

一、当前项目进展

付款里程碑	计划里程碑	交付时间	完成状况
PM1	1. Project initiation	2023/7/21	已完成
	2. Definition of problems	20/12/2024	
	3. Selection of feasible options and conduct PIA	26/2/2025	
	4. System analysis & design	26/2/2025	
PM2	5. Physical design	30/9/2025	缺少文档正在补充
	6. Procurement & installation of hardware and software I	30/12/2024	已完成
	7. Program development 1	31/7/2025	已完成
	8. User acceptance test 1	31/12/2025	未正式开始
	9. Program development 2	31/12/2025	需求开发优化中
	10. User acceptance test 2	30/4/2026	未开始
	11. Ready for system soft launch	30/4/2026	未开始
	12. System soft launch	30/4/2026	未开始
PM3	13. Load test	30/6/2026	第一轮完成
	14. Training	30/6/2026	未开始
	15. Prepare system documentation	30/6/2026	未开始
	16. Disaster recovery drill	30/6/2026	未开始
	17. Procurement & installation of hardware and software II	26/2/2026	未开始
	18. System installation & production	30/6/2026	未开始
PM4	19. Nursing	30/9/2026	未开始
	20. Project closure	30/9/2026	未开始

二、风险及应对策略

(1) 数据对接风险：2个系统升级超过 COSS 验收时间，1个系统对接时间不确定，1个系统对接中，2个系统仍未正式对接数据，2个系统切换新的系统对接，1个系统暂停对接，若以上系统无法按时提供数据对接，建议通过 undertaking 解决；

序号	系统	对接情况	风险	应对策略
1	DMS	已按照旧 DMS 数据表结构开发，新 DMS 数据已接入，DMS 更新 2026 年底完成	高，新 DMS 数据结构发生较大改动，需要重构数仓	UAT 功能展示影响不大，建议先验收，运维期间再重构
2	MGIS	已按照旧 MGIS 数据表结构开发，旧 MGIS 数据已接入，新的 MGIS 更新 2026 年底完成	高，新的 MGIS 数据结构变化不大	UAT 功能展示用旧数据，建议先验收，运维期间再接入新的 MGIS 数据

3	TOMS	已按照接口设计开发好数仓和相关功能，数据对接中	高，需要在2026/1/15完成其中1个合约数据正式对接，否则影响后续UAT	若无法按时对接建议先验收，后续运维期间继续对接
4	DCS	已完成9家水厂，剩下7家水厂2026/3/31前接入Gaussdb	中，2026/4/30UAT验收时间不足	UAT功能展示影响不大，用有接入的水厂数据测试，建议先UAT验收，项目验收前完成数据接入
5	AMD (IMJRMS)	已按照最新表结构和导出的正式数据完成数仓开发	中，缺少正式对接，需要在2026/1/15完成正式对接，否则影响后续UAT	若在2026/1/15前无法正式对接，建议先用导出的数据UAT验收，后续待AMD准备好再对接数据
6	IMWMS	已按照最新表结构和历史数据完成数仓开发	中，缺少正式对接，需要在2026/1/15完成正式对接，否则影响后续UAT	若在2026/1/15前无法正式对接，建议先用历史数据UAT验收，后续待IMWMS准备好再对接数据
7	AMIIS	暂停，转对接CMSDMS	低	
8	INTEL(LabConnect)	已完成，INTEL数据无法对接，改对接LabConnect，水厂各工艺环节水质数据	低	
9	RVSS	暂停		

(2) 技术风险

模块化选择功能需求，目前所有chart通过帆软开发，帆软开发工具不支持模块化选择，但帆软报表可以实现chart个性化选择和发布，需要提前开发好所有chart，建议先完成一版开发和设计，模块化选择需求再开发；

(3) UAT 延迟风险

- 1、UAT未正式开始，但已联系CTEC、PRU、OPS、DEV和WLM进行系统演示及收集意见130条，目前开发50%左右，部分comment需要继续与用家确认；
- 2、爆管事件分析功能基本已确定，水质投诉专题仍在持续优化，需要尽快确定设计和功能需求。

建议先开发重点的功能和需求，先推动爆管和水质模块UAT。

(4) 功能开发风险

系统背景可调整需求, WAB 和 SS 文档无该需求, 所有界面支持改成深蓝色背景切换需要投入较多时间进行调整细节。

三、CR 内容

(1) CR002 内容已确定, SA&D 已初步修改, 需要继续完善

Function	Description	Total of Man-days
CCBS&MWMS/MWMSE 数据集成变更分析和溯源 CCBS&MWMS/MWMSE Data Integration Changes analysis and trace	对方系统不用开发 API 接口, 现有系统采用“现有系统数据库全量备份+定期增量数据库备份”的方案提供数据给 COSS, COSS 再还原到中间库, 再从中间库同步全量数据到 Gauss DB, COSS 再从 Gauss DB 抽取所需数据到数据库/数据仓库。 1) CCBS、MWMS/MWMSE, 已完成初步上述方式数据分析溯源。由于系统升级, CCBS 拆分为 WMAMS、WCDMS 和 ABPMS, MWMS/MWMSE 升级为 IMWMS, 因此后续 COSS 将改为与新的 WMAMS、WCDMS、ABPMS 和 IMWMS 对接, 由此产生额外的工作量, 包括需求调研、系统分析、对接沟通, 以上工作目前已完成;	177

(2) 爆管和水质投诉新增 CR 内容, 需要确认是否需要开发

Function	Description
爆管事件交通影响分析	爆管事件分析展示增加现场爆管情况, 爆管影响交通状况和临时供水情况: 1、现场爆管情况图片展示, 建议从 IMWMS 获取现场图片链接, 如无法提供则 COSS 开发上传图片接口; 2、展示现场交通 CCTV 快照和交通拥堵等级情况, 需要从交通运输署对接交通监测点的 CCTV 实时快照和交通拥堵情况数据, 在地图上渲染交通拥堵情况; 3、发生爆管后需要展示临时供水安排情况, 需要与 location tracing system 对接临时供水相关数据, 在地图上展示临时供水地点和供水时间等
水质投诉专题分析	1、发生大规模水质投诉事件后需要展示临时供水安排情况, 需要与 location tracing system 对接临时供水相关数据, 在地图上展示临时供水地点和供水时间等