2018 年年度报告

0 / 189

2018 年年度报告

公司代码：600763 公司简称：通策医疗

通策医疗投资股份有限公司

2018 年年度报告

1 / 189

2018 年年度报告

重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，

不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、 公司负责人吕建明、主管会计工作负责人寿叶飞及会计机构负责人（会计主管人员）徐国喜

声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

通策医疗投资股份有限公司第八届董事会第九次会议审议通过《通策医疗投资股份有限公司

2018 年度利润分配的预案》，拟决定不进行利润分配，也不进行资本公积转增股本和其他形式的

分配，留存收益用于主营业务的发展。

六、 前瞻性陈述的风险声明

√适用 □不适用

本年度报告中所涉及的前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

九、 重大风险提示

公司已在本年度报告中详细描述了围绕公司经营可能存在的主要风险，敬请查阅“第四节 经

营情况讨论与分析”中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险因素及对策部分的内容。

十、 其他

□适用 √不适用

2 / 189

2018 年年度报告

目录

第一节

第二节

第三节

第四节

第五节

第六节

第七节

第八节

第九节

第十节

释义 ..................................................................................................................................... 4

公司简介和主要财务指标 ................................................................................................. 5

公司业务概要 ..................................................................................................................... 8

经营情况讨论与分析 ....................................................................................................... 15

重要事项 ........................................................................................................................... 32

普通股股份变动及股东情况 ........................................................................................... 48

优先股相关情况 ............................................................................................................... 52

董事、监事、高级管理人员和员工情况 ....................................................................... 53

公司治理 ........................................................................................................................... 58

公司债券相关情况 ........................................................................................................... 62

第十一节 财务报告 ........................................................................................................................... 63

第十二节 备查文件目录 ................................................................................................................. 188

3 / 189

2018 年年度报告

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义

报告期

指

2018 年度

母公司、本公司、公司

指 通策医疗投资股份有限公司

中国证监会

上交所

指 中国证券监督管理委员会

指 上海证券交易所

杭口、杭州口腔医院

指 杭州口腔医院集团有限公司

宁波口腔医院

杭州城西口腔医院

杭州城北口腔医院

杭州庆春口腔医院

嬴湖创造

嬴湖共享

通策健康管理

通策口腔集团

指 宁波口腔医院有限公司

指 杭州城西口腔医院有限公司

指 杭州城北口腔医院有限公司

指 杭州庆春口腔门诊部有限公司

指 诸暨嬴湖创造投资合伙企业（有限合伙）

指 诸暨嬴湖共享投资合伙企业（有限合伙）

指 浙江通策健康管理服务有限公司

指 浙江通策口腔医院投资管理集团有限公司

萧山通策口腔医院

指 杭州萧山通策杭口口腔医院有限公司

海骏科技

宝群实业

指 杭州海骏科技有限公司

指 杭州宝群实业集团有限公司

通策口腔医疗投资基金、基金

指 诸暨通策口腔医疗投资基金合伙企业（有限合伙）

诸暨海骏医疗投资管理有限公司

指 诸暨海骏口腔医疗投资管理有限责任公司

昆明生殖中心、昆明生殖保健医学医院

指 昆明市妇幼保健生殖医学医院有限公司

昆明市口腔医院

舟山波恩生殖医院

益阳口腔医院

指 昆明市口腔医院有限公司

指 舟山波恩生殖医院有限公司

指 益阳口腔医院有限公司

苏州存济城西口腔医院、苏州通叶口腔医院 指 苏州存济城西口腔医院有限公司

宁波北仑口腔医院、宁波口腔医院北仑分院 指 宁波北仑通策口腔医院有限公司

南京金陵口腔医院

杭州口腔医院绍兴分院

指 南京牙科医院有限公司

指 绍兴越城口腔医院有限公司

通策眼科医院

上海三叶

《公司章程》

IVF

元、万元、亿元

指 浙江通策眼科医院投资管理有限公司

指 上海三叶儿童口腔医院投资管理有限公司

指 《通策医疗投资股份有限公司章程》

指 辅助生殖

指 人民币元、人民币万元、人民币亿元

4 / 189

2018 年年度报告

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称

公司的中文简称

公司的外文名称

公司的外文名称缩写

公司的法定代表人

二、 联系人和联系方式

通策医疗投资股份有限公司

通策医疗

Topchoice Medical Investment Co., Inc.

TC Medical

吕建明

董事会秘书

证券事务代表

姓名

联系地址

电话

传真

电子信箱

张华

浙江省杭州市灵溪北路21号合生国贸中心5号楼

0571-88868808

0571-87283502

zhanghua@eetop.com

三、 基本情况简介

公司注册地址

公司注册地址的邮政编码

公司办公地址

公司办公地址的邮政编码

公司网址

电子信箱

四、 信息披露及备置地点

杭州市上城区平海路57号

310009

浙江省杭州市灵溪北路21号合生国贸中心5号楼

310023

www.tcmedical.com.cn

zhanghua@eetop.com

公司选定的信息披露媒体名称

上海证券报

登载年度报告的中国证监会指定网站的网址 www.sse.com.cn

公司年度报告备置地点

公司董事会办公室

五、 公司股票简况

股票种类

A股

股票上市交易所

上海证券交易所

公司股票简况

股票简称

通策医疗

股票代码

600763

变更前股票简称

“ST”中燕

六、 其他相关资料

公 司 聘 请 的 会 计 师

事务所（境内）

名称

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）

办公地址

杭州市江干区新业路 8 号华联时代大厦 A 幢 601 室

签字会计师姓名 任成、徐剑锋

5 / 189

2018 年年度报告

七、 近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据

2018年

2017年

本期比上年同期增

减(%)

2016年

营业收入

1,546,043,486.35

1,179,727,843.01

31.05

878,763,713.93

归 属 于 上 市 公 司 股 东

的净利润

归 属 于 上 市 公 司 股 东

的 扣 除 非 经 常 性 损 益

的净利润

经 营 活 动 产 生 的 现 金

流量净额

归 属 于 上 市 公 司 股 东

的净资产

332,092,898.42

216,574,727.65

53.34

136,164,731.11

326,953,777.64

212,920,593.45

53.56

132,625,550.63

469,415,593.60

346,553,967.15

35.45

160,986,254.39

2018年末

2017年末

本期末比上年同期

末增减（%）

2016年末

1,315,208,572.85

992,569,273.83

32.51

817,658,658.93

总资产

2,132,691,687.02

1,794,532,319.05

18.84 1,286,049,125.07

(二) 主要财务指标

主要财务指标

2018年

2017年

本期比上年同期增减(%)

2016年

基本每股收益（元／股）

稀释每股收益（元／股）

扣除非经常性损益后的基本每股收

益（元／股）

1.04

1.04

1.02

0.68

0.68

0.66

52.94

52.94

54.55

0.42

0.42

0.41

加权平均净资产收益率（%）

28.66

23.39

增加5.27个百分点

18.17

扣除非经常性损益后的加权平均净

资产收益率（%）

28.22

22.99

增加5.23个百分点

17.69

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

□适用 √不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东

的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的

净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

6 / 189

2018 年年度报告

九、 2018 年分季度主要财务数据

营业收入

归属于上市公司股东的净

利润

归属于上市公司股东的扣

除非经常性损益后的净利

润

经营活动产生的现金流量

净额

第一季度

（1-3 月份）

第二季度

（4-6 月份）

单位：元 币种：人民币

第三季度

第四季度

（7-9 月份）

（10-12 月份）

308,444,417.09

376,832,981.82

478,189,090.61

382,576,996.83

61,614,635.19

73,246,918.78

140,531,590.79

56,699,753.66

61,484,235.77

70,988,317.78

138,337,488.85

56,143,735.24

8,480,598.33

144,710,809.31

182,046,503.42

134,177,682.54

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

非经常性损益项目

非流动资产处置损益

越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收

返还、减免

单位:元 币种:人民币

2018 年金额

-273,746.84

附注(如

适用)

2017 年金额

2016 年金额

-105,323.81

-237,592.07

计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业

2,178,112.69

2,620,891.25

3,591,043.23

务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准

定额或定量持续享受的政府补助除外

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费

5,744,800.00

企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成

本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资

产公允价值产生的收益

非货币性资产交换损益

委托他人投资或管理资产的损益

因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项

资产减值准备

债务重组损益

企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等

交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部

分的损益

同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日

的当期净损益

与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益

除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务

外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生

7 / 189

2018 年年度报告

的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、

交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资

收益

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回

对外委托贷款取得的损益

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产

公允价值变动产生的损益

根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益

进行一次性调整对当期损益的影响

2,693,819.44

受托经营取得的托管费收入

333,938.34

除上述各项之外的其他营业外收入和支出

-1,099,221.15

-384,089.90

-411,918.48

其他符合非经常性损益定义的损益项目

少数股东权益影响额

所得税影响额

合计

8,695.96

-1,753,458.22

5,139,120.78

1,276,241.37

-96,060.06

118,777.90

-1,075,102.72

-797,371.47

3,654,134.20

3,539,180.48

十一、 采用公允价值计量的项目

□适用 √不适用

十二、 其他

□适用 √不适用

第三节 公司业务概要

一、 报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

（一）公司主营业务概况

通策医疗是国内第一家以口腔、辅助生殖医疗等服务为主营业务的主板上市公司，致力于打

造在口腔、生殖、眼科、妇幼等领域处于领先优势的医疗服务公众公司。目前以口腔医疗、辅助

生殖医疗服务为主，其中口腔医疗服务主要包括种植、正畸、修复、儿童口腔及牙周治疗等医疗

服务，辅助生殖服务主要包括不孕不育诊疗、辅助生殖（IVF）等医疗服务。自公司于 2006 年转

型至医疗服务领域以来，截至 2018 年拥有不同规模的口腔专科医院 30 家。

（二）通策模式

通策模式得到了政府和社会的认同。2018 年 4 月召开的“健康浙江建设领导小组第一次会议”

上，浙江省领导表示要在社会办医上突破，大力推广通策医疗社会办医模式。7 月份，浙江省分

管领导认为“通策模式对于现有非政府举办医院如何实现转型发展、政府如何创新制度供给，具

有重要的借鉴价值，宜深入研究梳理，并勾勒出一条新型的社会力量办医路子来”。浙江省卫生

健康委员会发布《浙江省社会办医疗机构发展情况（2017 年）》，将通策医疗办医模式列为浙江

社会办医模式典型案例。

8 / 189

2018 年年度报告

虽然牙科劳动密集型的属性、对口腔医生的高度依赖性与当今社会工业化大生产以及精细化

社会分工的发展方向相背离，这是口腔行业的先天缺陷，因此，全世界口腔连锁机构鲜有成功案

例。通策及所属的杭州口腔医院集团是成功的，营业网点的逐年扩张及业绩的稳步增长不断验证

着公司的发展模式。2018 年，杭州口腔医院集团挂牌，并成立杭州口腔医生集团，公司、医生集

团、属地医生团队共同投资医院，医生管院、利益共享的模式得到确立。通策医疗和杭州口腔医

院集团共同发起的“蒲公英计划”首批 10 家医院签约，这是公司医疗事业发展历程中的又一里程

碑。

“初疑磊落曙天星，渐次搏击三秋兵”，公司布局发展棋盘，“高者在腹，下者在边，中者

在角，有先而后，由后而先......善胜者不争，善阵者不战，善战者不败，善败者不乱”。通策

模式主要总结为六维结构：参与改制改革、总院分院协同发展、医教研融合发展、医生持股自然

分蘖、医生团队接诊服务、学院制培训。

1、参与医院改制模式

以杭州口腔医院的成功改制为模板，积极参与公立医疗机构的改制。

杭州口腔医院创建于 1952 年，原隶属于杭州市上城区政府的口腔专科医院。2006 年，通策

集团参与杭州口腔医院改制，通过公开交易方式取得杭州口腔医院 100%股权后，通策集团将杭州

口腔医院产权置入上市公司。

经过十多年的耕耘，杭州口腔医院从 2006 年的 5300 万元营收发展到 2018 年的超 13 亿元营

收、省内分院 17 家的大型医院集团。公司以杭州口腔医院的成功经验为模板，积极参与全国各地

公立口腔医院的改制，推动并参与了昆明市口腔医院的改制。

2、高校合作模式

一个大学没有医学，如同天使没有翅膀；一个城市没有很强的医学院，医疗资源必定捉襟见

肘；一个医院没有教学和科研，不可能成为一流的医疗机构。对标纽约长老会集团，坚持和高校

9 / 189

2018 年年度报告

合作，医教研同步成长。公司通过集团与中国科学院大学、杭州医学院、德国柏林大学夏里特医

学院等国内外知名院校和医学院合作，共享科研成果形成医教研一体化平台，提升医院医疗实力，

为下属医院的可持续发展提供有力保障。

3、区域总院+分院扩张模式

“简单、合作、平台、信仰”是通策的理念和价值观，公司近年的成功扩张和稳步增长在不

断验证“区域总院+分院”的发展模式，模式中区域总院平台对医生医疗服务技能、学术地位形成

支撑，并在区域内形成品牌影响力，分院作为总院的“护城河”可将品牌影响力快速推开，实现

医疗资源的优化及患者就诊便捷，在较短时间内积累客户资源、获取市场份额。

对标 HCA，公司对内总结经验的同时学习国内外优秀医疗机构管理模式，研究和借鉴其解决

问题的方法，坚持“区域总院+分院”模式，每个区域专科医院集团争取在当地成为较大、水平领

先的医院。十多年来，杭州口腔医院集团做了许多探索，现在有平海路、城西、宁波三家中心医

院，围绕这三家医院，各自又发展两家以上分院。这种“区域总院+分院”的模式，较大程度抵御

了口腔医疗独特的手工业性质带来的管理和扩张的风险，使得口腔医院区域集团可以成为一种商

业模式。

“区域总院+分院”的发展模式以及区域医院集团化的复制模式将是公司今后主要的发展方向。

4、团队接诊模式

对标梅奥诊所（Mayo Clinic）以患者为中心的 CM(Case Manager)团队接诊模式。

CM 是常规诊疗团队的升级，当客户达到一定条件（比如客户累计积分达标）时升级为 CM 团

队提供服务，让医生专注做专业及高附加值的工作；让年轻医生在团队中获得更多临床机会，更

快成长；让专家医生服务更多的高净值客户和疑难杂症客户。

10 / 189

2018 年年度报告

梅奥对于整个医疗体系的冲击在于无科室。所谓科室只是内部学习和管理的需要。医生实行

首诊负责制，并根据客户的需求，组成动态团队，共同解决客户问题。始终围绕“以客户为中心”

是全球医疗发展的方向。接诊能力强的医生是重点培养对象。将业务分给其他医生，带动其他人

共同发展的医生，是未来的合伙人。团队一旦成熟，可以通过自然分蘖的方式，进一步发展更多

的团队。

5、自然分蘖模式

自然分蘖和场的能量相关，和价值观相关。今天，以资本为唯一推动力量的野蛮生长及没有

以共同价值观为纽带的拼盘式扩张，都没有好结果。公司坚持总院带分院、医生在分院参股的自

然分蘖的模式。经过十二年的发展，杭州口腔医院已经在浙江省奠定坚实的基础，到了收获的时

节。公司的蒲公英计划，提出三到五年内在浙江省布局 100 家分院。

6、学院制模式

公司在学科发展和医院管理上推行学院制。每个区域医院集团根据自己的实际情况，确定自

己的重点专业方向，鼓励每个医院至少在一个领域追求领先优势。

通策商学院做后备干部培训，建立价值观和归属感，提倡丰富的案例分析研究、分析和评比，

打造 360 度学习型组织。

通策牙学院汇聚中华口腔医学会副会长等大批口腔医疗专家，既有常年活跃在一线资深医务

工作者，又有特聘教授专家及行业权威。通策牙学院的培训板块覆盖集团内部标准化培训、知名

11 / 189

2018 年年度报告

专家教授大型论坛和精品操作课程、西湖国际口腔论坛及疑难病例研讨会、医师助理及专科护士

实训等方面，高水平的师资队伍确保学院培训的高质量及实用性。

（三）行业情况说明

2019 年 2 月 19 日，国家发改委等十八部门联合印发《加大力度推动社会领域公共服务补短

板强弱项提质量促进形成强大国内市场的行动方案》规定，支持社会力量举办、运营高水平全科

诊所，建立专业协作团队为居民提供医疗、公共卫生、健康管理等签约服务；支持社会力量深入

专科医疗等细分服务领域，在口腔、眼科、妇产、骨科、儿科、肿瘤、精神、医疗美容等专科以

及中医、康复、护理、体检等领域，加快打造一批具有竞争力的品牌服务机构；鼓励有实力的社

会办医疗机构瞄准医学前沿，组建优势学科团队，提供以先进医疗技术为特色的医疗服务。督促

各地落实社会办医疗机构跨部门全流程综合审批指引，精简优化审批流程。

这代表我国社会办医进一步成熟，加强细分领域的社会办医力度，能进一步推进医疗市场蓬

勃发展，并且加速减缓医疗资源紧缺，更好地满足老百姓就医需求，促使社会办医水平进一步提

高。

1、口腔医疗行业市场空间较大

2017 年 1 月 22 日，国务院办公厅印发的中国防治慢病中长期规划（2017-2025 年）明确指出

本规划所称慢性病主要包括心脑血管疾病、癌症、慢性呼吸系统疾病、糖尿病和口腔疾病。这是

我国历史上口腔健康概念首次在如此高级别的政策中出现，体现政府对口腔健康重要性的认识，

将极大促进口腔健康事业的发展。

2017 年 9 月，全国第 4 次口腔健康流行病学调查数据显示，12 岁儿童恒牙龋患率为 34.5%，

比十年前上升 7.8 个百分点；5 岁儿童乳牙龋患率为 70.9%，比十年前上升 5.8 个百分点，儿童患

龋情况呈现增加趋势。中年人群牙周健康呈恶化趋势，35-44 岁年龄组牙龈出血检出率为 87.4%，

较十年前上升 10.1 个百分点。同时，大众对口腔健康的意识也在不断增强，第四次全国口腔流调：

居民口腔健康知识知晓率 60.1%，84.9%的人对口腔健康持积极态度。我国口腔医疗机构的门急诊

诊疗人次从 2008 年的 7050 万人次攀升至 2016 年的 13,154 万人次，复合增长率为 8.1%。与患病

率增长相比，治疗比率更有大幅提升，5 岁儿童龋齿经过充填治疗的牙齿比例由 10 年前的 2.8%

上升到 4.1%，12 岁儿童的治疗比例由 10.7%上升至 16.5%。随着我国居民可支配收入提高将带来

口腔市场的消费升级，口腔行业市场规模有较大上升空间。

2、辅助生殖仍处于快速发展期

根据中国人口协会、国家计生委发布的数据显示，中国育龄夫妇的不孕不育率从 20 年前的

2.5%-3%攀升至近年 12%-15%左右，患者人数超过 5000 万。5000 万患者中女性占 50%，男性占 40%，

夫妇双方共同原因占 10%。随着环境污染、生育年龄推迟、生活压力等原因，不孕夫妇人数还在

不断增加。

12 / 189

2018 年年度报告

人口普查数据显示，2010-2015 年我国的生育率为 1.55（世界排名 186/224），远低于全球

2.5 的平均水平。生育率下降、人口老龄化加剧，使得生育政策放开成为趋势。全面放开二孩政

策以来，据国家统计局公布的数据显示，2017 年全年，中国的出生总人口为 1723 万，其中二孩

数量进一步上升至 883 万人，比 2016 年增加了 162 万人；二孩占全部出生人口的比重达到 51.2%，

比 2016 年高了 11 个百分点；随着生育率的提升，尤其是高龄产妇的增加，辅助生殖市场也将加

速扩容。

根据辅助生殖设置规划，每 300 万人设置 1 个机构的标准测算，2016 年牌照上限不低于 550

个，但截止到 2018 年 6 月，中国辅助生殖机构也才正式突破 500 家，其中获得试管婴儿牌照的约

430 家。因此，辅助生殖中心的供给缺口依然较大，2019 年市场有望进一步扩容，辅助生殖将持

续快速发展期。

3、眼科行业的高成长性

在需求增加和消费升级的共同作用下，眼科诊疗市场容量将不断扩大。据中华医学会眼科分

会统计，我国 60-70 岁人群白内障发病率为 80%，而 90 岁以上人群白内障发病率达 90%以上。以

此估算，我国白内障的理论风险患病人群为 1.4 亿，现国内已确诊的白内障患者 3000 多万，每年

新增患者 40-50 万人。2017 年，我国的白内障复明手术率大约为美国的 13%和日本的 18%。眼科

行业收入能够在未来 5 年保持 12-15%的增长，是目前相对稀缺的高确定性成长行业。

二、 报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

□适用 √不适用

三、 报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）团队及医疗资源优势

公司定位是做平台、做生态，公司的医院是医生的医院，向全国好的公立医院学习。公司通

过集团与中国科学院大学、浙江大学、杭州医学院、德国柏林大学夏里特医科大学等国内外知名

院校和医学院合作，共享科研成果形成医教研一体化平台，提升医院医疗实力，为公司可持续发

展提供有力保障。

公司坚持以人为本，高度重视人才引进，坚持不断优化人才结构。公司拥有一批博士生导师、

硕士生导师、博士、硕士及临床经验丰富的核心专家。医疗服务以牙周、种植、正畸、儿童口腔

等专委会专家为核心，形成实力雄厚的医生团队，分别来自北京大学口腔医院、华西口腔医院、

第四军医大口腔医院、武汉大学口腔医院等全国知名学院及医院。

口腔科的手工属性使得医生的团队协作在小诊所存在一定困难，但患者的问题并不简单，团

队协作是大型口腔医院集团的优势，是践行患者第一理念的法宝。有团队协作的医院，是一个有

13 / 189

2018 年年度报告

巨大活力、令人愉悦的、具有创新精神的家园式的能量场。公司创造更丰富的医疗资源环境欢迎

更多优秀的专家加入，共同打造顶级专科医院。

公司通过组织及聘请技术专家团队、管理团队到各下属医院进行技术交流和工作指导，组织

医疗质量培训、院感培训、护理培训、仪器设备等各类培训方式，进一步提高集团内各医疗机构

的整体医疗水平。

公司 2019 年将实施“百人计划”，全力引进能够解决问题的各事业节点的关键性人才，为实

现公司的长期目标、储备力量起到决定性作用。

（二）小公司大事业

公司奉行“所有有效的管理都是简单的”。分工是让管理简单、管理和学习成本降低的有效

途径。公司根据职业、岗位、教育程度及文化的差异，构建权利架构，对应责任体系，实施分类

管理。

医生永远是医疗服务的主体，资本与互联网均无法改变。政策、互联网、资本只是一种助力，

优化医疗服务供给侧的结构，提高医生服务能力，推动医疗生产力的发展。对此，公司一直有高

度清醒的认识，持续坚持“小公司、大事业”，牢固树立“客户”第一的理念，对医院、患者需

求高于一切。只有为患者创造价值，医院才有价值，才有存在的合理性。专做医护人员不愿做、

做不好、做不了的事情。除加强监督监管外，确保基层、各个医院，保持旺盛的活力，充分发挥

主观能动性，凡是各分院自己能做的事情，一律分院去做，发展不受限制。“小公司大事业”不

是一句口号，而是一种实实在在的理念。每个医生是一个业务单元，激活每一个单元的生命力，

各个医院将较好的、精华的部分实现共享。

（三）平台集约优势

公司坚持平台化战略。总院和分院像分子结构中的原子一样根据其原则有其自身的成键情形

与空间排列，协同作战，内部市场化，自然分蘖，使得医疗事业可以是一个自组织系统，极大提

高复制能力和生产效率，降低管理成本。

公司采购及物流系统是比价平台，各医院集团与供应商通过平台直接交易，根据对供应商的

评价进行取舍，优化各医院集团供应链体系，由中心化的集团集中采购转变为分布式记账的区块

链体系，实现智慧共享。公司逐步设立供应链虚拟总部，负责目录平台和信息管理，对耗材的管

理设置下限，进行比价管理，具体采购工作下放到区域口腔集团，实现供应链管理透明化、制度

化。

（四）专业服务优势

公司秉持“所见即所得，服务即营销”的服务理念。切实解决客户问题，将医疗服务做好是

公司服务理念的生命线。“以患者为中心”审视、考量所有的制度、流程、时间表，经过多年积

14 / 189

2018 年年度报告

累，公司建立了符合公司发展和客户体验的服务体系。下属各医疗机构不断总结管理经验，积极

更新管理理念，提升医院服务水平，通过团队服务比评、开展服务监督等多种形式提高各医院服

务质量，同时建立客户满意度评估标准和服务保障机制，促使公司不断提高服务质量，增强客户

满意度。

公司对外采用公益活动及社会义诊，对内有效的营销是梅奥的初诊接诊模式。透明是好的管

理，诊断是关键营销。公司将好的力量放在治疗方案设计上，通过诊断意见公开，让同行信服，

口碑真正做起来。

第四节 经营情况讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

回顾 2018 年是公司内生增长仍然可以保持高速发展的一年。公司医疗服务营业面积达到 11.2

万平米，开设牙椅 1472 台，口腔医疗门诊量 184.22 万人次，公司实现总营业收入

1,546,043,486.35 元，比去年同期增长 31.05%；实现归属于上市公司股东的净利润

332,092,898.42 元，同比增长 53.34%；实现基本每股收益 1.04 元/股，同比增长 52.94%。

（一）口腔医疗服务持续扩张，业绩稳步增长

1、浙江区域总院+分院的营业收入构成及趋势

（单位：万元）

浙江区域

2018 年

2017 年

同比增长率

医疗服务收入

占比 医疗服务收入

占比

区域总院（杭口）

56,594.02

42.50%

48,011.58

45.99%

17.88%

区域分院

76,560.53

57.50%

56,391.14

54.01%

35.77%

区域集团（浙江）

133,154.55

100.00%

104,402.72

100.00%

27.54%

2018 年，浙江区域口腔医疗服务收入 133,154.55 万元，其中区域总院医疗收入 56,594.02

万元，比去年同期增长 17.88%，区域总院占区域集团总收入 42.50%，占比呈下降趋势；分院医院

医疗收入 76,560.53 万元，比去年同期增长 35.77%，区域分院占集团总收入 57.50%，较 2017 年

提高 3.49%，区域分院收入贡献比例稳步提高。

2、浙江区域内医院门诊量增长分析（单位：万人次）

项目

区域总院

区域分院

区域集团（浙江）

2018 年

2017 年

门诊人次增长率

64

97

161

15 / 189

59

81

140

8.47%

19.75%

15.00%

2018 年年度报告

2018 年，浙江区域口腔医疗门诊 161 万人次，其中区域总院 64 万人次，较去年增长 8.47%，

区域分院 97 万人次，较去年增长 19.75%；区域分院门诊人次增长率高于区域总院门诊人次增长

率，并呈现持续增长趋势。

3、医院主要业务构成及增长分析（单位：万元）

主要科室

种植

正畸

儿科

综合

2018 年

23,208

31,118

22,455

44,147

2017 年

同比增长率

16,613

22,810

16,391

35,467

39.70%

36.43%

36.99%

24.48%

2018 年，公司口腔正畸医疗服务 31,118 万元，比去年增长 36.43%；种植医疗服务 23,208

万元，比去年增长 39.70%，儿科医疗服务 22,455 万元，比去年增长 36.99%。

（二）持续坚持“区域总院+分院”的发展模式及集团化复制模式

目前，口腔医院集团的初步成效已经显现。口腔医院集团管理总部明确工作边界，抓大放小。

凡是各分院能做的事情，不予干涉，具体工作中，鼓励先进，将模范和标兵院区凸显价值，并推

广其经验，积极想办法帮助后进院区补短板。在口腔医院集团平台上，设有一整套培训、培养计

划，确保各地医生团队在医疗、服务等各方面均处于当地领先水平。

杭口集团，未来 5 年的目标，是全面覆盖浙江省，形成规模相称的行业地位及学术影响力。

公司持续坚持“区域总院+分院”的发展模式及集团化复制模式，坚持在医疗资源丰富、患者教育

有基础的区域发展，建设多个像杭口集团这样的区域口腔医院集团，通过口腔基金在武汉、重庆、

西安、成都、北京建设三级口腔医院。

（三）重点打造“通策医生集团”

医院集团首先是医生集团，世界著名医院集团梅奥、克利夫兰等均是医生集团。医生是医院

的核心生产力，是服务患者的主体。

公司依托中国科学院大学等国内外知名院校，建立各学科名医为核心的通策医生集团，优化

配置各级医生资源，发挥优质医生资源在协作中的关键作用，让更多基层医护人员广泛参与，综

合发挥各级医生专业优势。通过 3-5 年的努力，打造浙江省较强、全国口腔界领先、真正实现利

益共享的医生集团。

公司的院校合作模式，对标纽约长老会医院，事实上是组建医生集团。纽约长老会医院通过

其下辖的两家常青藤大学——康奈尔大学和哥伦比亚大学的医学中心形成医生集团，并在曼哈顿

下城医院、艾伦医院等六个院区以及纽约的各个社区医疗机构整体调配医生资源，从而逐步形成

其掌控纽约地区医院管理的格局及美国医疗服务领域的行业地位。建立医生集团，能够帮助医生

16 / 189

2018 年年度报告

打开天花板。院校合作模式是公司医疗事业发展的基础和根本，2018 年 7 月，公司与湖南医药学

院签约，共同投资设立怀化口腔医院暨湖南医药学院附属口腔医院。2018 年 8 月，公司与北华大

学签约，在人才培养、学科建设、社会医疗服务方面开展合作，共建北华大学附属口腔医院。

（四）持续推行 CM 团队诊疗模式

全面实行 CM 团队接诊模式。CM 团队接诊模式对标美国梅奥诊所，全面围绕客户需求开展工

作，使服务可以被客户感知，从而形成真正的营销。梅奥诊所将好的医疗资源集中于对客户的诊

断，诊断报告是梅奥有效的广告。专家在团队接诊模式中主要做诊断、诊疗方案设计并参与部分

关键的治疗环节。公司在杭口城西分院进一步践行梅奥模式，并在体系内其他医院总结推广，单

张牙椅产出和整体营收显著提高。

CM 团队诊疗模式的着眼点：1、团队组合不同的医生，各尽所长，创造价值；2、团队内多学

科合作，提高医生的天花板，专家可以诊疗更多病人；3、不需要转诊，各科专家一起解决患者问

题，客户的体验更优；4、梅奥模式学习丰田管理，后道检视前道。实行团队模式，医疗质量控制

和医生素养均会有所提升；5、团队模式对年轻医生的培养优于普通的带教模式。

（五）全面推进蒲公英计划

2018 年 12 月，通策医疗和杭州口腔医院集团启动“蒲公英计划”，加大投资力度，凝聚各

方面医疗人才，首批绍兴柯桥、湖州德清、丽水莲都、杭州临平、金华婺城等 10 家新分院签约。

“蒲公英计划”旨在将优质口腔医疗机构和医生“双下沉”到浙江全省基层县（市、区），并携

手全省各地有威望的优秀口腔医生，提高基层地区口腔教育和保护、改变当地口腔医疗薄弱现状，

提升口腔医疗水平和群众就医满意度，为推进地方健康发展助力添翼。

“蒲公英计划”是医生持股自然分蘖模式的具体实践。依托杭州口腔医院行业深耕六十余载

的品牌和技术优势，以及通策口腔医生集团的医生资源优势，“蒲公英计划”的推出改变浙江省

内口腔医疗服务的格局，全面构筑公司区域竞争优势。

（六）参与大健康产业投资，保持公司创新性发展

2018 年，浙江大健康产业基金在政府的引导、政策的引领下，精准把握行业发展趋势，聚焦

医疗服务、精准医疗和智慧医疗等领域，依靠通策医疗、迪安诊断、创业慧康三家上市公司强大

产业资源的支撑，挖掘业内成长性良好、业务模式创新、技术先进的优质企业，积极推动大健康

产业的细分子行业整合、加速创新企业的发展，提升被投资企业价值。

截止 2018 年 12 月 31 日，浙江大健康产业基金累计已完成投资项目 4 个，包括 POCT、体外

诊断等大健康细分领域的优质企业，投资金额达到总募集规模的 66%。基于前期资源积累及项目

储备，浙江大健康产业基金将继续稳步推进项目投资工作。

17 / 189

2018 年年度报告

（七）IVF 治疗成功率保持国内前列

2018 年昆明辅助生殖中心持续通过医生联营、学术报告会、医联体等多种活动，不断提升辅

助生殖中心的影响力，2018 年昆明生殖中心全年门诊量 63,037 人次，同比年增长 29.8%；新增客

户 3935 人，同比增长 15.1%。2018 年中心共计完成 IVF-ET 治疗周期 1,592 个，其中包括取卵周

期 851 个，移植周期 741 个。2018 年新鲜取卵周期 851 个，同比增长 40.4%。同时，2018 年总共

完成移植周期 741 个，其中 ET（新鲜周期移植）244 个，FET（冷冻周期移植）497 个，同比增长

8.5%。总体 IVF 治疗成功率仍然维持在较高水平，2018 年单次成功率为 55%。

（八）参股眼科医疗服务投资，助力公司跨越式发展

基于长远发展的战略性探索，公司于 2017 年涉足眼科医疗领域，公司受让浙江通策眼科医院

投资管理有限公司 20%的股权，通过控股股东与浙江大学、浙江大学附属第二医院及其眼科中心

的合作，整合眼科医疗服务行业优质资源，投建位于西湖大道 1 号的浙江大学眼科医院，计划于

2019 年暑期开业。

（九）坚持平台化战略，规模效应降低成本

2018 年供应链在公司体系内进行新模式试点。公司对耗材目录进行管理，医院集团进行二次

议价。通过二次议价使耗材整体采购成本下降 5%左右。在设备采购方面，继续寻求与总代理和厂

家直接合作的模式，通过多项目共同谈判的模式，实现降低采购成本的目的，使新建口腔医院的

设备成本下降 3%左右。增加备货比例，盘活各医院的库存、减少积压，耗材比下降 1%左右，一定

程度降低了公司的资金占用。

（十）多维度招聘储备医生资源

2018 年，公司组织大规模的统一校园招聘结合多渠道的社会招聘方式，吸引众多优秀人才的

竞聘与加盟。校园招聘采用多种校园媒体组织传播、多地高校同步进行，重点覆盖全国排名前三

十的 26 所口腔院校，锁定口腔医生资源的优质来源，针对性举办专场宣讲会 16 场，参加双选会

12 场（4 所院校为专场+双选），口腔展 1 场。同时以空宣的形式在全国高校进行宣传，收到简历

1100 余份，其中硕博简历近 600 份，进一步扩大了医院集团影响力。各院区（分院）由集团统筹

开展品牌宣传、社会招聘和培训工作，选拔并择优录用人才近 300 人，其中硕博及以上学历近 20

人，医护人员近 170 人。

公司持续推行此类规模招聘，不仅满足对应届生资源、专家医生的需要，同时进行品牌宣传

与建设，且对后续新项目的人才储备及三年后优质医疗资源的核心竞争力培育有重大意义。

（十一）医教研一体化发展，提升行业影响力

18 / 189

2018 年年度报告

学习医院办医学院的美国模式，抓好教育、推进科研。公司持续与国内外知名院校和医学院

合作，共享科研成果形成医教研一体化平台，提升医院医疗实力，为公司可持续发展提供有力保

障。

报告期内，公司下属各医院教学研工作持续取得良好成果。旗下医院在各类期刊共计发表论

文 10 余篇，2018BITC 口腔种植国际论坛等各类种植大赛、病例比赛获奖 28 次，在行业内影响力

稳步提升。公司下属医院全年组织医疗专家和骨干参加各类国内外学术交流会议及公司牙学院、

各医院组织培训共计 355 次。公司各医疗机构共开展“关爱青少年成长”校园实践基地宣讲、社

区中老年牙周保健等主题社会公益义诊 1056 场，义诊受众人群 20.37 万人，口腔健康宣讲活动

588 次，受众近 8 万人，取得了良好的社会效应。

2018 年公司下属的杭州口腔医院作为省级新增的住院医生规范化培训基地，积极认真对基地

评估管理、师资培训与考核、学员培训与考核、建立健全培训经费专款专用制度等方面持续完善，

取得省级及以上师资培训的 60 余人，院级 75 余人；针对不同学员，接受轮转培训，除按照计划

学习理论实操外，每月 4 次小讲课，2 次疑难病例讨论，每月至少一次业务学习。

（十二）持续完善内控建设，切实提高医疗质控水平

2018 年，持续优化公司内控建设，细化工作目标和要求，提高管理效率。通策医疗继续坚持

患者优先，质量第一的理念，进一步完善医疗管理体系，稳步提升医疗服务质量，全面推进以客

户满意度为指标的考核体系；同时，公司不断健全医院管理的标准化流程，强化医疗质量标准的

日常监督管控，明确和细化各科室管理职责，规范管理行为。

根据公司医疗质量就是生命的理念与进一步从各个专业角度更深层次开展医疗质控的工作要

求，2018 年通策医疗医务委员会与服务委员会修改完善《2018 通策医疗口腔事业部医疗质控管理

标准与评审细则》、《2018 通策医疗口腔事业部客服管理标准与评审细则》，并按照年工作计划，

对通策医疗旗下各家医院进行检查，共计组织督查 16 次，各类指导、培训 55 次，覆盖 18 个院区。

加强和促进口腔质控工作，特别是质控标准规范的制定和实施，是保证通策下属口腔医院医

疗质控水平持续提升的基石。医务委员会与服务委员会对原有的《医院院感标准手册》、《医院

服务标准手册》等手册按新标准进行修改，同时针对旗下所有口腔医院进行检查与考核，坚持一

切从严的原则，以医疗委员会与服务委员会交叉检查的方式开展突击检查。此外，邀请外聘专家

及其他人员加入检查，并对下属医院医疗质控及服务方面提出合理化建议。

二、报告期内主要经营情况

2018 年，公司实现总营业收入 1,546,043,486.35 元，比去年同期增长 31.05%；实现归属于

上市公司股东的净利润 332,092,898.42 元，同比增长 53.34%；实现基本每股收益 1.04 元/股，

同比增长 52.94%。

19 / 189

2018 年年度报告

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

科目

本期数

上年同期数

单位:元 币种:人民币

变动比例（%）

营业收入

营业成本

销售费用

管理费用

研发费用

财务费用

1,546,043,486.35 1,179,727,843.01

876,771,478.36

691,759,674.19

10,955,941.15

11,653,254.58

189,892,353.91

169,720,583.03

22,999,567.71

15,841,720.27

24,323,682.51

11,572,087.82

经营活动产生的现金流量净额

469,415,593.60

346,553,967.15

投资活动产生的现金流量净额

-596,871,141.74

-271,299,546.92

筹资活动产生的现金流量净额

-81,958,791.61

201,347,130.43

31.05

26.75

-5.98

11.89

45.18

110.19

35.45

-120.00

-140.71

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

公司本期营业收入同比增长 31.05%，其中主营业务收入占比 99.64%，同比增长 31.06%，主要

系本期医疗服务收入增加所致。

公司本期营业成本同比增长 26.75%，其中主营业务成本占比 99.90%，同比增长 26.75%，主要

系本期人工成本、材料成本、房租及物业费增加所致。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

主营业务分行业情况

单位:元 币种:人民币

分行业

营业收入

营业成本

毛利率（%）

营业收入比

上年增减（%）

营业成本比上

年增减（%）

医疗服务

1,474,299,054.27 828,158,570.54

43.83

28.36

23.02

产品销售

62,710,434.69

47,778,575.07

23.81

160.51

169.99

毛利率比上

年增减（%）

增加 2.44 个

百分点

减少 2.68 个

百分点

其他

3,501,236.21

100.00

25.15

不适用

不适用

小计

1,540,510,725.17 875,937,145.61

43.14

31.06

26.75

主营业务分产品情况

分产品

营业收入

营业成本

毛利率（%）

营业收入比

上年增减（%）

营业成本比上

年增减（%）

医疗服务

1,474,299,054.27 828,158,570.54

43.83

28.36

23.02

产品销售

62,710,434.69

47,778,575.07

23.81

160.51

169.99

增加 1.93 个

百分点

毛利率比上

年增减（%）

增加 2.44 个

百分点

减少 2.68 个

百分点

20 / 189

2018 年年度报告

其他

3,501,236.21

100.00

25.15

不适用

不适用

小计

1,540,510,725.17 875,937,145.61

43.14

31.06

26.75

主营业务分地区情况

分地区

营业收入

营业成本

毛利率（%）

营业收入比

上年增减（%）

营业成本比

上年增减（%）

浙江省内

1,410,830,668.26 767,574,304.43

45.59

31.90

26.65

浙江省外

129,680,056.91 108,362,841.18

16.44

22.58

27.45

小计

1,540,510,725.17 875,937,145.61

43.14

31.06

26.75

增加 1.93 个

百分点

毛利率比上

年增减（%）

增加 2.25 个

百分点

减少 3.19 个

百分点

增加 1.93 个

百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

√适用 □不适用

2018 年营业总收入 1,546,043,486.35 元，其中医疗服务收入 1,474,299,054.27 元，占营业

收入的 95.36%，为公司主要的收入来源。医疗服务收入中口腔医疗服务收入为 1,463,548,206.41

元，占营业收入的 94.79%，其余为辅助生殖医疗服务收入。

(2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3). 成本分析表

分行业情况

单位：元

分行业 成本构成项目

本期金额

本期占总成

本比例(%)

上年同期金额

医疗服务 医疗材料成本

人力成本

折旧

租赁及物业费

装修费摊销

其他

小计

产品销售 商品成本

其他

服务成本

合计

244,184,275.91

470,696,265.60

22,522,777.50

49,338,247.57

28,671,021.80

12,745,982.16

828,158,570.54

47,778,575.07

27.85

53.69

2.57

5.63

3.27

1.45

94.46

5.45

875,937,145.61

99.90

202,530,667.65

375,352,314.62

20,538,832.06

42,573,727.87

25,329,237.84

6,877,645.11

673,202,425.15

17,696,133.44

169,811.32

691,068,369.91

上年同期占总

成本比例(%)

本期金额

情

较上年同

况

期变动比

说

例(%)

明

29.28

20.57

54.26

25.40

2.97

9.66

6.15

15.89

3.66

13.19

0.99

85.32

97.32

23.02

2.56

169.99

0.02 不适用

99.90

26.75

分产品情况

分产品

成本构成项

目

本期金额

本期占总成

本比例(%)

上年同期金额

上年同期占总

成本比例(%)

医疗材料成

本

244,184,275.91

27.85

202,530,667.65

29.28

21 / 189

本期金额

较上年同

期变动比

例(%)

20.57

情况

说明

医疗服务

人力成本

折旧

租赁及物业

费

装修费摊销

其他

小计

产品销售 商品成本

其他

服务成本

合计

470,696,265.60

22,522,777.50

49,338,247.57

28,671,021.80

12,745,982.16

828,158,570.54

47,778,575.07

875,937,145.61

99.90

2018 年年度报告

53.69

2.57

5.63

375,352,314.62

20,538,832.06

42,573,727.87

3.27

1.45

94.46

5.45

25,329,237.84

6,877,645.11

673,202,425.15

17,696,133.44

169,811.32

691,068,369.91

54.26

2.97

6.15

25.40

9.66

15.89

3.66

13.19

0.99

85.32

97.32

23.02

2.56

169.99

0.02 不适用

99.90

26.75

成本分析其他情况说明

√适用 □不适用

2018 年医疗服务成本同比增长 23.02%，主要是医护人员薪酬、医疗材料及诊疗场所租赁费增

加所致。

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

□适用 √不适用

3. 费用

√适用 □不适用

科目

本期数

上年同期数

变动额

变动比例（%）

销售费用

10,955,941.15

11,653,254.58

-697,313.43

管理费用

189,892,353.91

169,720,583.03

20,171,770.88

财务费用

24,323,682.51

11,572,087.82

12,751,594.69

销售费用同比下降 5.98%，主要系本期广告、宣传费减少所致。

-5.98

11.89

110.19

管理费用同比增长 11.89%，主要系本期职工薪酬增加所致。

财务费用同比增长 110.19%，主要系本期贷款利息支出增加所致。

4. 研发投入

研发投入情况表

√适用 □不适用

本期费用化研发投入

本期资本化研发投入

研发投入合计

研发投入总额占营业收入比例（%）

公司研发人员的数量

研发人员数量占公司总人数的比例（%）

研发投入资本化的比重（%）

情况说明

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

22 / 189

单位：元

22,999,567.71

0

22,999,567.71

1.49

112

3.77

0

2018 年年度报告

科目

本期数

上年同期数

变动额

变动比例（%）

469,415,593.60

经营活动产生的现金

流量净额

投资活动产生的现金

流量净额

筹资活动产生的现金

流量净额

经营活动产生的现金流量净额同比增加 35.45%，主要系销售商品、提供劳务收到的现金增加所致；

-325,571,594.82

-283,305,922.04

-596,871,141.74

-271,299,546.92

346,553,967.15

122,861,626.45

35.45

-81,958,791.61

201,347,130.43

-120.00

-140.71

投资活动产生的现金流量净额同比下降 120.00%，主要系本期宁口购置新总部物业及口腔基金投

资增加、预付美盛股权收购款等所致；

筹资活动产生的现金流量净额同比下降 140.71%，主要系本期偿还银行贷款、支付利息及分配股

利所致；

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

项目名称

本期期末数

货币资金

350,397,702.04

本期期

末数占

总资产

的比例

（%）

16.43

上期期末数

559,812,039.62

上期期

末数占

总资产

的比例

（%）

31.20

应收利息

533,689.01

0.03

398,425.62

0.02

应收股利

10,954,476.40

0.51

4,506,440.55

0.25

3,126,427.83

0.17

一 年 内 到 期

的 非 流 动 资

产

可 供 出 售 金

融资产

在建工程

其 他 非 流 动

资产

一 年 内 到 期 的

非流动负债

单位：元

情况说明

本期期末

金额较上

期期末变

动比例

（%）

-37.41 本期宁口购置新总部物业及口腔

基金投资增加、预付美盛股权收购

款等所致

33.95 主要系子公司定期存款未结算利

息增加所致

143.08 主要系应收诸暨口腔医疗基金股

利增加所致

-100.00 主要系上年重分类的长期待摊费

用本期摊销所致

9.47

1.23

67.05 主要系本期向诸暨通策口腔投资

基金增加出资所致

-34.53 主要系本期医院装修工程完工转

入长期待摊费用所致

0.11 12,861.4

主要系本期预付美盛股权收购款

0

及眼科项目投入所致

100.00 主要系本期期末长期借款重分类

所致

867.58 主要系本期收购子公司小股东股

权所致

183.33 主要系外币报表折算差异所致

1.11

284,010,000.00

13.32

170,010,000.00

14,473,737.61

0.68

22,108,326.24

248,319,780.00

11.64

1,915,840.00

40,000,000.00

1.88

20,000,000.00

资本公积

184,687.94

0.01

19,087.67

其他综合收益

0.51

0.18

23 / 189

2018 年年度报告

其他说明

无

2. 截至报告期末主要资产受限情况

□适用 √不适用

3. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

有关内容详见“第三节公司业务概括之一报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业

情况说明（三）行业情况”和“第四节 经营情况讨论与分析之三公司关于公司未来发展的讨论与

分析”。

(五) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司通过对外投资、购买新物业等方式进行扩张发展。2018 年公司拟对外投资

48,072 万元，2017 年拟对外投资 57,710 万元，同比减少 16.70%。

对外投资总体情况如下：

被投资的公

司名称

主要经营活动 占被投资公

司股权比例

杭州捷木股

权投资管理

有限公司

宁波口腔医

院有限公司

股权投资及相

关咨询服务

50%

口腔医疗服务

100%

(1) 重大的股权投资

√适用 □不适用

备注

全资子公司浙江通策健康管理服务有限公司收购美盛控股集团

有限公司所持有的杭州捷木股权投资管理有限公司 50%股权，交

易总价款为 3.1 亿元人民币，即收购目标公司股权应支付的股权

转让款 1.1 亿元人民币以及收购债权应支付的对价 2.0 亿元。

全资子公司宁波口腔医院有限公司公开竞买位于宁波市海曙区

壹都文化广场 3#楼。该房屋所在楼栋建筑总层数为 16 层，建筑

面积为 25,480.67 平方米， 房屋成交总价为人民币 17,072 万元。

公司拟通过收购甲方持有的目标公司 50%股权以及甲方对目标公司的债权的方式获取目标地

块 50%权益，用于公司总部及杭州口腔医院城西 VIP 医院总部院区项目。2018 年 12 月 20 日，公

司第八届董事会第六次会议审议通过了《关于收购杭州捷木股权投资管理有限公司 50%股权的议

案》，具体内容详见 2018 年 12 月 21 日在上交所网站披露的《通策医疗关于收购杭州捷木股权投

资管理有限公司 50%股权的公告》。截止报告期末，股权转让协议已经签署，已预付 1 亿元股权

转让款。

(2) 重大的非股权投资

√适用 □不适用

宁波口腔整体受让位于壹都文化广场 3#楼的商业办公用房后，后续将作为宁波口腔医院总院

24 / 189

2018 年年度报告

投入使用，以改善宁波口腔医院就医环境，提升医院经营能力，增加的经营场所也利于口腔医疗

经营及业务的稳定发展。该物业位于海曙西城区重点发展区域，集高端住宅区、商务、商业、医

疗、教学、区政府等重点发展业态，同时也为宁波市民提供更好的口腔医疗服务。2018 年 1 月 5

日，公司第七届董事会第四十五次会议审议通过《关于全资子公司宁波口腔医院有限公司公开竞

买物业的议案》，详见 2018 年 1 月 6 日在上交所网站披露的《通策医疗关于全资子公司宁波口腔

医院有限公司公开竞买物业的公告》,2018 年 2 月份已全额支付并完成物业交接过户手续。截止

报告期末，宁口新总部大楼仍在装修阶段。

25 / 189

2018 年年度报告

(3) 以公允价值计量的金融资产

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

公司名称

公司类型 所处行业

主要产品

注册资本

总资产

净资产

营业收入

营业利润

净利润

杭州口腔医院集团有限公司

有限责任 医疗服务 口腔医疗服务 47,700,000.00 850,093,732.10 565,226,428.67 574,793,720.63 244,169,682.97 215,290,528.09

杭州城西口腔医院有限公司

有限责任 医疗服务 口腔医疗服务

6,000,000.00 155,455,502.04 104,854,296.48 298,104,453.80 89,118,598.11

66,808,809.35

宁波口腔医院有限公司

有限责任 医疗服务 口腔医疗服务

6,000,000.00 203,872,345.51 87,420,711.84 122,238,277.82 36,440,910.12

27,353,618.35

沧州口腔医院有限公司

有限责任 医疗服务 口腔医疗服务

9,441,498.10

44,601,509.45

33,084,829.52

32,267,920.35

5,974,111.51

4,398,708.87

舟山通策口腔医院有限公司

有限责任 医疗服务 口腔医疗服务

5,000,000.00

17,184,764.93

12,725,186.62

24,079,587.40

6,442,883.29

4,810,173.19

衢州口腔医院有限公司

有限责任 医疗服务 口腔医疗服务 20,000,000.00 17,829,967.96

14,550,017.76

19,260,443.44

5,026,494.15

4,072,405.73

昆明市口腔医院有限公司

有限责任 医疗服务 口腔医疗服务 43,334,448.00 57,532,909.94

50,898,422.44

55,471,944.00

3,032,366.33

2,340,810.43

诸暨口腔医院有限责任公司

有限责任 医疗服务 口腔医疗服务 10,000,000.00 44,032,684.44

35,155,774.60

57,684,266.07

19,097,927.27

14,009,064.36

昆明市妇幼保健生殖医学医院有

限公司

有限责任 医疗服务

辅助生殖医疗

服务

10,010,000.00 25,389,305.13

1,326,833.78

10,985,074.46

-651,592.78

-651,592.69

义乌杭口口腔门诊部有限公司 有限责任 医疗服务 口腔医疗服务

5,000,000.00

52,565,926.81

47,645,340.37

58,388,083.25

17,177,701.36

12,821,819.82

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

26 / 189

2018 年年度报告

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、口腔医疗服务现状和发展趋势

2017 年全国第 4 次口腔健康流行病学调查数据显示，我国居民口腔健康素养在不断提升。从

发达国家发展经历看，一个国家人均 GDP 在 6000-10000 美金期间是口腔医疗市场发展较快时期，

我国目前正处于此阶段。2016 年 10 月 25 日，中共中央、国务院发布《“健康中国 2030”规划纲

要》（以下简称《纲要》），提出全民健康生活方式行动健康口腔专项行动。同年 12 月 27 日，

为落实《纲要》的实施，国务院发布“十三五”卫生与健康规划，关于口腔方面的主要任务包括

四项：将口腔健康检查纳入常规体检；将重点人群的口腔疾病综合干预纳入慢病综合防控重大疾

病防治项目；倡导健康文明的生活方式，深入推进包括口腔健康在内的全民健康生活方式行动；

加快健康产业发展，鼓励社会力量发展口腔保健，满足多元需求的服务。

基于我国口腔医疗市场巨大潜力和当前良好的政策环境，各类资本不断进入口腔医疗行业，

行业竞争日趋激烈。当前我国口腔医疗机构有以下几类：（1）公立的大中型口腔专科医院，这类

医院中大型的口腔专科医院基本上都是附属于各大学，如北大口腔医院、四川大学华西口腔医院

等；（2)属于社会资本的大中型口腔专科医院，通策医疗旗下的各口腔医院为主要代表；（3）公

立综合医院的口腔科；（4）属于社会资本的连锁小型口腔医院、口腔门诊部和口腔诊所；（5）

属于口腔医生自己开设的口腔门诊部和口腔诊所。

2、辅助生殖医疗发展趋势

国家统计局人口和就业统计司数据显示：我国育龄女性规模接近 1 亿人。二孩政策的全面放

开刺激大量育龄夫妇的再生育需求。根据国家卫生健康委员会妇幼健康司的数据显示，2016 年我

国约完成 106 万个 ART（AI+IVF-ET）周期，历史上首次超过 100 万个周期。从取卵周期数来看，

截至到 2018 年 10 月，全国 OPU 约 57 万，同比增长 11%；累积出生“试管婴儿”数量为 48 万。

从市场需求层面来看，辅助生殖潜在需求巨大，市场空间较高。从政策导向方面来看，竞争

格局仍以公立生殖中心占主导，行业梯队层次分明为特征，全国排名前 10 的生殖中心有 7 家为公

立医院。未来公司将在辅助生殖领域尽快组建三级专科或三级甲等的妇儿医院（试管婴儿牌照申

请的条件之一：原则上必须是国家批准的三级医院），而后申请获批开展辅助生殖的资质，积极

抢占市场。

3、眼科医疗市场增长快速

据卫生计生统计年鉴数据，2016 年全国眼科专科医院业务收入（剔除财政补助）达 158 亿元，

考虑当年全国眼科门急诊 1.05 亿人次，出院 470 万人次，而其中眼科专科医院门急诊 2283 万人

27 / 189

2018 年年度报告

次，约占 21.7%，出院 148 万人次，占 31.5%。眼科的专业性及复制性促进眼科专科医院的业务增

长高于眼科医疗市场的平均增长，市场份额亦持续提升。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

通策医疗历经 12 年，白鱼入舟，经始维勤，2019 年站在新的高点，又是新的起点。公司持

续深耕医疗服务行业，基于对核心医疗服务资源进行整合，致力于成为中国领先综合医疗平台，

世界上较大医生集团之一，通策医疗要经过三个十年的努力，成为中国的“梅奥”。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2019 年，公司紧密围绕战略规划制订经营计划，在确保业绩增长不低于 30%的基础上，努力

建设临床、教学、科研、管理全面领先的医院集团、医生集团，坚守自己的定位，保持目标不偏

移，紧紧抓住发展机遇，牢牢盯住几大核心任务：

1、全面推进蒲公英计划是杭口集团未来三到五年最重要的任务

杭州口腔医院集团的成立是为满足口腔事业部“医生集团战略”、“蒲公英计划”得到有效

地贯彻和执行。杭口集团的任务，是打造成杭口优秀医生的利益共同体、命运共同体，是代表医

生参与蒲公英计划的投资主体，是体系内各级分院坚强的专业后盾，在此基础上推行蒲公英计划，

在浙江省取得一半以上的市场份额，发挥压倒性的行业和市场影响力。

同时，杭口医生组成的医教研协会，旨在通过制定高标准的口腔医疗教育和实践提高针对口

腔科病人的诊疗质量，并在道德实践环境中维护诊疗标准，对下属各医院展开持续的、可不断改

进的管理和监督。在杭口集团平台上，深化一整套的培训、培养计划，确保各地医生团队在医疗、

服务等各方面均处于当地领先水平。

2019 年公司将有 10 家蒲公英计划口腔医院开业，并另有 10-15 家开始筹建。

2、启动为期三年的种植增长计划

公司种植增长计划：根据市场细分制定不同的价格；根据医生的年资决定可从事的种植种类；

由牙周医生根据客户病情作为首诊与种植医生共同确定治疗方案；实行以导师负责制为核心的三

级医生合伙人体系；种植计划全省统一结算、统一布置、统一考核、统一市场策略、统一宣传广

告发布、统一售后服务。

公司要通过种植三年计划，将浙江省的种植量提高到全国较高水平，实现杭口集团的行业优

势，让杭口集团的执业主体——年轻医生快速成长为青年近卫军。

28 / 189

2018 年年度报告

3、发展通策 HMO 模式

HMO（Health Maintenance Organization）即健康维护组织，是美国常见的医疗服务模式之

一。HMO 将医疗服务的支付方与服务提供方紧密结合，利益风险共担。HMO 特色是以会员为中心，

重视预防与健康管理，创新支付方式。以美国 HMO 标杆企业凯撒医疗集团（Kaiser Permenate）

为例，截至 2017 年实现会员规模 1180 万，营收 727 亿美元，净利润 38 亿美元，拥有 680 家医疗

机构和 38 家大型医院和医学中心，过去 5 年复合增长率为 6%以上。在政策层面，国家卫健委、

医保局不断对社会办医、分级诊疗、商业保险参与医疗保障体系释放积极信号。《健康中国 2030

规划纲要》指出：“健全以基本医疗保障为主体、其他多种形式补充保险和商业健康保险为补充

的多层次医疗保障体系。丰富健康保险产品，鼓励开发与健康管理服务相关的健康保险产品。”

以会员为中心，整合支付方与医疗服务方的 HMO 模式正逐渐成为新的医疗服务发展模式。

2019 年，公司将发展有通策特色的 HMO 模式作为未来发展的重点战略，实现以会员为中心的

整合医疗和价值医疗，打造国内专科领域的 HMO 模式标杆。为进一步改善医疗服务，优化诊疗流

程，推出“医疗服务一卡通”，实现每个患者都有一份电子健康档案与健康卡，健康档案通过区

块链技术实现患者电子病例数据赋权、存证、流通与共享，健康卡实现跨院、跨地区的预约、挂

号与支付。在此基础上，推出针对不同人群的口腔会员产品，并通过区块链技术打造会员积分体

系，完善会员生态建设，在未来 5 年内实现会员规模、会费规模、医疗大数据应用规模方面达到

全国领先水平。同时，鼓励医生参与会员的健康管理，降低重大口腔疾病发病率，实现会员健康

价值，获得健康管理利润空间，达到患者、医生、医院三方共赢。

2019 年杭口集团的一项主要任务：推广“就诊一卡通”，建立统一就诊档案。杭口集团逐步

实施项目制管理，职责清楚、目标明确、责任到人、赏罚分明。在未来若干年内，杭口集团将继

续扮演通策口腔的核引擎，奋力奔跑，为外地口腔集团的培育成长壮大赢得时间。

4、积极推行单病种管理战略

“按病种收费”是国家医改之趋势，有助于缓解医患矛盾。2019 年公司将针对隐形/托槽正

畸、单颗种植、全口种植、美白、贴面、阻生牙拔除、全瓷冠修复、基础牙周和预防等口腔单病

种项目，分别立项分析，打造相应的医疗服务产品，推出“单病种管理”。公司实行单病种打包

付费，从用户角度出发，针对某种病况的完整疗程或是针对慢性病、预防的某个特定时间段，实

现良好治疗结果。针对患者实施干预引导措施，重点考虑全疗程的风险，通过提高医疗效率创造

利润空间，实现患者、医院、医生的利益均衡。

5、实行双百人计划，引进培养战略执行人才

29 / 189

2018 年年度报告

根据业务发展需要，2019 年公司将推出外部和内部两个百人计划：外部百人计划旨在发现、

发掘、引进 100 个关键岗位、关键节点的专业和管理人才；内部百人计划旨在培养 100 个未来若

干年后能在专业和管理岗位扛鼎的年轻精英。

公司未来发展战略明确而清晰，通过外部引进和内部培养专业和管理人才，实施外部和内部

百人计划，着眼于公司战略的高效执行。

6、逐步打造杭州平海路一号、西溪谷一号双总部及宁波口腔总部

通策医疗设立医院集团、医生集团，致力于市场增量，争取较大的市场份额。公司通过收购

股权方式获取杭州市{杭政储出（2015）31 号}地块建设使用权，用于建设杭口城西总部以及公司

总部是基于公司战略发展的需要。项目建设完成后，城西医院大楼总建筑面积约为 2 万平方米，

经营面积将扩大 50%以上，距离城西口腔医院原址几百米，符合公司对城西总院的战略定位，地

理位置优越。杭州作为公司的大本营，通过建立平海路一号、西溪谷一号双总部，将不断提升医

疗资源的辐射能力。未来五年内，公司在杭州的牙椅数要不低于 2000 张，通过新增紫金港、下沙、

滨江、丁桥多个口腔诊疗特色鲜明的分院，结合数字口腔战略，把杭州打造成中国的东部牙都，

口腔旅游医疗目的地和通策口腔的战略根据地。

此外，宁波口腔医院已经实实在在树立了品牌，公司购买壹都广场 25000 多方的房产，已投

入建设新的宁波口腔医院总部。今年，宁波将拥有一家三级口腔医院，将彻底稳固公司在宁波口

腔医疗界的龙头地位，为宁口人创造好的平台、快乐和谐的工作环境。

7、启动建设专科性特色的医疗服务院区

2019 年公司将进一步完善杭州口腔医院集团的布局，计划建设紫金港、滨江两个院区。紫金

港院区以数字化正畸和儿童口腔专科为主，并作为未来诊室实验基地。滨江院区作为杭州口腔医

院集团的外科分院，打造颌面外科在浙江的领先优势，组建一流团队，引进包括 ICU 在内的先进

设备设施，全力发展覆盖各个消费层级的牙齿种植事业，招聘专职 Pl 开展科研工作，为杭州口腔

医院集团真正成为中国既大又强的一流口腔医院夯实基础。

8、运用口腔医学院系人才队伍优势，持续发展与口腔医学院系的合作

我国目前有 180 多所口腔医学院/系，但有附属口腔医院的学校不到三分之一。2017 年公司

成功与湖南益阳医学高等专科学校口腔系合作建立了益阳口腔医院，2018 年益阳口腔医院运营良

好，取得很好的社会效益和经济效益。2018 年公司和北华大学、湖南医药学院签订合作建立附属

口腔医院的协议，2019 年将推进两所附属口腔医院的建设。公司在 2019 年将与更多的口腔医学

院/系合作，争取有 2-3 家合作成功，同时着手收购一所专业护理学校，解决口腔专业护理人员不

足的问题。

30 / 189

2018 年年度报告

9、全面布局全国中心城市，确保新开张的大型口腔专科医院顺利运营

2016 年 10 月，公司与关联方海骏科技及海骏科技全资子公司诸暨海骏医疗投资管理有限公

司共同发起设立通策口腔医疗投资基金，定向投资北京、武汉、重庆、成都、西安存济口腔医学

中心等六家大型口腔医院。武汉存济口腔医院已于 2018 年 1 月开始营业，重庆存济口腔医院也于

2019 年 2 月开始试营业，西安存济口腔医院、成都存济口腔医院将加快进度争取尽快开业。2019

年，武汉存济口腔医院将在 2018 年的基础上进一步完善管理和团队建设，提升医疗服务质量，加

速业务增长。重庆存济口腔医院将加大医生团队建设和市场营运的力度，建立健全管理制度，确

保开业成功。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、政策性风险

宏观角度，“健康中国”上升为国家战略，把医疗健康产业做成中国的支柱产业已成为大家

的共识，国家也陆续出台一系列政策和制度推进大健康产业的发展。但是，制度改革是个系统工

程，把握政策趋势并实时调整策略以应对医改政策存在的不确定性及其影响。

2、医疗风险

在临床医学上，由于存在着医学认知局限、患者个体差异、疾病情况不同、医生水平差异、

医院条件限制等诸多因素的影响，各类诊疗行为客观上存在着程度不一的风险，医疗事故和差错

无法完全杜绝。针对所从事的专科医疗服务，公司始终坚持完善各医院医疗质量管理标准建设，

切实提高医疗质控水平。加强和促进质控工作，特别是质控标准规范的制定和实施，是保证通策

下属医院医疗质控水平持续提升的基石。

经过数年持续狠抓，通策医疗下属各医院医疗质量安全管理体系不断精细化与规范化，但通

策医疗也将对下属医院提出更高的标准与要求，后续逐步从各个专业角度更深层次的开展医疗质

控。

3、人才短缺风险

人才的短缺源于医疗服务人才和医疗管理人才的培养相对滞后于市场发展。医疗服务人才培

养往往周期较长，并且需要持续的后续教育和医疗实践。而整体行业环境事实上缺乏医疗管理人

才的培养机制。各个公司不同的发展战略对人才的需求也存在差异，市场上缺乏非常匹配的人才

生成机制。

4、跨地区发展的风险

跨地区发展是公司既定战略，其面临的风险是综合性的，既有政策性风险、竞争性风险，也

有人才短缺的风险。各地的政策和竞争在当前的发展环境中存在差异，人才的储备情况及与公司

31 / 189

2018 年年度报告

的适应性也有不同。因此，跨地区发展将面临整个行业的系统风险，需要跟随整个行业的发展步

伐逐步解决。

5、竞争风险

中国的口腔市场是万亿级的市场，口腔医疗需求没有得到基本的满足，口腔界的竞争更像兄

弟般的和平竞赛，每一位口腔医生，都是一个文明使者，传播正确的价值观，传播先进的健康理

念。店多隆市，公司愿意虚心向公立大型口腔专科医院学习，向世界好的口腔医院看齐，用医学

的温度，化解市场的冰山。

(五) 其他

□适用 √不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

□适用 √不适用

第五节 重要事项

一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司制订的《公司章程》，明确了利润分配政策中现金分红的基本原则、现金分红政策、现

金分红的具体条件和比例、利润分配方案审议程序、利润分配政策的变更程序等内容。《公司章

程》第一百六十六条第一款中规定“现金分红应同时满足以下条件:1）公司该年度实现的可分配

利润(即公司弥补亏损和提取公积金后所余税后利润)为正值;2）公司该年度经营活动产生的现金

流量净额为正值,且该年末公司资产负债率不高于 50%;3）审计机构对公司该年度财务报告出具标

准无保留意见的审计报告;4）满足公司正常生产经营的资金需求,且公司无重大投资计划或重大现

金支出等事项发生(募集资金项目除外)。重大投资计划或重大现金支出是指:公司未来十二个月内

拟对外投资、收购资产、购买设备或者归还欠款的累计支出达到或者超过公司最近一期经审计净

资产的 30%,且超过 5000 万元。

经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《审计报告》（中汇审[2019]0723 号），通策

医疗母公司 2018 年度实现净利润 49,358,302.79 元，根据《公司章程》和有关规定，按 10%提取

盈余公积 4,935,830.28 元后，期末累计可供分配利润 109,026,730.83 元。

公司留存的未分配利润主要用于新院建设及原有项目的改造和日常运营，补充公司项目建设

资金和营运资金，以提升公司的盈利能力，保持公司持续稳定发展，更好的回报投资者，符合公

司股东长远利益和未来发展需要。根据《公司法》、《公司章程》规定以及公司目前的实际情况，

董事会提议 2018 年终拟不进行利润分配，也不再进行资本公积金转增股本和其它形式的分配。

(二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度合并报

占合并报表

表中归属于上市

中归属于上

现金分红的数

额

每 10 股送

红股数

分红

年度

每 10 股派

息数(元)

每 10 股转

增数（股）

32 / 189

2018 年年度报告

（股） （含税）

（含税） 公司普通股股东

的净利润

市公司普通

股股东的净

利润的比率

(%)

2018 年

2017 年

2016 年

0

0

0.3

1.3

0

0 332,092,898.42

9,619,200.00 216,574,727.65

41,683,200.00 136,164,731.11

0

4.44

30.61

(三) 以现金方式要约回购股份计入现金分红的情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预

案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

√适用 □不适用

报告期内盈利且母公司可供普通股股东

分配利润为正，但未提出普通股现金利润

未分配利润的用途和使用计划

分配方案预案的原因

公司留存的未分配利润主要用于宁

公司留存的未分配利润主要用于：

波口腔医院新总院项目、杭州口腔医院城

1、杭州口腔医院城西总部及公司总部项目建设。公司于 2018 年

西总部及公司总部项目、以及省内蒲公英

12 月收购杭州捷木股权投资管理有限公司 50%股权，股权与债权转让

项目，充分利用公司自有资金，降低公司

款 3.1 亿元（2018 年已支付 1 亿元，2019 年已支付 2.1 亿元）。用

资金成本，并保证上述项目的顺利实施和

于打造杭州口腔医院城西总部及公司总部，2019 年预计需投入项目建

公司稳健可持续发展，提升公司的盈利能

设资金 0.5 亿元。

力，更好的回报投资者，符合公司股东长

2、宁波口腔医院新总院的建设。公司于 2018 年 1 月 5 日参与竞

远利益和未来发展需要。根据《公司法》、

拍，整体受让位于壹都文化广场 3#楼的商业办公用房，该物业建筑面

《公司章程》规定以及公司目前的实际情

积为 25480.67 平方米，2018 年支付大楼受让款 1.7 亿元。后续将作

况，董事会提议 2018 年不对公司股东进

为宁波口腔总院建设，建成后的宁波口腔医院新总院将进一步改善宁

行利润分配，也不进行资本公积转增股

波口腔医院就医环境，提升医院经营能力，增加的经营场所也利于口

本。

腔医疗经营及业务的稳定发展。2018 年开始装修设计规划，2019 年

预计医院装修、采购设备投入 0.8 亿元。

3、蒲公英计划的开展。未来 3～5 年，公司将于省内开展蒲公英

计划，投资建设 100 家医院，其中公司股权占比 51%～60%，根据各地

市场经济水平、医院定位、医院规模等因素，预计每家医院投资规模

约 1500 万～2000 万元。2019 年将投入建设 10 家蒲公英项目，预计

投资 0.8 亿元。

33 / 189

如未能及

时履行应

说明未完

成履行的

具体原因

如未能

及时履

行应说

明下一

步计划

2018 年年度报告

二、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景

承诺

类型

承诺方

与股改相

关的承诺

与股改相

关的承诺

解决同

业竞争

解决关

联交易

宝群实业、吕

建明先生

宝群实业、吕

建明先生

其他 宝群实业、吕

建明先生

其他 公司实际控

制人、董事长

吕建明先生

其他 其他

其他 其他

其他承诺

其他承诺

其他承诺

解决同

业竞争

海骏科技

其他承诺

承诺

内容

将不会直接或间接地从事与公司及控股子公司有实质性或可能存在实质性竞

争的业务。

在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进

行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件规定履行交易程序及所有信

息披露文件。

为保证上市公司的独立运作，保护中小股东的利益，杭州宝群及实际控制人

承诺保证上市公司做到资产独立完整、人员独立、财务独立、机构独立、业

务独立。

自首次增持日 2017 年 5 月 11 日起 12 个月内，吕建明先生拟以自身名义或通

过一致行动人继续在二级市场择机增持本公司股份，累计增持金额至少不低

于人民币 1000 万元，但不超过本公司已发行股份总数的 2%。

自 2018 年 1 月 5 日起 6 个月内，公司董事章锦才、监事会主席臧焕华、监事

王维倩、杭州口腔医院院长王仁飞及部分员工计划增持本公司股份，累计增

持金额不低于 3000 万元且不高于 8000 万元。

公司董事章锦才、监事会主席臧焕华、监事王维倩、杭州口腔医院院长王仁

飞及部分员工承诺，自 2018 年 1 月 5 日起，在增持期间及增持计划完成后 6

个月内不减持所持有的公司股份，其中高管将按照《上市公司股东、董监高

减持股份的若干规定》执行。

1、承诺函签署之日起 36 个月内，如出现从事与上市公司构成竞争关系业务

情形，海骏科技将其持有杭州一牙数字口腔有限公司 100%股权转让给上市公

司或与无关联关系第三方。2、承诺函签署之日起 36 个月内，如出现从事与

上市公司构成竞争关系业务情形，海骏科技将其持有江苏存济网络医院有限

34 / 189

是否

有履

行期

限

是否

及时

严格

履行

是 是

是 是

承诺时间及期限

2006 年 9 月 11 日

至长期

2006 年 9 月 11 日

至长期

2006 年 9 月 11 日

至长期

是 是

实施期限为自首次

增持日 2017 年 5 月

11 日起 12 个月内

自 2018 年 1 月 5 日

起 6 个月内

是 是

是 是

是 是

是 是

自 2018 年 1 月 5 日

起，在增持期间及

增持计划完成后 6

个月内

1、2016 年 5 月 23

日起 36 个月内；2、

2016 年 5 月 23 日

起 36 个月内；3、

2018 年年度报告

公司 100%的股权转让给上市公司或无关联关系第三方。3、海骏科技作为上

海三叶股东，将其持有的 38.75%股权所享有的表决权授予通策医疗，上海三

叶全体董事由通策医疗委任，通策医疗对上海三叶享有实质控制权。海骏科

技投资的所有三叶儿童医疗机构均交由上海三叶管理，收取管理费及提取一

定比例的营收提成。

在海骏科技作为上

海三叶儿童口腔医

院投资管理有限公

司股东期间

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

□已达到 □未达到 √不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

□适用√不适用

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

□适用 √不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

35 / 189

2018 年年度报告

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一） 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

因企业会计准则及其他法律法规修订引起的会计政策变更

（1）执行《财政部关于修订印发 2018 年度一般企业财务报表格式的通知》

财政部于 2018 年 6 月 15 日发布了《财政部关于修订印发 2018 年度一般企业财务报表格式的

通知》(财会[2018]15 号，以下简称“新修订的财务报表格式”)。新修订的财务报表格式主要将

资产负债表中的部分项目合并列报，在利润表中将原“管理费用”中的研发费用分拆单独列示，

新增“研发费用”项目，反映企业进行研究与开发过程中发生的费用化支出。

本公司按照《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》等相关规定，对此项会计政策变更采

用追溯调整法，2018/2017 年度比较财务报表已重新表述。对 2017 年度合并财务报表相关损益项

目的影响为增加“研发费用”15,841,720.27 元，减少“管理费用”15,841,720.27 元。

（2）执行财政部发布的《关于 2018 年度一般企业财务报表格式有关问题的解读》

财政部于 2018 年 9 月 5 日发布了《关于 2018 年度一般企业财务报表格式有关问题的解读》(以

下简称《解读》)。《解读》规定：企业作为个人所得税的扣缴义务人，根据《中华人民共和国个

人所得税法》收到的扣缴税款手续费，应作为其他与日常活动相关的项目在利润表的“其他收益”

项目中填列；企业实际收到的政府补助，无论是与资产相关还是与收益相关，在编制现金流量表

时均作为经营活动产生的现金流量列报。

本公司按照《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》等相关规定，对此项会计政策变更采

用追溯调整法，2018/2017 年度比较财务报表已重新表述。对 2017 年度合并财务报表相关损益项

目的影响为增加“其他收益”7,720.23 元，减少“营业外收入”7,720.23 元。

（二） 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三） 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四） 其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

境内会计师事务所名称

境内会计师事务所报酬

境内会计师事务所审计年限

单位：元 币种：人民币

现聘任

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）

1,000,000.00

3

名称

内部控制审计会计师事务所 中汇会计师事务所（特殊普通合伙）

报酬

200,000.00

36 / 189

2018 年年度报告

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临暂停上市风险的情况

(一) 导致暂停上市的原因

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

八、面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

九、破产重整相关事项

□适用 √不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情

况

□适用 √不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

√适用 □不适用

公司及实际控制人在披露报告期内不存在未履行法院生效判决、不存在所负数额较大的债务

到期未清偿等情况。

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

37 / 189

2018 年年度报告

十四、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

(1)采购商品/接受劳务情况表

关联方名称

关联交易内容

定价政策

本期数

上年数

杭州一牙数字口腔有限公司

采购材料

协议价

4,254,168.00

2,063,050.00

杭州海骏科技有限公司[注 1]

网 络 促 销 活 动 推 广

及结算服务

协议价

1,579.50

18,405.45

杭州通策会综合服务有限公司[注 2] 结算服务

协议价

340.06

171.39

合 计

4,256,087.56

2,081,626.84

[注 1]：根据子公司杭州口腔医院集团有限公司、杭州城西口腔医院有限公司、昆明市口腔

医院有限公司与杭州海骏科技有限公司(以下简称海骏科技)签订的相关协议，由海骏科技为上述

子公司的相关网络促销活动提供推广服务。本期上述子公司通过海骏科技结算的诊疗服务收入

13,000.00 元，支付其服务费 1,579.50 元。

[注 2]：根据子公司杭州口腔医院集团有限公司和杭州城西口腔医院有限公司与杭州通策会

综合服务有限公司签订的协议，上述两家子公司为其发行的通策卡持有客户提供相关的口腔诊疗

服务并向其收取相应诊疗服务费。本期通过通策卡结算诊疗服务收入 16,436.90 元，支付其服务

费 340.06 元。

(2)出售商品/提供劳务情况表

关联方名称

关联交易内容 定价政策

本期数

上年数

北京三叶风尚口腔诊所有限公司

出售商品

协议价

202,191.72

776,109.51

北京三叶风尚口腔诊所有限公司

会员服务费

协议价

454,868.78

649,647.37

北京三叶儿童口腔诊所有限公司

出售商品

协议价

583,212.98

908,987.21

北京三叶儿童口腔诊所有限公司

会员服务费

协议价

378,575.62

221,456.88

杭州海叶口腔门诊部有限公司

出售商品

协议价

576,678.37

1,422,646.05

杭州海叶口腔门诊部有限公司

会员服务费

协议价

975,258.00

646,957.56

杭州煦叶口腔门诊部有限公司

出售商品

协议价

1,347,159.74

杭州煦叶口腔门诊部有限公司

会员服务费

协议价

544,560.88

杭州最天使口腔诊所有限公司

出售商品

协议价

293,200.99

1,393,971.83

杭州最天使口腔诊所有限公司

会员服务费

协议价

228,960.14

428,827.11

38 / 189

2018 年年度报告

关联方名称

关联交易内容 定价政策

本期数

上年数

绍兴辰叶口腔门诊部有限公司

出售商品

协议价

476,226.98

719,691.48

绍兴辰叶口腔门诊部有限公司

会员服务费

协议价

253,969.58

10,754.14

上海汇叶口腔门诊有限公司

出售商品

协议价

893,253.23

665,162.54

上海汇叶口腔门诊有限公司

会员服务费

协议价

480,835.41

209,455.22

上海存济医院有限公司

出售商品

协议价

3,485.00

宁波江东三叶口腔门诊部有限公司

出售商品

协议价

435,774.35

444,507.07

宁波江东三叶口腔门诊部有限公司

出售固定资产 协议价

163,106.80

宁波江东三叶口腔门诊部有限公司

会员服务费

协议价

384,078.65

120,834.94

浙江通策眼科医院投资管理有限公司

出售商品

协议价

2,000,000.00

62,393.17

浙江通策眼科医院投资管理有限公司

资金占用费

协议价

5,744,800.00

杭州一牙数字口腔有限公司

出售商品

协议价

3,061.00

6,973.35

武汉存济口腔医院有限公司

出售商品

协议价

11,830,004.37

武汉存济口腔医院有限公司

管理服务费

协议价

355,637.26

169,811.32

武汉存济口腔医院有限公司

会员服务费

协议价

370,397.51

重庆存济口腔医院有限公司

出售商品

协议价

35,774.48

合 计

28,851,965.04

9,021,293.55

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

39 / 189

2018 年年度报告

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

公司第七届董事会第四十次会议审议通过了《通策医疗投资股份有限公司关于受让浙江通策

眼科医院投资管理有限公司部分股权暨关联交易的议案》，公司以自筹资金 10,000 万元受让通策

控股集团持有的眼科管理公司的 20%股权。截至目前，股权已经转让完毕。

基于眼科医院投资公司投资建设浙江大学眼科医院的需要，经 2018 年 2 月 2 日第二次临时股

东大会审议通过，公司同比例投入 2.6 亿元用于眼科医院投资建设，截自本报告披露日，实际已

完成投入 1.48 亿元。

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五) 其他

□适用 √不适用

十五、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

√适用 □不适用

委托方

名称

受托方

名称

托管资产情况

诸暨通

策口腔

医疗投

资基金

合伙企

业(有限

合伙)

本公司 委托方投资的北京

存济口腔医院、重

庆存济口腔医院、

武汉存济口腔医

院、西安存济口腔

医院、成都存济口

腔医院以及未来将

在广州设立的共计

六家大型口腔医院

托管收

益确定

依据

双方签

署的委

托管理

协议

托管资

产涉及

金额

托管起

始日

托管终

止日

托管

收益

355,63

7.26

2016 年

11 月

40 / 189

关联

关系

母公司

的控股

子公司

是

是否关

联交易

单位:元 币种:人民币

托管收

益对公

司影响

不对公

司本期

和未来

财务状

况和经

营成果

产生重

大影响

2018 年年度报告

托管情况说明

为整合和调配资源，避免潜在的同业竞争，公司关联方诸暨通策口腔医疗投资基金合伙企业

（有限合伙）将其投资的北京存济口腔医院、武汉存济口腔医院、重庆存济口腔医院以及未来将

在成都、广州、西安等地设立的共计六家大型口腔医院托管给公司全资子公司通策口腔医院管理

公司管理并签订《委托管理协议》，委托期限自《委托管理协议》经公司董事会审议通过日起至

上述六家被托管医院的股权全部被收购或医院全部被清算终止之日止，托管内容为将上述六家口

腔医院的经营权、管理权委托公司全资子公司通策口腔医院管理公司行使；上述六家口腔医院将

向通策口腔医院管理公司按年缴纳金额为年营业总收入 2%的管理费用。上述《委托管理协议》涉

及委托管理费预计不超过人民币 3000 万元。

请查阅公司于 2016 年 11 月 17 日发布于上海证券交易所网站的《通策医疗投资股份有限公司

关于全资子公司与关联方签署《委托管理协议》暨关联交易的公告》（编号：临 2016-077）。

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

√适用 □不适用

出租方

名称

租赁方

名称

租赁资产情况

租赁资产涉及

金额

杭 州 广

海 实 业

投 资 有

限公司

宁 波 粮

食 收 储

有 限 公

司

杭 州 建

工 集 团

有 限 公

司

湖 州 市

航 道 养

中 心 、

郑向龙

南 京 典

雅 阁 餐

杭 州 口

腔 医 院

集 团 有

限公司

宁 波 口

腔 医 院

有 限 公

司

杭 州 城

西 口 腔

医 院 有

限公司

湖 州 通

策 口 腔

医 院 有

限公司

南 京 牙

科 医 院

杭州市上城区庆春路

221 号房产，用途为

为杭州口腔医院庆春

分院的经营用房。

宁波市解放南路 293

弄 1-1 号房产，用途

为医院诊疗及办公用

房。

天目山路 304 号办公

大楼房产，用途为医

院诊疗及办公用房。

湖 州 市 环 城 西 路

288-336 号房产，用

途为医院诊疗及办公

用房。

南京市江东北路 91

号房产，用途为医院

单位:元 币种:人民币

租

赁

收

益

对

公

司

影

响

否

租

赁

收

益

确

定

依

据

租

赁

收

益

是

否

关

联

交

易

关

联

关

系

租赁起始日 租赁终止日

50,000,000.00 2015.1.15

2025.8.14

37,973,997.00 2011.9.28

2021.9.27

否

48,273,500.00 2011.7.1

2024.12.31

否

20,106,212.00 2016.2.5

2024.12.31

否

48,294,700.00 2015.4.15

2025.7.15

否

41 / 189

2018 年年度报告

32,510,000.00 2013.7.15

2028.7.14

否

30,750,000.00 2014.11.11 2024.11.11

否

39,080,000.00 2015.10.15 2027.10.14

否

22,915,702.74 2016.6.1

2026.5.31

否

饮 有 限

公司

诸 暨 市

市 级 机

关 事 务

管理局

浙 江 书

圣 文 化

传 播 有

限公司

杭 州 解

百 集 团

股 份 有

限公司

杭 州 水

晶 城 购

物 中 心

有 限 公

司

有 限 公

司

诸 暨 口

腔 医 院

有 限 公

司

绍 兴 越

城 口 腔

医 院 有

限公司

杭 州 口

腔 医 院

集 团 有

限公司

杭 州 城

西 口 腔

医 院 有

限公司

诊疗及办公用房。

诸暨市暨阳街道暨阳

路 84 号原科技大楼

房产，用途为医院诊

疗及办公用房。

绍兴市越城区解放北

路 180 号，用途为医

院诊疗及办公用房。

杭州市萧山区市中心

路 1 号龙发大厦房

产，用途为医院诊疗

及办公用房。

上塘路 458 号建华水

晶大厦水晶城购物中

心房产，用途为医院

诊疗和办公。

租赁情况说明

除上述重大租赁情况以外，公司具有其他租赁情况如下：

1. 通策医疗投资股份有限公司与浙江科华数码广场有限公司签订租赁合同，租赁杭州市西湖区

灵溪北路 21 号“合生国贸中心”5 号楼房产，用途为本公司的办公用房，租赁期为 10 年；

2. 杭州通策口腔医院管理有限公司与浙江科华数码广场有限公司签订租赁合同，租赁杭州市西

湖区灵溪北路 21 号“合生国贸中心”5 号楼房产，用途为本公司的办公用房，租赁期为 10 年；

3. 昆明市口腔医院有限公司与钱堃签订租赁合同，租赁昆明市理想小镇 4-8 号房产，用途为医

院经营用房，租赁期为 10 年；

4. 杭州城西口腔医院有限公司与杭州建工集团有限公司签订租赁合同，租赁天目山路 310 号，

办公综合楼及附属房产，用途为医院诊疗及办公用房，租赁期为 7 年；

5. 杭州口腔医院集团有限公司与浙江科华数码广场有限公司签订租赁合同，租赁杭州市西湖区

灵溪北路 21 号“合生国贸中心”5 号楼房产，用途为本公司的办公用房，租赁期为 10 年；

6. 海宁通策口腔医院有限公司与海宁市旧城改造与建设投资开发有限公司签订租赁合同，租赁

海宁市海州街道南苑路 230 号房产，用途为医院诊疗及办公用房，租赁期为 10 年；

7. 舟山通策口腔医院有限公司与陈红、张杰签订租赁合同，租赁舟山市定海区东海西路 20 号房

产，用途为医院诊疗及办公用房，租赁期为 12 年；

8. 黄石现代口腔医院有限公司与熊永坚签订租赁合同，租赁黄石市西塞山区湖滨大道 129 号房

产，用途为医院诊疗及办公，租赁期为 10 年；；

9. 浙江通策口腔医院投资管理集团有限公司与苏州广电影视娱乐投资有限公司签订租赁合同，

租赁苏州国际影视娱乐城 10 号楼 1-3 层商铺，租赁期 10 年；

10. 杭州城西口腔医院有限公司与杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司签订租赁合同，租赁

42 / 189

2018 年年度报告

杭州市江干区景昙路 9 号西子国际中心酒店 A 座 14 层 1401-1405 单元，租赁期为 7 年；

11. 杭州城西口腔医院有限公司与浙江科华数码广场有限公司签订租赁合同，租赁杭州市西湖区

灵溪北路 21 号“合生国贸中心”5 号楼房产，用途为本公司的办公用房，租赁期为 10 年；

12. 沧州口腔医院有限公司与河北宏宇房地产开发有限公司、李忠等 58 位自然人签订租赁合同，

租赁沧州市新华西路与河西北街交口宏宇财富广场的一楼至三楼，租赁期为 9 年；

13. 衢州口腔医院有限公司与胡小英、陈冷穆签订租赁合同，租赁衢州市西区白云中大道 39 号第

三幢房屋第一层南侧房产，租赁期为 14 年。

(二) 担保情况

√适用 □不适用

担保

方

担保

方与

上市

公司

的关

系

被担

保方

单位: 元 币种: 人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保

发生

日期

(协议

签署

日)

担保

是否

已经

履行

完毕

是否

为关

联方

担保

是否

存在

反担

保

担保

起始

日

担保

到期

日

担保

类型

担保金

额

担保

是否

逾期

担保逾

期金额

关联

关系

报告期内担保发生额合计（不包括对子公

司的担保）

报告期末担保余额合计（A）（不包括对

子公司的担保）

公司及其子公司对子公司的担保情况

报告期内对子公司担保发生额合计

报告期末对子公司担保余额合计（B）

公司担保总额情况（包括对子公司的担保）

担保总额（A+B）

担保总额占公司净资产的比例(%)

其中：

为股东、实际控制人及其关联方提供担保

的金额（C）

直接或间接为资产负债率超过70%的被担

保对象提供的债务担保金额（D）

担保总额超过净资产50%部分的金额（E）

0

0

0

224,800,000.00

224,800,000.00

17.09

0

0

0

上述三项担保金额合计（C+D+E）

未到期担保可能承担连带清偿责任说明

担保情况说明

截止报告期末，除子公司浙江通策健康管理服务有限公

司为子公司杭州口腔医院集团有限公司提供抵押担保

外，公司再无其他担保。

0

43 / 189

2018 年年度报告

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3. 其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十六、其他重大事项的说明

√适用 □不适用

2016 年 12 月 17 日，公司发布了《通策医疗投资股份有限公司关于筹划非公开发行股票停牌

的公告》，公司拟筹划非公开发行股票事项，公司股票自 2016 年 12 月 19 日开市起停牌。停牌期

间公司严格按照规定履行信息披露义务。

2016 年 12 月 30 日，公司召开第七届董事会第二十八次会议、第七届监事会第十四次会议，

并于 2017 年 1 月 18 日召开公司 2017 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司非公开发行

股票发行方案的议案》、《关于公司本次非公开发行股票预案的议案》等有关非公开发行 A 股股份

44 / 189

2018 年年度报告

的议案。2017 年 1 月 3 日公司股票复牌。

2017 年 2 月 23 日，公司召开第七届董事会第三十次会议、第七届监事会第十五次会议，并

于 2017 年 3 月 13 日召开公司 2017 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于调整公司非公开发

行股票发行方案的议案》、《关于公司本次非公开发行股票预案（修订稿）的议案》等有关非公开

发行 A 股股份的议案。

2017 年 6 月 7 日，公司召开第七届董事会第三十五次会议、第七届监事会第十九次会议，并

于 2017 年 6 月 28 日召开公司 2016 年年度股东大会，审议通过《关于调整公司非公开发行股票发

行方案的议案》、《关于公司本次非公开发行股票预案（第二次修订稿）的议案》等有关非公开发

行 A 股股份的议案。第二次修订稿详见 2017 年 6 月 8 日公司在上交所网站披露的《通策医疗投资

股份有限公司第七届董事会第三十五次会议决议公告》和《通策医疗投资股份有限公司 2017 年非

公开发行股票预案（第二次修订稿）》。

2017 年 9 月 26 日，公司召开第九届董事会第三十九次会议，并与 2017 年 10 月 11 日召开公

司 2017 年第四次临时股东大会，审议通过了《通策医疗投资股份有限公司关于签署解除杭州瑞弘

思创投资有限公司股权转让协议暨关联交易的议案》，由于公司非公开发行股票募集资金拟投资建

设的浙江存济妇女儿童医院有限公司的实施地点发生了变更，经各方协商一致，存济妇儿医院拟

与轻联投资、二轻房产及瑞弘思创分别签署《股权转让协议之解除协议》

公司于 2018 年 1 月 3 日召开第七届董事会第四十四次会议，审议通过了《通策医疗投资股份

有限公司关于非公开发行股票决议及授权延期的议案》，同意将本次发行股票决议有效期及股东大

会授权董事会全权办理本次非公开发行股票相关事宜的有效期自届满之日起延长十二个月。除延

长股东大会决议有效期及授权有效期外，本次非公开发行股票有关其他内容不变。

公司于 2018 年 10 月 19 日召开第八届董事会第五次会议、第八届监事会第五次会议，审议通

过《关于终止公司非公开发行 A 股股票及员工持股计划（非公开发行方式认购）的议案》，董事

会决定终止本次非公开发行 A 股股票及财通证券资管通策医疗 1 号定向资产管理计划事项。

十七、积极履行社会责任的工作情况

(一) 上市公司扶贫工作情况

√适用 □不适用

1. 精准扶贫规划

√适用□不适用

发挥昆明市口腔医院行业服务优势，帮助我院扶贫点云南省昆明市东川区汤丹镇黄草坪村村

卫生室的建设，落实帮扶单位和帮扶责任人的职责，帮助扶贫点和帮扶建档立卡户脱贫。派出长

期驻村扶贫队员，全力参与到各项具体扶贫工作之中。

2. 年度精准扶贫概要

√适用□不适用

45 / 189

2018 年年度报告

落实帮扶单位、帮扶责任人的责任，直接帮助扶贫点村卫生室的建设以及村道路硬化改造；

直接帮助具体负责的建档立卡贫困户脱贫摘帽；严格按照相关要求，长期派出驻村扶贫队员，全

力参与到扶贫工作信息收集录入统计、国办大数据平台维护；产业补助申报发放、农户实际收入

情况核算、危房改造信息收集、建档、督促落实以及因学因病困难农户临时性救助申报、公益性

岗位人员材料的申报等各项具体扶贫工作中，为扶贫工作做出了力所能及的贡献。

3. 精准扶贫成效

√适用□不适用

指 标

一、总体情况

其中：1.资金

二、分项投入

1.产业发展脱贫

其中：1.1 产业扶贫项目类型

2.转移就业脱贫

2.3 帮助建档立卡贫困户实现就业人数（人）

3.易地搬迁脱贫

4.教育脱贫

5.健康扶贫

其中：5.1 贫困地区医疗卫生资源投入金额

6.生态保护扶贫

7.兜底保障

8.社会扶贫

9.其他项目

三、所获奖项（内容、级别）

单位：万元 币种：人民币

数量及开展情况

□ 农林产业扶贫

□ 旅游扶贫

□ 电商扶贫

□ 资产收益扶贫

□ 科技扶贫

√ 其他

6.55

1

1

6.55

6.55

4. 后续精准扶贫计划

√适用□不适用

按照上级扶贫工作总体部署和要求，充分发挥昆明市口腔医院行业服务优势，根据医院的实

际情况和条件，在扶贫点村卫生室的建设、医务人员培训以及其它健康扶贫工作方面，努力做出

力所能及的帮扶工作。

(二) 社会责任工作情况

√适用 □不适用

公司第八届董事会第九次会议审议通过《通策医疗投资股份有限公司 2018 年度社会责任报

告》，全文详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

46 / 189

2018 年年度报告

(三) 环境信息情况

1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

√适用□不适用

(1) 排污信息

√适用□不适用

公司及下属子公司积极响应国家节能减排及节能环保号召，将环境保护作为企业可持续发展战

略的重要内容，切实关注社会生态文明，履行环境保护责任。报告期内，公司及下属子公司在诊

疗服务中认真执行国家《环境保护法》、《水污染防治法》、《大气污染防治法》、《环境噪声

污染防治法》、《固体废物污染防治法》等环保方面的法律法规，报告期内未发生任何违规排污

行为。

2017 年 12 月 29 日，黄石市环境保护局公布了 164 家市控排污单位，公司全资子公司黄石现

代口腔医院有限公司被列入其中。经公司核查，黄石市环境保护局对辖区二级以上医院均上网公

布，例行监管公示。近日，属地环保部门已出具“黄石现代口腔医院有限公司为小型口腔专科医

院，为普通排污单位，环保手续齐全，2017 年至今守法经营，无违法排污行为发生”的证明。

(2) 防治污染设施的建设和运行情况

□适用 √不适用

(3) 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

□适用√不适用

(4) 突发环境事件应急预案

□适用 √不适用

(5) 环境自行监测方案

□适用√不适用

(6) 其他应当公开的环境信息

□适用 √不适用

2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

√适用 □不适用

截至报告期末，公司及下属其他子公司未被列入国家环保部门已公示的重点排污单位。

在诊疗服务中，公司下属医院与当地医疗环保公司签订协议，均严格执行《医疗废物管理条

例》和《医疗卫生机构医疗废物管理办法》,切实规范医疗废物的统一处置工作，严格按国家环保

要求，减少对环境的影响。同时，公司在诊疗服务和项目建设过程中，严格遵守环境保护法规，

严格执行各类环境排放标准。

3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

□适用 √不适用

47 / 189

2018 年年度报告

4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

□适用 √不适用

(四) 其他说明

□适用 √不适用

十八、可转换公司债券情况

(一) 转债发行情况

□适用 √不适用

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

□适用 √不适用

(三) 报告期转债变动情况

□适用 √不适用

报告期转债累计转股情况

□适用 √不适用

(四) 转股价格历次调整情况

□适用 √不适用

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

□适用 √不适用

(六) 转债其他情况说明

□适用 √不适用

第六节 普通股股份变动及股东情况

一、 普通股股本变动情况

(一) 普通股股份变动情况表

1、 普通股股份变动情况表

报告期内，公司普通股股份总数及股本结构未发生变化。

2、 普通股股份变动情况说明

□适用 √不适用

3、 普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

□适用 √不适用

48 / 189

2018 年年度报告

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)

年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数

(户)

截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数

（户）

年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先

股股东总数（户）

(二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

19,557

17,719

0

0

单位:股

前十名股东持股情况

股东名称

（全称）

报告期内增减

期末持股数

量

比例

(%)

持有有限售

条件股份数

量

质押或冻结情况

股

份

状

态

数量

股东

性质

杭州宝群实业集团有

限公司

0 108,232,000 33.75

108,232,000

质

押

鲍正梁

0

24,164,000

7.54

24,164,000 质

押

中国银河证券股份有

限公司

中国银行－嘉实成长

收益型证券投资基金

交通银行股份有限公

司－博时新兴成长混

合型证券投资基金

中国银行股份有限公

司－嘉实优化红利混

合型证券投资基金

深圳市新智达投资管

理有限公司－新智达

成长一号基金

许伯军

-2,400,854

5,761,051

1.80

5,761,051

-2,170,423

4,800,000

1.50

4,800,000

+4,700,032

4,700,032

1.47

4,700,032

-31,385

3,488,996

1.09

3,488,996

+3,310,000

3,310,000

1.03

3,310,000

+3,258,800

3,258,800

1.02

3,258,800

无

无

无

无

无

无

65,000,000 境内非

国有法

人

24,164,000 境内自

然人

国有法

人

其他

其他

其他

其他

境内自

然人

49 / 189

中国农业银行股份有

限公司－交银施罗德

精选混合型证券投资

基金

中国建设银行股份有

限公司－交银施罗德

阿尔法核心混合型证

券投资基金

2018 年年度报告

+3,233,660

3,233,660

1.01

3,233,660

其他

+2,968,912

2,968,912

0.93

2,968,912

前十名无限售条件股东持股情况

无

无

其他

持有无限售条件流通股的数量

股东名称

杭州宝群实业集团有限公司

鲍正梁

中国银河证券股份有限公司

中国银行－嘉实成长收益型证券投资基

金

交通银行股份有限公司－博时新兴成长

混合型证券投资基金

中国银行股份有限公司－嘉实优化红利

混合型证券投资基金

深圳市新智达投资管理有限公司－新智

达成长一号基金

许伯军

中国农业银行股份有限公司－交银施罗

德精选混合型证券投资基金

中国建设银行股份有限公司－交银施罗

德阿尔法核心混合型证券投资基金

上述股东关联关系或一致行动的说明

表决权恢复的优先股股东及持股数量的

说明

/

/

5,761,051

4,800,000

24,164,000

股份种类及数量

种类

数量

108,232,000 人民币普

108,232,000

通股

24,164,000 人民币普

通股

5,761,051 人民币普

通股

4,800,000 人民币普

通股

4,700,032 人民币普

通股

3,488,996 人民币普

通股

3,310,000 人民币普

通股

3,258,800 人民币普

通股

3,233,660 人民币普

通股

2,968,912 人民币普

通股

4,700,032

3,488,996

3,310,000

3,258,800

3,233,660

2,968,912

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

□适用 √不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、 控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

√适用 □不适用

名称

单位负责人或法定代表人

成立日期

主要经营业务

杭州宝群实业集团有限公司

吕建明

2001 年 6 月 25 日

高新科技开发研究；孵化与创业基地建设；园区开发建设；文化

教育投资；实业投资；建筑材料销售；货物进出口业务。其他无

50 / 189

2018 年年度报告

报告期内控股和参股的其他境

内外上市公司的股权情况

其他情况说明

需报经审批的一切合法项目。

无

无

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

□适用 √不适用

4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

□适用 √不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

(二) 实际控制人情况

1 法人

√适用 □不适用

名称

单位负责人或法定代表人

成立日期

主要经营业务

报告期内控股和参股的其他境内外

上市公司的股权情况

其他情况说明

杭州宝群实业集团有限公司

吕建明

2001 年 6 月 25 日

高新科技开发研究；孵化与创业基地建设；园区开发建设；

文化教育投资；实业投资；建筑材料销售；货物进出口业务。

其他无需报经审批的一切合法项目。

无

无

2 自然人

√适用 □不适用

姓名

吕建明

国籍

中国香港

是否取得其他国家或地区居留权 是

主要职业及职务

房地产投资、实业投资。浙江通策房地产投资集团股份有限

公司董事长及总裁；浙江通策控股集团有限公司董事长；现

任通策医疗投资股份有限公司董事长。

无

过去 10 年曾控股的境内外上市公

司情况

51 / 189

2018 年年度报告

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

□适用 √不适用

4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

□适用 √不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、 其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

六、 股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

第七节 优先股相关情况

□适用 √不适用

52 / 189

2018 年年度报告

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、持股变动情况及报酬情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

姓名 职务(注) 性别 年龄

任期起始日

期

任期终止

日期

年初持股数 年末持股数

年度内股份

增减变动量

增减变动原因

吕建明 董事

男

54

2018-2-2

2021-2-1

章锦才 董事

男

56

2018-2-2

2021-2-1

王毅

董事

王仁飞 董事

女

男

赵玲玲 董事

女

邹贤刚 董事

男

冯晓

独立董事 女

严建苗 独立董事 男

吴清旺 独立董事 男

臧焕华 监事

男

51

54

53

54

50

54

54

73

2018-2-2

2018-2-2

2021-2-1

2021-2-1

2014-12-24 2018-2-1

2014-12-24 2018-2-1

2018-2-2

2021-2-1

2018-2-2

2021-2-1

2018-2-2

2021-2-1

2018-2-2

2021-2-1

王维倩 监事

女

48

2018-2-2

2021-2-1

赵敏

监事

寿叶飞 高管

张华

高管

谌兵

高管

合计

/

女

女

男

男

/

52

40

54

44

/

2018-2-2

2018-2-2

2018-2-2

2018-2-2

/

2021-2-1

2021-2-1

2021-2-1

2021-2-1

/

单位：股

是否在公司

关联方获取

报酬

报告期内从

公司获得的

税前报酬总

额（万元）

0 是

300.00 否

42.00 否

163.00 否

0 是

0 否

6.00 否

6.00 否

6.00 否

0 是

36.00 否

19.80 否

19.50 否

27.00 否

35.00 否

660.30

/

/

25,810.00

0

51,619.00

1,003,300 1,094,000.00

90,700.00 基于对公司未来持

续稳定发展的信心

25,810.00 基于对公司未来持

续稳定发展的信心

0

51,619.00 基于对公司未来持

续稳定发展的信心

0

0

0

0

0

10,325.00 基于对公司未来持

续稳定发展的信心

51,619.00 基于对公司未来持

续稳定发展的信心

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

1,003,300.00 1,233,373.00 230,073.00

0

0

0

0

0

10,325.00

51,619.00

0

0

0

0

0

0

0

0

0

0

53 / 189

2018 年年度报告

姓名

吕建明

章锦才

王毅

王仁飞

赵玲玲

邹贤刚

冯晓

严建苗

吴清旺

主要工作经历

男，1965 年出生，毕业于杭州大学中文系，曾任浙江通策房地产投资集团股份有限公司董事长。2007 年 12 月至 2009 年 10 月任通策医疗

投资股份有限公司董事长。2003 年起至今任浙江通策控股集团有限公司董事局主席。2014 年至今，曾担任通策医疗投资股份有限公司总经

理、第七届董事，现任通策医疗投资股份有限公司董事长。2013 年至今，担任并连任杭州浙江大学校友会会长。2015 年 7 月，担任中国科

学院大学存济医学院理事会联席理事长。2017 年 12 月，受聘浙江大学校董。

男，中国科学院大学存济医学院副院长，通策口腔医疗投资集团董事长，中华口腔医学会副会长，教授，博士生导师，主任医师。《中华

口腔医学杂志》副主编。国际牙科研究会（IADR）会员，亚太牙周病学学会主席（2005－2007），国际牙科医师学院院士（FIDC）。主要

从事牙周病病因与防治的研究。浙江医科大学学士（1978－1983），华西医科大学硕士（1983—1986）、博士（1986－1989），美国加州

大学旧金山分校博士后（1989－1992）。历任华西医科大学口腔医学院副院长，广东省口腔医院·南方医科大学附属口腔医院院长。现任

通策医疗投资股份有限公司第八届董事会董事。

女，1968 年 12 月出生，会计师，本科学历。曾就职于中国银行江西省分行系统，曾担任浙江通策控股集团股份有限公司财务总监助理、

财务中心主任、副总会计师、浙江通策房地产集团有限公司财务总监，通策医疗投资股份有限公司副总经理兼财务总监。现任通策医疗投

资股份有限公司董事、总经理。

男，汉族，1965 年出生，杭州口腔医院院长、教授、主任医师、硕士生导师，中华口腔医学会口腔种植专委会委员、中国医师协会口腔分

会委员、中华口腔医学会口腔美学专委会委员、中国整形美容协会口腔整形美容分会常务理事、浙江省口腔医学会常务理事、浙江省口腔

医学会种植专委会委员、杭州市医学会口腔专委会副主任委员、《上海口腔医学》杂志编委、浙江省特色学科（口腔种植）带头人。

女，1966 年出生，本科学历，经济师。曾任职新昌城关中学教师，交通银行杭州分行，现任浙江通策房地产投资集团股份有限公司董事、

浙江通策控股集团有限公司董事，通策医疗投资股份有限公司第七届董事会董事。

男，汉族，英国国籍，1965 年 1 月出生，博士。曾在中国科学院发育生物学研究所工作，于 1993 年到英国剑桥的 Babraham 研究所工作，

2006 年至今担任剑桥大学癌症研究所（李嘉诚中心）转基因实验室主任，现任通策医疗投资股份有限公司第七届董事会董事。

女，1969 年 11 月出生中国国籍，中共党员，硕士。会计学教授，硕士研究生导师、MBA 导师、中国注册会计师。现任浙江财经大学教师，

现兼任杭州士兰微电子股份有限公司（600460）、银江股份有限公司（300020）、北京蓝色光标品牌管理顾问股份有限公司(300058)、顾

家家居股份有限公司（603816）独立董事。现任通策医疗投资股份有限公司第八届董事会独立董事。

男，1965 年出生，中国国籍，无境外居留权，博士。曾任杭州大学财经系国际贸易教研室主任、杭州大学金融与经贸学院国际贸易系副主

任，现任浙江大学经济学院国际经济学系教授，兼任中国世界经济学会理事、浙江省经济学会理事、浙江省国际经济贸易学会常务理事、

杭州市 WTO 咨询中心学术顾问，浙江新安化工集团股份有限公司、百大集团、双一科技股份有限公司独立董事；现任通策医疗投资股份有

限公司第八届董事会独立董事。

男，1965 年出生，中国国籍，杭州大学法律系学士，西南政法大学法律系博士。1989 年起历任淳安县司法局科员，浙江证券有限公司总裁

办法律顾问等，1996 年至今在浙江星韵律师事务所工作，现任浙江星韵律师事务所主任。目前兼任中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员、

义乌华鼎锦纶股份有限公司独立董事、浙江阳光照明电器集团股份有限公司独立董事、通策医疗投资股份有限公司第八届董事会独立董事。

54 / 189

2018 年年度报告

赵敏

寿叶飞

王维倩

臧焕华

男，汉族，1946 年出生，大专双学历，硕研二年，经济师。曾任浙江通策房地产集团有限公司财务总监，浙江通策控股集团有限公司财务

总监。现任浙江通策控股集团有限公司顾问，杭州通策会综合服务有限公司董事长。

女，1971 年出生，研究生学历。曾任杭州口腔医院集团有限公司办公室主任。现任杭州口腔医院副院长、通策医疗投资股份有限公司第八

届监事会监事。

女，汉族，1967 年出生，大学学历。曾任新昌国贸大厦财务部任会计、浙江通策建筑设计院办公室主任，通策医疗投资股份有限公司办公

室主任，现任通策医疗投资股份有限公司监事。

女，1979 年 10 月出生，注册会计师，本科学历。曾任职杭州口腔医院集团有限公司财务经理、通策医疗投资股份有限公司计财部经理及

财务总监助理。现任通策医疗投资股份有限公司财务总监。

男，1965 年 12 月出生，讲师，本科学历。曾就职于浙江省高教系统，曾担任浙江通策房地产集团有限公司总裁，通策医疗投资股份有限

公司投资发展部总经理及杭州通盛医疗投资管理公司董事总经理。现任通策医疗投资股份有限公司董事会秘书。

男，1975 年 9 月出生，注册会计师，国际注册内部审计师，本科学历。曾就职于湖南省溆浦县审计局，曾担任浙江升佳集团财务总监、浙

江荣盛集团审计总监。现任通策医疗投资股份有限公司副总经理。

其它情况说明

□适用 √不适用

张华

谌兵

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

(一) 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名

股东单位名称

赵玲玲

浙江通策控股集团有限公司

吕建明

浙江通策控股集团有限公司

臧焕华

杭州通策会综合服务有限公司

在股东单位任职情况的说明 无

在股东单位担任的职务

董事

董事局主席

董事长

任期起始日期

2005 年 3 月

2004 年 1 月

2010 年 5 月

任期终止日期

(二) 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名

吴清旺

严建苗

其他单位名称

浙江星韵律师事务所

浙江大学

在其他单位担任的职务

主任

经济学院国际经济学系系主任、教授

任期起始日期

1996-10-12

1998-02-12

任期终止日期

55 / 189

冯晓

浙江财经大学

在其他单位任职情况的说明 无

2018 年年度报告

教授

1991-03-15

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序

董事、监事、高级管理人员报酬确定依据

公司披露的董事、监事和高级管理人员的薪酬是以公司年度经营计划为基础，结合公司经营成果，经考

评确定薪酬和奖励。

董事会薪酬委员会每年末根据公司经营情况以及所在城市居民消费水平等具体情况，提出次年度董事、

监事、高级管理人员薪酬方案。

董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况 报告披露的收入情况为董事、监事及高管人员的实际报酬。

报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获

660.3 万元

得的报酬合计

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名

担任的职务

变动情形

赵玲玲

邹贤刚

王毅

王仁飞

董事

董事

董事、总经理

董事

离任

离任

聘任

聘任

变动原因

因董事任期届满

因董事任期届满

经董事会聘任产生

经董事会聘任产生

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

2017 年 5 月 16 日，公司披露《通策医疗投资股份有限公司关于收到中国证券监督管理委员会浙江监管局行政监管措施决定书的公告》，浙江证监

局对时任公司董事长、董事会秘书、财务总监予以警示。详情请查阅公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的此公告。

公司董事会、监事会及经营层对上述事项高度重视，严格按照监管部门的要求，督促公司及相关人员认真吸取教训，进一步加强法律法规及规章制

度的学习，提高规范运作意识，切实履行好勤勉尽责义务；要求进一步加强信息披露相关制度的落实，严格履行信息披露义务，切实提高规范运作水平，

在今后的工作中防止此类问题再次发生。

56 / 189

2018 年年度报告

六、母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量

主要子公司在职员工的数量

在职员工的数量合计

母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工

人数

专业构成

专业构成人数

专业构成类别

管理人员

财务人员

行政人员

卫生技术人员

其中：医生

医技

护士

其他技术人员

销售人员

其他人员

合计

教育程度类别

数量（人）

教育程度

硕博及以上

本科

大专及以下

合计

3

2,964

2,967

28

138

102

317

2,202

952

144

1106

25

19

164

2,967

365

876

1,726

2,967

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

根据公司战略及业务发展现状，公司实施全面薪酬管理政策，并建立科学规范的薪酬收入分

配制度， 坚持按劳分配、效率优先、兼顾公平的原则。 通过外部薪酬水平分析，公司采用薪酬

领先型策略，保持薪酬水平对外具有一定的竞争性，有效降低内部核心人员流失率，提升外部人

才的引进效率，促进公司人才梯度结构的优化。公司执行以业绩目标完成结果为导向的绩效考核

激励机制，体现员工“责任与利益一致”，“能力与价值一致”，“风险与回报一致”，“业绩与收益

一致”的目标，有效促进公司各项业务能够持续、健康及快速的发展。

公司针对总部及下属医院管理团队制定相应的考核激励政策，以目标为导向，以结果为考核

依据，有效激励各类员工。

1、总部职能人员以岗位职责履行为根本，工作效率提升为关键，业务有效支持为原则，建立

目标考核体系，与其配套相应的岗位晋升、薪酬调整、职级晋升及年终奖金激励机制，充分体现

职能员工价值贡献。

2、公司关于下属各医院，针对院长管理团队及行政职能人员建立医院经营目标考核方案，以

57 / 189

2018 年年度报告

财务经济指标为主，经营管理指标相结合，全面考核评估各家医院经营管理发展情况。公司针对

各家医院考核结果核算激励奖金总包，医院在考核奖金总包基础上，结合医院内部考核结果，进

行医院二次奖金分配，实施员工差异化激励。

3、打造医生集团，全面集结医生专家资源，建立医生合伙人分级激励机制，以较好的医生资

源服务于广大患者。

4、公司当前处于快速发展期，各个医院项目在有序推进。公司实施全面人才管理战略，配套

特殊薪酬。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司高度重视人才培养工作，紧密围绕公司聚焦战略，以提升医疗服务水平，提升公司业绩

为目标，强化战略执行力。公司注重管理实践，寓管理于教育，采取分岗位、分层次的培训体系，

采取内部培训及外部培训相结合的方式，为各类人员制定符合公司需求的培训计划。公司积极与

国内外知名医疗机构和医学院进行深层次的合作，培养高素质人才梯队。全年公司参加国内外学

术交流会议，医生团队及公司牙学院、各医院组织开展培训共计 814 次，提高公司的整体诊疗水

平，为公司储备必要的后备人才，为公司的发展提供人才保障。同时公司以“注重管理实践，寓

管理于教育”为教学宗旨，开展多种形式的培训，为公司培养管理人才。公司开设固定的培训班，

针对某一群体，提升管理人员领导力，并且通过大讲堂的形式，对管理技能、经营战略、人力资

源、营销、医疗质量控制等方面培训。公司还通过新员工培训、企业文化培训、专业技术培训等，

不断提升公司竞争力，让员工同企业共同进步，为客户提供更优质的医疗服务，为投资者创造更

多价值。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

七、其他

□适用 √不适用

第九节 公司治理

一、 公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

本公司严格按照《公司法》、《证券法》和中国证监会、上海证券交易所有关公司治理的要

求，持续提升公司治理水平，优化公司治理制度体系和运行机制，建立健全内部控制和风险管理

体系，依法履行信息披露义务，加强投资者关系管理，确保公司规范运作，保障投资者利益。本

公司股东会、董事会、监事会及董事会个专门委员会有关职权范围请见公司在上交所及公司网站

公布的《公司章程》、相关议事规则及工作细则。报告期内，本公司公司治理现状与中国证监会

发布有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

58 / 189

2018 年年度报告

报告期内，本公司累计召开股东大会 3 次、董事会会议 9 次、监事会会议 6 次，对公司定期

报告、2017 年决算报告及利润分配、董事会报告、监事会报告、内部控制及风险管理、高级管理

人员业绩考核、日常关联交易等重要事项进行了审议。公司上述会议召集召开表决披露的程序均

符合规范要求。

公司积极履行信息披露义务。严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会等监管部门的

有关规定、《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规和公司《信息披露管理办法》等

制度要求，及时披露应披露的信息，不断提高信息披露质量，确保信息披露的真实性、准确性和

完整性。严格执行保密及内幕信息相关管理制度，通过加强宣传教育和提示等方式，强化员工合

规意识，降低信息披露风险，防范内幕交易。

公司持续提升投资者关系管理水平，通过多种渠道与投资者开展沟通交流。公司通过召开分

析师及投资者发布会，由公司管理层直接与分析师、基金经理、投资者沟通交流公司战略、经营

情况及重大交易进展。股东大会上，管理层积极接受投资者提问，准确、详尽的回答投资者关心

的问题。公司还设有专人负责与投资者的日常沟通联系，包括接听热线电话、回复邮件、回复上

证 E 互动平台的投资者提问、接待投资者来访等。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、 股东大会情况简介

会议届次

召开日期

2018 年第一次临时股东大会 2018 年 1 月 19 日

2018 年第二次临时股东大会 2018 年 2 月 2 日

2017 年年度股东大会

2018 年 5 月 16 日

决议刊登的指定网站的

查询索引

上 海 证 券 交 易 所 网 站

（www.sse.com.cn）

上 海 证 券 交 易 所 网 站

（www.sse.com.cn）

上 海 证 券 交 易 所 网 站

（www.sse.com.cn）

决议刊登的披露日期

2018 年 1 月 20 日

2018 年 2 月 3 日

2018 年 5 月 17 日

股东大会情况说明

√适用 □不适用

本年度，公司共召开了 3 次股东大会，相关会议决议详见公司于上交所网站发布的编号为

2018-015、2018-017、2018-036 的临时公告。

公司股东会的召集、召开、表决等相关程序符合法律法规及本公司《公司章程》、《股东大会

议事规则》等有关规定，确保全体股东尤其是中小股东享有平等地位、充分行使权利。关联交易

严格遵循公平公允的定价原则，符合全体股东利益，关联股东回避表决。

三、 董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事

是否独

姓名

立董事

参加董事会情况

59 / 189

参加股东

大会情况

2018 年年度报告

本年应参

加董事会

次数

亲自出

席次数

9

9

6

6

9

9

9

9

9

6

6

9

9

9

以通讯

方式参

加次数

2

2

2

4

7

7

7

委托出

席次数

0

0

0

0

0

0

0

缺席

次数

是否连续两

次未亲自参

加会议

0 否

0 否

0 否

0 否

0 否

0 否

0 否

出席股东

大会的次

数

2

2

3

3

2

1

2

吕建明 否

章锦才 否

王毅

否

王仁飞 否

冯晓

是

严建苗 是

吴清旺 是

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数

其中：现场会议次数

通讯方式召开会议次数

现场结合通讯方式召开会议次数

9

2

2

5

(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

√适用 □不适用

公司一贯重视发挥独立董事的作用，独立董事们也以其独立的立场、专业的视角、丰富的经

验为公司出谋划策，提高了董事会决策的科学性。

报告期内，本公司各位独立董事均不在公司担任除董事外的其他职务，并与本公司及其主要

股东不存在可能妨碍其进行独立客观判断的关系。独立董事均了解本公司及全体股东负有诚信与

勤勉尽职义务，并按照相关法律法规、公司章程及相关制度的要求，认真履行职责，维护公司整

体利益，尤其关注中小股东的合法权益不受损害。公司积极为独立董事开展工作提供保障，促进

独立董事与管理层加强沟通，安排独立董事培训与调研，促进董事高效履职。

报告期内，独立董事就非公开发行股票方案的调整、利润分配、基金建立、高管变更、申请

融资、董事会换届选举、修订公司章程、日常关联交易等事项发表了独立意见，对公司的规范运

行、维护中下股东的合法权益发挥了重要作用。

四、 董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，

应当披露具体情况

√适用 □不适用

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名及薪酬委员会三个专门委员会。有关人员构

成如下：

专门委员会

战略委员会

主任

吕建明

成员

吕建明、章锦才、严建苗、吴清旺

60 / 189

2018 年年度报告

严建苗

冯晓

严建苗、吴清旺、冯晓、吕建明

冯晓、严建苗、吴清旺

提名及薪酬委员会

审计委员会

1． 战略委员会

董事会战略委员会是董事会按照股东大会决议设立的专门工作机构，主要负责对公司长期发

展战略和重大投资决策进行研究并提出建议。

战略委员会全面考虑市场情况和公司业务发展需求，结合公司的综合核心竞争力以及可能存

在的风险分析，与公司管理层拟定了经营目标及长期发展规划等问题。

2． 审计委员会

审计委员会主要负责公司内外部审计的沟通、监督和核查工作，使董事会能更好监察本公司

的财务管理状况，监督本公司与财务报告相关的内部控制体系，保障本公司财务报表的完整及真

实性。报告期内，审计委员会共召开 4 次会议，审议了包括公司定期报告、内控报告、聘请会计

师事务所、日常关联交易等议案； 听取了公司审计及风险管理部门有关公司 2018 年度内控及内

审情况的汇报，以及公司财务部门对审计师所提问题的改进措施的汇报：听取了审计师关于 2018

年度审计工作计划的汇报等。会议各项议案均获通过。

审计委员会认为，公司管理层对内部控制和外部审计过程中所发现的问题及提出的审计建议

给予了高度重视，并制定了切实可行的改进措施，希望公司认真落实，推动公司内控制度的持续

优化和经营效率的有效提高。

3． 提名及薪酬委员会

董事会提名与薪酬委员会是董事会下设的专门工作机构，负责对公司董事和高级管理人员的

人选、选择标准和程序进行讨论并提出建议；负责研究、审查公司董事及高级管理人员的薪酬政

策与方案；负责研究公司董事及高级管理人员的考核标准，进行考核并提出建议。

报告期内，提名及薪酬委员会共召开 2 次会议，认真审议了关于公司改选独立董事的事项，

以及关于聘任高级管理人员的议案。会议各项议案均获通过。

五、 监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

六、 公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能

保持自主经营能力的情况说明

□适用 √不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

□适用 √不适用

七、 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

2018 年度，公司依据全员绩效考评机制，对高级管理人员实施年度目标责任考核制度，依照

61 / 189

2018 年年度报告

公司全年经营目标完成情况，结合年度个人考核评价，决定高级管理人员的年度绩效工资的发放。

八、 是否披露内部控制自我评价报告

√适用 □不适用

公司第八届董事会第九次会议审议通过了《公司 2018 年度内部控制评价报告》全文详见本公

司与本报告在上海证券交易所网站（www.see.com.cn）披露的的相关文件。

报告期内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

九、 内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

本公司聘请的中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2018 年度的内部控制进行了审计，

并出具了标准无保留的《内部控制审计报告》，认为公司按照《企业内部控制基本规范》和相关

规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。《内部控制审计报告》全文详见上海证券

交易所网站（www.see.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

十、 其他

□适用 √不适用

□适用 √不适用

第十节 公司债券相关情况

62 / 189

2018 年年度报告

第十一节 财务报告

审计报告

一、 审计报告

√适用 □不适用

中汇会审[2019]0723号

通策医疗投资股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了通策医疗投资股份有限公司(以下简称通策医疗公司)财务报表，包括2018年12月

31日的合并及母公司资产负债表，2018年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、

合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了通策

医疗公司2018年12月31日的合并及母公司财务状况以及2018年度的合并及母公司经营成果和现金

流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务

报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守

则，我们独立于通策医疗公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计

证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的

应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们

确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

63 / 189

2018 年年度报告

（一）医疗服务收入的确认

1. 事项描述

2018年度通策医疗公司合并利润表中营业收入为154,604.35万元，其中医疗服务收入

147,429.91万元，占营业收入的比重为95.36%，为通策医疗公司主要的收入来源，如财务报表附

注第三(二十一)项披露，医疗服务收入的确认方法为：公司已提供医疗服务，已经收回诊疗款或

取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品服务的成本能够可靠地计量。

医疗服务收入确认的金额对财务报表具有较为重大的影响，因此我们把医疗服务收入的确认

作为关键审计事项。

2. 审计应对

在审计中我们主要执行了以下程序：

（1）了解收入确认相关的内部控制制度，评价内控制度的有效性并对其实际执行情况进行测

试。

（2）核对账面收入与医院信息系统的挂号收费记录，并抽取部分明细检查相应的收款记录、

医保卡刷卡记录等，同时检查相关的诊疗记录等支持性证据。

（3）在尽量接近资产负债表日选取收入确认的明细进行截止测试,检查相应的诊疗服务的提供

情况，并判断收入确认期间的准确性。

（4）检查本期账面医保收入确认依据，包括与社保机构的结算记录、银行入账回单等，并向

社保机构函证应收医保往来款余额及当期结算金额。

四、其他信息

通策医疗公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信

息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证

结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否

与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

64 / 189

2018 年年度报告

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这

方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维

护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估通策医疗公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的

事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算通策医疗公司、终止运营或别无其他

现实的选择。

通策医疗公司治理层(以下简称治理层)负责监督通策医疗公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并

出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审

计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇

总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们

也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应

对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、

伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高

于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导

致对通策医疗公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如

65 / 189

2018 年年度报告

果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财

务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计

报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致通策医疗公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容(包括披露)，并评价财务报表是否公允反映相关

交易和事项。

(六) 就通策医疗公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报

表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们

在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合

理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关

键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少

数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益

处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中汇会计师事务所(特殊普通合伙) 中国注册会计师：任成

(项目合伙人)

中国·杭州中国注册会计师：徐剑锋

报告日期：2019 年 3 月 27 日

66 / 189

2018 年年度报告

二、 财务报表

合并资产负债表

2018 年 12 月 31 日

编制单位: 通策医疗投资股份有限公司

项目

附注

期末余额

单位:元 币种:人民币

期初余额

流动资产：

货币资金

结算备付金

拆出资金

以公允价值计量且其变动计入当

期损益的金融资产

衍生金融资产

应收票据及应收账款

其中：应收票据

应收账款

预付款项

应收保费

应收分保账款

应收分保合同准备金

其他应收款

其中：应收利息

应收股利

买入返售金融资产

存货

持有待售资产

一年内到期的非流动资产

其他流动资产

流动资产合计

非流动资产：

发放贷款和垫款

可供出售金融资产

持有至到期投资

长期应收款

长期股权投资

投资性房地产

固定资产

在建工程

生产性生物资产

油气资产

无形资产

开发支出

商誉

长期待摊费用

递延所得税资产

其他非流动资产

非流动资产合计

资产总计

流动负债：

350,397,702.04

559,812,039.62

50,544,937.14

40,982,029.00

50,544,937.14

28,268,983.00

40,982,029.00

28,443,200.89

16,988,693.82

533,689.01

10,954,476.40

11,109,880.91

398,425.62

4,506,440.55

22,757,266.56

24,736,024.55

1,341,451.29

470,299,033.85

3,126,427.83

1,242,971.61

669,452,574.41

284,010,000.00

170,010,000.00

113,745,448.79

103,152,971.92

812,433,555.48

14,473,737.61

640,638,008.38

22,108,326.24

14,582,406.61

15,752,582.27

41,895,755.28

131,819,982.16

1,111,987.24

248,319,780.00

1,662,392,653.17

2,132,691,687.02

41,895,755.28

128,448,653.57

1,157,606.98

1,915,840.00

1,125,079,744.64

1,794,532,319.05

67 / 189

短期借款

向中央银行借款

吸收存款及同业存放

拆入资金

以公允价值计量且其变动计入当

期损益的金融负债

衍生金融负债

应付票据及应付账款

预收款项

卖出回购金融资产款

应付手续费及佣金

应付职工薪酬

应交税费

其他应付款

其中：应付利息

应付股利

应付分保账款

保险合同准备金

代理买卖证券款

代理承销证券款

持有待售负债

一年内到期的非流动负债

其他流动负债

流动负债合计

非流动负债：

长期借款

应付债券

其中：优先股

永续债

长期应付款

长期应付职工薪酬

预计负债

递延收益

递延所得税负债

其他非流动负债

非流动负债合计

负债合计

所有者权益（或股东权益）：

实收资本（或股本）

其他权益工具

其中：优先股

永续债

资本公积

减：库存股

其他综合收益

专项储备

盈余公积

一般风险准备

未分配利润

2018 年年度报告

87,226,527.25

13,879,723.11

69,089,925.25

12,248,186.77

48,779,865.31

59,388,667.11

20,846,873.92

751,214.56

38,539,378.27

52,126,318.00

23,248,488.56

773,925.03

40,000,000.00

20,000,000.00

270,121,656.70

215,252,296.85

414,800,000.00

480,000,000.00

414,800,000.00

684,921,656.70

480,000,000.00

695,252,296.85

320,640,000.00

320,640,000.00

184,687.94

19,087.67

0.51

0.18

18,639,029.71

13,703,199.43

975,744,854.69

658,206,986.55

68 / 189

2018 年年度报告

归属于母公司所有者权益合计

少数股东权益

所有者权益（或股东权益）合

计

负债和所有者权益（或股东

权益）总计

1,315,208,572.85

132,561,457.47

1,447,770,030.32

992,569,273.83

106,710,748.37

1,099,280,022.20

2,132,691,687.02

1,794,532,319.05

法定代表人：吕建明 主管会计工作负责人：寿叶飞会计机构负责人：徐国喜

母公司资产负债表

2018 年 12 月 31 日

编制单位:通策医疗投资股份有限公司

项目

附注

期末余额

单位:元 币种:人民币

期初余额

流动资产：

货币资金

以公允价值计量且其变动计入当

期损益的金融资产

衍生金融资产

应收票据及应收账款

其中：应收票据

应收账款

预付款项

其他应收款

其中：应收利息

应收股利

存货

持有待售资产

一年内到期的非流动资产

其他流动资产

流动资产合计

非流动资产：

可供出售金融资产

持有至到期投资

长期应收款

长期股权投资

投资性房地产

固定资产

在建工程

生产性生物资产

油气资产

无形资产

开发支出

商誉

长期待摊费用

递延所得税资产

其他非流动资产

非流动资产合计

151,365,133.72

363,489,711.12

28,139,034.29

23,123,474.23

28,139,034.29

216,165.24

10,986,450.65

23,123,474.23

7,053,365.07

109,538,414.80

10,954,476.40

7,203,233.87

109,506,440.55

5,652,787.28

334,609.26

198,244,627.03

266,339.27

509,124,091.77

284,010,000.00

170,010,000.00

344,693,099.61

334,275,062.58

281,976.79

239,110.56

527,586.41

1,375,810.48

573,261.91

148,000,000.00

778,085,924.72

304,256.24

506,204,239.86

69 / 189

资产总计

流动负债：

短期借款

以公允价值计量且其变动计入当

期损益的金融负债

衍生金融负债

应付票据及应付账款

预收款项

应付职工薪酬

应交税费

其他应付款

其中：应付利息

应付股利

持有待售负债

一年内到期的非流动负债

其他流动负债

流动负债合计

非流动负债：

长期借款

应付债券

其中：优先股

永续债

长期应付款

长期应付职工薪酬

预计负债

递延收益

递延所得税负债

其他非流动负债

非流动负债合计

负债合计

所有者权益（或股东权益）：

实收资本（或股本）

其他权益工具

其中：优先股

永续债

资本公积

减：库存股

其他综合收益

专项储备

盈余公积

未分配利润

所有者权益（或股东权益）合

计

负债和所有者权益（或股东

权益）总计

2018 年年度报告

976,330,551.75

1,015,328,331.63

23,371,117.56

203,549.60

1,204,010.37

233,602,131.99

414,639.00

35,771,844.25

3,000.00

232,869.32

245,500.80

280,864,477.82

399,619.48

40,000,000.00

20,000,000.00

298,380,809.52

337,117,692.19

190,000,000.00

230,000,000.00

190,000,000.00

488,380,809.52

230,000,000.00

567,117,692.19

320,640,000.00

320,640,000.00

38,623,240.87

38,623,240.87

19,659,770.53

109,026,730.83

487,949,742.23

14,723,940.25

74,223,458.32

448,210,639.44

976,330,551.75

1,015,328,331.63

法定代表人：吕建明 主管会计工作负责人：寿叶飞会计机构负责人：徐国喜

70 / 189

2018 年年度报告

合并利润表

2018 年 1—12 月

附注

本期发生额

1,546,043,486.35

1,546,043,486.35

单位:元 币种:人民币

上期发生额

1,179,727,843.01

1,179,727,843.01

1,130,447,579.60

876,771,478.36

907,539,731.42

691,759,674.19

4,518,397.15

10,955,941.15

189,892,353.91

22,999,567.71

24,323,682.51

26,212,298.18

4,931,336.44

986,158.81

1,076,349.29

22,785,312.72

4,549,194.39

11,653,254.58

169,720,583.03

15,841,720.27

11,572,087.82

13,588,154.02

4,326,952.55

2,443,217.14

1,440,265.78

7,358,542.63

10,592,476.87

158,282.64

-57,244.68

-105,323.81

439,400,324.08

280,881,596.19

1,282,508.29

1,496,468.20

439,186,364.17

1,331,755.28

536,018.47

281,677,333.00

79,984,988.38

359,201,375.79

54,989,854.47

226,687,478.53

71 / 189

项目

一、营业总收入

其中：营业收入

利息收入

已赚保费

手续费及佣金收入

二、营业总成本

其中：营业成本

利息支出

手续费及佣金支出

退保金

赔付支出净额

提取保险合同准备金净额

保单红利支出

分保费用

税金及附加

销售费用

管理费用

研发费用

财务费用

其中：利息费用

利息收入

资产减值损失

加：其他收益

投资收益（损失以“－”号

填列）

其中：对联营企业和合营企

业的投资收益

公允价值变动收益（损失以

“－”号填列）

资产处置收益（损失以“－”

号填列）

汇兑收益（损失以“－”号

填列）

三、营业利润（亏损以“－”号填

列）

加：营业外收入

减：营业外支出

四、利润总额（亏损总额以“－”

号填列）

减：所得税费用

五、净利润（净亏损以“－”号填

列）

（一）按经营持续性分类

1.持续经营净利润（净亏损以

“－”号填列）

2.终止经营净利润（净亏损以

“－”号填列）

（二）按所有权归属分类

1.归属于母公司股东的净利润

2.少数股东损益

六、其他综合收益的税后净额

归属母公司所有者的其他综合收

益的税后净额

（一）不能重分类进损益的其

他综合收益

1.重新计量设定受益计划变

动额

2.权益法下不能转损益的其

他综合收益

（二）将重分类进损益的其他

综合收益

1.权益法下可转损益的其他

综合收益

2.可供出售金融资产公允价

值变动损益

3.持有至到期投资重分类为

可供出售金融资产损益

4.现金流量套期损益的有效

部分

5.外币财务报表折算差额

6.其他

归属于少数股东的其他综合收益

的税后净额

七、综合收益总额

归属于母公司所有者的综合收益

总额

归属于少数股东的综合收益总额

八、每股收益：

（一）基本每股收益(元/股)

（二）稀释每股收益(元/股)

2018 年年度报告

359,201,375.79

226,687,478.53

332,092,898.42

27,108,477.37

0.33

0.33

216,574,727.65

10,112,750.88

-0.42

-0.42

0.33

-0.42

0.33

-0.42

359,201,376.12

332,092,898.75

226,687,478.11

216,574,727.23

27,108,477.37

10,112,750.88

1.04

1.04

0.68

0.68

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元,上期被合并方实现的

净利润为：0 元。

法定代表人：吕建明 主管会计工作负责人：寿叶飞会计机构负责人：徐国喜

母公司利润表

2018 年 1—12 月

项目

附注

一、营业收入

减：营业成本

本期发生额

146,271,389.93

131,549,577.60

单位:元 币种:人民币

上期发生额

158,487,450.80

152,274,727.14

72 / 189

税金及附加

销售费用

管理费用

研发费用

财务费用

其中：利息费用

利息收入

资产减值损失

加：其他收益

投资收益（损失以“－”号填

列）

其中：对联营企业和合营企业

的投资收益

公允价值变动收益（损失以

“－”号填列）

资产处置收益（损失以“－”

号填列）

二、营业利润（亏损以“－”号填列）

加：营业外收入

减：营业外支出

三、利润总额（亏损总额以“－”号

填列）

减：所得税费用

四、净利润（净亏损以“－”号填列）

（一）持续经营净利润（净亏损

以“－”号填列）

（二）终止经营净利润（净亏损

以“－”号填列）

五、其他综合收益的税后净额

（一）不能重分类进损益的其他综

合收益

1.重新计量设定受益计划变动

额

2.权益法下不能转损益的其他

综合收益

（二）将重分类进损益的其他综合

收益

1.权益法下可转损益的其他综

合收益

2.可供出售金融资产公允价值

变动损益

3.持有至到期投资重分类为可

供出售金融资产损益

4.现金流量套期损益的有效部

分

5.外币财务报表折算差额

6.其他

六、综合收益总额

七、每股收益：

2018 年年度报告

342,186.04

59,040.18

3,773,418.85

4,578,481.98

11,879,715.21

14,819,923.00

2,956,823.17

1,076,022.67

-1,234,274.62

727,397.26

1,978,377.34

644,051.12

52,610,872.88

24,506,440.55

10,418,037.03

50,261,342.44

2.05

50,261,340.39

903,037.60

49,358,302.79

49,358,302.79

26,671,865.55

41.02

26,671,906.57

-37,544.38

26,709,450.95

26,709,450.95

49,358,302.79

26,709,450.95

73 / 189

2018 年年度报告

（一）基本每股收益(元/股)

（二）稀释每股收益(元/股)

法定代表人：吕建明 主管会计工作负责人：寿叶飞会计机构负责人：徐国喜

项目

一、经营活动产生的现金流量：

销售商品、提供劳务收到的现

金

客户存款和同业存放款项净增

加额

向中央银行借款净增加额

向其他金融机构拆入资金净增

加额

收到原保险合同保费取得的现

金

收到再保险业务现金净额

保户储金及投资款净增加额

处置以公允价值计量且其变动

计入当期损益的金融资产净增加

额

收取利息、手续费及佣金的现

金

拆入资金净增加额

回购业务资金净增加额

收到的税费返还

收到其他与经营活动有关的现

金

经营活动现金流入小计

购买商品、接受劳务支付的现

金

客户贷款及垫款净增加额

存放中央银行和同业款项净增

加额

支付原保险合同赔付款项的现

金

支付利息、手续费及佣金的现

金

支付保单红利的现金

支付给职工以及为职工支付的

现金

支付的各项税费

支付其他与经营活动有关的现

金

经营活动现金流出小计

合并现金流量表

2018 年 1—12 月

附注

本期发生额

单位：元 币种：人民币

上期发生额

1,548,643,949.80

1,171,859,493.78

254,590.56

11,912,580.24

407,589.72

85,726,140.23

1,560,811,120.60

359,467,033.22

1,257,993,223.73

277,933,036.97

566,191,040.07

446,674,636.13

83,463,380.55

82,274,073.16

40,753,575.41

146,078,008.07

1,091,395,527.00

911,439,256.58

74 / 189

经营活动产生的现金流量

净额

二、投资活动产生的现金流量：

收回投资收到的现金

取得投资收益收到的现金

处置固定资产、无形资产和其

他长期资产收回的现金净额

处置子公司及其他营业单位收

到的现金净额

收到其他与投资活动有关的现

金

投资活动现金流入小计

购建固定资产、无形资产和其

他长期资产支付的现金

投资支付的现金

质押贷款净增加额

取得子公司及其他营业单位支

付的现金净额

支付其他与投资活动有关的现

金

投资活动现金流出小计

投资活动产生的现金流量

净额

三、筹资活动产生的现金流量：

吸收投资收到的现金

其中：子公司吸收少数股东投

资收到的现金

取得借款收到的现金

发行债券收到的现金

收到其他与筹资活动有关的现

金

筹资活动现金流入小计

偿还债务支付的现金

分配股利、利润或偿付利息支

付的现金

其中：子公司支付给少数股东

的股利、利润

支付其他与筹资活动有关的现

金

筹资活动现金流出小计

筹资活动产生的现金流量

净额

四、汇率变动对现金及现金等价

物的影响

五、现金及现金等价物净增加额

加：期初现金及现金等价物余

额

六、期末现金及现金等价物余额

2018 年年度报告

469,415,593.60

346,553,967.15

38,539.62

130,266,263.00

2,774,634.02

220,090.79

5,744,800.00

5,783,339.62

240,554,481.36

133,260,987.81

68,694,271.73

214,000,000.00

135,866,263.00

100,000.00

200,000,000.00

148,000,000.00

602,654,481.36

-596,871,141.74

404,560,534.73

-271,299,546.92

7,575,500.00

22,930,000.00

250,000,000.00

7,575,500.00

45,200,000.00

44,334,291.61

272,930,000.00

10,000,000.00

61,582,869.57

8,567,668.00

6,695,100.00

89,534,291.61

-81,958,791.61

71,582,869.57

201,347,130.43

2.17

-2,994.68

-209,414,337.58

559,812,039.62

276,598,555.98

283,213,483.64

350,397,702.04

559,812,039.62

75 / 189

2018 年年度报告

法定代表人：吕建明 主管会计工作负责人：寿叶飞会计机构负责人：徐国喜

项目

一、经营活动产生的现金流量：

销售商品、提供劳务收到的现

金

收到的税费返还

收到其他与经营活动有关的

现金

经营活动现金流入小计

购买商品、接受劳务支付的现

金

支付给职工以及为职工支付

的现金

支付的各项税费

支付其他与经营活动有关的

现金

经营活动现金流出小计

经营活动产生的现金流量净

额

二、投资活动产生的现金流量：

收回投资收到的现金

取得投资收益收到的现金

处置固定资产、无形资产和其

他长期资产收回的现金净额

处置子公司及其他营业单位

收到的现金净额

收到其他与投资活动有关的

现金

投资活动现金流入小计

购建固定资产、无形资产和其

他长期资产支付的现金

投资支付的现金

取得子公司及其他营业单位

支付的现金净额

支付其他与投资活动有关的

现金

投资活动现金流出小计

投资活动产生的现金流

量净额

三、筹资活动产生的现金流量：

吸收投资收到的现金

取得借款收到的现金

发行债券收到的现金

收到其他与筹资活动有关的

母公司现金流量表

2018 年 1—12 月

附注

本期发生额

单位:元 币种:人民币

上期发生额

164,105,630.47

163,049,028.45

363,764,677.74

673,439,284.25

527,870,308.21

160,281,287.55

836,488,312.70

180,704,990.47

1,327,293.37

1,105,466.92

2,877,433.85

409,695,747.36

222,752.26

388,326,969.50

574,181,762.13

-46,311,453.92

570,360,179.15

266,128,133.55

36,474,758.40

75,000,000.00

135,000,000.00

220.00

5,744,800.00

140,745,020.00

134,040.00

111,474,758.40

20,555.57

114,000,000.00

30,342,850.00

326,506,810.00

148,000,000.00

262,134,040.00

-121,389,020.00

356,870,215.57

-245,395,457.17

250,000,000.00

76 / 189

2018 年年度报告

现金

筹资活动现金流入小计

偿还债务支付的现金

分配股利、利润或偿付利息支

付的现金

支付其他与筹资活动有关的

现金

筹资活动现金流出小计

筹资活动产生的现金流

量净额

四、汇率变动对现金及现金等价

物的影响

五、现金及现金等价物净增加额

加：期初现金及现金等价物余

额

六、期末现金及现金等价物余额

20,000,000.00

24,424,103.48

250,000,000.00

42,010,977.78

44,424,103.48

-44,424,103.48

42,010,977.78

207,989,022.22

-212,124,577.40

363,489,711.12

228,721,698.60

134,768,012.52

151,365,133.72

363,489,711.12

法定代表人：吕建明 主管会计工作负责人：寿叶飞会计机构负责人：徐国喜

77 / 189

2018 年年度报告

合并所有者权益变动表

2018 年 1—12 月

项目

股本

归属于母公司所有者权益

其他权益工

具

优

先

股

永

续

债

其

他

资本公积

减：

库存

股

其他

综合

收益

专

项

储

备

盈余公积

本期

一

般

风

险

准

备

单位:元 币种:人民币

少数股东权益

所有者权益合计

未分配利润

一、上年期

末余额

加：会计政

策变更

前期

差错更正

同一

控制下企

业合并

其他

二、本年期

初余额

三、本期增

减变动金

额（减少以

“－”号

填列）

（一）综合

收益总额

（二）所有

者投入和

减少资本

320,640,000.00

19,087.67

0.18

13,703,199.43

658,206,986.55 106,710,748.37 1,099,280,022.20

320,640,000.00

19,087.67

0.18

13,703,199.43

658,206,986.55 106,710,748.37 1,099,280,022.20

165,600.27

0.33

4,935,830.28

317,537,868.14

25,850,709.10

348,490,008.12

0.33

332,092,898.42

27,108,477.37

359,201,376.12

87,300.00

7,309,899.73

7,397,199.73

78 / 189

1．所有者

投入的普

通股

2．其他权

益工具持

有者投入

资本

3．股份支

付计入所

有者权益

的金额

4．其他

（三）利润

分配

1．提取盈

余公积

2．提取一

般风险准

备

3．对所有

者（或股

东）的分配

4．其他

（四）所有

者权益内

部结转

1．资本公

积转增资

本（或股

本）

2．盈余公

积转增资

本（或股

本）

3．盈余公

积弥补亏

2018 年年度报告

87,300.00

7,488,200.00

7,575,500.00

4,935,830.28

-14,555,030.28

4,935,830.28

-4,935,830.28

-178,300.27

-8,567,668.00

-178,300.27

-18,186,868.00

-9,619,200.00

-9,619,200.00

-8,567,668.00

-8,567,668.00

79 / 189

2018 年年度报告

损

4．设定受

益计划变

动额结转

留存收益

5．其他

（五）专项

储备

1．本期提

取

2．本期使

用

（六）其他

四、本期期

末余额

320,640,000.00

78,300.27

184,687.94

0.51

18,639,029.71

78,300.27

975,744,854.69 132,561,457.47 1,447,770,030.32

项目

股本

归属于母公司所有者权益

其他权益工

具

优

先

股

永

续

债

其

他

资本公积

减：

库存

股

其他

综合

收益

专

项

储

备

盈余公积

上期

一

般

风

险

准

备

未分配利润

少数股东权益

所有者权益合计

320,640,000.00

0.60

11,032,254.33

485,986,404.00

80,982,185.16

898,640,844.09

一、上年期

末余额

加：会计政

策变更

前期

差错更正

同一

控制下企

业合并

其他

80 / 189

二、本年期

初余额

三、本期增

减变动金

额（减少以

“－”号

填列）

（一）综合

收益总额

（二）所有

者投入和

减少资本

1．所有者

投入的普

通股

2．其他权

益工具持

有者投入

资本

3．股份支

付计入所

有者权益

的金额

4．其他

（三）利润

分配

1．提取盈

余公积

2．提取一

般风险准

备

3．对所有

者（或股

东）的分配

4．其他

（四）所有

者权益内

320,640,000.00

0.60

11,032,254.33

485,986,404.00

80,982,185.16

898,640,844.09

19,087.67

-0.42

2,670,945.10

172,220,582.55

25,728,563.21

200,639,178.11

2018 年年度报告

-0.42

216,574,727.65

10,112,750.88

226,687,478.11

22,310,912.33

22,310,912.33

22,930,000.00

22,930,000.00

2,670,945.10

-44,354,145.10

2,670,945.10

-2,670,945.10

-619,087.67

-6,695,100.00

-619,087.67

-48,378,300.00

-41,683,200.00

-6,695,100.00

-48,378,300.00

81 / 189

2018 年年度报告

部结转

1．资本公

积转增资

本（或股

本）

2．盈余公

积转增资

本（或股

本）

3．盈余公

积弥补亏

损

4．设定受

益计划变

动额结转

留存收益

5．其他

（五）专项

储备

1．本期提

取

2．本期使

用

（六）其他

四、本期期

末余额

320,640,000.00

19,087.67

19,087.67

0.18

13,703,199.43

19,087.67

658,206,986.55 106,710,748.37 1,099,280,022.20

法定代表人：吕建明 主管会计工作负责人：寿叶飞会计机构负责人：徐国喜

项目

股本

其他权益工具

本期

资本公积 减：库存股 其他综合 专项储备 盈余公积 未分配利 所有者权

单位:元 币种:人民币

母公司所有者权益变动表

2018 年 1—12 月

82 / 189

2018 年年度报告

优先股

永续债

其他

收益

润

益合计

320,640,

000.00

320,640,

000.00

38,623,

240.87

38,623,

240.87

一、上年期末余额

加：会计政策变更

前期差错更正

其他

二、本年期初余额

三、本期增减变动金额（减

少以“－”号填列）

（一）综合收益总额

（二）所有者投入和减少资

本

1．所有者投入的普通股

2．其他权益工具持有者投入

资本

3．股份支付计入所有者权益

的金额

4．其他

（三）利润分配

1．提取盈余公积

2．对所有者（或股东）的分

配

3．其他

（四）所有者权益内部结转

1．资本公积转增资本（或股

本）

2．盈余公积转增资本（或股

本）

3．盈余公积弥补亏损

4．设定受益计划变动额结转

83 / 189

14,723,

940.25

74,223,

458.32

448,210

,639.44

14,723,

74,223,

940.25

458.32

4,935,8

34,803,

30.28

272.51

49,358,

302.79

448,210

,639.44

39,739,

102.79

49,358,

302.79

4,935,8

-14,555

30.28

,030.28

4,935,8

-4,935,

30.28

830.28

-9,619,

200.00

-9,619,

200.00

-9,619,

200.00

320,640,

000.00

股本

320,640,

000.00

320,640,

000.00

留存收益

5．其他

（五）专项储备

1．本期提取

2．本期使用

（六）其他

四、本期期末余额

项目

一、上年期末余额

加：会计政策变更

前期差错更正

其他

二、本年期初余额

三、本期增减变动金额（减

少以“－”号填列）

（一）综合收益总额

（二）所有者投入和减少资

本

1．所有者投入的普通股

2．其他权益工具持有者投入

资本

3．股份支付计入所有者权益

的金额

4．其他

（三）利润分配

2018 年年度报告

38,623,

240.87

19,659,

770.53

109,026

,730.83

487,949

,742.23

其他权益工具

优先股

永续债

其他

资本公积 减：库存股

其他综合

收益

专项储备 盈余公积

未分配利

润

所有者权

益合计

上期

38,623,

240.87

38,623,

240.87

84 / 189

12,052,

995.15

91,868,

152.47

463,184

,388.49

12,052,

91,868,

995.15

152.47

2,670,9

-17,644

45.10

,694.15

26,709,

450.95

463,184

,388.49

-14,973

,749.05

26,709,

450.95

2,670,9

-44,354

-41,683

1．提取盈余公积

2．对所有者（或股东）的分

配

3．其他

（四）所有者权益内部结转

1．资本公积转增资本（或股

本）

2．盈余公积转增资本（或股

本）

3．盈余公积弥补亏损

4．设定受益计划变动额结转

留存收益

5．其他

（五）专项储备

1．本期提取

2．本期使用

（六）其他

四、本期期末余额

2018 年年度报告

45.10 ,145.10 ,200.00

2,670,9

-2,670,

45.10

945.10

-41,683

,200.00

-41,683

,200.00

320,640,

000.00

38,623,

240.87

14,723,

940.25

74,223,

458.32

448,210

,639.44

法定代表人：吕建明 主管会计工作负责人：寿叶飞会计机构负责人：徐国喜

85 / 189

2018 年年度报告

三、 公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

通策医疗投资股份有限公司(以下简称公司或本公司)原名中燕纺织股份有限公司，系经北京

市人民政府京政发[1995]121号文批准，由北京中燕集团公司联合其他五家股东发起设立的股份有

限公司，于1995年8月30日在北京市工商行政管理局登记在册。经历次股权转让，杭州宝群实业集

团有限公司(以下简称宝群实业)成为本公司第一大股东。公司于2005年11月24日在浙江省工商行

政管理局取得换发后的注册号为330000000002790的企业法人营业执照，并于2016年2月24日办理

了五证合一，取得了号码为91330000102930559P的统一社会信用代码。公司注册地：浙江省杭州

市。法定代表人：吕建明。公司现有注册资本为人民币32,064万元，总股本为32,064万股，每股

面值人民币1元，均系无限售条件的流通股。公司股票于1996年10月30日在上海证券交易所挂牌交

易。

本公司属医疗投资行业。经营范围为：医疗器械、日用品、消毒用品的销售，投资管理，经

营进出口业务，技术开发、技术咨询和技术服务，培训服务(不含办培训班)。

本财务报表及财务报表附注已于 2019 年 3 月 27 日经公司第八届董事会第九次会议批准对外

报出。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司 2018 年度纳入合并范围的子公司共 39 家，详见本报告“七、合并财务报表项目注释，

九、在其他主体中的权益”。与上年度相比，本公司本年度合并范围增加 1 家，详见“七、合并

财务报表项目注释，八、合并范围的变更”。

四、 财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则

——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规

定(以下合称“企业会计准则”)，以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露

编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》(2014 年修订)的披露规定编制财务报表。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

□适用 √不适用

86 / 189

2018 年年度报告

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经

营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

√适用 □不适用

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司

以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。本公司境外子公司根据其经营所处的主要经

济环境中的货币确定人民币为其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合

并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

1．同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为

同一控制下的企业合并。

公司在企业合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按

照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司取得的被合并方所有者权

益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值

总额)的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并，合并前持有投资的账面价值加上合并日新支

付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)，资

本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在

取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有

关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期

损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2．非同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合

87 / 189

2018 年年度报告

并。

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确

认为商誉；对于合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的

被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后

合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

如果在购买日或合并当期期末，因各种因素影响无法合理确定作为合并对价付出的各项资产

的公允价值，或合并中取得被购买方各项可辨认资产、负债的公允价值，合并当期期末，公司以

暂时确定的价值为基础对企业合并进行核算。自购买日算起 12 个月内取得进一步的信息表明需对

原暂时确定的价值进行调整的，则视同在购买日发生，进行追溯调整，同时对以暂时性价值为基

础提供的比较报表信息进行相关的调整；自购买日算起 12 个月以后对企业合并成本或合并中取得

的可辨认资产、负债价值的调整，按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和会

计差错更正》的原则进行处理。

公司在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确

认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况

已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递

延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，

确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属

于“一揽子交易”。多次交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应

将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：(1)这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况

下订立的；(2)这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；(3)一项交易的发生取决于其他至少

一项交易的发生；(4)一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一

揽子交易”的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买

日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前已经

持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投

资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3．企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发

生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券

或债务性证券的初始确认金额。

88 / 189

2018 年年度报告

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1．合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过

参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。

合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可

分割的部分、结构化主体等)。

2．合并报表的编制方法

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并报表。本公司编

制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确定、计量和列

报要求，按照统一的会计政策，反映本公司整体财务状况、经营成果和现金流量。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易和往来对合并资

产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最

终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现

金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。在报告期内，同时调整合并资产负债表的期初

数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报表主体自最终控制方开始控制时点起

一直存在。

本期若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；以购买日

可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。将子公司自购买日至期末的收入、费用、

利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至期末的现金流量纳入合并现金流量表。

子公司少数股东应占的权益、损益和当期综合收益中分别在合并资产负债表中所有者权益项

目下、合并利润表中净利润项目和综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损

超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

3．购买少数股东股权及不丧失控制权的部分处置子公司股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自

购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处

置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并

日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，

资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4．丧失控制权的处置子公司股权

本期本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该

子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对

原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进

行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有

89 / 189

2018 年年度报告

子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投

资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用被购买方直接处置相

关资产和负债相同的基础进行会计处理(即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划外净负债

或者净资产导致的变动以外，其余一并转入当期投资收益)。其后，对该部分剩余股权按照《企业

会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关

规定进行后续计量。

5．分步处置对子公司股权投资至丧失控制权的处理

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股

权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项

处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置

投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控

制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处

置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制

权”(详见前段)适用的原则进行会计处理。即在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应

的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，作为权益性交易计入

资本公积(股本溢价)。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中

享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资

采用权益法核算，按照本“五、重要会计政策及会计估计：14.长期股权投资”中权益法核算的长

期股权投资所述的会计政策处理。

共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认

与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1．确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；

2．确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；

3．确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；

4．按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；

5．确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

90 / 189

2018 年年度报告

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产(该资产不构成业务，下同)或者自共同经营购买

资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该项交易产生的损益中属于共同经营其

他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损

失的，对于由本公司向共同经营投出或者出售资产的情况，本公司全额确认损失；对于本公司自

共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

8. 现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金及可以随时用于支付的存款确认为现金。现金等价

物是指企业持有的期限短(一般是指从购买日起 3 个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额

现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1．外币交易业务

对发生的外币业务，采用交易发生日的即期汇率(通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的

中间价，下同)折合记账本位币记账。但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按

照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

2．外币货币性项目和非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，

除：(1)属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本

化的原则处理；(2)用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额(该差额计入其他综合收

益，直至净投资被处置才被确认为当期损益)；以及(3)可供出售的外币货币性项目除摊余成本之

外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额

计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记

账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或者权益工具的合同。

金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计

量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计

入损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

1．金融资产的分类、确认和计量

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。金融资产在初始确认时划分

为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、持有至到期投资、贷款和应收款项以及可

91 / 189

2018 年年度报告

供出售金融资产。

(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

包括交易性金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

交易性金融资产是指满足下列条件之一的金融资产：1)取得该金融资产的目的，主要是为了

近期内出售；2)属于进行集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明本公司近

期采用短期获利方式对该组合进行管理；3)属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍

生工具、属于财务担保合同的衍生工具、与在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的

权益工具投资挂钩并须通过交付该权益工具结算的衍生工具除外。

符合下述条件之一的金融资产，在初始确认时可指定为以公允价值计量且其变动计入当期损

益的金融资产：1)该指定可以消除或明显减少由于该金融资产的计量基础不同所导致的相关利得

或损失在确认或计量方面不一致的情况；2)本公司风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，

对该金融资产所在的金融资产组合或金融资产和金融负债组合以公允价值为基础进行管理、评价

并向关键管理人员报告。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得时以公允价值(扣除已宣告但尚未发

放的现金股利或已付息期但尚未领取的债券利息)作为初始确认金额，相关的交易费用计入当期损

益。采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融资产相关的股

利和利息收入计入当期损益。

(2)持有至到期投资

持有至到期投资是指到期日固定、回收金额固定或可确定，且本公司有明确意图和能力持有

至到期的非衍生金融资产。

持有至到期投资取得时按公允价值(扣除已到付息期但尚未领取的债券利息)和相关交易费用

之和作为初始确认金额。采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，在终止确认、发生减值或

摊销时产生的利得或损失，计入当期损益。

实际利率法是指按照金融资产或金融负债(含一组金融资产或金融负债)的实际利率计算其摊

余成本及各期利息收入或支出的方法。实际利率是指将金融资产或金融负债在预期存续期间或适

用的更短期间内的未来现金流量，折现为该金融资产或金融负债当前账面价值所使用的利率。在

计算实际利率时，本公司将在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量

(不考虑未来的信用损失)，同时还将考虑金融资产或金融负债合同各方之间支付或收取的、属于

实际利率组成部分的各项收费、交易费用及折价或溢价等。

(3)贷款和应收款项

贷款和应收款项是指在活跃市场中没有报价、回收金额固定或可确定的非衍生金融资产。本

公司划分为贷款和应收款的金融资产包括应收票据、应收账款、应收利息、应收股利及其他应收

款等。以向购货方应收的合同或协议价款作为初始确认金额；具有融资性质的，按其现值进行初

始确认。贷款和应收款项采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，在终止确认、发生减值或

92 / 189

2018 年年度报告

摊销时产生的利得或损失，计入当期损益。

(4)可供出售金融资产

可供出售金融资产包括初始确认时即被指定为可供出售的非衍生金融资产，以及除了以公允

价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、贷款和应收款项、持有至到期投资以外的金融资产。

可供出售债务工具投资的期末成本按照摊余成本法确定，即初始确认金额扣除已偿还的本金，

加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销

额，并扣除已发生的减值损失后的金额。

可供出售权益工具投资的期末成本为其初始取得成本。取得时按照公允价值(扣除已宣告但尚

未发放的现金股利或已到付息期但尚未领取的债券利息)和相关费用之和作为初始确认金额。持有

期间将取得的利息或现金股利确认为投资收益。可供出售金融资产采用公允价值进行后续计量，

其折溢价采用实际利率法摊销并确认为利息收入。期末除减值损失和外币货币性金融资产与摊余

成本相关的汇兑差额确认为当期损益外，可供出售金融资产的公允价值变动确认为其他综合收益；

但是，对于在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资，以及与该权益工

具挂钩并须通过交付该权益工具结算的衍生金融资产，按成本计量。处置时，将取得的价款与该

项金融资产账面价值之间的差额，计入投资损益；同时，将原直接计入其他综合收益的公允价值

变动累计额对应处置部分的金额转出，计入当期损益。

2．金融资产转移的确认依据及计量方法

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付该金融资产发行方以外的另一方。公司将金融资

产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融

资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放

弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融

资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。金

融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该项金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)因转移而收到

的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额之和；(2)所转移金融资产的账面价值。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和

未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损

益：(1)终止确认部分收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确

认部分的金额之和；(2)终止确认部分的账面价值。

93 / 189

2018 年年度报告

3．金融负债的分类、确认和计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融

负债。

(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定

为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，其分类与前述在初始确认时指定为以公允

价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的条件一致。对于此类金融负债，按照公允价值进行

后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期

损益。

(2)其他金融负债

与在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的权益工具挂钩并须通过交付该权益工具

结算的衍生金融负债，按照成本进行后续计量。其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行

后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

(3)财务担保合同

不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，以公允价

值进行初始确认，在初始确认后按照《企业会计准则第13号——或有事项》确定的金额和初始确

认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》的原则确定的累计摊销额后的余额之中的较高

者进行后续计量。

4．金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，才能终止确认该金融负债或其一部分。本公司

(债务人)与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现

存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。对现存

金融负债全部或者部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时

将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或者部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价(包括转出的非

现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。本公司若回购部分金融负债的，在回

购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。

分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或者承担的新金融负债)之

间的差额，计入当期损益。

5．权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行

(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本公司不确认权益工具的公允价

值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本公司对权益工具持有方的各种分配(不包括股票股利)，减少股东权益。本公司不确认权益

94 / 189

2018 年年度报告

工具的公允价值变动额。

金融负债与权益工具的区分：

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

(1)向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。

(2)在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。

(3)将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付

可变数量的自身权益工具。

(4)将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工

具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义

务符合金融负债的定义。如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑

用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工

具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金

融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

6．衍生工具及嵌入衍生工具

衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。公允价

值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。除指定为套期工

具且套期高度有效的衍生工具，其公允价值变动形成的利得或损失将根据套期关系的性质按照套

期会计的要求确定计入损益的期间外，其余衍生工具的公允价值变动计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如未指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融

资产或金融负债，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍

生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为

单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计

量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

7．金融工具公允价值的确定

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见“五、重要的会计政策及会计估计：32.其他重要

的会计政策和会计估计”。

8．金融资产的减值准备

除了以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产外，公司在每个资产负债表日对其他

金融资产的账面价值进行检查，有客观证据表明金融资产发生减值的，计提减值准备。

表明金融资产发生减值的客观证据，是指金融资产初始确认后实际发生的、对该金融资产的

预计未来现金流量有影响，且企业能够对该影响进行可靠计量的事项。金融资产发生减值的客观

证据，包括下列可观察到的情形：(1)发行方或债务人发生严重财务困难；(2)债务人违反了合同

条款，如偿付利息或本金发生违约或逾期等；(3)本公司出于经济或法律等方面因素的考虑，对发

95 / 189

2018 年年度报告

生财务困难的债务人作出让步；(4)债务人很可能倒闭或者进行其他财务重组；(5)因发行方发生

重大财务困难，导致金融资产无法在活跃市场继续交易；(6)无法辨认一组金融资产中的某项资产

的现金流量是否已经减少，但根据公开的数据对其进行总体评价后发现，该组金融资产自初始确

认以来的预计未来现金流量确已减少且可计量，包括该组金融资产的债务人支付能力逐步恶化，

或者债务人所在国家或地区经济出现了可能导致该组金融资产无法支付的状况；(7)债务人经营所

处的技术、市场、经济或法律环境等发生重大不利变化，使权益工具投资人可能无法收回投资成

本；(8)权益工具投资的公允价值发生严重或非暂时性下跌；(9)其他表明金融资产发生减值的客

观证据。

(1)持有至到期投资、贷款和应收账款减值测试

先将单项金额重大的金融资产区分开来，单独进行减值测试；对单项金额不重大的金融资产，

可以单独进行减值测试，或包括在具有类似信用风险特征的金融资产组合中进行减值测试；单独

测试未发生减值的金融资产(包括单项金额重大和不重大的金融资产)，包括在具有类似信用风险

特征的金融资产组合中再进行减值测试。测试结果表明其发生了减值的，以成本或摊余成本计量

的金融资产将其账面价值减记至预计未来现金流量现值，减记金额确认为减值损失，计入当期损

益；短期应收款项的预计未来现金流量与其现值相差很小的，在确定相关减值损失时，不对其预

计未来现金流量进行折现。在确认减值损失后，如有客观证据表明该金融资产价值已恢复，且客

观上与确认该损失后发生的事项有关，原确认的减值损失予以转回，转回减值损失后的账面价值

不超过假定不计提减值准备情况下该金融资产在转回日的摊余成本。

(2)可供出售金融资产减值

本公司于资产负债表日对各项可供出售权益工具投资单独进行检查。对于以公允价值计量的

权益工具投资，当综合相关因素判断可供出售权益工具投资公允价值下跌是严重或非暂时性下跌

时，表明该可供出售权益工具投资发生减值。对于以成本计量的权益工具投资，公司综合考虑被

投资单位经营所处的技术、市场、经济或法律环境等是否发生重大不利变化，判断该权益工具是

否发生减值。

以公允价值计量的可供出售金融资产发生减值时，原直接计入其他综合收益的因公允价值下

降形成的累计损失予以转出并计入减值损失。对已确认减值损失的可供出售债务工具投资，在期

后公允价值回升且客观上与确认原减值损失后发生的事项有关的，原确认的减值损失予以转回并

计入当期损益。对已确认减值损失的可供出售权益工具投资，期后公允价值回升直接计入其他综

合收益。

以成本计量的可供出售权益工具发生减值时，将该权益工具投资的账面价值，与按照类似金

融资产当时市场收益率对未来现金流量折现确定的现值之间的差额，确认为减值损失，计入当期

损益，发生的减值损失一经确认，不予转回。

9．金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同

96 / 189

2018 年年度报告

时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相

互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，

不予相互抵销。

11. 应收款项

(1). 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项

√适用 □不适用

单项金额重大的判断依

应收账款——占应收账款账面余额 10%以上的款项；

据或金额标准

其他应收款——占其他应收款账面余额 10%以上的款项。

单项金额重大并单项计

经单独进行减值测试有客观证据表明发生减值的，根据其未来现金流量

提坏账准备的计提方法

现值低于其账面价值的差额计提坏账准备；经单独进行减值测试未发生

减值的，将其划入具有类似信用风险特征的若干组合计提坏账准备。

(2). 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项

√适用 □不适用

按信用风险特征组合计提坏账准备的计提方法（账龄分析法、余额百分比法、其他方法）

账龄分析法

以账龄为信用风险组合确认依据

组合中，采用账龄分析法计提坏账准备的

√适用 □不适用

账龄

应收账款计提比例(%)

其他应收款计提比例(%)

1 年以内（含 1 年）

其中：1 年以内分项，可添

加行

1－2 年

2－3 年

3 年以上

5.00

5.00

10.00

30.00

50.00

10.00

30.00

50.00

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的

□适用 √不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的

□适用 √不适用

(3). 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项

√适用 □不适用

单项计提坏账准备的理由

有确凿证据表明可收回性存在明显差异

坏账准备的计提方法

根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备

注：对于其他应收款项(包括应收票据、应收利息、长期应收款等)，根据其未来现金流量现

值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

97 / 189

2018 年年度报告

如有客观证据表明该应收款项价值已恢复，且客观上与确认该损失后发生的事项有关，原确

认的减值损失予以转回，计入当期损益。但是，该转回后的账面价值不超过假定不计提减值准备

情况下该应收款项在转回日的摊余成本。

12. 存货

√适用 □不适用

1．存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产

过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料、在途物资和委托加工物资等。

2．企业取得存货按实际成本计量。(1)外购存货的成本即为该存货的采购成本，通过进一步

加工取得的存货成本由采购成本和加工成本构成。(2)债务重组取得债务人用以抵债的存货，以该

存货的公允价值为基础确定其入账价值。(3)在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出

资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的存货通常以换出资产的公允价

值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产公允价值更加可靠；不满足上述前提的

非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入存货的成本。(4)以同一

控制下的企业吸收合并方式取得的存货按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下

的企业吸收合并方式取得的存货按公允价值确定其入账价值。

3．企业发出存货的成本计量方法

医疗材料、医疗设备发出采用分批认定法核算；入库药品采用售价法核算，并于期末结存发

出药品应负担的进销差价。

4．低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

包装物按照一次转销法进行摊销。

5．资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量。存货可变现净值是按存货的估计售

价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可

变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影

响，除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负

债表日市场价格为基础确定，其中：

(1)产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中以该

存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；

(2)需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至

完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债

表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净

值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类

98 / 189

2018 年年度报告

别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或者类似最终用途或

目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值

高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

6．存货的盘存制度为永续盘存制。

13. 持有待售资产

□适用 √不适用

14. 长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期

股权投资，包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司对被投资单位不具有控制、

共同控制或重大影响的长期股权投资，作为可供出售金融资产或以公允价值计量且其变动计入当

期损益的金融资产核算，其会计政策详见本报告“五、重要的会计政策及会计估计：10.金融工具”

中所述。

1．共同控制和重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分

享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且

对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其

他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本

公司联营企业。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单

位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位

的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债

券等的影响。

2．长期股权投资的投资成本的确定

(1)同一控制下的合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性

证券作为合并对价的，在合并日按取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面

价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产、

所承担债务账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调

整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并

的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取

得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权

99 / 189

2018 年年度报告

益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权

投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价

的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有

的股权投资因采用权益法核算或为可供出售金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

(2)非同一控制下的企业合并形成的，公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初

始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的

负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询

等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证

券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将合并协议

约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一

揽子交易”。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不

属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为

改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本；原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综

合收益暂不进行会计处理；原持有股权投资为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间

的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入当期损益。

(3)除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量：以支付现金取

得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益

性证券的公允价值作为其初始投资成本，与发行权益性证券直接相关的费用，按照《企业会计准

则第 37 号——金融工具列报》的有关规定确定；在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或

换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产

的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值

更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作

为换入长期股权投资的初始投资成本。通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照

公允价值为基础确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成

本。

对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权

投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允

价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为可

供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价

值变动应当转入改按权益法核算的当期损益。

3．长期股权投资的后续计量及损益确认方法

(1)成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包

100 / 189

含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利

2018 年年度报告

润确认当期投资收益。

(2)权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

采用权益法核算的长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产

公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资

时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股

权投资的成本。取得长期股权投资后，被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，

按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益和其他

综合收益等。按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认

投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；在确认应享有被投资单位净损益

的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利

润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长

期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的

其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司与联营企业、合营企业之间发

生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投

资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

在公司确认应分担被投资单位发生亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投

资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位

净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失、冲减长期应收项目的账面价值。经过上述处

理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当

期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益弥补未确认的亏损分担额后，恢

复确认收益分享额。

在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合

收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

对于本公司向合营企业与联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但

未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本

与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或者联营企业出售的资产构

成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营及合营企业购

入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认

与交易相关的利得或损失。

4．长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

(1)权益法核算下的长期股权投资的处置

101 / 189

2018 年年度报告

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置该项投资

时，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收

益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权

益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对投资单位的共同控制或者重大影响的，处置后的剩余股

权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值

之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止确认权

益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除

净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用

权益法核算时全部转入当期损益。

(2)成本法核算下的长期股权投资的处置

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资

单位的控制之前因采用权益法核算或者金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采

用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础进行处理，并按比例结转当期损益；因采

用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和净利润分配以外的其他所

有者权益变动按比例结转当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同

控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净

资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期

损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

公司因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，处置后的剩余股权能够

对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时

即采用权益法核算进行调整，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收

益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大

影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在

丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，其他综合收益和其他所有者权益全

部结转为当期损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子

交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控

制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其

他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

15. 投资性房地产

不适用

102 / 189

2018 年年度报告

16. 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

1．固定资产确认条件

固定资产是指同时具有下列特征的有形资产：(1)为生产商品、提供劳务、出租或经营管理持

有的；(2)使用寿命超过一个会计年度。

固定资产同时满足下列条件的予以确认：(1)与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

(2)该固定资产的成本能够可靠地计量。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入

固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

2．固定资产的初始计量

固定资产按照成本进行初始计量。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别

折旧方法

房屋及建筑物 年限平均法

机器设备

年限平均法

运输工具

年限平均法

电子设备及其他 年限平均法

残值率

折旧年限（年）

5-40

10

5-6

5-10

5

5

5

5

年折旧率

2.38-19.00

9.50

15.83-19.00

9.50-19.00

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

√适用 □不适用

当本公司租入的固定资产符合下列一项或数项标准时，确认为融资租入固定资产：

(1)在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给本公司；

(2)本公司有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款预计将远低于行使选择权时租赁资产

的公允价值，因而在租赁开始日就可以合理确定本公司将会行使这种选择权；

(3)即使资产的所有权不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分

(4)本公司在租赁开始日的最低租赁付款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值；

出租人在租赁开始日的最低租赁收款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值；

(5)租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有本公司才能使用。

融资租赁租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额的现值两者中

较低者，作为入账价值。最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费

用。在租赁谈判和签订租赁合同过程中发生的，可归属于租赁项目的手续费、律师费、差旅费、

印花税等初始直接费用，计入租入资产价值。未确认融资费用在租赁期内各个期间采用实际利率

法进行分摊。

融资租入的固定资产采用与自有固定资产一致的政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁

103 / 189

2018 年年度报告

期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产尚可使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁

期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期间内计

提折旧。

5．其他说明

(1)因开工不足、自然灾害等导致连续 3 个月停用的固定资产确认为闲置固定资产(季节性停

用除外)。闲置固定资产采用和其他同类别固定资产一致的折旧方法。

(2)若固定资产处于处置状态，或者预期通过使用或处置不能产生经济利益，则终止确认,并

停止折旧和计提减值。

(3)固定资产出售、转让、报废或者毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入

当期损益。

(4)本公司对固定资产进行定期检查发生的大修理费用，有确凿证据表明符合固定资产确认条

件的部分，计入固定资产成本，不符合固定资产确认条件的计入当期损益。固定资产在定期大修

理间隔期间，照提折旧。

17. 在建工程

√适用 □不适用

1．在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠地计量则予以确认。在建工程按建

造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2．在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态

但尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂

估价值，但不再调整原已计提的折旧。

18. 借款费用

□适用 √不适用

19. 生物资产

□适用 √不适用

20. 油气资产

□适用 √不适用

21. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

1．无形资产的初始计量

无形资产按成本进行初始计量。外购无形资产的成本，包括购买价、相关税费以及直接归属

于该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，

实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。债务重组取得债务人用

104 / 189

2018 年年度报告

以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值

与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。在非货币性资产交换具备商业实

质且换入或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换

出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更可靠；不

满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资

产的成本，不确认损益。

与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且成本能可靠地计量，则计

入无形资产成本。除此之外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发构建厂房等建筑物，相关的土地使用权

支出和建筑物建造成本分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关

价款在土地使用权和建筑物之间分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

2．无形资产使用寿命及摊销

根据无形资产的合同性权利或其他法定权利、同行业情况、历史经验、相关专家论证等综合

因素判断，能合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，作为使用寿命有限的无形资产；无

法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：(1)运用该资产生产的产

品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；(2)技术、工艺等方面的现阶段情况及对

未来发展趋势的估计；(3)以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况；(4)现在或潜在的竞

争者预期采取的行动；(5)为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有

关支出的能力；(6)对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；(7)

与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况:

项目

非专利技术

土地使用权

管理软件等

预计使用寿命依据

预计受益期限

土地使用权证登记使用年限

预计受益期限

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

3．内部研究开发项目支出的确认和计量

期限(年)

5

40

5-10

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。划分研究阶段和开发阶段

的标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计

划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设

计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具

有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

105 / 189

2018 年年度报告

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的

支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术

上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，

包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部

使用的，可证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开

发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。如

不满足上述条件的，于发生时计入当期损益；无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生

的研发支出全部计入当期损益。

22. 长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产和生产性生物资产、固定资产、在建工程、

油气资产、无形资产、商誉等长期资产，存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

1．资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；

2．企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生

重大变化，从而对企业产生不利影响；

3．市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金

流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；

4．有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；

5．资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；

6．企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现

金流量或者实现的营业利润(或者亏损)远远低于(或者高于)预计金额等；

7．其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

上述长期资产于资产负债日存在减值迹象的，应当进行减值测试。减值测试结果表明资产的

可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公

允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。处置费用包括

与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用；

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金

流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，

以资产组所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组

合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合

并的协同效应收益中收益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或者资

106 / 189

2018 年年度报告

产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该

资产组或者资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉以外的其他各

项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年终终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后期间不予转回。

23. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用按实际支出入账，在受益期或规定的期限内平均摊销。如果长期待摊的费用项

目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。其中：

预付经营租入固定资产的租金，按租赁合同规定的期限平均摊销。

经营租赁方式租入的固定资产改良支出，按剩余租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短

的期限平均摊销。

融资租赁方式租入的固定资产符合资本化条件的装修费用，按两次装修间隔期间、剩余租赁

期与固定资产尚可使用年限三者中较短的期限平均摊销。

24. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子

女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪

酬”项目。

1．短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为

职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并

计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价

值计量。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且

财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基

金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设

定提存计划以外的离职后福利计划。

107 / 189

2018 年年度报告

设定提存计划

本公司按当期政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服

务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成

本。

除基本养老保险外，本公司还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金缴纳制度(补

充养老保险)或者企业年金计划。本公司按职工工资总额的一定比例向当地社会保险机构缴费或者

年金计划缴费，相应支出计入当期损益或者相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或者裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司

确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬

负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其

他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至

正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，

计入当期损益(辞退福利)。正式退休日期之后的经济补偿(如正常养老退休金)，按照离职后福利

处理。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计

处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计

划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

25. 预计负债

□适用 √不适用

26. 股份支付

□适用 √不适用

27. 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

28. 收入

√适用 □不适用

1．收入的总确认原则

(1)销售商品

108 / 189

2018 年年度报告

商品销售收入同时满足下列条件时予以确认：1)公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转

移给购买方；2)公司既没有保留与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效

控制；3)收入的金额能够可靠地计量；4)相关的经济利益很可能流入企业；5)相关的已发生或将

发生的成本能够可靠地计量时。

(2)提供劳务

在资产负债表日提供劳务交易的结果能够可靠估计的(同时满足收入的金额能够可靠地计量、

相关经济利益很可能流入、交易的完工进度能够可靠地确定、交易中已发生和将发生的成本能够

可靠地计量)，采用完工百分比法确认提供劳务收入，并按已经发生的成本占估计总成本的比例确

定提供劳务交易的完工进度。

在资产负债表日提供劳务交易结果不能够可靠估计的，分别下列情况处理：若已经发生的劳

务成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的劳务成本金额确认提供劳务收入，并按相同金额结

转劳务成本；若已经发生的劳务成本预计不能够得到补偿的，将已经发生的劳务成本计入当期损

益，不确认提供劳务收入。

(3)让渡资产使用权

让渡资产使用权在同时满足相关的经济利益很可能流入、收入的金额能够可靠地计量时，确

认让渡资产使用权的收入。利息收入金额，按照他人使用本企业货币资金的时间和实际利率计算

确定；使用费收入金额，按照有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

2．本公司收入的具体确认原则

公司主要提供医疗服务、管理服务、装修服务、销售牙科材料和设备等产品。医疗服务收入

确认需满足以下条件：公司已提供医疗服务，已经收回诊疗款或取得了收款凭证且相关的经济利

益很可能流入，产品服务的成本能够可靠地计量；

管理服务、装修服务收入确认需满足以下条件：公司已提供装修劳务，已经收回劳务款或取

得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，已提供的装修劳务对象达到合同约定的竣工条件，

装修劳务的成本能够可靠地计量。

销售牙科材料和设备等产品确认收入需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给购

货方，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流

入，产品相关的成本能够可靠地计量。

29. 政府补助

√适用 □不适用

1．政府补助的分类

政府补助，是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府

补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补

109 / 189

2018 年年度报告

助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等；与收益相关的

政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收

益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关

的政府补助。

本公司在进行政府补助分类时采取的具体标准为：

(1)政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出

主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

(2)根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损

失的政府补助，划分为与收益相关的政府补助。

(3)若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将该政府补助款划分为与资产相关的政

府补助或与收益相关的政府补助：1)政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目

的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在

每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；2)政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明

特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

2．政府补助的确认时点

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿

证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计

量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

(1)所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财

政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的(任何符合规定条件的企业均可

申请)，而不是专门针对特定企业制定的；

(2)应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办

法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

(3)相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障

的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4)根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件(如有)。

3．政府补助的会计处理

政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量；为非货币性资产的，按公允价值计量；

非货币性资产公允价值不能可靠取得的，按名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接

计入当期损益。

本公司对政府补助采用的是总额法，具体会计处理如下：

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补

助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益；相关资

110 / 189

2018 年年度报告

产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将相关递延收益余额转入资产处置当期

的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收

益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用

或损失的，直接计入当期损益。

30. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1．递延所得税资产和递延所得税负债的确认和计量

本公司根据资产、负债与资产负债日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负

债表债务法确认递延所得税。公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，

但不包括下列情况产生的所得税：(1)企业合并；(2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用

来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递

延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1)该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2)对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，

确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵

扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交

易中产生的：

(1)商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是

企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2)对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的

时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法

规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额)，按照预期收回该资产或清偿该

负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负

债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，

确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来

期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资

产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

2．当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本

111 / 189

2018 年年度报告

公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延

所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相

关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净

额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所

得税负债以抵销后的净额列报。

31. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

1．租赁的分类

租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁为实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报

酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

融资租赁的确认条件见本报告“五、重要的会计政策及会计估计：16.融资租入固定资产的认

定依据和计价方法”之说明。

2．经营租赁的会计处理

(1)出租人：公司出租资产收取的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分

摊，确认为租赁相关收入。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用；如金额

较大的，则予以资本化，在这个租赁期间内按照与租赁相关收入确认相同的基础分期计入当期收

益。公司承担了应由承租方承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金收入总额扣除，

按扣除后的租金费用在租赁期内分配。或有租金于实际发生时计入当期损益。

(2)承租人：公司租入资产所支付的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行

分摊，计入当期费用。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用；资产出租方

承担了应由公司承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金总额中扣除，按扣除后的

租金费用在租赁期内分摊，计入当期费用。或有租金于实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

出租人：在租赁期开始日本公司按最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款

的入账价值，同时记录未担保余值；将最低租赁收款额、初始直接费用及未担保余值之和与其现

值之和的差额确认为未实现融资收益。未实现融资收益在租赁期内各个期间采用实际利率法计算

确认当期的融资收入。应收融资租赁款扣除未实现融资收益后的余额分别长期债权和一年内到期

的长期债权列示。或有租金于实际发生时计入当期损益。

承租人：在租赁期开始日本公司将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作

为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资

112 / 189

2018 年年度报告

费用。初始直接费用计入租入资产价值。未确认融资费用在租赁期内各个期间采用实际利率法计

算确认当期的融资费用。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额分别长期负债和一年内到

期的长期负债列示。或有租金于实际发生时计入当期损益。

32. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量

的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去

的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、

资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的

实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面

金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估

计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，

其影响数在变更当期和未来期间予以确认。于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行

判断、估计和假设的重要领域如下：

1．租赁的分类

本公司根据《企业会计准则第 21 号——租赁》的规定，将租赁归类为经营租赁和融资租赁，

在进行归类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承

租人，或者本公司是否已经实质上承担与租入资产所有权有关的全部风险和报酬，作出分析和判

断。

2．坏账准备计提

本公司根据应收款项的会计政策，采用备抵法核算坏账损失。应收款项减值基于对应收款项

可收回性的评估，涉及管理层的判断和估计。实际的应收款项减值结果与原先估计的差异将在估

计被改变的期间影响应收款项的账面价值及应收款项坏账准备的计提或转回。

3．存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧

和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现

净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事

项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间

影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

4．金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方

法包括贴现现金流模型分析等。估值时本公司需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关

性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的

113 / 189

2018 年年度报告

公允价值产生影响。

5．折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提

折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用

寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生

重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

6．递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认

递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，

结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

7．所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部

分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初

估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

8．公允价值计量

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作

出估计时，本公司采用可获得的可观察市场数据；如果无法获得第一层次输入值，则聘用第三方

有资质的评估机构进行估值，在此过程中本公司管理层与其紧密合作，以确定适当的估值技术和

相关模型的输入值。

33. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因

1、新修订的财务报表格式主要将资产负债表中的部分

项目合并列报，在利润表中将原“管理费用”中的研

发费用分拆单独列示，新增“研发费用”项目，反映

企业进行研究与开发过程中发生的费用化支出。

2、财政部于 2018 年 9 月 5 日发布了《关于 2018 年度

一般企业财务报表格式有关问题的解读》，应作为其

他与日常活动相关的项目在利润表的“其他收益”项

目中填列；企业实际收到的政府补助，无论是与资产

相关还是与收益相关，在编制现金流量表时均作为经

营活动产生的现金流量列报。

审批程序

2019 年 3 月 27

日组织召开八届

九次董事会及八

届六次监事会审

议通过

2019 年 3 月 27

日组织召开八届

九次董事会及八

届六次监事会审

议通过

备注(受重要影响的报表项目名称和金额)

本公司对此项会计政策变更采用追溯调整

法，对 2017 年度合并财务报表相关损益项

目的影响为增加“研发费

用”15,841,720.27 元，减少“管理费

用”15,841,720.27 元。

本公司对此项会计政策变更采用追溯调整

法，2018/2017 年度比较财务报表已重新表

述。对 2017 年度合并财务报表相关损益项

目的影响为增加“其他收益”7,720.23

元，减少“营业外收入”7,720.23 元。

(2). 重要会计估计变更

□适用 √不适用

114 / 189

2018 年年度报告

34. 其他

□适用 √不适用

六、 税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种

计税依据

增值税

销售货物或提供应税劳务过程中产生的增值额

城市维护建设税 应缴流转税税额

企业所得税

应纳税所得额

房产税

从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的

1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴

应缴流转税税额

应缴流转税税额

教育费附加

地方教育附加

税率

17%、16%、6%

7%

详见下表

1.2%、12%

3%

2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称

TopChoice Information Limtied

TopChoice Medical Information Industry Limited

杭州口腔医院集团有限公司

除上述以外的其他纳税主体

所得税税率（%）

-

-

15%

25%

2. 税收优惠

√适用 □不适用

1. 根据 2016 年 5 月 1 日起实施的《财政部、国家税务局关于全面推开营业税改征增值税试

点的通知》（财税[2016]36 号）附件三第一条的规定，公司及子公司所提供的医疗服务免征增值

税。

2. 2016 年 11 月 21 日，本公司的子公司杭州口腔医院集团有限公司取得高新技术企业证书

认定，所得税按 15%的优惠税率征收。

3. 其他

□适用 √不适用

七、 合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

项目

库存现金

银行存款

其他货币资金

合计

其中：存放在境外的款项总额

其他说明

期末余额

248,833.42

349,889,410.38

259,458.24

350,397,702.04

单位：元 币种：人民币

期初余额

333,932.36

558,410,347.10

1,067,760.16

559,812,039.62

115 / 189

期末公司无抵押、质押、冻结等对使用有限制或存放在境外、或资金汇回受到限制的款项。

2018 年年度报告

2、 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

□适用 √不适用

3、 衍生金融资产

□适用 √不适用

4、 应收票据及应收账款

总表情况

(1). 分类列示

√适用 □不适用

应收票据

应收账款

项目

合计

其他说明：

□适用 √不适用

应收票据

(2). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(3). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

期末余额

单位：元币种：人民币

期初余额

50,544,937.14

50,544,937.14

40,982,029.00

40,982,029.00

(4). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(5). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

116 / 189

2018 年年度报告

应收账款

(1). 应收账款分类披露

√适用 □不适用

账面余额

金额

期末余额

坏账准备

比例

(%)

金额

计提

比例

(%)

账面

价值

单位：元 币种：人民币

账面余额

期初余额

坏账准备

金额

比例

(%)

金额

计提

比例

(%)

账面

价值

53,208,198.53 100

2,663,261.39 5.01

50,544,937.14

43,329,783.11

100

2,347,754.11 5.42

40,982,029

53,208,198.53 100

2,663,261.39 5.01

50,544,937.14

43,329,783.11 100

2,347,754.11 5.42 40,982,029

类别

单项金额重大

并单独计提坏

账准备的应收

账款

按信用风险特

征组合计提坏

账准备的应收

账款

单项金额不重

大但单独计提

坏账准备的应

收账款

合计

期末单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款

□适用 √不适用

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款

√适用 □不适用

117 / 189

单位：元 币种：人民币

2018 年年度报告

账龄

1 年以内

其中：1 年以内分项

1 年以内小计

1 至 2 年

2 至 3 年

3 年以上

合计

应收账款

期末余额

坏账准备

计提比例（%）

53,197,539.07

9,726.46

933.00

53,208,198.53

2,659,876.95

2,917.94

466.50

2,663,261.39

5.00

30.00

50.00

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的应收账款

□适用 √不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的应收账款

□适用 √不适用

(2). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额 315,507.28 元；本期收回或转回坏账准备金额 0 元。

118 / 189

2018 年年度报告

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(3). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位名称

期末余额 账龄

占应收账款期末余额

合计数的比例(%)

坏账准备期末

余额

昆明市妇幼保健院

16,165,447.16 1 年以内

30.38

808,272.36

杭州市医疗保险管理服务局

15,279,103.90 1 年以内

28.72

763,955.20

昆明市官渡区医疗保险分中心

4,440,660.13 1 年以内

8.35

222,033.01

诸暨市社会保险事业管理局

2,130,471.52 1 年以内

4.00

106,523.58

浙江省省级医疗保险服务中心

1,695,210.85 1 年以内

3.18

84,760.54

小 计

39,710,893.56

74.63

1,985,544.69

(5). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(6). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

账龄

1 年以内

1 至 2 年

2 至 3 年

3 年以上

合计

期末余额

金额

28,193,553.67

33,180.28

32,081.05

10,168.00

28,268,983.00

比例(%)

99.73

0.12

0.11

0.04

100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

119 / 189

单位：元 币种：人民币

期初余额

金额

28,282,079.34

98,453.55

62,668.00

比例(%)

99.43

0.35

0.22

28,443,200.89

100.00

2018 年年度报告

单位名称

期末数 账龄

占预付款项期末余额

合计数的比例(%)

未结算原因

杭州广海实业投资有限公司

5,000,000.00 1 年以内

17.69 预付房租费

杭州建工集团有限责任公司

4,862,804.01 1 年以内

17.20 预付房租费

南京典雅阁餐饮有限公司

2,587,812.50 1 年以内

9.15 预付房租费

浙江书圣文化传播有限公司

2,583,333.33 1 年以内

9.14 预付房租费

浙江华联置业有限公司

1,007,400.00 1 年以内

3.56 预付房租费

小 计

16,041,349.84

56.74

其他说明

√适用 □不适用

期末未发现预付款项存在明显减值迹象，故未计提减值准备

6、 其他应收款

总表情况

(1). 分类列示

√适用 □不适用

项目

应收利息

应收股利

其他应收款

合计

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

√适用 □不适用

定期存款

委托贷款

债券投资

项目

合计

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

期末余额

533,689.01

10,954,476.40

5,500,528.41

16,988,693.82

单位：元 币种：人民币

期初余额

398,425.62

4,506,440.55

6,205,014.74

11,109,880.91

期末余额

533,689.01

单位：元 币种：人民币

期初余额

398,425.62

533,689.01

398,425.62

120 / 189

2018 年年度报告

期末余额

10,954,476.40

单位：元 币种：人民币

期初余额

4,506,440.55

10,954,476.40

4,506,440.55

应收股利

(1). 应收股利

√适用 □不适用

项目(或被投资单位)

诸暨通策口腔医疗投资基金合伙企

业（有限合伙）

合计

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 其他应收款分类披露

√适用 □不适用

账面余额

比

例

(%)

金额

期末余额

坏账准备

计提

比例

(%)

金额

账面余额

账面

价值

金额

比例

(%)

单位：元 币种：人民币

期初余额

坏账准备

计提

比例

(%)

金额

账面

价值

8,041,5

42.06

100 2,541,013.6

31.6 5,500,528.4

5

1

8,146,101.35 100 1,941,086.61 23.83 6,205,014.74

类别

单项金额重

大并单独计

提坏账准备

的其他应收

款

按信用风险

特征组合计

提坏账准备

的其他应收

款

单项金额不

重大但单独

计提坏账准

备的其他应

收款

合计

8,041,5

100 2,541,013.6

31.6 5,500,528.4

42.06

5

1

8,146,101.35 100 1,941,086.61 23.83 6,205,014.74

期末单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款

□适用 √不适用

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款

√适用 □不适用

121 / 189

2018 年年度报告

其他应收款

期末余额

坏账准备

计提比例（%）

单位：元 币种：人民币

1,520,590.16

1,384,157.45

1,209,144.10

3,927,650.35

8,041,542.06

76,029.50

138,415.74

362,743.23

1,963,825.18

2,541,013.65

5.00

10.00

30.00

50.00

账龄

1 年以内

其中：1 年以内分项

1 年以内小计

1 至 2 年

2 至 3 年

3 年以上

合计

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的其他应收款

□适用 √不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款

□适用 √不适用

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

款项性质

押金保证金

暂借款

应收暂付款

其他

期末账面余额

6,594,325.00

71,921.00

529,359.87

845,936.19

单位：元 币种：人民币

期初账面余额

6,729,920.00

76,212.33

489,216.46

850,752.56

合计

8,041,542.06

8,146,101.35

(3). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备金额 599,927.04 元；本期收回或转回坏账准备金额 0 元。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位名称 款项的性质 期末余额

账龄

房租押金

800,000.00 3 年以上

单位：元 币种：人民币

占其他应收款期

末余额合计数的

比例(%)

9.95

坏账准备

期末余额

400,000.00

杭州广海实业

投资有限公司

温州市名城建

设开发有限公

司

南京典雅阁餐

饮有限公司

房租押金

688,000.00 1 年以内

8.56

34,400.00

房租押金

680,000.00 3 年以上

8.45

340,000.00

122 / 189

2018 年年度报告

房租押金

653,706.00 [注 2]

8.13

322,662.00

房租押金

581,000.00 1-2 年

7.22

58,100.00

/

3,402,706.00

42.31

1,155,162.00

杭州建工集团

有限责任公司

杭州全程国际

健康医疗管理

中心有限公司

合计

[注 2]:期末余额中 2-3 年 20,955.00 元，3 年以上 632,751.00 元。

(6). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(7). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(8). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

项目

期末余额

账面余额 跌价准备 账面价值

单位：元 币种：人民币

期初余额

账面余额 跌价准备 账面价值

原材料

在产品

库存商品

周转材料

消耗性生

物资产

建造合同

形成的已

完工未结

算资产

医疗材料 13,941,746.39 353,007.39 13,588,739.00 16,468,632.04 368,597.39 16,100,034.65

库存药品 1,464,755.06

1,464,755.06

847,530.88

847,530.88

低值易耗

997,601.37

997,601.37 1,104,787.89

1,104,787.89

品

医疗设备 6,706,171.13

6,706,171.13 6,683,671.13

6,683,671.13

合计 23,110,273.95 353,007.39 22,757,266.56 25,104,621.94 368,597.39 24,736,024.55

(2). 存货跌价准备

√适用 □不适用

项目

期初余额

本期增加金额

计提

其他

单位：元 币种：人民币

本期减少金额

转回或转销

其他

期末余额

123 / 189

2018 年年度报告

原材料

在产品

库存商品

周转材料

消耗性生物资产

建造合同形成的已

完工未结算资产

医疗材料

合计

368,597.3

9

368,597.39

15,590.00

353,007.39

15,590.00

353,007.3

9

本期计提、转回情况说明

类 别

确定可变现净值的具体依据

本期转回存货跌价准备的原因

本期转回金额占该项存货

期末余额的比例(%)

医疗材料 单个存货可变现净值低于存货成本

导致存货跌价的因素已消除

0.11

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

期末存货余额中无资本化利息金额。

(4). 期末建造合同形成的已完工未结算资产情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

8、 持有待售资产

□适用 √不适用

9、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

其 他

项目

合计

10、 其他流动资产

√适用 □不适用

待抵扣增值税

预交税费

项目

合计

期末余额

单位：元 币种：人民币

期初余额

3,126,427.83

3,126,427.83

期末余额

1,341,451.29

1,341,451.29

单位：元 币种：人民币

期初余额

1,241,687.02

1,284.59

1,242,971.61

其他说明

期末未发现其他流动资产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

11、 可供出售金融资产

(1). 可供出售金融资产情况

√适用 □不适用

124 / 189

2018 年年度报告

项目

账面余额

期末余额

减值

准备

账面价值

单位：元 币种：人民币

期初余额

减值

准备

账面余额

账面价值

可供出售债务工具：

可供出售权益工具： 284,010,000.00

按公允价值计量

的

按成本计量的

合计

284,010,000.00

284,010,000.00

284,010,000.00 170,010,000.00

170,010,000.00

284,010,000.00 170,010,000.00

284,010,000.00 170,010,000.00

170,010,000.00

170,010,000.00

(2). 期末按公允价值计量的可供出售金融资产

□适用 √不适用

(3). 期末按成本计量的可供出售金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账面余额

减值准备

期初

70,010,0

00

本期

增加

114,000,

000.00

期末 期初

本期

减少

184,0

10,00

0.00

本期

增加

本期

减少

期末

被投资

单位

诸暨通策口腔

医疗投资基金

合伙企业(有限

合伙)

浙江大健康产

业股权投资基

金(有限合伙)

100,000,

000

合计

170,010,

000

114,000,

000.00

采用成本法核算的说明：

100,0

00,00

0.00

284,0

10,00

0.00

本期

现金

红利

在被投

资单位

持股比

例(%)

20.00

10.00

/

上述被投资单位诸暨通策口腔医疗投资基金合伙企业(有限合伙)、浙江大健康产业股权投资

基金(有限合伙)均为非上市公司，目前不存在活跃的权益交易市场，同时相关财务信息和市场信

息的获取不具备持续性和及时性，公允价值无法可靠计量，此类金融资产按成本法计量。

(4). 报告期内可供出售金融资产减值的变动情况

□适用 √不适用

(5). 可供出售权益工具期末公允价值严重下跌或非暂时性下跌但未计提减值准备的相关说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

12、 持有至到期投资

(1). 持有至到期投资情况

□适用 √不适用

125 / 189

2018 年年度报告

(2). 期末重要的持有至到期投资

□适用 √不适用

(3). 本期重分类的持有至到期投资

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

13、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

□适用 √不适用

(2). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(3). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

14、 长期股权投资

√适用 □不适用

被投资单位

期初

余额

追加

投资

减少

投资

单位：元 币种：人民币

本期增减变动

权益法

下确认

的投资

损益

其他

综合

收益

调整

其他

权益

变动

宣告

发放

现金

股利

或利

润

其他

期末

余额

计提

减值

准备

减值

准备

期末

余额

一、合营企业

小计

二、联营企业

1)诸暨嬴湖创

造投资合伙企

业(有限合伙)

2)诸暨嬴湖共

享投资合伙企

业(有限合伙)

3)浙江通策眼

科医院投资管

理有限公司

小计

合计

1,576,4

66.26

1,576,5

05.66

100,000

,000.00

103,152

,971.92

103,152

87,219.

86

87,219.

98

10,418,

037.03

10,592,

476.87

10,592,

126 / 189

1,663,6

86.12

1,663,7

25.64

110,418

,037.03

113,745

,448.79

113,745

2018 年年度报告

,971.92

476.87

,448.79

其他说明

期末未发现长期股权投资存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

15、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

16、 固定资产

总表情况

(1). 分类列示

√适用 □不适用

项目

固定资产

固定资产清理

合计

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

期末余额

812,433,555.48

单位：元 币种：人民币

期初余额

640,638,008.38

812,433,555.48

640,638,008.38

项目

房屋及建筑物

机器设备

运输工具

单位：元 币种：人民币

电子及其他设

备

合计

37,523,021.84

3,618,427.16

3,578,427.16

869,131,104.46

226,909,842.38

1,722,715.70

1,722,715.70

8,197,367.55

225,187,126.68

0.00

9,920,083.25

179,466,737.29

37,523,021.84

179,466,737.29

一、账面原

值：

1.期初余额 595,257,517.38 224,570,658.47 5,638,044.62 43,664,883.99

2.本期增加

金额

（1）购置

（2）在建工

程转入

（3）企业合

并增加

3.本期减少

金额

（1）处置或

报废

（2）其他

40,000.00

2,700.00

42,700.00

4.期末余额 774,724,254.67 258,475,253.15 5,506,444.62 51,922,783.22 1,090,628,735.66

二、累计折

旧

1.期初余额 105,406,723.41

2.本期增加

金额

（1）计提

83,766,518.03 3,093,965.53 25,810,095.58

27,040,257.70

20,840,899.02

27,040,257.70

20,840,899.02

131,600.00

1,662,184.02

131,600.00

1,659,484.02

569,997.02

6,188,338.50

569,997.02

6,188,338.50

54,639,492.24

54,639,492.24

5,412,211.18

5,369,511.18

218,077,302.55

127 / 189

2018 年年度报告

3,322,415.85

3,322,415.85

125,020.00

1,575,773.78

9,962,711.03

125,020.00

1,576,286.78

3.本期减少

金额

（1）处置或

报废

（2）其他

513.00

4.期末余额 132,446,981.11 101,285,001.20 3,538,942.55 30,422,147.30

三、减值准

备

1.期初余额

2.本期增加

金额

（1）计提

3.本期减少

金额

（1）处置或

报废

4.期末余额

四、账面价

值

1.期末账面

价值

2.期初账面

价值

632,314,562.53 156,660,668.28 1,967,502.07 21,490,822.60

479,888,082.94 140,355,940.52 2,544,079.09 17,849,905.83

9,962,711.03

529,583.67

4,882.58

4,930.74

4,930.74

9,813.32

448,199.92

81,383.75

81,383.75

5,023,722.63

5,023,209.63

513.00

267,693,072.16

10,415,793.53

86,314.49

86,314.49

10,502,108.02

812,433,555.48

640,638,008.38

1 、 本 期 折 旧 额 54,639,492.24 元 。 本 期 增 加 中 由 在 建 工 程 中 转 入 的 固 定 资 产 原 值

1,722,715.70 元。期末已提足折旧仍继续使用的固定资产原值 41,057,512.23 元。

2、本期计提资产减值准备主要系杭州东河口腔门诊部有限公司期末根据盘点结果，部分固定

资产陈旧并长期闲置，故本期计提减值准备 86,314.49 元。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

项目

房屋及建筑物

机器设备

电子及其他设备

小 计

账面原值

累计折旧

减值准备

21,431,807.22 11,469,096.19

9,962,711.03

1,005,942.15

435,862.68

529,583.67

132,850.45

123,037.13

9,813.32

22,570,599.82 12,027,996.00 10,502,108.02

单位：元 币种：人民币

账面价值

备注

40,495.80

40,495.80

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

128 / 189

2018 年年度报告

期末用于借款抵押的固定资产，详见本报告“十四、承诺及或有事项：2.或有事项，本公司合并

范围内公司之间的担保情况”之说明。

固定资产清理

□适用 √不适用

17、 在建工程

总表情况

(1). 分类列示

√适用 □不适用

在建工程

工程物资

项目

合计

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

期末余额

14,473,737.61

单位：元 币种：人民币

期初余额

22,108,326.24

14,473,737.61

22,108,326.24

项目

账面余额

期末余额

减值准

备

账面价值

账面余额

单位：元 币种：人民币

期初余额

减值准

备

账面价值

子公司医院装

修工程

合计

14,473,737.61

14,473,737.61 22,108,326.24

22,108,326.24

14,473,737.61

14,473,737.61 22,108,326.24

22,108,326.24

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

工

程

累

计

投

入

占

预

算

比

例

(%)

利

息

资

工

本

程

化

进

累

度

计

金

额

期末

余额

其

中：

本期

利息

资本

化金

额

本

期

利

息

资

本

化

率

(%)

资

金

来

源

项

目

名

称

预

算

数

期初

余额

本期增加金额

本期转入固定

资产金额

本期其他减少

金额

129 / 189

22,108,326.24 14,316,286.22 1,722,715.70 20,228,159.15 14,473,737.61

2018 年年度报告

22,108,326.24 14,316,286.22 1,722,715.70 20,228,159.15 14,473,737.61 /

/ /

子

公

司

医

院

装

修

工

程

合

计

[注]其他减少系转入长期待摊费用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

□适用 √不适用

18、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

19、 油气资产

□适用 √不适用

20、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

项目

单位：元 币种：人民币

土地使用权 专利权 非专利技术 管理软件等

合计

一、账面原值

1.期初余额 18,035,259.00

2.本期增加

金额

(1)购置

(2)内部

研发

(3)企业

合并增加

5,259,936.21 2,705,075.36 26,000,270.57

485,000.00

485,000.00

485,000.00

485,000.00

130 / 189

2018 年年度报告

3.本期减少

金额

(1)处置

4.期末余额

18,035,259.00

5,259,936.21 3,190,075.36 26,485,270.57

二、累计摊销

1.期初余额

2.本期增加

金额

4,714,715.46

3,970,090.73 1,562,882.11 10,247,688.30

450,881.52

810,866.81

393,427.33

1,655,175.66

（1）计提

450,881.52

810,866.81

393,427.33

1,655,175.66

3.本期减少

金额

(1)处置

4.期末余额

5,165,596.98

4,780,957.54 1,956,309.44 11,902,863.96

三、减值准备

1.期初余额

2.本期增加

金额

（1）计提

3.本期减少

金额

(1)处置

4.期末余额

四、账面价值

1.期末账面

价值

2.期初账面

价值

12,869,662.02

478,978.67 1,233,765.92 14,582,406.61

13,320,543.54

1,289,845.48 1,142,193.25 15,752,582.27

本期摊销额 1,655,175.66 元

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

其他说明：

131 / 189

2018 年年度报告

□适用 √不适用

21、 开发支出

□适用 √不适用

22、 商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

被投资单位名称或形成商誉

的事项

期初余额

杭州口腔医院集团有限公司

宁波口腔医院有限公司

黄石现代口腔医院有限公司

沧州口腔医院有限公司

合计

35,493,055.24

4,961,748.71

1,210,917.03

1,440,951.33

43,106,672.31

本期增加

单位：元 币种：人民币

本期减少

企业合并形成的

处置

期末余额

35,493,055.24

4,961,748.71

1,210,917.03

1,440,951.33

43,106,672.31

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

被投资单位名称或

形成商誉的事项

黄石现代口腔医院

有限公司

合计

期初余额

1,210,917.03

1,210,917.03

本期增加

计提

单位：元 币种：人民币

本期减少

处置

期末余额

1,210,917.03

1,210,917.03

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期

增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

□适用 √不适用

(5). 商誉减值测试的影响

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

23、 长期待摊费用

√适用 □不适用

项目

期初余额

单位：元 币种：人民币

本期增加金额 本期摊销金额 其他减少金

期末余额

额

经营租入固定资 116,484,498.88 34,177,008.38 24,305,683.85

126,355,823.41

132 / 189

2018 年年度报告

产改良支出

房屋租赁费

合计

11,964,154.69

6,499,995.94

128,448,653.57 34,177,008.38 30,805,679.79

5,464,158.75

131,819,982.16

24、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

项目

资产减值准备

内部交易未实现利润

可抵扣亏损

存货跌价准备的所得税影响

合计

期末余额

可抵扣暂时性

递延所得税

差异

资产

1,886,326.64

409,369.40

2,598,666.92

649,666.73

单位：元 币种：人民币

期初余额

可抵扣暂时性

递延所得税

差异

资产

1,442,835.54

310,501.80

3,167,262.29

791,815.57

353,007.39

4,838,000.95

52,951.11

1,111,987.24

368,597.39

4,978,695.22

55,289.61

1,157,606.98

(2). 未经抵销的递延所得税负债

□适用 √不适用

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

项目

可抵扣暂时性差异

可抵扣亏损

合计

期末余额

4,180,745.39

49,833,552.52

54,014,297.91

单位：元 币种：人民币

期初余额

2,846,005.18

59,567,691.52

62,413,696.70

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

25、 其他非流动资产

√适用 □不适用

项目

联营企业财务资助

预付股权收购款

预付装修款

合计

期末余额

148,000,000.00

100,000,000.00

319,780.00

248,319,780.00

单位：元 币种：人民币

期初余额

1,915,840.00

1,915,840.00

其他说明：

联营企业财务资助：期末余额 148,000,000.00 元系向联营企业浙江通策眼科医院投资管理有

限公司提供的财务资助。根据公司与联营企业另外两方股东浙江通策控股集团有限公司、童志鸿

133 / 189

2018 年年度报告

签订的《浙江通策眼科医院投资管理有限公司财务资助框架协议》，各股东按照出资比例给予浙江

通策眼科医院投资管理有限公司年化利率为 5.90%的财务资助。

预付股权收购款：系向美盛控股集团有限公司预付的收购杭州捷木股权投资管理有限公司 50%

股权的款项。

26、 短期借款

(1). 短期借款分类

□适用 √不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

27、 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

□适用 √不适用

28、 衍生金融负债

□适用 √不适用

29、 应付票据及应付账款

总表情况

(1). 分类列示

√适用 □不适用

应付票据

应付账款

项目

合计

其他说明：

□适用 √不适用

应付票据

(1). 应付票据列示

□适用 √不适用

应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

期末余额

单位：元 币种：人民币

期初余额

87,226,527.25

87,226,527.25

69,089,925.25

69,089,925.25

单位：元 币种：人民币

134 / 189

1 年以内

1 至 2 年

2 至 3 年

3 年以上

项目

合计

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

√适用 □不适用

项目

浙江诸安建设集团有限公司

美中意国际贸易（北京）有限公司

杭州环海建筑装饰工程有限公司

广州市中誉仪器有限公司

湖南银新装饰工程有限公司

合计

其他说明

□适用 √不适用

30、 预收款项

(1). 预收账款项列示

√适用 □不适用

1 年以内

1 至 2 年

3 年以上

项目

合计

2018 年年度报告

期末余额

77,583,073.94

5,180,152.57

2,634,162.61

1,829,138.13

87,226,527.25

期初余额

59,634,912.97

5,595,050.68

2,497,916.80

1,362,044.80

69,089,925.25

单位：元 币种：人民币

期末余额

未偿还或结转的原因

1,441,240.30 尚未进行决算

1,109,500.01 尚未进行决算

814,397.00 尚未进行决算

478,646.80 尚未进行决算

250,157.00 尚未进行决算

/

4,093,941.11

期末余额

12,513,984.52

1,360,395.20

5,343.39

13,879,723.11

单位：元 币种：人民币

期初余额

12,228,918.46

13,924.92

5,343.39

12,248,186.77

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 期末建造合同形成的已结算未完工项目情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

31、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

项目

一、短期薪酬

二、离职后福利-设定提存计划

三、辞退福利

四、一年内到期的其他福利

期初余额

37,973,821.63

565,556.64

135 / 189

本期增加

558,109,466.96

18,018,899.20

72,322.26

单位：元 币种：人民币

本期减少

期末余额

547,689,521.64 48,393,766.95

18,198,357.48

386,098.36

72,322.26

2018 年年度报告

合计

38,539,378.27

576,200,688.42

565,960,201.38 48,779,865.31

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

项目

期初余额

一、工资、奖金、津贴和补贴 37,718,176.67

二、职工福利费

18,840.00

三、社会保险费

87,043.98

其中：医疗保险费

81,837.87

工伤保险费

3,161.83

生育保险费

2,044.28

四、住房公积金

51,467.68

五、工会经费和职工教育经费

98,293.30

六、短期带薪缺勤

七、短期利润分享计划

合计

37,973,821.63

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

本期增加

501,731,638.93

30,388,976.42

11,858,820.06

10,483,643.93

344,104.94

1,031,071.19

12,187,459.94

1,942,571.61

单位：元 币种:人民币

本期减少

期末余额

491,302,038.81 48,147,776.79

30,407,816.42

11,854,245.38

10,475,283.94

346,162.77

1,032,798.67

12,201,114.62

1,924,306.41

91,618.66

90,197.86

1,104.00

316.80

37,813.00

116,558.50

558,109,466.96

547,689,521.64 48,393,766.95

项目

1、基本养老保险

2、失业保险费

3、企业年金缴费

合计

其他说明：

□适用 √不适用

32、 应交税费

□适用 □不适用

项目

增值税

消费税

营业税

企业所得税

个人所得税

城市维护建设税

房产税

教育费附加

地方教育附加

残疾人保障金

印花税

水利建设专项资金

土地使用税

合计

单位：元 币种：人民币

期初余额

本期增加

本期减少

期末余额

547,972.16 17,501,658.40 17,696,121.88

353,508.68

17,584.48

517,240.80

502,235.60

32,589.68

565,556.64 18,018,899.20 18,198,357.48

386,098.36

期末余额

1,172,124.86

单位：元 币种：人民币

期初余额

1,273,559.88

52,421,316.67

3,830,725.03

107,725.33

1,764,000.00

50,915.43

25,341.39

9,000.00

4,903.99

2,614.41

59,388,667.11

136 / 189

44,758,642.01

4,021,880.31

88,480.01

1,866,323.27

37,296.86

24,864.58

9,000.00

9,256.13

2,614.41

34,400.54

52,126,318.00

2018 年年度报告

期末余额

751,214.56

单位：元 币种：人民币

期初余额

773,925.03

20,095,659.36

20,846,873.92

22,474,563.53

23,248,488.56

33、 其他应付款

总表情况

(1). 分类列示

√适用 □不适用

项目

应付利息

应付股利

其他应付款

合计

其他说明：

□适用 √不适用

应付利息

(1). 分类列示

√适用 □不适用

项目

分期付息到期还本的长期借款利息

企业债券利息

短期借款应付利息

划分为金融负债的优先股

期末余额

751,214.56

单位：元 币种：人民币

期初余额

773,925.03

137 / 189

2018 年年度报告

[注]：其中 4,599,261.22 元系原中燕纺织股份有限公司(本公司资产重组前原名)账面的应付

款项，账龄 5 年以上。

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

√适用 □不适用

项目

宁波市社会保险管理局

合计

其他说明：

□适用 √不适用

34、 持有待售负债

□适用 √不适用

35、 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

项目

1 年内到期的长期借款

1 年内到期的应付债券

1 年内到期的长期应付款

合计

其他说明：

(1)明细情况

借款类别

信用借款

单位：元 币种：人民币

期末余额

未偿还或结转的原因

1,440,000.00 保证金

1,440,000.00

/

期末余额

40,000,000.00

单位：元 币种：人民币

期初余额

20,000,000.00

40,000,000.00

20,000,000.00

期末数

期初数

40,000,000.00

20,000,000.00

(2)金额前 5 名的一年内到期的长期借款

贷款单位

借款起始日 借款到期日 币种

年利率

(%)

期末数

原币金额

人民币金额

中国工商银行

股份有限公司

浙江省分行

2017-12-20

2019-12-31 人民币

5.90

40,000,000.00

40,000,000.00

36、 其他流动负债

其他流动负债情况

□适用 √不适用

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

138 / 189

2018 年年度报告

□适用 √不适用

37、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

项目

期末余额

单位：元 币种：人民币

期初余额

224,800,000.00

250,000,000.00

190,000,000.00

414,800,000.00

230,000,000.00

480,000,000.00

质押借款

抵押借款

保证借款

信用借款

合计

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

38、 应付债券

(1). 应付债券

□适用 √不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 长期应付款

总表情况

(1). 分类列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

139 / 189

2018 年年度报告

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

40、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

41、 预计负债

□适用 √不适用

42、 递延收益

递延收益情况

□适用 √不适用

涉及政府补助的项目：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

43、 其他非流动负债

□适用 √不适用

44、 股本

√适用 □不适用

期初余额

股份总数 320,640,000.00

单位：元 币种：人民币

本次变动增减（+、一）

发行新股 送股 公积金转股 其他

小计

期末余额

320,640,000.00

45、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

140 / 189

2018 年年度报告

46、 资本公积

√适用 □不适用

项目

资本溢价（股本

溢价）

其他资本公积

合计

期初余额

19,087.67

本期增加

165,600.27

单位：元 币种：人民币

本期减少

期末余额

184,687.94

19,087.67

165,600.27

184,687.94

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1)本公司子公司浙江通策口腔医院投资管理有限公司于 2018 年 3 月以 10 万元价格收购少数

股东周屹立 2%股权，根据收购日浙江通策口腔医院投资管理有限公司享有被投资单位的权益，本

次收购形成资本溢价 78,300.27 元。

(2)本公司子公司益阳口腔医院有限公司本期收到少数股东张华的出资款 3,215,500.00 元，

其中溢价部分 145,500.00 元，本公司按照持股比例 60%享有溢价部分 87,300.00 元计入资本公积。

47、 库存股

□适用 √不适用

48、 其他综合收益

√适用 □不适用

项目

期初

余额

本期所

得税前

发生额

单位：元 币种：人民币

本期发生金额

减：前期计入其

他综合收益当

期转入损益

税后归属

于母公司

减：所得

税费用

税后归属于

少数股东

期末

余额

一、不能重分类进损益

的其他综合收益

其中：重新计量设定受

益计划变动额

权益法下不能转损

益的其他综合收益

二、将重分类进损益的

其他综合收益

其中：权益法下可转损

益的其他综合收益

可供出售金融资产

公允价值变动损益

持有至到期投资重

分类为可供出售金融

资产损益

现金流量套期损益

的有效部分

0.18

0.33

0.33

0.51

141 / 189

2018 年年度报告

外币财务报表折算

差额

0.18

0.33

0.33

0.51

其他综合收益合计

0.18

0.33

0.33

0.51

49、 专项储备

□适用 √不适用

50、 盈余公积

√适用 □不适用

项目

法定盈余公积

任意盈余公积

储备基金

企业发展基金

其他

期初余额

13,703,199.43

本期增加

4,935,830.28

单位：元 币种：人民币

本期减少

期末余额

18,639,029.71

合计

13,703,199.43

4,935,830.28

18,639,029.71

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司章程的规定，按母公司本期实现净利润的 10%提取法定盈余公积 4,935,830.28 元。

51、 未分配利润

√适用 □不适用

项目

调整前上期末未分配利润

调整期初未分配利润合计数（调增+，

调减－）

调整后期初未分配利润

加：本期归属于母公司所有者的净利

润

减：提取法定盈余公积

提取任意盈余公积

提取一般风险准备

应付普通股股利

转作股本的普通股股利

期末未分配利润

调整期初未分配利润明细：

本期

658,206,986.55

单位：元 币种：人民币

上期

485,986,404.00

658,206,986.55

332,092,898.42

485,986,404.00

216,574,727.65

4,935,830.28

2,670,945.10

9,619,200.00

41,683,200.00

975,744,854.69

658,206,986.55

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。

2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。

3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。

4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。

142 / 189

5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

2018 年年度报告

52、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

项目

主营业务

其他业务

合计

本期发生额

单位：元 币种：人民币

上期发生额

收入

1,540,510,725.17

5,532,761.18

1,546,043,486.35

成本

收入

875,937,145.61 1,175,441,816.76

834,332.75

4,286,026.25

876,771,478.36 1,179,727,843.01

成本

691,068,369.91

691,304.28

691,759,674.19

1 主营业务收入/主营业务成本(按行业分类)

行业名称

本期数

上年数

收 入

成 本

收 入

成 本

医疗服务

1,474,299,054.27

828,158,570.54

1,148,571,897.94

673,202,425.15

产品销售

62,710,434.69

47,778,575.07

24,072,368.45

17,696,133.44

其他

3,501,236.21

2,797,550.37

169,811.32

小 计

1,540,510,725.17

875,937,145.61

1,175,441,816.76

691,068,369.91

2．主营业务收入/主营业务成本(按地区分类)

地区名称

本期数

上年数

收 入

成 本

收 入

成 本

浙江省内

1,410,830,668.26

767,574,304.43

1,069,646,659.74

606,041,482.88

浙江省外

129,680,056.91

108,362,841.18

105,795,157.02

85,026,887.03

小 计

1,540,510,725.17

875,937,145.61

1,175,441,816.76

691,068,369.91

53、 税金及附加

√适用 □不适用

项目

本期发生额

单位：元 币种：人民币

上期发生额

消费税

营业税

城市维护建设税

教育费附加

资源税

房产税

土地使用税

车船使用税

472,979.87

202,652.10

3,582,446.96

57,787.77

5,880.00

143 / 189

273,274.30

117,117.54

3,773,481.74

102,388.16

4,800.00

印花税

地方教育附加

水利基金

合计

54、 销售费用

√适用 □不适用

宣传费

广告费

其他

项目

合计

55、 管理费用

√适用 □不适用

职工薪酬

折旧与摊销

办公经费

差旅费

中介服务费

业务招待费

其他

项目

合计

56、 研发费用

√适用 □不适用

职工薪酬

直接材料

折旧与摊销

委托开发费用

设计费

其他

项目

合计

57、 财务费用

√适用 □不适用

项目

利息费用

利息收入

汇兑损失

2018 年年度报告

57,511.05

135,119.09

4,020.31

4,518,397.15

199,791.35

78,341.30

4,549,194.39

本期发生额

5,681,739.89

4,191,691.69

1,082,509.57

10,955,941.15

单位：元 币种：人民币

上期发生额

4,954,929.81

4,488,677.27

2,209,647.50

11,653,254.58

本期发生额

93,922,496.47

30,375,645.23

45,748,213.52

4,843,635.35

3,025,957.09

5,978,297.84

5,998,108.41

189,892,353.91

单位：元 币种：人民币

上期发生额

77,358,763.13

30,537,356.85

39,515,754.84

6,321,259.82

7,366,548.23

3,293,028.23

5,327,871.93

169,720,583.03

本期发生额

13,064,069.58

8,661,009.96

841,311.47

10,000.00

2,880.00

420,296.70

22,999,567.71

单位：元币种：人民币

上期发生额

9,751,465.13

4,866,959.60

824,600.76

200,000.00

198,694.78

15,841,720.27

本期发生额

26,212,298.18

-4,931,336.44

39,684.87

单位：元 币种：人民币

上期发生额

13,588,154.02

-4,326,952.55

68,262.57

144 / 189

汇兑收益

其他

合计

58、 资产减值损失

√适用 □不适用

项目

一、坏账损失

二、存货跌价损失

三、可供出售金融资产减值损失

四、持有至到期投资减值损失

五、长期股权投资减值损失

六、投资性房地产减值损失

七、固定资产减值损失

八、工程物资减值损失

九、在建工程减值损失

十、生产性生物资产减值损失

十一、油气资产减值损失

十二、无形资产减值损失

十三、商誉减值损失

十四、其他

2018 年年度报告

-1,498.38

3,004,534.28

24,323,682.51

2,242,623.78

11,572,087.82

本期发生额

915,434.32

-15,590.00

单位：元 币种：人民币

上期发生额

1,234,221.91

-37,204.30

86,314.49

35,282.50

1,210,917.03

合计

986,158.81

2,443,217.14

59、 其他收益

√适用 □不适用

项目

税费返还

医保分享款

大学生就业补贴

高新企业补贴

2018 年度区科技经费

个税手续费返还

见习生补贴

医疗卫生及计划生育专项补助

窝沟封闭资金补贴

就业困难用工补贴

其他

合计

其他说明：

本期发生额

163,811.28

366,690.69

350,000.00

90,779.28

48,277.74

30,000.00

11,080.00

9,600.00

6,110.30

1,076,349.29

单位：元币种：人民币

上期发生额

404,800.00

376,329.01

468,535.32

150,000.00

7,720.23

32,881.22

1,440,265.78

[注]本期计入其他收益的政府补助情况详见本报告“七、合并财务报表项目注释：79.政府补助”

之说明 。

60、 投资收益

√适用 □不适用

145 / 189

项目

权益法核算的长期股权投资收益

处置长期股权投资产生的投资收益

以公允价值计量且其变动计入当期损益

的金融资产在持有期间的投资收益

处置以公允价值计量且其变动计入当期

损益的金融资产取得的投资收益

持有至到期投资在持有期间的投资收益

处置持有至到期投资取得的投资收益

可供出售金融资产等取得的投资收益

处置可供出售金融资产取得的投资收益

丧失控制权后，剩余股权按公允价值重

新计量产生的利得

委托贷款收益

其他投资收益

合计

2018 年年度报告

本期发生额

10,592,476.87

单位：元 币种：人民币

上期发生额

158,282.64

6,448,035.85

4,506,440.55

5,744,800.00

22,785,312.72

2,693,819.44

7,358,542.63

其他说明：

1．按权益法核算的长期股权投资收益重要项目

被投资单位

本期数

上年数

浙江通策眼科医院投资管理有限公司

10,418,037.03

诸暨嬴湖创造投资合伙企业(有限合伙）

87,219.86

79,141.56

诸暨嬴湖共享投资合伙企业(有限合伙)

87,219.98

79,141.08

小 计

10,592,476.87

158,282.64

2、本公司不存在投资收益汇回的重大限制。

61、 公允价值变动收益

□适用 √不适用

62、 资产处置收益

√适用 □不适用

项目

处置未划分为持有待售的非流

动资产时确认的收益

合计

63、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

本期发生额

-57,244.68

单位：元币种：人民币

上期发生额

-105,323.81

-57,244.68

-105,323.81

项目

本期发生额

非流动资产处置利得合计

12.83

146 / 189

上期发生额

单位：元 币种：人民币

计入当期非经常性损

益的金额

12.83

2018 年年度报告

12.83

12.83

1,101,763.40

22,591.30

39,392.00

118,748.76

1,282,508.29

1,185,785.00

52,094.40

58,667.17

35,208.71

1,331,755.28

1,101,763.40

22,591.30

39,392.00

118,748.76

1,282,508.29

其中：固定资产处置利得

无形资产处置利得

债务重组利得

非货币性资产交换利得

接受捐赠

政府补助

罚没及违约金收入

无法支付的应付款

其他

合计

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

补助项目

本期发生金额

上期发生金额

与资产相关/与收益相关

单位：元 币种：人民币

2018 年上城区健康服务业

发展项目资助资金

2017 年度经济发展贡献奖

教育性企业奖励

2017 年度下升上奖励金

企业规模奖

其他

小 计

其他说明：

□适用 √不适用

64、 营业外支出

√适用 □不适用

项目

非流动资产处置损失合计

其中：固定资产处置损失

无形资产处置损失

债务重组损失

非货币性资产交换损失

对外捐赠

赔偿金、违约金

预计未决诉讼损失

罚款支出

税收滞纳金

水利建设基金

其他

合计

850,000.00

与收益相关

100,000.00

50,000.00

50,000.00

20,000.00

31,763.40

1,101,763.40

与收益相关

与收益相关

与收益相关

与收益相关

与收益相关

本期发生额

216,514.99

216,514.99

单位：元 币种：人民币

上期发生额 计入当期非经常性损益的金额

216,514.99

216,514.99

18,877.40

730,005.56

350,000.00

179,705.76

135.80

0.00

1,228.69

1,496,468.20

263,300.00

232,972.10

38,650.00

24.76

798.76

272.85

536,018.47

147 / 189

18,877.40

730,005.56

350,000.00

179,705.76

135.80

1,228.69

1,496,468.20

65、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

项目

当期所得税费用

递延所得税费用

合计

2018 年年度报告

本期发生额

79,939,368.64

45,619.74

79,984,988.38

单位：元 币种：人民币

上期发生额

54,717,108.63

272,745.84

54,989,854.47

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

项目

利润总额

按法定/适用税率计算的所得税费用

子公司适用不同税率的影响

调整以前期间所得税的影响

非应税收入的影响

不可抵扣的成本、费用和损失的影响

使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响

本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响

加计扣除的影响

所得税费用

单位：元 币种：人民币

本期发生额

439,186,364.17

109,796,591.04

-21,131,925.06

-132,879.22

-4,233,962.20

218,444.80

-8,753,447.59

6,653,597.89

-2,431,431.28

79,984,988.38

其他说明：

□适用 √不适用

66、 其他综合收益

□适用 √不适用

67、 现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

往来款

收到财政补助

利息收入

其他

项目

合计

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

项目

付现的期间费用

本期发生额

4,402,143.62

2,178,112.69

4,796,073.05

536,250.88

11,912,580.24

单位：元 币种：人民币

上期发生额

79,280,688.53

2,216,091.25

4,061,843.98

167,516.47

85,726,140.23

本期发生额

71,854,543.81

单位：元 币种：人民币

上期发生额

73,262,017.55

148 / 189

2018 年年度报告

往来款

金融机构手续费

其他

合计

5,825,774.57

3,004,534.28

1,589,220.50

82,274,073.16

70,115,378.01

2,242,623.78

457,988.73

146,078,008.07

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

借款利息

项目

合计

本期发生额

5,744,800.00

5,744,800.00

单位：元 币种:人民币

上期发生额

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

借款

项目

合计

本期发生额

148,000,000.00

148,000,000.00

单位：元 币种：人民币

上期发生额

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

68、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

补充资料

1．将净利润调节为经营活动现金流量：

净利润

加：资产减值准备

固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧

无形资产摊销

长期待摊费用摊销

处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收

益以“－”号填列）

固定资产报废损失（收益以“－”号填列）

公允价值变动损失（收益以“－”号填列）

财务费用（收益以“－”号填列）

投资损失（收益以“－”号填列）

递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）

递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）

存货的减少（增加以“－”号填列）

经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）

经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）

149 / 189

单位：元 币种：人民币

本期金额

上期金额

359,201,375.79

986,158.81

54,639,492.24

1,655,175.66

33,932,107.62

57,244.68

226,687,478.53

2,443,217.14

47,636,117.10

1,887,043.26

28,019,297.09

64,546.63

216,502.16

40,777.18

26,124,711.30

-22,785,312.72

45,619.74

1,994,347.99

-9,720,751.01

23,068,921.34

13,591,148.28

-7,358,542.63

272,745.84

-

1,236,334.68

-18,082,294.49

50,116,098.54

2018 年年度报告

其他

经营活动产生的现金流量净额

2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：

债务转为资本

一年内到期的可转换公司债券

融资租入固定资产

3．现金及现金等价物净变动情况：

现金的期末余额

减：现金的期初余额

加：现金等价物的期末余额

减：现金等价物的期初余额

现金及现金等价物净增加额

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

项目

一、现金

其中：库存现金

可随时用于支付的银行存款

可随时用于支付的其他货币资金

可用于支付的存放中央银行款项

存放同业款项

拆放同业款项

二、现金等价物

其中：三个月内到期的债券投资

三、期末现金及现金等价物余额

其中：母公司或集团内子公司使用受限制

的现金和现金等价物

其他说明：

□适用 √不适用

469,415,593.60

346,553,967.15

350,397,702.04

559,812,039.62

559,812,039.62

283,213,483.64

-209,414,337.58

276,598,555.98

期末余额

350,397,702.04

248,833.42

349,889,410.38

259,458.24

单位：元 币种：人民币

期初余额

559,812,039.62

333,932.36

558,410,347.10

1,067,760.16

350,397,702.04

559,812,039.62

69、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

70、 所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

150 / 189

单位：元 币种：人民币

2018 年年度报告

项目

期末账面价值

受限原因

合计

363,328,306.16

/

363,328,306.16 抵押担保

货币资金

应收票据

存货

固定资产

无形资产

其他说明：

截止 2018 年 12 月 31 日，公司部分固定资产用于借款抵押情况见本报告“十四、承诺及或有事项：

3.其他本公司合并范围内公司之间的担保情况”之说明。

71、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

项目

期末外币余额

折算汇率

单位：元

期末折算人民币

余额

6.58

6.8632

45.16

货币资金

其中：美元

欧元

港币

人民币

人民币

应收账款

其中：美元

欧元

港币

人民币

人民币

长期借款

其中：美元

欧元

港币

人民币

人民币

外币核算-XXX

人民币

人民币

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币

及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

本公司有如下境外经营实体：

TopChoice Information limited，主要经营地为英属维尔京群岛，记账本位币为美元；

151 / 189

2018 年年度报告

72、 套期

□适用 √不适用

73、 政府补助

(1). 政府补助基本情况

√适用 □不适用

金额

列报项目

850,000.00 营业外收入

单位：元 币种：人民币

计入当期损益的金额

850,000.00

350,000.00 其他收益

366,690.69 其他收益

163,811.28 其他收益

100,000.00 营业外收入

90,779.28 其他收益

50,000.00 营业外收入

50,000.00 营业外收入

48,277.74 其他收益

30,000.00 其他收益

种类

2018 年上城区健康服务业

发展项目资助资金

2018 年度区科技经费

医保分享款

税费返还

2017 年度经济发展贡献奖

个税手续费返还

教育性企业奖励

2017 年度下升上奖励金

见习生补贴

医疗卫生及计划生育专项

补助

企业规模奖

20,000.00 营业外收入

20,000.00

窝沟封闭资金补贴

11,080.00 其他收益

11,080.00

就业困难用工补贴

9,600.00 其他收益

9,600.00

其他

37,873.70 其他收益/营业外收入

37,873.70

合计

2,178,112.69

2,178,112.69

(1)根据杭州市上城区财政局下发的上财[2018]50号《关于拨付2018年上城区第一批健康服务

350,000.00

366,690.69

163,811.28

100,000.00

90,779.28

50,000.00

50,000.00

48,277.74

30,000.00

业发展项目资助资金的通知》，公司2018年度收到资助资金850,000.00元，系与收益相关的政府

补助，且与公司日常经营活动无关，已全额计入2018年营业外收入。

(2)根据杭州市上城区财政局、杭州市上城区科学技术局下发的上科局[2018]8号《关于下达

2018年度第一批区科技经费的通知》，公司2018年度收到科技经费200,000.00元；根据杭州市上

城区财政局、杭州市上城区科学技术局下发的上科局[2018]13号《关于下达2018年度第三批区科

技经费的通知》，公司2018年度收到科技经费150,000.00元系与收益相关的政府补助，系与收益

相关的政府补助，且与公司日常经营活动相关，已全额计入2018年其他收益。

(3)根据宁波市人社局牵头宁波市财政局、宁波市卫计委、宁波市发改委会商研究形成的《关

于基本医疗保险付费办法有关问题的会商意见》，公司2018年度收到奖励补助366,690.69元，系

与收益相关的政府补助，且与企业日常经营活动相关，已全额计入2018年度其他收益。

(4)根据国家税务总局杭州市税务局下发的杭税通[2018]1818号《国家税务总局杭州市税务局

税务事项通知书》，公司2018年度收到减免征收的房产税163,811.28元，系与收益相关的政府补

助，且与公司日常经营活动相关，已全额计入2018年其他收益。

152 / 189

2018 年年度报告

(5)根据杭州市上城区人民政府下发的上政函[2018]12号《杭州市上城区人民政府关于命名上

城区2017年度经济发展贡献企业经营团队的决定》，公司2018年度收到经济发展贡献奖100,000.00

元，系与收益相关的政府补助，且与公司日常经营活动无关，已全额计入2018年营业外收入。

(6)经海宁教育局批准，公司2018年收到教育型企业奖励金50,000.00元，系与收益相关的政

府补助，且与公司日常经营活动无关，已全额计入2018年营业外收入。

(7)根据《关于2017年度上虞区“下升上”企业财政奖励方案公示》文件，公司2018年度收到

上虞商务局发放的50,000.00元奖励金，系与收益相关的政府补助，且与公司日常经营活动无关，

已全额计入2018年营业外收入。

(8)公司2018年度收到杭州市就业管理服务局拨付的见习训练补贴48,277.74元，系与收益相

关的政府补助，且与公司日常经营活动相关，已全额计入2018年其他收益。

(9)公司2018年度收到杭州市财政局拨付的医疗卫生及计划生育专项补助30,000.00元，系与收益

相关的政府补助，且与公司日常经营活动相关，已全额计入2018年其他收益。

(2). 政府补助退回情况

□适用 √不适用

74、 其他

□适用 √不适用

八、 合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

153 / 189

2018 年年度报告

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用√不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

1．以直接设立或投资等方式增加的子公司

2018年5月，本公司子公司杭州口腔医院集团有限公司和自然人鲍元伟出资设立杭州口腔医院集团义乌新杭门诊部有限公司。该公司于2018年5月11

日完成工商设立登记，注册资本100万元，其中：杭州口腔医院集团有限公司以货币方式认缴出资51万元，持股比例51%；自然人鲍元伟以货币方式认缴

出资49万元，持股比例49%。本公司拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截止资产负债表日，上述股东均已实

缴出资。

2．本期未发生吸收合并的情况。

6、 其他

□适用 √不适用

154 / 189

2018 年年度报告

九、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司

名称

浙江通策口腔医院投资

管理集团有限公司

杭州通盛医疗投资管理

有限公司

浙江通策妇幼医院投资

管理有限公司

杭州通策医疗财务服务

有限公司

主要经营

地

杭州

注册地 业务性质

杭州

投资管理

持股比例(%)

直接

间接

100.00

取得

方式

设立

杭州

杭州

投资管理

100.00

设立

杭州

杭州

投资管理

100.00

设立

杭州

杭州

综合服务

100.00

TopChoice

Information

杭州口腔医院集团有限

公司

投资管理

英属维尔

英属维尔

京群岛

京群岛

杭州市 杭州市 医疗服务

业

100.00

宁波口腔医院有限公司 宁波市 宁波市 医疗服务

业

黄石现代口腔医院有限

黄石市 黄石市 医疗服务

公司

业

沧州口腔医院有限公司 沧州市 沧州市 医疗服务

业

诸暨口腔医院有限责任

诸暨市 诸暨市 医疗服务

公司

业

衢州口腔医院有限公司 衢州市 衢州市 医疗服务

业

昆明市 昆明市 医疗服务

业

杭州市 杭州市 投资管理

昆明市口腔医院有限公

司

杭州通策口腔医院管理

有限公司

南京牙科医院有限公司 南京市 南京市 医疗服务

业

上海市 上海市 医疗服务

业

上海三叶儿童口腔医院

投资管理有限公司

益阳口腔医院有限公司 益阳市 益阳市 医疗服务

业

苏州市 苏州市 医疗服务

业

温州市 温州市 医疗服务

业

昆明市 昆明市 投资管理

苏州存济城西口腔医院

有限公司

温州存济口腔医院有限

公司

昆明通策医疗投资管理

有限公司

杭州波恩生殖技术管理

有限公司

同一控制

下企业合

并

设立

100.00 非同一控

制下企业

合并

100.00 同上

100.00 同上

70.00 同上

50.00 设立

80.00 设立

58.59 设立

100.00 设立

90.00 设立

38.75 同一控制

下企业合

并

60.00 设立

100.00 设立

80.00 设立

51.00 设立

杭州市 杭州市 投资管理

70.00 设立

155 / 189

昆明市妇幼保健生殖医

学医院有限公司

浙江存济妇女儿童医院

有限公司

杭州通和建筑装饰有限

公司

Topchoice

Medical Information

Industry

杭州城西口腔医院有限

公司

杭州东河口腔门诊部有

限公司

义乌杭口口腔门诊部有

限公司

绍兴上虞口腔医院有限

公司

海宁通策口腔医院有限

公司

湖州通策口腔医院有限

公司

绍兴越城口腔医院有限

公司

浙江通策健康管理服务

有限公司

2018 年年度报告

昆明市 昆明市 医疗服务

业

杭州市 杭州市 医疗服务

业

杭州市 杭州市 装修服务

业

投资管理

香港

香港

杭州市 杭州市 医疗服务

业

杭州市 杭州市 医疗服务

业

义乌市 义乌市 医疗服务

业

绍兴市 绍兴市 医疗服务

业

海宁市 海宁市 医疗服务

业

湖州市 湖州市 医疗服务

业

绍兴市 绍兴市 医疗服务

业

杭州市 杭州市 健康管理

服务业

68.00 设立

100.00 设立

100.00 设立

100.00 设立

100.00 设立

100.00 设立

51.00 设立

51.00 设立

60.00 设立

60.00 设立

59.00 设立

100.00 同一控制

下企业合

并

50.00 设立

60.00 设立

杭州庆春口腔门诊部有

杭州市 杭州市 医疗服务

限公司

业

杭州萧山通策杭口口腔

杭州市 杭州市 医疗服务

医院有限公司

业

舟山通策口腔医院有限

舟山市 舟山市 医疗服务

公司

业

宁波北仑通策口腔医院

宁波市 宁波市 医疗服务

有限公司

业

义乌新杭口腔门诊部有

义乌市 义乌市 医疗服务

限公司

业

杭州城北口腔医院有限

杭州市 杭州市 医疗服务

公司

业

杭州骋东口腔门诊部有

杭州市 杭州市 医疗服务

限公司

业

[注 1]衢州口腔医院有限公司注册资本 2,000 万元，本公司子公司浙江通策口腔医院投资管

68.00 设立

61.00 设立

理集团有限公司认缴出资人民币 1,600 万元，占注册资本的 80%，截止资产负债表日实缴出资人

民币 768.80 万元；2017 年 12 月，衢州口腔医院有限公司新增股东衢州康美迪医疗科技发展有限

公司，认缴出资人民币 400 万元，占注册资本 20%，截止资产负债表日实缴出资人民币 400 万元。

[注 2]益阳口腔医院有限公司注册资本 1,535 万元，本公司子公司浙江通策口腔医院投资管

理集团有限公司认缴出资人民币 921 万元，占注册资本 60%，截止资产负债表日实缴出资人民币

156 / 189

76.00 设立

51.00 设立

61.00 设立

2018 年年度报告

921 万元；自然人张华认缴出资人民币 307 万元，截止资产负债表日实缴出资 307 万元；益阳专

科附属口腔医院认缴出资人民币 307 万元，截止资产负债表日尚未实缴出资。

[注 3]温州存济口腔医院有限公司注册资本 1,000 万元，本公司子公司浙江通策口腔医院投

资管理集团有限公司以货币资金方式认缴出资人民币 800 万元，占注册资本的 80%，截止资产负

债表日实缴出资人民币 676 万元；自然人钱建华以货币方式认缴出资人民币 200 万元，占注册资

本的 20%，截止资产负债表日尚未实缴出资。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

详见如下：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依

据：

1)诸暨口腔医院有限责任公司注册资本为 1,000 万元，浙江通策口腔医院投资管理集团有限

公司以货币方式出资人民币 500 万元，占其注册资本 50%，本公司董事长吕建明担任该公司执行

董事，故本公司拥有该公司实质控制权，并将其纳入合并财务报表范围。

2)上海三叶儿童口腔医院投资管理有限公司(以下简称上海三叶)的股权结构为：本公司的全

资子公司浙江通策口腔医院投资管理集团有限公司(以下简称通策医投)持股比例为 38.75%，与本

公司受同一实际控制人控制的关联方杭州海骏科技有限公司(以下简称海骏科技)持股比例为

38.75%，自然人吴亚丽持股比例 22.50%。2016 年 12 与 22 日，海骏科技董事会作出决议，自 2016

年 12 月 22 日起，将其在作为上海三叶股东期间所持有的 38.75%的股权对应的股东表决权授予通

策医投享有。并将相应的授权文件送达至通策医投，同时通策医投向海骏科技出具了接受委托的

确认书，从而对上海三叶的表决权达到 77.50%，能够对上海三叶实施控制，故将其纳入合并报表

范围。

3)杭州庆春口腔门诊部有限公司注册资本 3,000 万元，子公司杭州口腔医院集团有限公司以

货币方式出资人民币 1,500 万元，占其注册资本 50%，公司根据出资协议，董事会五名董事中三

名由杭州口腔医院集团有限公司委派，并由其指派其中一名董事担任杭州庆春口腔门诊部有限公

司法定代表人，公司拥有对其实质控制权，故将其纳入合并报表范围。

其他说明：

本期不存在母公司拥有半数以上表决权但未能对其形成控制的股权投资情况。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

子公司名称

少数股东持

股

本期归属于少

数股东的损益

单位:万元 币种:人民币

本期向少数股

期末少数股

东宣告分派的

东权益余额

157 / 189

2018 年年度报告

比例

61.25

50.00

50.00

49.00

244.88

700.45

283.55

4.54

股利

250.00

795.75

1,757.79

337.88

547.12

49.00

628.27

424.77

2,334.62

49.00

41.41

41.00

40.00

40.00

40.00

32.00

39.00

39.00

195.78

96.94

13.62

191.75

174.61

-211.12

153.93

72.61

-157.43

32.00

-20.85

30.00

30.00

24.00

10.00

20.00

40.00

49.00

131.96

-0.23

20.09

-57.78

81.45

154.47

9.37

32.00

150.00

678.33

2,107.77

129.75

433.63

335.75

372.71

407.21

347.63

206.46

42.46

992.54

69.83

124.80

227.03

481.45

467.29

58.37

上海三叶儿童口腔医院投资

管理有限公司

诸暨口腔医院有限责任公司

杭州庆春口腔门诊部有限公

司

昆明通策医疗投资管理有限

公司

义乌杭口口腔门诊部有限公

司

绍兴上虞口腔医院有限公司

昆明市口腔医院有限公司

绍兴越城口腔医院有限公司

海宁通策口腔医院有限公司

湖州通策口腔医院有限公司

杭州萧山通策杭口口腔医院

有限公司

舟山通策口腔医院有限公司

杭州城北口腔医院有限公司

杭州骋东口腔门诊部有限公

司

昆明市妇幼保健生殖医学医

院有限公司

沧州口腔医院有限公司

杭州波恩生殖技术管理有限

公司

宁波北仑通策口腔医院有限

公司

南京牙科医院有限公司

衢州口腔医院有限公司

益阳口腔医院有限公司

义乌新杭口腔门诊部有限公

司

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

158 / 189

2018 年年度报告

期末余额

单位:万元 币种:人民币

期初余额

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

子公司名称

流动资产

非流动资

产

资产合计 流动负债

非

流

动

负

债

218.67

负债合计 流动资产

非流动资

产

资产合计 流动负债

非

流

动

负

债

201.84

负债合计

201.84

上海三叶儿童口腔医

院投资管理有限公司

诸暨口腔医院有限责

任公司

杭州庆春口腔门诊部

有限公司

昆明通策医疗投资管

理有限公司

义乌杭口口腔门诊部

有限公司

绍兴上虞口腔医院有

限公司

昆明市口腔医院有限

公司

绍兴越城口腔医院有

限公司

海宁通策口腔医院有

限公司

湖州通策口腔医院有

限公司

杭州萧山通策杭口口

1,511.45

6.40 1,517.85

218.67 1,091.80

9.42 1,101.22

3,808.06

595.21 4,403.27

887.69

887.69 2,891.74

478.07 3,369.81

755.14

755.14

835.85 1,191.38 2,027.23 1,351.48 1,351.48

21.02 1,227.03 1,248.05 1,139.39 1,139.39

1,120.04

1,120.04

3.47

3.47 1,110.27

1,110.27

2.97

2.97

4,108.02 1,148.57 5,256.59

492.06

492.06 3,259.84 1,513.47 4,773.31

424.08

424.08

944.95

726.98 1,671.93

287.59

287.59

306.55

778.39 1,084.94

100.13

100.13

2,593.46 3,159.83 5,753.29

663.45

663.45 2,130.47 3,437.16 5,567.63

711.86

711.86

487.40

729.33 1,216.73

900.27

900.27

438.80

849.13 1,287.93 1,004.67 1,004.67

326.57

945.44 1,272.01

187.95

187.95

338.34 1,091.99 1,430.33

825.65

825.65

389.43 1,242.91 1,632.34

792.97

792.97

443.39 1,338.67 1,782.06 1,379.22 1,379.22

168.25 2,458.78 2,627.03 1,731.62 1,731.62

125.58 2,664.69 2,790.27 1,447.05 1,447.05

159 / 189

腔医院有限公司

舟山通策口腔医院有

限公司

杭州城北口腔医院有

限公司

杭州骋东口腔门诊部

有限公司

昆明市妇幼保健生殖

医学医院有限公司

沧州口腔医院有限公

司

杭州波恩生殖技术管

理有限公司

宁波北仑通策口腔医

院有限公司

南京牙科医院有限公

司

衢州口腔医院有限公

司

益阳口腔医院有限公

司

义乌新杭口腔门诊部

有限公司

2018 年年度报告

1,043.66

674.82 1,718.48

445.96

445.96

450.86

749.69 1,200.55

309.05

309.05

217.11 1,307.38 1,524.49

633.14

633.14

227.52 1,318.85 1,546.37

841.19

841.19

198.05

981.89 1,179.94

801.61

801.61

221.65

253.36

475.01

1,529.73 1,009.20 2,538.93 2,406.25 2,406.25 1,343.72 1,062.07 2,405.79 2,207.94 2,207.94

2,014.25 2,445.90 4,460.15 1,151.67 1,151.67 2,778.16 1,360.63 4,138.79

770.18

770.18

1,036.83

2.27 1,039.10

806.34

806.34 1,030.01

1.03 1,031.04

797.51

797.51

279.28

993.44 1,272.72

752.74

752.74

178.80 1,117.06 1,295.86

859.60

859.60

1,062.38 1,131.25 2,193.63

122.99

122.99 1,495.56 1,246.23 2,741.79

93.39

93.39

1,030.23

752.77 1,783.00

328.00

328.00

753.09

503.20 1,256.29

208.53

208.53

971.19 1,195.05 2,166.24

537.50

537.50

140.78

352.25

493.03

373.92

373.92

160 / 189

2018 年年度报告

161 / 189

子公司名称

本期发生额

上期发生额

营业收入 净利润

综合收益

总额

经营活动

现金流量

营业收入 净利润

综合收益

总额

经营活动

现金流量

上海三叶儿童口腔

医院投资管理有限

公司

782.04

399.80

399.80

420.91

733.78

119.67

119.67

-66.99

诸暨口腔医院有限

责任公司

5,768.43 1,400.91 1,400.91

-608.08 4,368.58 1,284.44 1,284.44

1,567.88

杭州庆春口腔门诊

部有限公司

3,282.08

567.10

567.10

439.06

905.94

-391.35

-391.35

-276.59

昆明通策医疗投资

管理有限公司

9.27

9.27

9.77

14.33

14.33

13.02

义乌杭口口腔门诊

部有限公司

5,838.81 1,282.18 1,282.18 1,530.62 5,087.63 1,083.59 1,083.59

1,819.72

绍兴上虞口腔医院

有限公司

2,147.95

399.54

399.54

672.40 1,414.40

243.21

243.21

148.05

昆明市口腔医院有

限公司

5,547.19

234.08

234.08

858.02 4,594.44

136.09

136.09

351.94

绍兴越城口腔医院

有限公司

1,379.02

33.21

33.21

-22.29 1,118.82

-64.52

-64.52

78.15

海宁通策口腔医院

有限公司

2,559.38

479.38

479.38

2.48 1,913.75

228.84

228.84

645.40

湖州通策口腔医院

有限公司

3,166.16

436.53

436.53

940.93 2,374.59

112.24

112.24

842.84

杭州萧山通策杭口

口腔医院有限公司

1,370.17

-527.80

-527.80

176.47

298.58

-734.53

-734.53 -2,154.31

舟山通策口腔医院

有限公司

2,407.96

481.02

481.02

707.47 2,000.91

297.31

297.31

263.38

杭州城北口腔医院

有限公司

2,070.76

186.18

186.18

127.88

815.79

-294.82

-294.82

-725.04

杭州骋东口腔门诊

部有限公司

492.13

-403.68

-403.68

-161.20

-217.99

-217.99

-428.10

昆明市妇幼保健生

殖医学医院有限公

司

1,098.51

-65.16

-65.16

120.77 1,013.66

-165.18

-165.18

96.29

沧州口腔医院有限

公司

3,226.79

439.87

439.87

-184.95 2,715.84

475.21

475.21

649.43

杭州波恩生殖技术

管理有限公司

270.94

-0.77

-0.77

-93.65

205.97

-32.82

-32.82

-49.65

宁波北仑通策口腔

医院有限公司

1,717.65

83.72

83.72

134.68 1,279.78

-1.36

-1.36

534.05

南京牙科医院有限 1,467.74

-577.76

-577.76

191.32 1,072.35

-923.23

-923.23

53.87

2018 年年度报告

公司

衢州口腔医院有限

公司

益阳口腔医院有限

公司

义乌新杭口腔门诊

部有限公司

1,926.04

407.24

407.24

605.09 1,475.23

227.96

227.96

349.90

2,387.94

380.87

380.87

536.67

470.69

19.11

19.11

392.44

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

本公司根据投资协议对子公司舟山通策口腔医院有限公司增加投资 10 万元，持股比例由

66%变更为 68%，发生购买少数股东权益的权益性交易，扣除少数股权影响，相应增加股本溢价

78,300.27 元。

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

XX 公司

单位:元 币种:人民币

100,000.00

100,000.00

178,300.27

-78,300.27

-78,300.27

购买成本/处置对价

--现金

--非现金资产的公允价值

购买成本/处置对价合计

减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资

产份额

差额

其中：调整资本公积

调整盈余公积

调整未分配利润

其他说明

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

□适用 √不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

162 / 189

2018 年年度报告

主要经营地 注册地

业务性质

诸暨市

诸暨市

投资管理

持股比例(%)

直接

单位:元 币种:人民币

对合营企业或联

营企业投资的会

计处理方法

10.00 权益法核算

间接

诸暨市

诸暨市

投资管理

10.00 权益法核算

杭州市

杭州市

投资管理

20.00

权益法核算

合营企业或联营企业名

称

诸暨嬴湖创造投资合伙

企业(有限合伙)

诸暨嬴湖共享投资合伙

企业(有限合伙)

浙江通策眼科医院投资

管理有限公司

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

诸暨嬴湖创造投资合伙企业

(有限合伙)

诸暨嬴湖共享投资合伙企业

(有限合伙)

浙江通策眼科医院投资管理

有限公司

诸暨市

诸暨市

投资管理

10.00 权益法核算

诸暨市

诸暨市

投资管理

10.00 权益法核算

杭州市

杭州市

投资管理

20.00

权益法核算

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

期末余额/ 本期发生额

单位：元 币种：人民币

期初余额/ 上期发生额

合营企业：

投资账面价值合计

下列各项按持股比例计算的

合计数

--净利润

--其他综合收益

--综合收益总额

联营企业：

诸暨嬴湖创造投资合伙企业

(有限合伙)

诸暨嬴湖共享投资合伙企业

(有限合伙)

浙江通策眼科医院投资管理

有限公司

投资账面价值合计

下列各项按持股比例计算的

合计数

1,663,686.12

1,576,466.26

1,663,725.64

1,576,505.66

110,418,037.03

100,000,000.00

113,745,448.79

103,152,971.92

163 / 189

2018 年年度报告

--净利润

--其他综合收益

--综合收益总额

10,592,476.87

158,282.64

10,592,476.87

158,282.64

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十、 与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临着各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主

要金融工具包括股权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本报

告七合并财务报表项目注释相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险

所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风

险控制在限定的范围之内。

(一) 风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩

的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本

公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进

行风险管理，本公司定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司

经营活动的改变，同时及时有效地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(二) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动

164 / 189

2018 年年度报告

的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

1．汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公

司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，境外子公司尚未开展业务。因此，本公司

所承担的外汇变动市场风险不重大。外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见“七、

合并财务报表项目注释：77.外币货币性项目”。

2．利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本

公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主

要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量

利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来

决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工

具组合。

在其他变量保持不变的情况下，如果浮动利率计算的借款利率上升或者下降 50 个基点，则对

本公司的净利润影响如下：

利率变化

上升50个基点

下降50个基点

对净利润的影响(万元)

本期数

-227.40

227.40

上年数

-138.33

138.33

管理层认为 50 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

3．其他价格风险

本公司管理层认为与金融资产、金融负债相关的价格风险对本公司无重大影响。本公司未持

有其他上市公司的权益投资，不存在其他价格风险。

(三) 信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重

大的信用风险。

对于应收款项，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、

外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的

信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用

记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的

165 / 189

2018 年年度报告

整体信用风险在可控的范围内。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额，详细见本部分

(四)流动风险的相关列示。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

(四) 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的

风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有

价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资

金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

本公司持有的金融资产、金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分

析如下(单位：人民币万元)：

期末数

一年以内 一至两年 两至三年

三年以上

合 计

35,039.77

5,320.82

804.15

41,164.74

8,722.65

459.93

2,009.57

55,981.20

4,332.98

814.61

61,128.79

6,908.99

35,039.77

5,320.82

804.15

金融资产合计

41,164.74

金融负债：

应付账款

其他应付款

8,722.65

1,549.64

项 目

金融资产：

货币资金

应收账款

其他应收款

续上表：

项 目

金融资产：

货币资金

应收账款

其他应收款

55,981.20

4,332.98

814.61

金融资产合计

61,128.79

金融负债

应付账款

6,908.99

166 / 189

金融负债和或有负债合计

10,272.29

459.93

10,732.22

期初数

一年以内

一至两年

两至三年

三年以上

合 计

2018 年年度报告

期初数

项 目

一年以内

一至两年

两至三年

三年以上

合 计

其他应付款

1,787.53

459.93

2,247.46

金融负债和或有负债合计

8,696.52

459.93

9,156.45

上表中披露金融资产、金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中

的账面金额有所不同。

(五) 资本管理

本公司资本管理政策的目标是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其

他利益相关者获益，同时维持较好的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构，本公

司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本公

司以资产负债率(即总负债除以总资产)为基础对资本结构进行监控。于 2018 年 12 月 31 日，本公

司的资产负债率为 32.12%(2017 年 12 月 31 日：38.74%)。

十一、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

□适用 √不适用

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感

性分析

□适用 √不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政

策

□适用 √不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

167 / 189

2018 年年度报告

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款、

应付账款、其他应付款、长期借款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价

值与公允价值相差很小。

9、 其他

□适用 √不适用

十二、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

母公司名称 注册地

业务性质

注册资本

实业投资 杭州市

10,000.00

杭州宝群实

业集团有限

公司

本企业的母公司情况的说明

单位：万元 币种：人民币

母公司对本企

业的持股比例

(%)

33.75

母公司对本企业

的表决权比例(%)

33.75

杭州宝群实业集团有限公司(以下简称宝群实业)持有公司 33.75%的股权，浙江通策控股集

团有限公司通过宝群实业持有公司 33.75%的股权。

本企业最终控制方是吕建明。

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注。

√适用 □不适用

本公司的子公司情况详见本报告“九、在其他主体中的权益：1.在子公司中的权益”

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业

情况如下

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称

杭州通策会综合服务有限公司

杭州海骏科技有限公司

杭州一牙数字口腔有限公司

北京三叶风尚口腔诊所有限公司

杭州海叶口腔门诊部有限公司

杭州天使口腔诊所有限公司

绍兴辰叶口腔门诊部有限公司

其他关联方与本企业关系

第一大股东之实际控制人控制的企业

第一大股东之实际控制人控制的企业

第一大股东之实际控制人控制的企业

第一大股东之实际控制人控制的企业

第一大股东之实际控制人控制的企业

第一大股东之实际控制人控制的企业

第一大股东之实际控制人控制的企业

168 / 189

2018 年年度报告

第一大股东之实际控制人控制的企业

第一大股东之实际控制人控制的企业

第一大股东之实际控制人控制的企业

上海汇叶口腔门诊有限公司

宁波江东三叶口腔门诊部有限公司

诸暨通策口腔医疗投资基金合伙企业(有

限合伙)

武汉存济口腔医院有限公司

第一大股东之实际控制人控制的企业

重庆存济口腔医院有限公司

第一大股东之实际控制人控制的企业

上海存济医院有限公司

第一大股东之实际控制人控制的企业

浙江通策眼科医院投资管理有限公司

其他

诸暨嬴湖创造投资合伙企业(有限合伙) 其他

诸暨嬴湖共享投资合伙企业(有限合伙) 其他

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

本期发生额

4,254,168.00

单位：元 币种：人民币

上期发生额

2,063,050.00

关联交易内容

采购材料

关联方

杭州一牙数字口腔有限公

司

杭州海骏科技有限公司

[注 1]

杭州通策会综合服务有限

公司[注 2]

合 计

4,256,087.56

2,081,626.84

[注 1]：根据子公司杭州口腔医院集团有限公司、杭州城西口腔医院有限公司、昆明市口腔

网络促销活动推广及

结算服务

结算服务

1,579.50

18,405.45

340.06

171.39

医院有限公司与杭州海骏科技有限公司(以下简称海骏科技)签订的相关协议，由海骏科技为上述

子公司的相关网络促销活动提供推广服务。本期上述子公司通过海骏科技结算的诊疗服务收入

13,000.00 元，支付其服务费 1,579.50 元。

[注 2]：根据子公司杭州口腔医院集团有限公司和杭州城西口腔医院有限公司与杭州通策会

综合服务有限公司签订的协议，上述两家子公司为其发行的通策卡持有客户提供相关的口腔诊疗

服务并向其收取相应诊疗服务费。本期通过通策卡结算诊疗服务收入 16,436.90 元，支付其服务

费 340.06 元。

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

关联方

关联交易内容

北京三叶风尚口腔诊所有限公司 出售商品

北京三叶风尚口腔诊所有限公司 会员服务费

北京三叶儿童口腔诊所有限公司 出售商品

北京三叶儿童口腔诊所有限公司 会员服务费

杭州海叶口腔门诊部有限公司

出售商品

杭州海叶口腔门诊部有限公司

会员服务费

杭州煦叶口腔门诊部有限公司

出售商品

杭州煦叶口腔门诊部有限公司

会员服务费

杭州最天使口腔诊所有限公司

出售商品

169 / 189

单位：元 币种：人民币

本期发生额

上期发生额

202,191.72

776,109.51

454,868.78

649,647.37

583,212.98

908,987.21

378,575.62

221,456.88

576,678.37

1,422,646.05

975,258.00

646,957.56

1,347,159.74

544,560.88

293,200.99

1,393,971.83

2018 年年度报告

杭州最天使口腔诊所有限公司

会员服务费

绍兴辰叶口腔门诊部有限公司

出售商品

绍兴辰叶口腔门诊部有限公司

会员服务费

上海汇叶口腔门诊有限公司

出售商品

上海汇叶口腔门诊有限公司

会员服务费

上海存济医院有限公司

出售商品

宁波江东三叶口腔门诊部有限公司 出售商品

宁波江东三叶口腔门诊部有限公司 出售固定资产

宁波江东三叶口腔门诊部有限公司 会员服务费

浙江通策眼科医院投资管理有限公司 出售商品

浙江通策眼科医院投资管理有限公司 资金占用费

杭州一牙数字口腔有限公司

出售商品

武汉存济口腔医院有限公司

出售商品

武汉存济口腔医院有限公司

管理服务费

武汉存济口腔医院有限公司

会员服务费

重庆存济口腔医院有限公司

出售商品

合 计

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

√适用 □不适用

委托方/出包方名

称

受托方/承包

方名称

受托/承包资

产类型

受托/承包

起始日

诸暨通策口腔医

疗投资基金合伙

企业(有限合伙)

本公司

其他资产托管 2016 年 11

月

228,960.14

476,226.98

253,969.58

893,253.23

480,835.41

3,485.00

435,774.35

384,078.65

2,000,000.00

5,744,800.00

3,061.00

11,830,004.37

355,637.26

370,397.51

35,774.48

28,851,965.04

428,827.11

719,691.48

10,754.14

665,162.54

209,455.22

444,507.07

163,106.80

120,834.94

62,393.17

6,973.35

169,811.32

9,021,293.55

单位：元 币种：人民币

本期确认的托

管收益/承包

收益

355,637.26

托管收益/承包

收益定价依据

受托/承包终止

日

双方签署的委

托管理协议

关联托管/承包情况说明

√适用 □不适用

2016 年 11 月 16 日，公司关联方诸暨通策口腔医疗投资基金合伙企业(有限合伙)与本公司签

订《委托管理协议》，将其所投资的北京存济口腔医院、重庆存济口腔医院、武汉存济口腔医院、

西安存济口腔医院、成都存济口腔医院以及未来将在广州设立的共计六家大型口腔医院相应的经

营权以及管理权委托给本公司行使，管理费用按照所投资医院年度营业额的 2%收取，原则上不超

过 3,000 万元，报告期内除武汉存济口腔医院外，委托方所投资的医院尚未开始经营，本期公司

收取武汉存济口腔医院管理费 355,637.26 元（含税）。上述协议经公司第七届董事会第二十五次

会议审批通过。

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

170 / 189

2018 年年度报告

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

□适用 √不适用

本公司作为承租方：

□适用 √不适用

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

□适用 √不适用

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

项目

关键管理人员报酬

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

项目名称

关联方

(1)应收账款 杭州通策会综合服务有限公司

武汉存济口腔医院有限公司

浙江通策眼科医院投资管理有

限公司

(2)其他非流

动资产

(2). 应付项目

√适用 □不适用

本期发生额

单位：万元币种：人民币

上期发生额

660.30

656.31

单位:元 币种:人民币

期末余额

期初余额

账面余额

坏账准备 账面余额 坏账准备

1,221.08

61.05

771.57

74.02

355,637.26

17,781.86

148,000,000.00

单位:元 币种:人民币

171 / 189

2018 年年度报告

项目名称

应付账款

关联方

杭州一牙数字口腔有

限公司

期末账面余额

895,400.00

期初账面余额

262,200.00

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

5、 其他

□适用 √不适用

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1．已签订的尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同及有关财务支出

(1)设立子公司绍兴柯桥存济口腔医院有限公司的事项

2018 年 12 月，本公司子公司杭州口腔医院集团有限公司和诸暨市通策蒲公英投资咨询合伙

企业（有限合伙）、自然人陈建治出资设立绍兴柯桥存济口腔医院有限公司。该公司于 2018 年

12 月 23 日完成工商设立登记，注册资本为 1,000 万元，其中：杭州口腔医院集团有限公司以货

币方式认缴出资 510 万元，持股比例 51%；诸暨市通策蒲公英投资咨询合伙企业（有限合伙）以

货币方式认缴出资 90 万元，持股比例 9%；自然人陈建治以货币方式认缴出资 400 万元，持股比

例 40%。根据公司章程规定，股东于 2020 年 12 月 19 日之前缴足出资款。截止资产负债表日，上

述股东均未实缴出资。

(2)设立子公司舟山波恩生殖医院有限公司的事项

2016 年 12 月，子公司杭州波恩生殖技术管理有限公司出资设立舟山波恩生殖医院有限公司。

172 / 189

2018 年年度报告

该公司注册资本 5,000 万元，杭州波恩生殖技术管理有限公司以货币方式认缴出资 5,000 万元，

持股比例 100%。截至资产负债表日，杭州波恩生殖技术管理有限公司尚未实缴出资。

2．已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响

至资产负债表日止，本公司对外签订的不可撤销的经营租赁合约情况如下：

项 目

年末余额

不可撤销经营租赁的最低租赁付款额：

资产负债表日后第 1 年

资产负债表日后第 2 年

资产负债表日后第 3 年

以后年度

合计

3．其他重大财务承诺事项

63,710,043.82

66,393,291.85

61,091,719.70

179,497,447.72

370,692,503.09

(1)合并范围内公司之间的财产抵押、质押担保情况，详见本报告“十四、承诺及或有事项：2.

或有事项中本公司合并范围内公司之间的担保情况”之说明。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

本公司合并范围内公司之间的担保情况

截止 2018 年 12 月 31 日，本公司合并范围内公司之间的保证担保情况(单位：元)

担保单位

被担保单位 抵押权人

浙江通策健

康管理服务

有限公司

杭州口腔医

院集团有限

公司

浙江通策健

康管理服务

有限公司

质押标

的物

房屋

抵押物

账面原值

抵押物

账面价值

担保借款余额 借款到期日

439,823,019.63

363,328,306.16

224,800,000.00 2024.1.16

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十五、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

√适用 □不适用

项目

内容

173 / 189

单位：元 币种：人民币

对财务状况

无法估计

和经营成果

影响数的

的影响数

原因

2018 年年度报告

股票和债券的发

行

重要的对外投资

重要的债务重组

自然灾害

外汇汇率重要变

动

收购杭州捷木股

权投资管理有限

公司 50%股权事

项

2018 年 12 月本公司子公司浙江通策健康管理服务

有限公司(以下简称“通策健康”)与美盛控股集团

有限公司(以下简称“美盛控股”)签订股权转让协

议，通策健康拟通过收购美盛控股持有的杭州捷木

股权投资管理有限公司(以下简称“捷木投资”)50%

的股权以及债权的方式获取目标地块 50%的权益。

本次交易总价款为 31,000.00 万元，包括股权转让

款 10,955.06 万元和收购美盛控股债权应支付的对

价 20,044.94 万元，交易双方已于 2019 年 1 月办妥

财务交接手续，截止本财务报表报出日，上述款项

通策健康均已支付。

/ /

2、 利润分配情况

□适用 √不适用

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、 债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

174 / 189

2018 年年度报告

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是

指同时满足下列条件的组成部分：

（1）该组成部分能够在日常生活中产生收入、发生费用

（2）管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；

（3）能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以行业分布为基础确定报告分部，与各部分共同使用的资产、负债按照规模比例在不

同的分部之间分配。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

项目

销售产品

医疗服务

管理服务及其

他

营业收入 1,479,443,003.02 148,980,763.23 22,452,235.88 104,832,515.78 1,546,043,486.35

营业成本

832,605,608.84 133,866,834.63

6,397,633.62

96,098,598.73

876,771,478.36

资产总额 1,911,225,185.84 192,461,477.94 29,005,023.24

2,132,691,687.02

负债总额

613,796,888.02

61,809,700.45

9,315,068.23

684,921,656.70

单位：元 币种：人民币

分部间抵销

合计

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

√适用 □不适用

截至本财务报告批准报出日，公司第一大股东宝群实业和第二大股东鲍正梁分别将其持有的

6,500 万股和 2,416.40 万股出质用于办理股票质押式回购业务，明细如下：

出质人

质权人

质押期间

质押股份数

兴业银行股份有限公司杭州分行

2018.9.13—2019.9.17

14,000,000.00

杭州宝群实业集团有限公司

兴业银行股份有限公司杭州分行

2018.9.18—2019.9.23

4,600,000.00

中国农业银行股份有限公司杭州西湖支行

2018.11.20—2021.11.18

9,000,000.00

175 / 189

2018 年年度报告

出质人

质权人

质押期间

质押股份数

中信证券股份有限公司

2018.11.29—2019.11.29

15,900,000.00

山东省国际信托股份有限公司

2019.1.27—2020.1.27

9,000,000.00

西藏信托有限公司

2019.2.2—2020.2.1

6,250,000.00

西藏信托有限公司

2019.3.12—2020.3.11

6,250,000.00

鲍正梁

中泰信托有限责任公司

2018.9.29—2019.9.29

24,164,000.00

8、 其他

□适用 √不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收票据及应收账款

总表情况

(1). 分类列示

√适用 □不适用

应收票据

应收账款

项目

合计

其他说明：

□适用 √不适用

应收票据

(2). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(3). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

期末余额

单位：元币种：人民币

期初余额

28,139,034.29

28,139,034.29

23,123,474.23

23,123,474.23

(4). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(5). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

176 / 189

2018 年年度报告

应收账款

(1). 应收账款分类披露

√适用 □不适用

种类

单项金额

重大并单

独计提坏

账准备的

应收账款

按信用风

险特征组

合计提坏

账准备的

应收账款

单项金额

不重大但

单独计提

坏账准备

的应收账

款

合计

账面余额

期末余额

坏账准备

账面余额

期初余额

坏账准备

金额

比例(%)

金额

计提比

例(%)

账面

价值

金额

比例(%)

金额

单位：元 币种：人民币

计提

比例

(%)

账面

价值

30,432,081.92

100.00 2,293,047.63 7.53 28,139,034.29

24,340,499.19 100.00

1,217,024.96 5.00

23,123,474.23

30,432,081.92 100.00 2,293,047.63 7.53 28,139,034.29

24,340,499.19 100.00

1,217,024.96 5.00

23,123,474.23

177 / 189

2018 年年度报告

期末单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款：

□适用 √不适用

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款：

√适用 □不适用

账龄

1 年以内

其中：1 年以内分项

1 年以内小计

1 至 2 年

2 至 3 年

3 年以上

应收账款

期末余额

坏账准备

计提比例（%）

单位：元 币种：人民币

15,003,211.22

15,428,870.70

750,160.56

1,542,887.07

5.00

10.00

合计

30,432,081.92

2,293,047.63

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的应收账款：

□适用 √不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的应收账款：

□适用 √不适用

(2). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备金额 1,076,022.67 元；本期收回或转回坏账准备金额 0 元。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(3). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

1、期末应收账款金额前 5 名情况

单位名称

期末余额 账龄

占应收账款期末余额

合计数的比例(%)

坏账准备期末余额

浙江大学医学院附属第二医院

182,320.00 1 年以内

0.60

9,116.00

2、应收关联方账款情况

单位名称

与本公司关系

期末余额

杭州萧山通策杭口口腔医院有限公司

合并范围内子公司

11,160,462.90

杭州骋东口腔门诊部有限公司

合并范围内子公司

5,030,892.64

占应收账款余额的

比例(%)

36.67

16.53

178 / 189

2018 年年度报告

单位名称

与本公司关系

期末余额

占应收账款余额的

比例(%)

湖州通策口腔医院有限公司

合并范围内子公司

4,721,298.28

苏州存济城西口腔医院有限公司

合并范围内子公司

4,034,087.94

杭州城北口腔医院有限公司

合并范围内子公司

3,616,315.60

绍兴越城口腔医院有限公司

合并范围内子公司

1,388,154.58

黄石现代口腔医院有限公司

合并范围内子公司

298,206.42

小 计

30,249,418.36

15.51

13.26

11.88

4.56

0.98

(5). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(6). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 其他应收款

总表情况

(1). 分类列示

√适用 □不适用

项目

期末余额

单位：元 币种：人民币

期初余额

应收利息

应收股利

其他应收款

合计

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(2). 应收利息分类

□适用 √不适用

(3). 重要逾期利息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10,954,476.40

31,974.25

10,986,450.65

109,506,440.55

31,974.25

109,538,414.80

179 / 189

2018 年年度报告

应收股利

(4). 应收股利

√适用 □不适用

项目(或被投资单位)

诸暨通策口腔医疗投资基金合伙企

业（有限合伙）

浙江通策口腔医院投资管理集团有

限公司

期末余额

10,954,476.40

单位：元 币种：人民币

期初余额

4,506,440.55

105,000,000.00

合计

10,954,476.40

109,506,440.55

180 / 189

2018 年年度报告

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 其他应收款分类披露

√适用 □不适用

类别

账面余额

期末余额

坏账准备

金额

比例(%)

金额 计提比例(%)

账面

价值

账面余额

金额

比例(%)

单位：元 币种：人民币

期初余额

坏账准备

计提比例

(%)

金额

账面

价值

单项金额重大并单

独计提坏账准备的

其他应收款

按信用风险特征组

合计提坏账准备的

其他应收款

单项金额不重大但

单独计提坏账准备

的其他应收款

合计

63,948.50

100.00 31,974.25

50.00 31,974.25 63,948.50

100.00 31,974.25

50.00 31,974.25

63,948.50

100.00

31,974.25

50.00

31,974.25 63,948.50

100.00

31,974.25

50.00

31,974.25

181 / 189

2018 年年度报告

期末单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款：

□适用 √不适用

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款：

√适用 □不适用

账龄

1 年以内

其中：1 年以内分项

1 年以内小计

1 至 2 年

2 至 3 年

3 年以上

合计

其他应收款

单位：元 币种：人民币

期末余额

坏账准备

计提比例（%）

63,948.50

63,948.50

31,974.25

31,974.25

50.00

50.00

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的其他应收款：

□适用 √不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款：

□适用 √不适用

(2). 按款项性质分类情况

□适用 □不适用

款项性质

应收暂付款

押金保证金

其他

合计

期末账面余额

34,837.50

29,011.00

100.00

63,948.50

单位：元 币种：人民币

期初账面余额

34,837.50

29,011.00

100.00

63,948.50

(3). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备金额 0 元；本期收回或转回坏账准备金额 0 元。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

182 / 189

2018 年年度报告

单位名称 款项的性质 期末余额

账龄

占其他应收款期末

余额合计数的比例

(%)

坏账准备

期末余额

员工

浙江科华数码

广场有限公司

合计

备用金

房租押金

34,837.50 3 年以上

29,011.00 3 年以上

54.48

45.37

17,418.75

14,505.50

/

63,848.50

99.85

31,924.25

(6). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(7). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(8). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

期末余额

期初余额

减值

减值

准备

准备

234,275,062.58

234,275,062.58 234,275,062.58

234,275,062.58

110,418,037.03

110,418,037.03 100,000,000.00

100,000,000.00

账面价值

账面余额

账面余额

账面价值

项目

对子公司投资

对联营、合营企业

投资

合计

344,693,099.61

344,693,099.61 334,275,062.58

334,275,062.58

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

被投资单位

期初余额

本期

增加

本期

减少

单位：元 币种：人民币

本期

减值

计提

准备

减值

期末

准备

余额

期末余额

浙江通策口腔医院投资管

理集团有限公司

杭州通盛医疗投资管理有

限公司

杭州通策医疗财务服务有

限公司

TopChoice

Information limited

浙江通策妇幼医院投资管

理有限公司

100,000,000.00

100,000,000.00

6,669,666.88

6,669,666.88

1,098,579.35

1,098,579.35

6.35

6.35

126,506,810.00

126,506,810.00

183 / 189

2018 年年度报告

合计

234,275,062.58

234,275,062.58

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

投资

单位

期初

余额

追加

投资

减少

投资

本期增减变动

其他

综合

收益

调整

其他

权益

变动

宣告

发放

现金

股利

或利

润

权益

法下

确认

的投

资损

益

单位：元 币种：人民币

期末

余额

其他

计提

减值

准备

减值

准备

期末

余额

一、合营企业

小计

二、联营企业

100,0

00,00

0.00

(1)浙

江通策

眼科医

院投资

管理有

限公司

小计

合计

100,0

00,00

0.00

100,0

00,00

0.00

10,41

8,037

.03

10,41

8,037

.03

10,41

8,037

.03

110,4

18,03

7.03

110,4

18,03

7.03

110,4

18,03

7.03

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

本期发生额

单位：元 币种：人民币

上期发生额

收入

成本

收入

成本

146,271,389.93 131,549,577.60 158,487,450.80 152,274,727.14

146,271,389.93 131,549,577.60 158,487,450.80 152,274,727.14

项目

主营业务

其他业务

合计

其他说明：

1、主营业务收入/主营业务成本(按行业分类)

行业名称

本期数

上年数

收 入

成 本

收 入

成 本

产品销售

146,271,389.93

131,549,577.60

158,487,450.80

152,274,727.14

2、主营业务收入/主营业务成本(按地区分类)

184 / 189

2018 年年度报告

地区名称

本期数

上年数

收 入

成 本

收 入

成 本

浙江省内

146,271,389.93

131,549,577.60

158,487,450.80

152,274,727.14

5、 投资收益

√适用 □不适用

项目

成本法核算的长期股权投资收益

权益法核算的长期股权投资收益

处置长期股权投资产生的投资收益

以公允价值计量且其变动计入当期损益的

金融资产在持有期间的投资收益

处置以公允价值计量且其变动计入当期损

益的金融资产取得的投资收益

持有至到期投资在持有期间的投资收益

处置持有至到期投资取得的投资收益

可供出售金融资产在持有期间的投资收益

处置可供出售金融资产取得的投资收益

丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新

计量产生的利得

其他投资收益

合计

6、 其他

□适用 √不适用

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

项目

非流动资产处置损益

越权审批或无正式批准文件的税收返还、

减免

计入当期损益的政府补助（与企业业务密

切相关，按照国家统一标准定额或定量享

受的政府补助除外）

计入当期损益的对非金融企业收取的资金

占用费

企业取得子公司、联营企业及合营企业的

投资成本小于取得投资时应享有被投资单

位可辨认净资产公允价值产生的收益

非货币性资产交换损益

委托他人投资或管理资产的损益

因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提

的各项资产减值准备

本期发生额

30,000,000.00

10,418,037.03

单位：元 币种：人民币

上期发生额

20,000,000.00

6,448,035.85

4,506,440.55

5,744,800.00

52,610,872.88

24,506,440.55

单位：元 币种：人民币

说明

金额

-273,746.84

2,178,112.69

5,744,800.00

185 / 189

2018 年年度报告

债务重组损益

企业重组费用，如安置职工的支出、整合

费用等

交易价格显失公允的交易产生的超过公允

价值部分的损益

同一控制下企业合并产生的子公司期初至

合并日的当期净损益

与公司正常经营业务无关的或有事项产生

的损益

除同公司正常经营业务相关的有效套期保

值业务外，持有交易性金融资产、交易性

金融负债产生的公允价值变动损益，以及

处置交易性金融资产、交易性金融负债和

可供出售金融资产取得的投资收益

单独进行减值测试的应收款项减值准备转

回

对外委托贷款取得的损益

采用公允价值模式进行后续计量的投资性

房地产公允价值变动产生的损益

根据税收、会计等法律、法规的要求对当

期损益进行一次性调整对当期损益的影响

受托经营取得的托管费

收入

除上述各项之外的其他营业外收入和支出

其他符合非经常性损益定义的损益项目

所得税影响额

少数股东权益影响额

合计

333,938.34

-1,099,221.15

-1,753,458.22

8,695.96

5,139,120.78

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非

经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》

中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润

加权平均净资产

收益率（%）

每股收益

基本每股收益

稀释每股收益

归属于公司普通股股东的净利润

扣除非经常性损益后归属于公司普

通股股东的净利润

计算过程

(1)加权平均净资产收益率的计算过程

项 目

归属于公司普通股股东的净利润

非经常性损益

28.66

28.22

1.04

1.02

1.04

1.02

序号

本期数

1

2

332,092,898.42

5,139,120.78

186 / 189

2018 年年度报告

项 目

序号

本期数

扣除非经营性损益后的归属于公司普通股股东的净利润

3=1-2

326,953,777.64

归属于公司普通股股东的期初净资产

报告期发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产

新增净资产次月起至报告期期末的累计月数

报告期回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产

减少净资产次月起至报告期期末的累计月数

其他交易或事项引起的净资产增减变动

发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数

报告期月份数

加权平均净资产

加权平均净资产收益率

扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率

[注]12=4+1\*0.5+5\*6/11-7\*8/11±9\*10/11

(2)基本每股收益的计算过程

项 目

归属于公司普通股股东的净利润

非经常性损益

4

5

6

7

8

9

10

11

992,569,273.83

0.33

6

12

12[注]

1,158,615,723.21

13=1/12

14=3/12

28.66%

28.22%

序号

本期数

1

2

332,092,898.42

5,139,120.78

扣除非经营性损益后的归属于公司普通股股东的净利润

3=1-2

326,953,777.64

期初股份总数

报告期因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数

报告期因发行新股或债转股等增加股份数

增加股份次月起至报告期期末的累计月数

报告期因回购等减少股份数

减少股份次月起至报告期期末的累计月数

报告期缩股数

报告期月份数

发行在外的普通股加权平均数

基本每股收益

扣除非经常损益基本每股收益

[注]12=4+5+6×7/11-8×9/11-10

187 / 189

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13=1/12

14=3/12

320,640,000.00

12

320,640,000.00

1.04

1.02

2018 年年度报告

(3)稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。

3、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

第十二节 备查文件目录

备查文件目录

备查文件目录

备查文件目录

一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会

计主管人员）签名并盖章的财务报表。

二、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正

本及公告的原稿。

三、载有董事长亲笔签名的定期报告正本。

董事会批准报送日期：2019 年 3 月 27 日

董事长：吕建明

修订信息

□适用 √不适用

188 / 189