

一、当前项目进展

付款里程碑	计划里程碑	交付时间	完成状况
PM1	1. Project initiation	2023/7/21	已完成
	2. Definition of problems	20/12/2024	
	3. Selection of feasible options and conduct PIA	26/2/2025	
	4. System analysis & design	26/2/2025	
PM2	5. Physical design	30/9/2025	缺少文档正在补充
	6. Procurement & installation of hardware and software I	30/12/2024	已完成
	7. Program development 1	31/7/2025	已完成
	8. User acceptance test 1	31/12/2025	未正式开始
	9. Program development 2	31/12/2025	需求开发优化中
	10. User acceptance test 2	30/4/2026	未开始
	11. Ready for system soft launch	30/4/2026	未开始
PM3	12. System soft launch	30/4/2026	未开始
	13. Load test	30/6/2026	第一轮完成
	14. Training	30/6/2026	未开始
	15. Prepare system documentation	30/6/2026	未开始
	16. Disaster recovery drill	30/6/2026	未开始
	17. Procurement & installation of hardware and software II	26/2/2026	未开始
PM4	18. System installation & production	30/6/2026	未开始
	19. Nursing	30/9/2026	未开始
	20. Project closure	30/9/2026	未开始

二、风险及应对策略

(1) 数据对接风险：2 个系统升级超过 COSS 验收时间，1 个系统对接时间不确定，1 个系统对接中，2 个系统仍未正式对接数据，2 个系统切换新的系统对接，1 个系统暂停对接，若以上系统无法按时提供数据对接，建议通过 undertaking 解决；

序号	系统	对接情况	风险	应对策略
1	DMS	已按照旧 DMS 数据表结构开发，新 DMS 数据已接入，DMS 更新 2026 年底完成	高，新 DMS 数据结构发生较大改动，需要重构数仓	UAT 功能展示影响不大，建议先验收，运维期间再重构
2	MGIS	已按照旧 MGIS 数据表结构开发，旧 MGIS 数据已接入，新的 MGIS 更新 2026 年底完成	高，新的 MGIS 数据结构变化不大	UAT 功能展示用旧数据，建议先验收，运维期间再接入新的 MGIS 数据

3	TOMS	已按照接口设计开发好数仓和相关功能，数据对接中	高，需要在2026/1/15完成其中1个合约数据正式对接，否则影响后续 UAT	若无法按时对接建议先验收，后续运维期间继续对接
4	DCS	已完成9家水厂，剩下7家水厂2026/3/31前接入 Gaussdb	中，2026/4/30 UAT 验收时间不足	UAT 功能展示影响不大，用有接入的水厂数据测试，建议先 UAT 验收，项目验收前完成数据接入
5	AMD (IMJRMS)	已按照最新表结构和导出的正式数据完成数仓开发	中，缺少正式对接，需要在2026/1/15完成正式对接，否则影响后续 UAT	若在2026/1/15前无法正式对接，建议先用导出的数据UAT验收，后续待AMD准备好再对接数据
6	IMWMS	已按照最新表结构和历史数据完成数仓开发	中，缺少正式对接，需要在2026/1/15完成正式对接，否则影响后续 UAT	若在2026/1/15前无法正式对接，建议先用历史数据 UAT 验收，后续待IMWMS准备好再对接数据
7	AMIIS	暂停, 转对接 CMSDMS	低	
8	INTEL(LabConnect)	已完成，INTEL 数据无法对接，改对接 LabConnect，水厂各工艺环节水质数据	低	
9	RVSS	暂停		

## (2) 技术风险

模块化选择功能需求，目前所有 chart 通过帆软开发，帆软开发工具不支持模块化选择，但帆软报表可以实现 chat 个性化选择和发布，需要提前开发好所有 chart，建议先完成一版开发和设计，模块化选择需求再开发；

## (3) UAT 延迟风险

- 1、UAT 未正式开始，但已联系 CTEC、PRU、OPS、DEV 和 WLM 进行系统演示及收集意见 130 条，目前开发 50%左右，部分 comment 需要继续与用家确认；
  - 2、爆管事件分析功能基本已确定，水质投诉专题仍在持续优化，需要尽快确定设计和功能需求。
- 建议先开发重点的功能和需求，先推动爆管和水质模块 UAT。

(4) 功能开发风险

系统背景可调整需求，WAB 和 SS 文档无该需求，所有界面支持改成深蓝色背景切换需要投入较多时间进行调整细节。

三、CR 内容

(1) CR002 内容已确定，SA&D 已初步修改，需要继续完善

Function	Description	Total of Man-days
CCBS&MWMS/MWMSE 数据集成变更分析和溯源 CCBS&MWMS/MWMSE Data Integration Changes analysis and trace	对方系统不用开发 API 接口，现有系统采用“现有系统数据库全量备份+定期增量数据库备份”的方案提供数据给 COSS，COSS 再还原到中间库，再从中间库同步全量数据到 Gauss DB，COSS 再从 Gauss DB 抽取所需数据到数据库/数据仓库。 1) CCBS、MWMS/MWMSE，已完成初步上述方式数据分析溯源。由于系统升级，CCBS 拆分为 WMAMS、WCDMS 和 ABPMS，MWMS/MWMSE 升级为 IMWMS，因此后续 COSS 将改为与新的 WMAMS、WCDMS、ABPMS 和 IMWMS 对接，由此产生额外的工作量，包括需求调研、系统分析、对接沟通，以上工作目前已完成；	177

(2) 爆管和水质投诉新增 CR 内容，需要确认是否需要开发

Function	Description
爆管事件交通影响分析	爆管事件分析展示增加现场爆管情况，爆管影响交通状况和临时供水情况： 1、现场爆管情况图片展示，建议从 IMWMS 获取现场图片链接，如无法提供则 COSS 开发上传图片接口； 2、展示现场交通 CCTV 快照和交通拥堵等级情况，需要从交通运输署对接交通监测点的 CCTV 实时快照和交通拥堵情况数据，在地图上渲染交通拥堵情况； 3、发生爆管后需要展示临时供水安排情况，需要与 location tracing system 对接临时供水相关数据，在地图上展示临时供水地点和供水时间等
水质投诉专题分析	1、发生大规模水质投诉事件后需要展示临时供水安排情况，需要与 location tracing system 对接临时供水相关数据，在地图上展示临时供水地点和供水时间等