#### บันทึกข้อความ



ส่วนราชการ โรงพยาบาลบ้านแพรก

ที่ อย ๐๐๓๓.๓๐๑/ ๑๕๖

วันที่

๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

เรื่อง

ประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ.๒๕๖๖

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพรก

ตามที่ โรงพยาบาลบ้านแพรก ได้จัดทำนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีพ.ศ.๒๕๖๖ ในด้านต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีความโปร่งใส เนื่องจากใน การบริหารถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่สุดต่อประสิทธิภาพ หรือผลสำเร็จของการ ปฏิบัติงานและเพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรม และความโปรงใสในการดำเนินงานหน่วยงาน ภาครัฐ ที่ให้มีการนำนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลนั้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาลงนามประกาศโรงพยาบาลบ้านแพรก เรื่อง "นโยบายการบริหาร ทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๖ พร้อมทั้งขออนุญาตให้นำประกาศ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของโรงพยาบาล บ้านแพรกต่อไป

> (นางรัศมี ใจอุ่น) นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

> > ทราบ ลงนาม

> > > Aron

(นางสาวปิยธิดา พูนพัฒนปรีชา เภสัชกรชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพรก



## ประกาศโรงพยาบาลบ้านแพรก เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ.๒๕๖๖

เพื่อให้ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลของโรงพยาบาลบ้านแพรก เกิดความชัดเจน โปร่งใส พัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิผล เอื้อต่อการมีบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง มีคุณธรรม จริยธรรม สร้างสรรค์ ผูกพัน และทำงานอย่างเป็นมืออาชีพภายในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย สอดคล้องและสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาลบ้านแพรก จึงได้ประกาศนโยบายการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ดังนี้

## ๑. ด้านการวางแผนอัตรากำลัง

เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โรงบพยาบาลบ้านแพรก จึงได้กำหนดให้หน่วยงานมีการวางแผนอัตรากำลังที่เหมาะสมสอดคล้องกันภาระงาน โดยใช้เครื่องมือ ตัวชี้วัด และสารสนเทศเชิงประจักษ์ในการวิเคราะห์ รวมถึงการเตรียมอัตรากำลังเพื่อรองรับ การเพิ่มศักยภาพโรงพยาบาลตามแผนยุทธศาสตร์อย่างสอดคล้องกับภาระงานอันนำไปสู่การบรรลุเป้าหมาย ตามตัวชี้วัดขององค์กร

๒. ด้านการกำหนดตำแหน่ง การสรรหา คัดเลือก บรรจุและแต่งตั้ง

การสรรหาบุคคลเป็นสิ่งที่โรงพยาบาลบ้านแพรกให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ บุคลากรที่มีคุณภาพ โดยบุคลากรที่ได้รับการสรรหา ว่าจ้าง และบรรจุ ต้องมีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และ ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีคุณสมบัติตามมาตรฐานกำหนด ตำแหน่งของโรงพยาบาลบ้าน แพรก กรณีที่ตำแหน่งงานว่าจะเข้าสู่กระบวนการสรรหา การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรจะดำเนินการผ่าน การพิจารณาร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชา คณะกรรมการในการสรรหา เพื่อให้การคัดเลือกเป็นไปอย่าง โปร่งใส มีคุณธรรม และมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานสร้างประโยชน์ให้แก่องค์กร

### ๓. ด้านการพัฒนาบุคลากร

โรงพยาบาลบ้านแพรก มุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงาน และให้มีการ จัดทำและพัฒนาบุคลากรประจำปีที่เหมาะสม เชื่อมโยงกับสมรรถนะ มาตรฐานตำแหน่ง และสอดคล้องกับบริ บทยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาล โดยมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญ ปลูกฝังค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม และวัฒนธรรมการเรียนรู้ พัฒนางานต่อเนื่องโดยใช้แนวคิดคุณภาพ การมุ่งผลสัมฤทธิ์ สร้างสรรค์นวัตกรรม อย่างทั่วถึงทั้งองค์กรโรงพยาบาล โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ ส่งเสริมให้บุคลากรเพิ่มพูน ความรู้ให้ตัวเองโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ มีการส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมสัมมนาโดยวิทยากรที่มี ความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้า งาน การเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง การศึกษาดูงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร การถ่ายทอดความรู้ระหว่าง เพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและบุคลากรตามแนวทาง Learning Organization

นอกจากนี้โรงพยาบาลได้พยายามปรับกระบวนการทำงานของแต่ละส่วนงานเพื่อให้การ ทำงานมีความคล่องตัวมีประสิทธิภาพ โดยนำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยอำนวยความสะดวกในการ ปฏิบัติงานให้มีความรวดเร็ว

#### ๔. ด้านการพัฒนาบุคลากร

โรงพยาบาลบ้านแพรก มีนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างเป็นธรรม และผลงานอย่างประจักษ์ โดยนำ competency ของแต่ละตำแหน่งงาน และระบบตัวซี้วัดผลการปฏิบัติงาน จากเป้าหมายขององค์กรลงสู่ระดับหน่วยงานและบุคคล ในการบริหารผลการปฏิบัติของบุคลากรและผู้บริหาร เพื่อนำไปสู่การบรรลุพันธกิจของโรงพยาบาลบ้านแพรก อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลรวมถึง ความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากรทุกตำแหน่ง

#### ๕. ด้านสวัสดิการและผลตอบแทน

โรงพยาบาลบ้านแพรก กำหนดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นไปตามกฎหมายอย่าง เหมาะสม เป็นธรรม โดยเทียบเคียงกฎหมายแรงงาน เพื่อขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรทั้งองค์กร

๖. ด้านการสร้างความสัมพันธ์และผูกพันภายในองค์กร

โรงพยาบาลบ้านแพรก ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง บุคลากรทุกระดับ รวมทั้งการสื่อสารภายในองค์กรแบบ ๒ ทาง (Two-way communication) เพื่อรับฟัง ความคิดเห็นต่างๆ แลกเปลี่ยนแนวคิดมุมมอบ นำเสนอแนวคิดใหม่ๆ เชิงสร้างสรรค์ของบุคลากรและนำผลที่ ได้ไปปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งได้ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม โดยมี การจัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ต่างๆ ในทุกระดับขององค์กร เช่น กิจกรรมสันทนาการ รวมถึงกิจกรรมการ ประเมินผลความพึงพอใจและการเปิดรับฟังความคิดเห็นต่าง ๆ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

Arm

(นางสาวปิยธิดา พูนพัฒนปรีชา) เภสัชกรชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพรก

# แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในราชการบริหารส่วนกลาง สำนักงานปลัดกระทรวงสาธรณสุข ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ.๒๕๖๖ สำหรับหน่วยงานในราชการบริหารส่วนกลางสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

# แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ชื่อกลุ่มงาน/งาน : กลุ่มงานบริหารทั่วไป

ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลบ้านแพรก จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

วัน/เดือน/ปี ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

หัวข้อ: ประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ.๒๕๖๖ ผ่านเว็บไซต์โรงพยาบาลบ้านแพรก รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)

กลุ่มงานบริหารทั่วไป ขอนำประกาศโรงพยาบาลบ้านแพรก เรื่อง "นโยบายการบริหารทรัพยากร บุคคล พ.ศ.๒๕๖๖" พร้อมด้วยบันทึกขออนุมัติลงนามประกาศ เพื่อเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์โรงพยาบาล บ้านแพรก

Link http://bph.ayo.moph.go.th/

หมายเหตุ :-

รับผิดชอบการให้ข้อมูล

Dania

(นางสาววราภรณ์ เพิ่มเอี่ยม) ตำแหน่งนักวิชาการพัสดุ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ผู้อนุมัติรับรอง

(นางรัศมี ใจอุ่น) ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่

ชาง (นายชยุต อุบลวัฒน์)
ตำแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ
วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕