

1、作为你们公司项目办公室的经理，你必须经常判定哪些项目应该得到额外的资源。你还要建议哪些项目应该启动、继续进行或取消。有利于你做出这些决策的一个方法是

- A. 为项目明确一个整体风险级别
- B. 评估定量风险分析结果的趋势
- C. 对各种风险和条件进行排序
- D. 评估风险定性分析结果的趋势

2、在执行阶段，市场部通知项目发起人，中心小组提供了看产品的混合审查，需要进行细微变更，项目发起人指示项目经理包含变更，因为该变更不会改变范围或预算。项目经理接下来应该怎么做？

- A. 记录要求的变更
- B. 为执行变更分配职责
- C. 与受影响方沟通该变更
- D. 召集团队来评估变更的影响

3、一个新的外包系统实施项目正在经历延期。定义的纠正措施，即执行关键路径分析和对进度计划进行赶工被证明无效。结果，进度计划延期继续存在，特别是测试活动。项目经理应该怎么做？

- A. 增加更多资源，并列执行任务，并允许加班，以便进一步对进度计划赶工
- B. 执行储备分析，确定延期的成本影响
- C. 分析导致延期的任务，找到根本原因，并执行纠正措施
- D. 要求采购团队评审供应商合同协议

4、在识别对项目预算会产生负面影响的风险发生之后，项目经理需要确定剩余的应急储备是否足够。 项目经理应该采用下列哪一项工具或技术？

- A. 储备分析
- B. 偏差和趋势分析
- C. 应急分析
- D. SWOT 分析

5、天气是一个众所周知的会影响户外节目成功的风险，节目前天气预报预测未来 10 天内不会下雨，项目经理接下来应该怎么做？

- A. 执行风险审计
- B. 修改风险保证矩阵
- C. 通知相关方
- D. 更新风险登记册

6、项目经理保留包含活动项目，问题和风险等项目信息的项目日志，项目开始时，所有相关风险都被归类并记录到项目日志中，到项目结束时，原先已清除的风险再次出现，项目推迟一个月。这种情况重新发生是因为项目经理：

- A. 未能与项目团队成员沟通
- B. 未能将项目日志分发给项目团队成员
- C. 没有召开项目进度会议
- D. 未执行风险评估

7、管理层告诉项目经理外包一部分项目给一公司，该公司与管理层合作过很多次。在这种情况下，项目经理最应该关心的是：

- A. 确保该公司有资格完成该项目
- B. 满足管理层的时间预期
- C. 外包工作的成本
- D. 合同条款

8、一个项目由三个活动组成。A 活动历时 5 周，B 活动历时 6 周，C 活动历时 7 周。活动排序为 A-B-C。但是，活动 B 的资源分配要 1 周，C 在 B 活动开始 1 周后开始。则该项目最短工期是多少？

- A. 12 周
- B. 13 周
- C. 14 周
- D. 16 周

9、信息发送者和信息接收者怎样沟通时，沟通通常会得到提高。

- A. 信息发送者是信息接收者的下属
- B. 信息发送者使用更多肢体语言
- C. 信息发送者慢慢的说话
- D. 信息发送者对信息接收者表示关心

10、下列哪种合同类型要求具有最完整且定义最精准的工作范围，并要求做好最周到的准备？

- A. 固定费加补偿合同
- B. 单价合同
- C. 固定总价合同
- D. 工料合同

11、一个全球项目有多个未定义条件。若要理解假设的影响，以及规划如何减轻不确定性因素而产生的影响，项目经理应使用什么技术？

- A. 假设情景分析
- B. 敏感性分析
- C. 预期价值分析
- D. 决策分析

12、一家公司希望开始一个新的产品线。项目经理确定了下列活动。由于原材料短缺，活动D延期。在不造成项目延期的情况下，项目经理可以接受该活动延期多少天？

关键点	活动	持续时间	紧前活动	紧后活动
A	设计产品	20天	-	B, C
B	制造产品	40天	A	E
C	设计包装	10天	A	D
D	生产包装	20天	C	E
E	包装和运输产品	15天	B, D	-

- A. 20 天
- B. 10 天
- C. 15 天

D. 0 天

13、项目经理完成了某个镇上的一个项目，这个项目让公司损失 100%。项目经理所在公司目前正在筹备同一个镇上另一个项目的投标建议书，管理层让项目经理提供粗略的估算，让公司可以投标该新项目投标必须在三天内完成。在这种情况下，项目经理应提供下列哪一项估算类型？

- A. 类比估算
- B. 参数估算
- C. 散点估算
- D. 准备金分析

14、一个管道施工项目的项目分包商提议升级管道材料质量，而这不会影响进度或成本。这项材料变更已获得批准，应使用下列哪一项来记录这项变更？

- A. 成本管理计划
- B. 风险登记册
- C. 合同
- D. 配置管理系统

15、项目团队成员对他们应该如何工作才能满足项目目标感到不确定。为了让团队成员更好地了解他们在项目当中的角色，项目经理应该向团队成员提供哪份文件？

- A. 项目沟通计划
- B. 资源计划
- C. 项目章程
- D. 项目管理计划

16、在结束项目时，买方希望通过其授权的合同管理者结束采购，项目经理可以使用哪项工具或技术来确保所有结束采购中的要求都被满足？

- A. 采购管理计划
- B. 经验教训文件

C. 采购审计

D. 卖方绩效评估文件

17、由于组织结构的变化，相关方 A 承担了新的责任，并已经从指导管理委员会辞职。相关方 A 替代者相关方 B，提出与项目商业利益有关的问题。项目经理首先应该怎么做？

A. 在问题登记册中记录该问题，并更新项目利益

B. 更新项目管理计划

C. 与相关方会面，包括项目发起人

D. 更新相关方登记册，并参考相关方管理策略

18、在一个项目组织中经验丰富的项目经理接近项目的收尾阶段项目。经理接下来怎么做？

A. 核对一个为期多年新项目的项目分配

B. 将实际项目绩效与原计划对比

C. 通知客户项目将会收尾

D. 获得客户的验收

19、一家玩具公司的项目团队希望将统计抽样应用到某些产品的检查流程中。随机抽取玩具样品进行检查。应在下列哪一个过程中确定抽样频率和规模？

A. 收集需求

B. 规划质量管理

C. 控制质量

D. 管理质量

20、为了识别和分析项目相关方，项目经理制订了相关方管理策略。完成初稿后，项目经理应该如何处理相关方分析？

A. 查看项目团队是否有应加到该策略的详细内容

B. 与项目发起人一起查看，寻求他们对于该策略的批准

C. 检查计划是否完成，并将具体作为每周状态报告的组成部分分发给关键相关方

D. 检查信息是否正确，在于相关方分享之前，过滤出敏感系信息