟	۱۰ - هزینههای پیشنها
		لاحى داريد بيان فرماييد.	در صورتی که نظریه اص
	.\		۱۱-نظارت اصلاحی تک
		ملیتی و کلی خود را پیرامون این پروره را به محصوص بندندی ۱۰ ته ۱۰ رو ۱۰۰ بیان کرمایی	۱۱ معرات اعداد عی، ۵۵
••••			
•••••			1 100 0 21 1 100 100
		ت اصلاحی و تکمیلی جنابعالی، پیشنهاد پروژه را با مشخص کردن یکی از موارد زیر ار	
	<u> </u>	خوب (۶۰–۴۰) نسبتاً خوب (۶۰–۴۰)	خیلی خوب (۱۰۰-۸۰)
		متوسط (۴۰–۲۰) 🔲 غیرقابل قبول (۲۰–۰)	
	د.		۱۲–د، صورت امکان دو
	 تلفن	آدرس پستی	نام و نام خانوادگی
		ادرس پستی	عم و عم حكواه تي
		کی داور(خارج از پژوهشگاه نیرو):	مشخصات حساب بانك
	امضای داور	نام بانک :	شماره حساب:
		تاریخ :	كد شعبه :

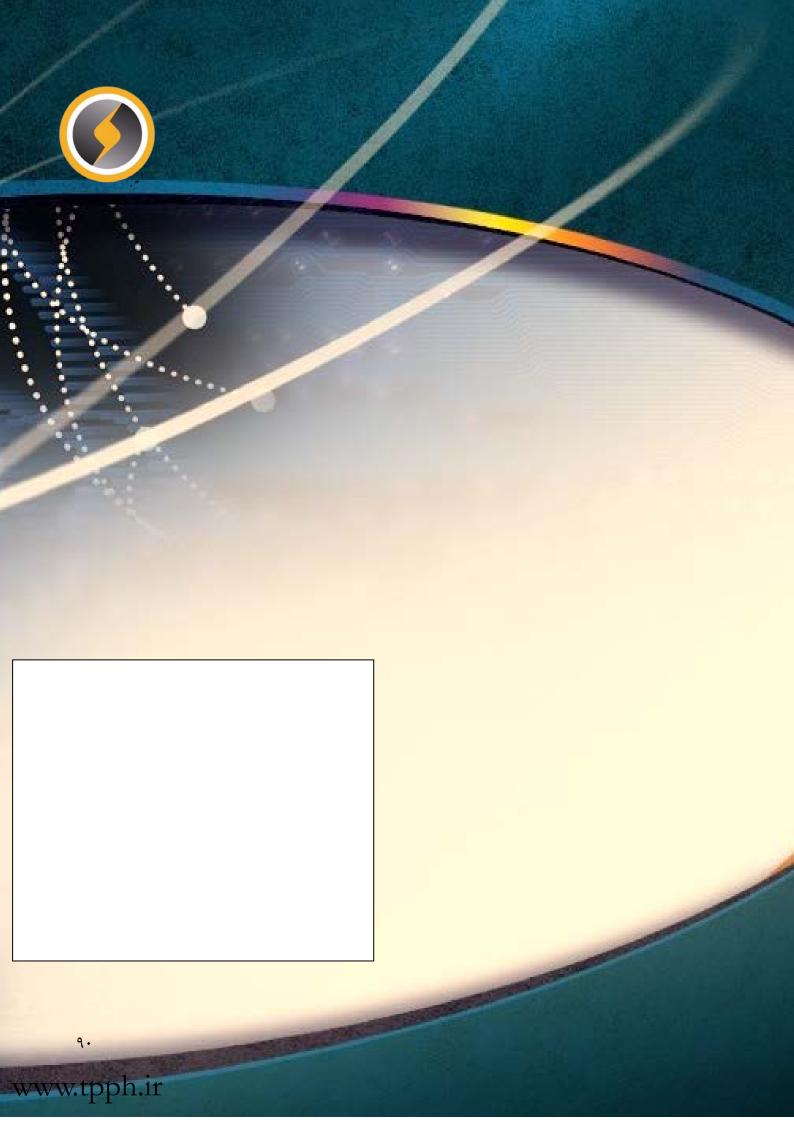


عنوان: فرم داوري تعريف پروژه	+
صفحه: ۱۳ تاز ۳	شماره سند:
	شماره بازنگری:
تصویب کننده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	تاریخ صدور: ۱۳۹۶/۱/۲۱
ویرایش کننده: دفتر راهبری تحقیقات حوزه تخصصی تولید	تاریخ آخرین ویرایش:

<b>(Ŭ)</b>
وزارت نسرو

(*	ناوری نیروگاه تکمیل م <i>ی</i> گردد.	رئيس كميته تحقيقات و توسعه ف	(*این قسمت توسط
	پیرامون نحوه داوری:	ه تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه ٫	۱۳ Ï نظر رئیس کمیت
وودتر از موعد 🗆		خوب 🗌	
به موقع 🔻	نحوه تحویل:	متوسط 🗌	نحوه داوری:
یرتر از موعد 🗆	د	ضعیف 🗆	
ه تحقیقات و توسعه فناوری نیروگاه	رئيس كميت		
تاريخ			

# ۹. پیوست



# بسمه تعالى

# قرارداد خدمات مشاوره کارشناسی شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

قرارداد شماره
موضوع:
مشاور :

## \*يادآورى:

این قرارداد مشاوره یا نظارت پیشنهادی پیوست، با تشخیص بالاترین مقام دستگاه اجرائی و تصویب در مجمع عمومی شرکت تنها جهت عقد قرارداد با اشخاص حقیقی کاربرد داشته ( به استناد ماده ۲۴ آییننامه خرید خدمات مشاوره (مصوبه ۱۹۳۵۴۲/ت۴۲۹ک مورخ ۱۳۸۸/۱۰/۰۱) هیأت وزیران، ) و جهت خرید خدمات مشاوره از اشخاص حقیقی واجد معیارها و ضوابط زیر مجاز میباشد: ۱ -داشتن تحصیلات دانشگاهی و یا پروانه کارشناسی رسمی و یا گواهی نامه مهارت مرتبط با خدمات مشاوره مورد نیاز؛ ۲ -داشتن سوابق تجربی در زمینه خدمات مشاوره مورد نیاز با تشخیص کارفرما؛

# قرارداد خدمات مشاوره کارشناسی قرارداد شماره .....

سی تولید نیروی برق حرارتی که در این قرارداد	کت مادر تخصم	/ بین <b>شر</b>	تاریخ /	این قرارداد در
از یک طرف و آقای/خانماز	و	نمایندگی آقایان	میشود به	كارفرما ناميده
متولد سال و كد ملى	. صادره از	، شناسنامه	به شماره	فرزند
متفاده از خدمات مشاوره به استناد آییننامه بند هـ	رف دیگر برای اس	بده میشود از ط	داد <u>مشاور</u> نام <u>ب</u>	که در این قراره
<i>بود، منعقد میگردد:</i>	که ذیلاً ذکر می	سات و شرایطی <sup>ک</sup>	برگزاری مناقه	ماده ۲۹ قانون

## ماده ۱- موضوع قرارداد

موضوع قرارداد عبارت است از انجام خدمات مشاوره در زمینه:

.....

به شرح مندرج در پیوست شماره ۱ قرارداد. در ضمن محل انجام خدمات موضوع قرارداد نیز در پیوست مذکور درج شده است.

# ماده ۲ – مدت قرارداد

مدت زمان اجرای خدمات موضوع قرارداد ...... ماه (شمسی) است که از تاریخ ........ شروع می شود. برنامه زمان بندی در صورت نیاز به شرح مندرج در پیوست شماره ۲ می باشد.

# ماده ٣- مبلغ حق الزحمه

تبصره۱: مبلغ فوق الذکر شامل حق الزحمه کلیه خدمات موضوع قرارداد بوده و مشاور حق ندارد بابت انجام خدمات فوق یا کارهایی که برای انجام این خدمات ضروری است ولیکن در شرح خدمات به آن اشاره نشده است ، مطالبه وجه اضافی نماید.

تبصره ۲: در صورتی که مشاور بنا به تشخیص نماینده کارفرما جهت انجام وظایف محوله به خارج از محل انجام خدمات مسافرت نماید، کارفرما علاوه بر پرداخت هزینه های ایاب و ذهاب، اقامت و غذا مطابق با ضوابط جاری

خود، نسبت به پرداخت حق ماموریت بر اساس حداقل حقوق مصوب کارکنان دولت در سال به ماخذ ( یک بیستم ) و نسبت به مازاد آن به ماخذ ( یک پنجاهم ) بابت هر روز اقامت مازاد بر مبلغ قرارداد در وجه مشاور پرداخت خواهد نمود.

#### ماده ۴- شرایط پرداخت

مشاور در پایان هر مرحله از کار، صورتحساب و گزارش خدمات انجام یافته را به نماینده کارفرما تسلیم مینماید. کارفرما پس از تایید نماینده خود، ظرف مدت ۵ روز کاری نسبت به پرداخت وجه حقالزحمه مربوطه پس از کسر کسور قانونی و قراردادی اقدام خواهد نمود.

تبصره۱: هرگاه گزارش و یا صورتحساب مذکور دارای نقص یا اشکال باشد، گزارش و یا صورتحساب جهت رفع نقص یا اشکال به مشاور عودت داده خواهد شد و وی موظف است ظرف مدت ۳ روز کاری گزارش و یا صورتحساب اصلاح شده را به نماینده کارفرما تسلیم نماید.

تبصره ۲: تصویب یا تایید گزارشهای تهیه شده توسط مشاور، رافع مسئولیتهای وی در مورد صحت کارهای انجام شده نبوده و در هرحال مشاور مسئول و جوابگوی نواقص و یا اشتباهاتی است که به علت نقص کار او بعداً مشاهده گردد.

## ماده ۵ – نماینده کارفرما

ایجاد هماهنگی و پیگیری کار و نظارت بر اجرای تعهداتی که مشاور به موجب این قرارداد تقبل نموده است، از طرف کارفرما به ....... واگذار شده است که در این قرارداد ، نماینده کارفرما نامیده میشود.

#### ماده ۶- تضمین حسن انجام کار

از هر پرداخت به مشاور معادل ۱۰٪ (ده درصد) به عنوان سپرده حسن انجام کار کسر و نزد کارفرما نگهداری خواهد شد. سپرده مذکور پس از انجام هر مرحله از کارهای موضوع قرارداد به شرح پیوست ۱ و در مقابل درخواست مشاور و با تایید نماینده کارفرما به وی مسترد خواهد شد.

درصورت عدم انجام تعهدات مشاور و یا فسخ قرارداد به علت قصور مشاور در انجام خدمات موضوع قرارداد، وجه الضمان مذکور به نفع کارفرما ضبط خواهد شد.

#### ماده ۷- تضمین انجام تعهدات

مشاور مکلف است همزمان با امضای قرارداد، تضمین انجام تعهدات به میزان ۵٪ مبلغ قرارداد را به یکی از انواع تضمین های مندرج در آیین نامه تضمین برای معاملات دولتی مصوب ۱۲۳۴۰۲/ت۵۰۹۹۹۹هـ مورخ ۹۴/۰۹/۲۲ به کارفرما تسلیم نماید.

تضمین مذکور در پایان مدت قرارداد و پس از تایید نماینده کارفرما آزاد خواهد شد.

تبصره: چنانچه بر اساس ماده ۹ قرارداد، مبلغ قرارداد افزایش یا کاهش یابد ، مبلغ تضمین انجام تعهدات متناسباً توسط مشاور افزایش یا توسط کارفرما تقلیل خواهد یافت.

#### ماده ۸ – دقت و کوشش

خدماتی که توسط مشاور به موجب مقررات و شرایط این قرارداد انجام می شود باید از هر حیث جامع و کامل باشد. مشاور موظف است خدمات فوق را با اعمال بهترین روش ها و اصول متداول و بر اساس استانداردهای تخصصی و حرفه ای و به کارگیری حداکثر مهارت و دقت و جدیت خویش انجام دهد.

# ماده ۹- تغییر مقادیر خدمات و مدت قرارداد

9-۱- کارفرما می تواند در طول مدت قرارداد با اطلاع کتبی به مشاور تا میزان ۲۵٪ مبلغ قرارداد، خدمات موضوع قرارداد را اضافه یا کسر نماید، بدون آن که در قیمت واحد و شرایط قرارداد تغییری حاصل شود و مشاور ملزم به قبول آن میباشد. در صورت عدم قبول افزایش خدمات تا میزان فوقالذکر توسط مشاور، کارفرما میتواند معادل ارزش مقادیر کار افزایش یافته را به عنوان جریمه از مطالبات وی کسر نماید.

9-۲- در مورد افزایش مقادیر، چنانچه نوع خدمات و حق الزحمه مربوطه در قرارداد معین نگردیده باشد، طرفین در خصوص تعیین آنها با یکدیگر توافق خواهند نمود.

تبصره: در هر صورت مبلغ افزایش یافته بیش از ۲۵٪ مبلغ قرارداد نخواهد بود.

۹-۳- در صورت نیاز به تغییر مدت قرارداد، طرفین در این خصوص توافق نموده و مطابق آن عمل مینمایند.

#### ماده ۱۰ – تعهدات مشاور

۱-۱-م شاور موظف ا ست کارهای مو ضوع قرارداد را در محلی که تو سط نماینده کارفرما تعیین و در پیو ست شماره ۱ درج گردیده ا ست ، انجام دهد. در صورت عدم حضور مشاور جهت ارائه خدمات در محل مذکور بدون هماهنگی قبلی با نماینده کارفرما، مشاور حق هیچ گونه مطالبه ای را نخواهد داشت.

**تبصره:** مشاور مکلف است بنا به ضرورت، جهت ارائه خدمات طبق درخواست نماینده کارفرما به سایر سازمانها و ارگانها نیز مراجعه نماید.

۲-۱۰ درصورت تاخیر بیش از ۱۵ روز در انجام هر یک یا تمامی موارد مندرج در پیوست شماره ۱ قرارداد، که بدون اطلاع و هماهنگی با نماینده کارفرما باشد، کارفرما می تواند قرارداد را فسخ نماید و مشاور حق هیچگونه اعتراضی نداشته و درصورت وارد شدن خسارت به کارفرما، مشاور موظف به تامین و پرداخت خسارت معادل مبلغی که کارفرما تعیین مینماید، خواهد بود.

- ۱۰-۳- مشاور تعهد مینماید نهایت همکاری در ارائه خدمات مندرج در پیوست شماره ۱ را معمول نماید.
- ۴-۱۰- مشاور متعهد می شود کلیه مدارک و موضوعات ارجاعی را محرمانه تلقی و از افشای آنها به اشخاص غیر اجتناب نماید.

# ماده ۱۱- تسهیلاتی که توسط کارفرما فراهم میگردد

کارفرما در موارد ذیل کلیه تدابیر لازم را جهت تسهیل کار مشاور برای انجام تعهدات موضوع این قرارداد اتخاذ خواهد کرد:

الف- تحصیل پروانه مسافرت مشاور در مناطق ممنوعه برای انجام خدمات محوله در صورت نیاز

ب- ترتیب ارتباط و تشریک مساعی با سایر مقامات و ادارات

ج- کلیه اطلاعات و مدارک و طرح های موجود به تشخیص کارفرما که ارتباط به کار مشاور پیدا می کند، به درخواست او مجاناً از طرف کارفرما در اختیار مشاور گذارده می شود.

د- کارفرما به هزینه خود محل استقرار مشاور را در محل کار به شرح مندرج در پیوست شماره ۱ تامین مینماید.

# ماده ۱۲ – کسورات قانونی

۱-۱۲ پرداخت کلیه کسور قانونی و قراردادی که به این قرارداد تعلق می گیرد به عهده مشاور می باشد. کارفرما کسوری را که برابر قوانین و مقررات جاری مکلف به اعمال آن است از صورت حساب مشاور کسر و حسب مورد به حساب مربوطه واریز و فیش واریزی را به مشاور ارائه خواهد نمود.

7-1- مشاور تایید می نماید که از جمیع قوانین و مقررات مربوط به کار، بیمه های تامین اجتماعی، حفاظت فنی و همچنین قوانین مربوط به مالیات ها و عوارض کاملاً مطلع بوده و متعهد به اجرای آنها در مورد این قرارداد می باشد. در هرحال مسئولیت عدم اجرای قوانین و مقررات فوق الذکر متوجه کارفرما نخواهد بود.

-7-17 باتوجه به اینکه مشاور خدمات موضوع قرارداد را راساً انجام می دهد، حق بیمه تامین اجتماعی قرارداد نیز اختیاری می باشد و نامبرده در صورت تمایل به استفاده از مزایای تامین اجتماعی موظف است حق بیمه متعلقه را به هزینه خود و در وجه سازمان تامین اجتماعی پرداخت نماید و کارفرما دراین مورد هیچگونه مسئولیتی ندارد.

#### ماده ۱۳-خاتمه قرارداد

کارفرما حق دارد هر موقع که صلاح بداند به این قرارداد خاتمه دهد. چنانچه به دلایلی سوای آنچه در ماده ۱۴ قرارداد ذکر شده است، کارفرما تصمیم بگیرد به این قرارداد خاتمه بدهد، این تصمیم باید حداقل ۲۰ روز قبل از تاریخ مورد نظر برای خاتمه قرارداد به مشاور ابلاغ شود.

کارفرما پس از تحویل گرفتن اسناد و مدارک مربوط به خدمات مشاوره انجام شده، حق الزحمه کارهای انجام شده را تا تاریخ خاتمه قرارداد محاسبه و پس از اعمال کسور قانونی و کسر مبالغی که قبلاً از این بابت پرداخت شده است، در وجه مشاور پرداخت مینماید.

# ماده ۱۴ فسخ قرارداد

۱-۱۴ کارفرما می تواند در هریک از موارد زیر بدون اخطار قبلی قرارداد را فسخ نموده و موضوع را به مشاور ابلاغ کند:

الف - اثبات شمول قانون منع مداخله کارکنان در زمان عقد قرارداد یا طی مدت قرارداد

ب - انتقال قرارداد به شخص یا اشخاص ثالث بدون اجازه و اطلاع کارفرما

ج - اثبات این مطلب که مشاور برای گرفتن کار یا اجرای آن به کارکنان کارفرما دستمزد، پاداش و یا هدایایی داده و یا آنها یا واسطه های آنان را در منافع خود شریک کرده است.

د- محکومیت جزایی به علت انجام برخی اقدامات ناصواب مربوط به حرفه خود

-1-1 کارفرما در صورت تحقق هر یک از موارد زیر ابتدا به مشاور اخطار می کند تا نسبت به رفع نواقص و اشکال ها اقدام کند و جریان امور را ظرف یک ماه به صورت قابل قبول در آورد. در صورت عدم اقدام از سوی مشاور برای رفع نواقص در پایان مهلت تعیین شده، موضوع فسخ قرارداد به مشاور ابلاغ می گردد:

الف - تاخير غيرموجه در انجام خدمات هر قسمت يا مرحله بيش از يک چهارم مدت قسمت يا مرحله مربوطه

ب- رعایت نکردن استانداردهای فنی و شئونات حرفهای

-7-1 مشاور با دریافت ابلاغ فسخ قرارداد ، موظف است از ادامه کار خودداری کند و بی درنگ کارفرما را از وضعیت کار خود مطلع سازد و طی مهلتی که از طرف کارفرما اعلام می شود(حداقل دو هفته)، اصل مدارک و گزارشهای خدمات انجام شده تا آن تاریخ را به کارفرما تحویل نماید.

+-1 کارفرما پس از ابلاغ فسخ قرارداد، بی درنگ نسبت به ضبط تضمین های انجام تعهدات و حسن انجام کار به نفع خود اقدام کرده و نسبت به تعیین مبلغ حق الزحمه خدمات انجام شده قابل قبول تا تاریخ فسخ، طبق شرایط قرارداد اقدام خواهد کرد.

#### ماده ۱۵ – جرائم تاخير

هرگاه مشاور در انجام خدمات مشاوره موضوع قرارداد تاخیر نماید، بابت هر روز تاخیر مشمول جریمهای معادل یک هزارم خدماتی که در انجام آنها تاخیر شده است خواهد شد.

در صورتی که انجام خدمات موضوع قرارداد بیش از یک چهارم زمان مقرر برای انجام آن دچار تاخیر شود، کارفرما می تواند علاوه بر اخذ جرایم فوق الذکر، قرارداد را طبق ماده ۱۴ فسخ نماید، لیکن در صورت عدم استفاده از حق فسخ قرارداد ، کارفرما برای تاخیرات بعدی مشاور حق دریافت جریمه را نخواهد داشت.

# ماده ۱۶ – حوادث قهری ( فورس ماژور)

در مواردی که به علت بروز حوادث قهریه که غیر قابل پیش بینی و غیر قابل انتساب به مشاور بوده و جلوگیری و یا رفع آن از عهده مشاور خارج باشد، انجام تمام و یا بخشی از خدمات موضوع قرارداد غیر ممکن گردد، مشاور مکلف است مراتب را بلافاصله با ارائه اسناد و مدارک مثبته به اطلاع کارفرما رسانده و درخواست تمدید مواعد قرارداد را بنماید. در این صورت کارفرما پس از بررسی و در صورت تایید موضوع، بر حسب مورد مهلتی را تعیین و به مشاور ابلاغ خواهد نمود.

هرگاه انجام خدمات مزبور به لحاظ تداوم شرایط فورس ماژور ظرف مهلت اخیر نیز ممکن نگردد، کارفرما آن بخش از خدماتی را که به لحاظ حوادث فوق انجام آن منتفی شده است، از قرارداد حذف نموده و در صورتی که کل خدمات موضوع قرارداد مشمول حوادث غیر مترقبه باشد، ختم قرارداد را به مشاور اعلام خواهد نمود.

در این صورت پس از اعلام رسمی حذف قسمتی یا خاتمه قرارداد، مشاور می بایست صورت حسابی شامل مبالغی که باید از طرف کارفرما به وی پرداخت شود تسلیم نماید و کارفرما ظرف مدت سی روز تقویمی پس از دریافت صورتحساب فوق آن را رسیدگی نموده و کلیه مبالغی را که به مشاور تعلق می گیرد ، مطابق شرایط قرارداد به او پرداخت خواهد نمود و هیچ یک از طرفین حق مطالبه هیچ گونه خسارتی را نخواهد داشت.

## ماده ۱۷ – مالکیت اسناد

کلیه گزارشها و سایر مدارکی که توسط مشاور به موجب این قرارداد تهیه میشوند، تماماً با کلیه حقوق مربوط به آنها به کارفرما تعلق دارد و مشاور حق استفاده شخصی یا طرح آن در مجامع یا تسلیم و یا واگذاری معوض و یا غیرمعوض جزء و یا کل آنها را به غیر بدون اجازه کتبی کارفرما ندارد.

## ماده ۱۸ – ممنوعیت قانونی

مشاور رسماً اعلام می نماید که مشمول ممنوعیت مذکور در قانون مصوب ۲۲ دی ماه ۱۳۳۷ (منع مداخله کارکنان دولت در معاملات دولتی) نمی باشد. مشاور تعهد می نماید که منافع این قرارداد را به هیچ یک از اشخاص و یا افرادی که در قانون مذکور پیش بینی شده و یا بشود از آن استنباط نمود انتقال نداده و یا آنان را به شراکت قبول نکند. در صورت تخلف از مراتب فوق کارفرما حق خواهد داشت طبق مقررات قانون مزبور با مشاور رفتار نماید و قرارداد را طبق ماده ۱۴ فسخ نماید.

# ماده ۱۹ – حق واگذاری

۱-۱۹ مشاور حق ندارد بدون موافقت کتبی و قبلی کارفرما تمام و یا قسمتی از موضوع قرارداد را به شخص و یا اشخاص حقیقی یا حقوقی دیگری واگذار نماید و یا انتقال دهد.

۲-۱۹ کارفرما می تواند تمام و یا قسمتی از حقوق و اختیارات خود را به وزار تخانهها و یا دستگاههای اجرایی دولتی دیگر تفویض نماید و در این صورت تعهدات کارفرما به عهده دستگاههای مذکور خواهد بود.

## ماده ۲۰ – حل اختلاف

کلیه اختلافاتی که ممکن است بر اثر اجرای این قرارداد یا به تعبیر و تفسیر مندرجات آن بین طرفین قرارداد بروز کند و نتوان آن را از طریق مذاکره و یا مکاتبه به طور دوستانه توافق و حل و فصل نمود، از طریق مراجعه به مراجع ذیصلاح قانونی حل و فصل خواهد گردید.

مشاور ملزم است که تا حل اختلافات، تعهداتی را که به موجب این قرارداد به عهده دارد، اجرا نماید و در غیر این صورت کارفرما طبق قرارداد نسبت به مشاور عمل خواهد کرد.

	ماده ۲۱ – نشانی طرفین
	شانی طرفین قرارداد به شرح زیر است: کارفرما :
کلیه نامه ها و اوراق و اظهارنامه هایی که به نشانی	هرگاه یکی از طرفین قرارداد نشانی خود را در طول مدت قرار بلاغ کند و تا وقتی که نشانی جدید به طرف دیگر ابلاغ نشده، َ بشروح در بالا با پست سفارشی ارسال و یا با اخذ رسید تحویل
	ماده ۲۲ – ضمائم قرارداد
	بیوست شماره ۱ – شرح خدمات مشاوره بیوست شماره ۲ – برنامه زمان بندی (در صورت نیاز) بیوست شماره ۳ – جدول حق الزحمه بیوست شماره ۴ – فرم ها و بخشنامه ها
	ماده ۲۳- نسخ قرارداد
ه امضا رسیده است و کلیه نسخ آن اعتبار واحد را	ین قرارداد شامل <b>۲۳</b> ماده و <b>۷</b> تبصره و در <b>۴</b> نسخه تنظیم و به ارد.
مشاور	كارفرما
	شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

# ۱۰. مراجع

- ۱- آییننامهها و دستورالعملهای فعالیتهای تحقیقاتی توانیر
  - ۲- آییننامهها و دستوالعملها و مستندات پژوهشگاه نیرو
  - ۳- نظامنامه مدیریت و راهبری پژوهش و فناوری وزارت نیرو
  - ۴- اساسنامه شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی
- ۵- سند خط مشی شرکت سهامی مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی
  - ۶- شیوهنامه همکاری شرکتهای مادر تخصصی تولید با پژوهشگاه نیرو