

1. 以下哪个是创建工作分解结构过程的输出？
 - A. 项目范围说明书
 - B. 范围管理计划
 - C. 需求跟踪矩阵
 - D. 范围基准

2. 收集需求的工具与技术，通常采取“一对一”的形式的是：
 - A. 访谈
 - B. 问卷调查
 - C. 德尔菲技术
 - D. 引导式研讨会

3. 以下哪个不是定义范围过程的工具？
 - A. 专家判断
 - B. 产品分析
 - C. 备选方案生成
 - D. 文件分析

4. 工作分解结构底层的要素是：
 - A. 控制账户
 - B. 规划包
 - C. 规划要素
 - D. 工作包

5. 以下哪种方法，不用来收集项目相关方的需求？
 - A. 引导
 - B. 备选方案分析
 - C. 多标准决策
 - D. 观察和交谈

6. 以下哪个不是收集需求过程的输入？
 - A. 项目范围说明书
 - B. 项目范围管理计划
 - C. 需求管理计划
 - D. 协议

7. 定义范围的一个输入是：
 - A. 项目工作说明书
 - B. 需求文件
 - C. 工作分解结构（WBS）
 - D. 需求跟踪矩阵

8. 在项目中，变更是难以避免的。不可控的变更通常指_____。
- A. 返工
 - B. 范围蔓延
 - C. 配置项
 - D. 紧急变更
9. 规划范围管理过程是：
- A. 描述将如何定义、确认和控制项目范围
 - B. 进行范围定义
 - C. 进行产品定义
 - D. 主要关注相关方需求
10. 编制工作分解结构，必须遵守下列哪个规则？
- A. 100%规则
 - B. 对称规则
 - C. 编号规则
 - D. 一次分解到位规则
11. 下面**不属于**规划进度管理的工具是：
- A. 专家判断
 - B. 备选方案分析
 - C. 引导技术
 - D. 会议
12. 在项目进度网络图中，你可以发现多种时差。在某特定活动中被使用且不影响任何后续活动最早开始时间的时差被称为：
- A. 内部时差
 - B. 自由时差
 - C. 总时差
 - D. 项目时差
13. 很多进度活动都可以采用多种方案加以实施，如使用不同的工具、不同的人力资源、不同的机器等。对各种可能的实施方法进行分析是属于：
- A. 自制或外购分析
 - B. 项目储备分析
 - C. 效益成本分析
 - D. 备选方案分析
14. 客户要求变更产品规格，你知道这个变更只添加两周时间到关键路径。下列哪个是项目经理做的最好的事情？
- A. 压缩计划以恢复两周时间。
 - B. 削减范围以恢复两周。
 - C. 与团队和发起人商量可选方案。
 - D. 将变更的影响反馈给客户。

15. 定义活动过程所得到的最终成果是：
- A 可交付成果
 - B 活动
 - C 工作包
 - D 工作任务
16. 下面属于规划进度管理输出的是哪一项？
- A. 活动清单
 - B. 进度管理计划
 - C. 里程碑清单
 - D. 项目文件更新
17. 以下哪个**不是**定义活动过程的输出？
- A. 活动清单
 - B. 活动属性
 - C. 活动顺序
 - D. 里程碑清单
18. 下面关于进度数据的说法，**错误**的是：
- A. 进度数据至少应包括进度里程碑、计划活动、活动属性以及已知的全部假设条件与制约因素。
 - B. 在进度模型中，把进度计划看成是自变量，进度数据是因变量。
 - C. 进度数据可以包括资源直方图、现金流量预测以及订货与交货进度计划等。
 - D. 有了进度数据和进度模型，就可以很方便地更新项目进度计划。
19. 下面哪一个是排列活动顺序的工具：
- A. 专家判断
 - B. 三点估算
 - C. 确定和整合依赖关系
 - D. 备选方案分析
20. 评估项目进度绩效的一种途径是 ____。
- A. 利用项目管理信息系统（PMIS）
 - B. 确定进行中的计划活动的完成百分比
 - C. 设立进度变更控制系统
 - D. 确定总浮动时间的偏差