



ដើមកំណើតអ្នកដឹកនាំល្អ

រៀបចំ និងសម្របសម្រួលដោយលោក ស៊ឹម អឿន

# សេចក្តីផ្តើម

- ការដឹកនាំស្ថាប័នមួយឲ្យទទួលបានជោគជ័យជារឿងមួយដ៏គួរឲ្យមោទនភាព និងមានការប្រឈមច្រើន។
- ថ្នាក់ដឹកនាំសមាគមក្រុមប្រឹក្សាថ្នាក់មូល (ស្រុក ក្រុង ឃុំ សង្កាត់) បានជម្រះការប្រឈមជាច្រើនក្នុងការដឹកនាំសមាគមរបស់ខ្លួនឲ្យទទួលបានជោគជ័យរហូតមកដល់សព្វថ្ងៃ។
- ទាំងនេះកើតចេះពីភាពប៉ិនប្រសព្វ និងភាពអត់ធ្មត់ក្នុងភាពជាអ្នកដឹកនាំរបស់អ្នកដឹកនាំសមាគមក្រុមប្រឹក្សាគ្រប់លំដាប់ថ្នាក់។

# លទ្ធផលរំពឹងទុក

ក្រោយពីបញ្ចប់មេរៀននេះ អ្នកចូលរួមចេះ៖

- កំណត់ច្បាស់ពីប្រភពដែលនាំឱ្យក្លាយជាមេដឹកនាំ
- ពន្យល់ពីគន្លងដែលអ្នកដឹកនាំជោគជ័យរាល់រូបត្រូវប្រកាន់យក

# និយមន័យ

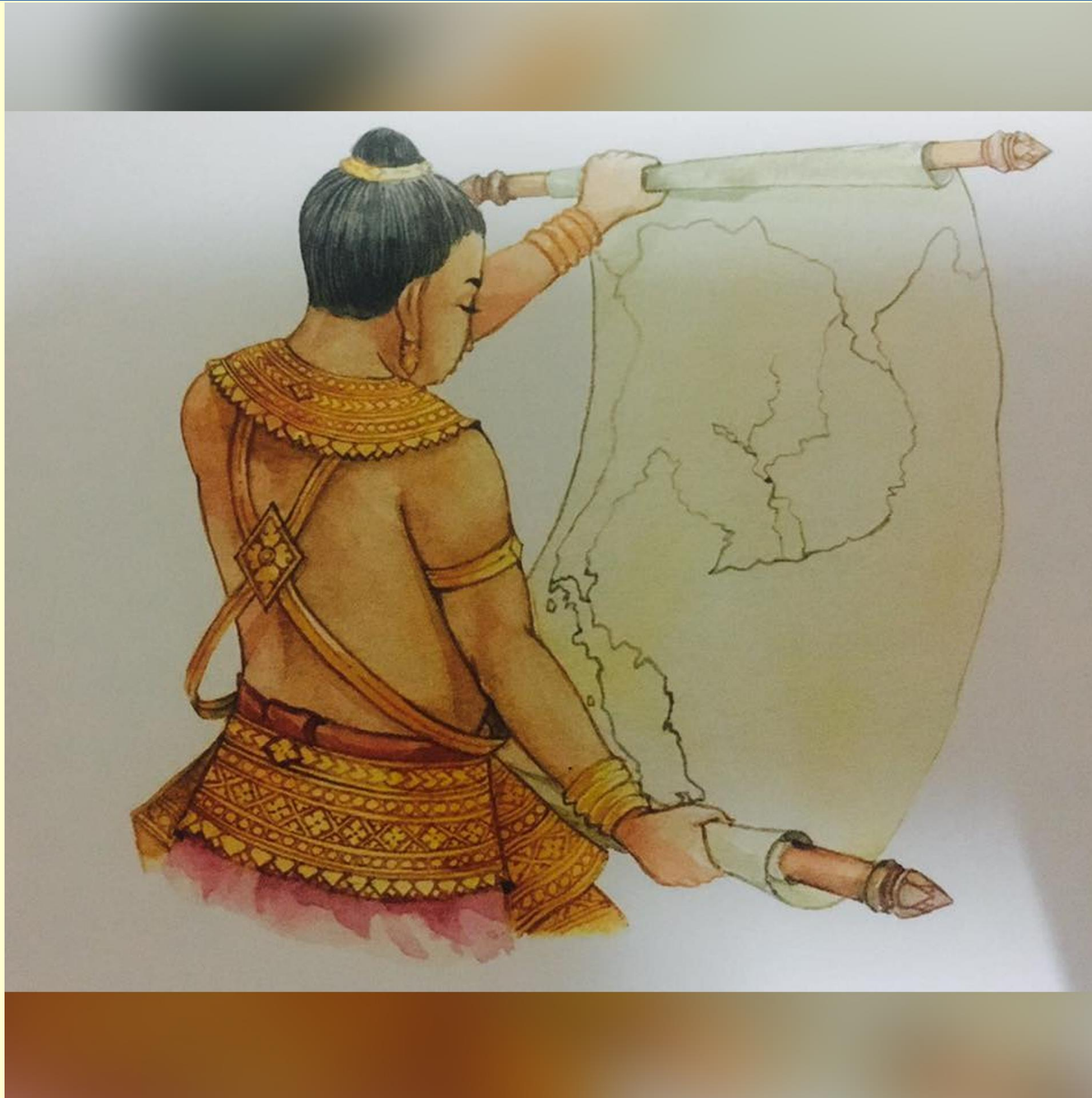
តើអ្វីជាភាពជាអ្នកដឹកនាំ ?  
What is leadership ?

ភាពជាអ្នកដឹកនាំគឺជាដំណើរការមួយដែលមនុស្សម្នាក់ជះឥទ្ធិពលដល់  
អ្នកដទៃ ដើម្បីសម្រេចគោលបំណង និងដឹកនាំស្ថាប័នតាមរបៀបមួយ  
ដែលធ្វើឱ្យវាកាន់តែមានភាពស្អិតរួមគ្នា និងជាប់ទាក់ទងគ្នា។

*Leadership is a process by which a person influences  
others to accomplish an objective and directs the  
organization in a way that makes it more cohesive and  
coherent.*



# សំណួរពិភាក្សា



- តើមានអ្នកដឹកនាំណាម្នាក់ដែលបានរស់នៅក្នុងតំបន់ដែលមានឥទ្ធិពលវិជ្ជមានមកលើអ្នកទេ ?
- តើមនុស្សទាំងអស់នេះមានជំនាញអ្វីដែលធ្វើឱ្យពួកគេក្លាយជាអ្នកដឹកនាំប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព ?
- នៅពេលយើងនិយាយអំពីជំនាញភាពជាអ្នកដឹកនាំតើយើងចង់មានន័យយ៉ាងដូចម្តេច ?

# ដើមកំណើតអ្នកដឹកនាំល្អ

- ❖ តើអ្នកដឹកនាំល្អកើតមកឯងពី  
កំណើតមែនទេ?
- ❖ ហេតុអ្វី?



- មេដឹកនាំល្អត្រូវបានគេបង្កើតឡើង មិនមែនកើតមកពីកំណើតទេ។
- ប្រសិនបើអ្នកមាន **បំណងប្រាថ្នា** និង **ឆន្ទៈ** អ្នកអាចក្លាយជាអ្នកដឹកនាំប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព។
- អ្នកដឹកនាំល្អអភិវឌ្ឍតាមរយៈដំណើរការសិក្សាមិនចេះចប់ ការអប់រំបណ្តុះបណ្តាល និងបទពិសោធន៍។

# ១. ដើមកំណើតអ្នកដឹកនាំល្អ

- ជំនាញភាពជាអ្នកដឹកនាំគឺជា **ឧបករណ៍ ឥរិយាបថ និងសមត្ថភាព** ដែលមនុស្សម្នាក់ត្រូវការដើម្បីទទួលបានជោគជ័យក្នុងការជំរុញនិងដឹកនាំអ្នកដទៃ។
- នេះមិនទាន់និយាយដល់ជំនាញភាពជាអ្នកដឹកនាំពិតប្រាកដទាក់ទងនឹងអ្វីផ្សេងទៀតផង។ សមត្ថភាពក្នុងការ **ជួយមនុស្សឱ្យរីកចម្រើនតាមសមត្ថភាពរបស់ពួកគេ**។ អាចនិយាយបានថាអ្នកដឹកនាំជោគជ័យបំផុតគឺជាអ្នកដែលជំរុញអ្នកដទៃឱ្យទទួលបានជោគជ័យដោយខ្លួនឯង។
- តើអ្នកគិតដល់នរណា នៅពេលអ្នកឮឈ្មោះ ម៉ាទីនលូធើយីង មហាត្មៈហ្គានឌី ជ័យវ័នទី៧ ឬអ្នកដឹកនាំល្បីៗក្នុងប្រវត្តិសាស្ត្រមនុស្សជាតិ ?



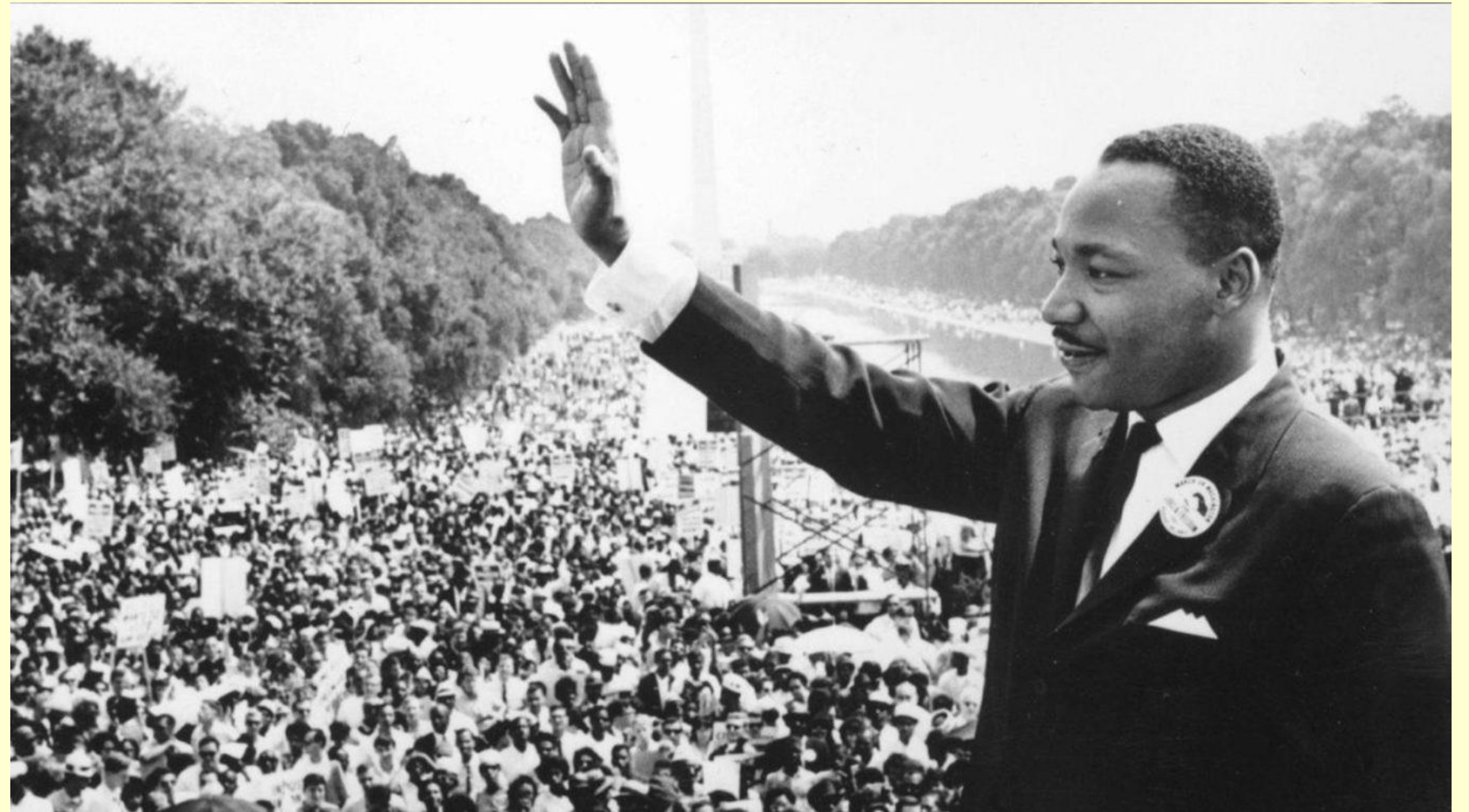
👉 អ្នកមិនចាំបាច់កើតមកជាមួយជំនាញតាមជាអ្នកដឹកនាំ  
នោះទេ។ អ្នកអាចរៀនបាន។

*You don't have to be born with leadership skills. You can be learned.*



# ដើមកំណើតអ្នកដឹកនាំល្អ

- ➡ ដើម្បីជម្រុញកម្មកររបស់អ្នកឱ្យចូលរួមក្នុងក្រុមការងារខ្ពស់ជាងនេះមានរឿងមួយចំនួនដែលអ្នកត្រូវតែ **គឺ ដឹង** និង**ធ្វើ** ( Be-Know-Do ) ។
- ➡ ទាំងនេះមិនមែនកើតឡើងដោយធម្មជាតិទេប៉ុន្តែត្រូវបានទទួលតាមរយៈការងារ និងការសិក្សាឥតឈប់ឈរ។
- ➡ អ្នកដឹកនាំល្អកំពុងធ្វើការនិងសិក្សាជាប្រចាំដើម្បីបង្កើនជំនាញភាពជាអ្នកដឹកនាំ។ ពួកគេមិនបាននៅស្ងៀមហើយទទួលបានកិត្តិយសនិងការសរសើរនោះទេ។



# ដើមកំណើតអ្នកដឹកនាំល្អ

- ឃ្លាចិត្តចំពោះចក្ខុវិស័យ ឬបេសកកម្ម
- យល់ដឹងតួនាទីរបស់ខ្លួន
- បង្ហាញសុចរិតភាព (ភាពស្មោះត្រង់)
- ធ្វើជាគំរូ
- ស្វែងយល់ពីវិធីជម្រុញអាកប្បកិរិយារបស់អ្នកដទៃ
- ទំនាក់ទំនងមានប្រសិទ្ធភាព
- មានឆន្ទៈក្នុងការប្រថុយ (ហានិភ័យ)
- ពូកែដោះស្រាយបញ្ហា



## ២. គន្លងទាំងបីដែលអ្នកដឹកនាំជោគជ័យគ្រប់រូបត្រូវប្រកាន់យក



Good leaders are highly passionate about their goals and objectives.

### ១. បំណងព្រឺថ្នាំដើម្បីដឹកនាំ (desire to lead)

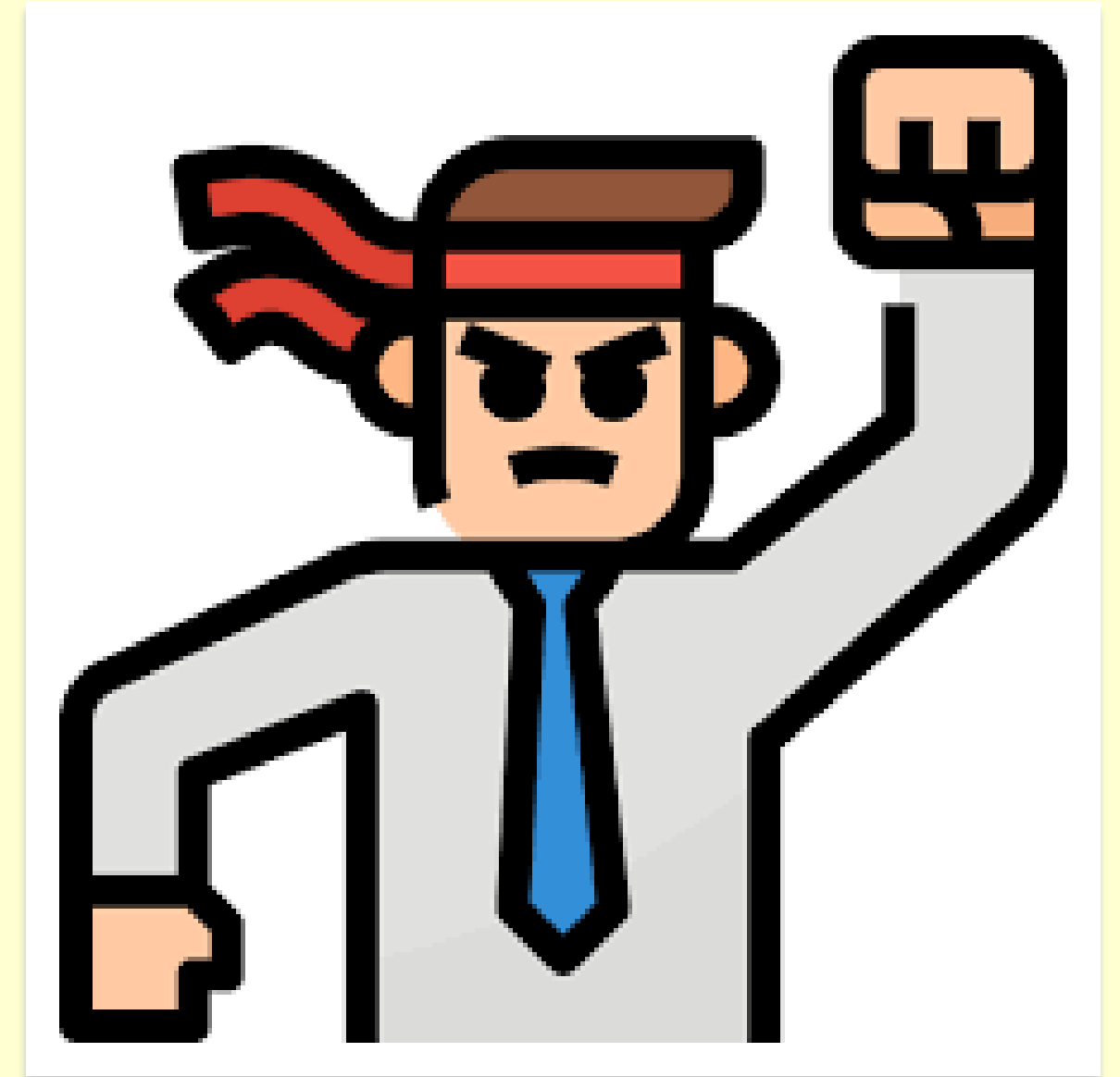
- មិនស្រួលក្នុងតួនាទីជាអ្នកដឹកនាំឡើយ។
- តស៊ូរាល់ថ្ងៃតាំងពីដំបូង។
- សមាជិកក្រុមនឹងយល់ច្បាស់ពីអ្វីគ្រប់យ៉ាងដែលអ្នកធ្វើ។



# គន្លងទាំងបីដែលអ្នកដឹកនាំជោគជ័យគ្រប់រូបត្រូវប្រកាន់យក

## ២. ការប្តេជ្ញាចិត្តខ្ពស់ (commitment)

- ការប្តេជ្ញាចិត្តចំពោះបេសកកម្មនិងចក្ខុវិស័យរបស់ស្ថាប័ន។
- ស្រមៃមើល ការព្យាយាមបញ្ចុះបញ្ចូលអ្នកដទៃ ឱ្យអស់ពីសមត្ថភាព ដើម្បីសម្រេចអ្វីមួយដែលពួកគេមិនជឿ។



# គន្លងចាំងបីដែលអ្នកដឹកនាំជោគជ័យត្រូវប្រកាន់យក



## ៣. សុចរិតភាព ( Integrity )

- ភាពស្មោះត្រង់។
- សាមញ្ញ។
- ធ្វើអ្វីដែលអ្នកនិយាយ និង
- ធ្វើតាមរបៀបដែលអ្នករំពឹងថាក្រុមការងារនឹងធ្វើ។

# គន្លងចែកកម្រិតទាំងបួន

<ul style="list-style-type: none"><li>➤ ស្មោះត្រង់</li><li>➤ មានសមត្ថភាព</li><li>➤ បញ្ជូនបន្ត (ផ្ទេរ)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ មានគំនិតត្រឹមត្រូវ</li><li>➤ ចិត្តទូលាយ</li><li>➤ សម្លឹងមើលអនាគត</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ ការបំផុសគំនិត</li><li>➤ ឆ្លាតវៃ</li><li>➤ ភ្លាហាន</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ និយាយត្រង់</li><li>➤ ការស្រមៃលស្រមៃ</li></ul>
---	--	---	---



# សំណួរឆ្លុះបញ្ចាំង

- តើអ្នកដឹកនាំល្អកើតមកពីកំណើតមែនឬ ?
- កត្តាអ្វីខ្លះដែលនាំមនុស្សក្លាយជាអ្នកដឹកនាំ ?
- តើអ្វីខ្លះជាគន្លងដែលអ្នកដឹកនាំជោគជ័យរាល់រូបត្រូវប្រកាន់យក ?
- យោងតាមគន្លងទាំងបីដែលអ្នកដឹកនាំជោគជ័យគ្រប់រូបត្រូវប្រកាន់យក តើអ្នកត្រូវធ្វើអ្វីខ្លះដើម្បីក្លាយជាអ្នកដឹកនាំល្អ ?

# សំណួរ ចម្លើយ

## សូមអរគុណ

