

1. 以下关于固定总价合同的说法，正确的是：
  - A. 价格完全固定，不允许调整，以便卖方承担工作范围变更的风险。
  - B. 买方不需要准确定义所需采购的产品或服务。
  - C. 买方承担因合同履行不好而导致的成本增加。
  - D. 如果工作范围发生变化，则可以调整合同价格。
2. 采购文件中应该包括：
  - A. 所需的合同条款
  - B. 初步估计的合同价格
  - C. 详细的施工方法
  - D. 详细的进度计划
3. 在成本补偿合同下，买方为卖方报销合同工作实施的一切可列支成本，并支付一定的费用作为卖方的：
  - A. 管理费
  - B. 固定成本
  - C. 间接成本
  - D. 利润
4. 投标人会议通常在什么时候举行？
  - A. 规划采购阶段
  - B. 实施采购阶段
  - C. 卖方选择阶段
  - D. 管理采购阶段
5. 从买方的角度分析，对于固定总价合同，买方最重要的工作是什么？
  - A. 确定合同总价。
  - B. 处理合同执行过程中的变更。
  - C. 定义被采购产品或服务的范围。
  - D. 监督卖方控制成本的积极性。
6. 以下关于工料合同的说法都是正确的，除了：
  - A. 工料合同是一种混合类型合同，既有成本补偿合同的特点，也有总价合同的特点。
  - B. 按卖方的实际成本给予付款，外加一定的利润。
  - C. 买方没有明确规定合同的总价值。
  - D. 通常在合同授予时，没有准确编制工作说明书。
7. 你已经发出了建议邀请书，潜在供应商有一些疑问。你决定开一次会议来澄清工作说明书，以便每个潜在供应商都能理解。你此时正处在下列哪个阶段？
  - A. 规划采购
  - B. 实施采购
  - C. 管理采购

D. 结束采购

8. 你正管理着一个具有五个分包商的项目。你必须监督合同履行、付款并管理供应商界面。一家分包商递交了变更请求，希望扩大其工作范围。你根据对此请求的评审，决定对合同进行修订。以上属于哪项活动？

- A. 控制采购
- B. 实施采购
- C. 形成合同
- D. 解决争议

9. 你们正处于编制采购文件的过程中。如果打算以价格为基础来选择卖方，那么采购文件应该使用下列哪个名称？

- A. 投标邀请书
- B. 报价邀请书
- C. 建议邀请书
- D. 中标通知书

10. 以下关于采购说明书的说法都是正确的，除了：

- A. 详细描述拟采购对象，以便潜在卖方确定他们是否有能力提供。
- B. 详细描述拟采购的对象，以便为潜在卖方提供一个统一的报价基础。
- C. 为了保证采购工作的严肃性，采购工作说明书一旦发出，就不能更改。
- D. 每次进行采购，都需要编制采购工作说明书。

11. 采购审计：

- A. 识别卖方工作流程或可交付成果中的不足之处。
- B. 检查合同付款是否符合公司财务制度。
- C. 审查卖方在实施合同过程的绩效是否满足合同要求。
- D. 对从规划采购到控制采购的所有采购过程进行结构化审查。

12. 如果潜在卖方的报价明显低于买方的独立估算，则可能表明以下所有，除了

- A. 潜在卖方没有全面响应采购工作说明书
- B. 潜在卖方误解了采购工作说明书
- C. 采购工作说明书有缺陷
- D. 如果该潜在卖方中标，就可以为买方节约大量成本

13. 以下各项都是规划采购过程的输出，除了

- A. 采购管理计划
- B. 采购策略
- C. 建议书
- D. 招标文件

14. 你是某个州政府机构的承包商。你们公司最近完成了该州的一个水资源管理项目，并于今日收到了最终发票的付款。已实施了采购审计。应由谁来提供合同已结束的正式通知？

- A. 该州的项目经理

- B. 授权的采购管理员
- C. 项目控制官员
- D. 项目发起人或业主

15. 下列哪项最好的描述了项目经理在采购过程中的角色:

- A. 项目经理只需少量参与。
- B. 项目经理应该参加谈判。
- C. 项目经理可以不是主导成员, 但应提供必要的协助。
- D. 项目经理应该告诉采购经理如何处理采购过程。

16. 假设你的公司有一份成本加固定费用合同。合同价值为\$110 000, 其中估算成本为\$100 000, 另有10%的固定费用。假设公司完成合同工作后只发生了\$80 000的实际成本。买方需要支付的总成本是多少?

- A. \$80 000
- B. \$90 000
- C. \$10 0000
- D. \$125 000

17. 实施采购过程包括下列所有工作, 除了:

- A. 编制采购文件
- B. 获取卖方建议书
- C. 建议书评价
- D. 确定中标者并授予合同

18. 可以在总价合同中加入经济价格调整条款, 以便应对:

- A. 工作范围变更的风险
- B. 项目进度绩效不佳
- C. 通货膨胀的风险
- D. 生产效率低下的风险

19. 项目发生了一个紧急情况, 你立即需要一名合同管理专家为你提供咨询服务, 在这种情况下, 你可能使用下列哪种合同?

- A. 固定总价合同
- B. 总价加激励费用合同
- C. 总价加经济价格调整合同
- D. 工料合同

20. 在成本加奖励费用合同下, 买方为卖方报销一切合法成本, 并且:

- A. 向卖方支付一笔固定的费用。
- B. 就成本节约部分, 按事先确定的分享比例, 与卖方分享。
- C. 基于买方对卖方绩效的主观判断, 向卖方支付利润。
- D. 在不超过最高限额的情况下, 按合理标准向卖方支付利润。