

1、某项目正在经历越来越多的问题，开展初步的根本原因分析之后，项目经理怀疑这些问题具有一个共同的技术原因，团队制定的风险管理计划被认为是不全面的。应该使用下列哪一项工具来评估风险管理过程的有效性？

- A. 状态会议
- B. 风险更新评估
- C. 技术绩效管理
- D. 风险审核

2、在为一个价值 1500 万美元的项目招标过程中，采购经理发现了两个潜在的公司符合标书的工作，A 公司费用较高，但比 B 公司拥有更多的专业知识。然而，B 公司符合项目预算，但 A 公司不符合。采购经理正处于下列哪一个过程？

- A. 召开投标人会议
- B. 规划采购管理
- C. 实施采购
- D. 管理采购

3、指导委员会因为外部影响而取消项目，此时 SPI 为 0.5。项目经理接下来应该怎么做？

- A. 执行 EVA，查明是 CV 还是 SV 导致 SPI 等于 0.5
- B. 继续收尾过程，向其他方移交项目已完工和未完工的可交付成果。
- C. 什么也不做，若项目由指导委员会停止或关闭则无需收尾过程
- D. 实施根本原因分析，查明取消项目的原因

4、项目团队希望聘用第三方公司来设计和执行一部分项目。在选择供应商时，下列哪一项技术能确保公平性？

- A. 广告
- B. 投标人会议
- C. 建议邀请书
- D. 合格卖方清单

5、一个公司总部搬迁的项目正在计划阶段。项目成员正在为是采用敏捷项目管理还是传统项目管理方式进行项目而争论。哪项文件应该在项目章程确定前创建？

- A. 沟通管理计划
- B. 项目管理计划
- C. 工作分解结构
- D. 项目工作说明书

6、在定义范围之前，项目经理必须具有下列哪一份文件？

- A. 需求管理计划
- B. 项目章程
- C. 项目范围计划
- D. 项目风险计划

7、一项目经理被他的项目的各种问题折磨得狼狈不堪。他想找出问题的根源，以决定把注意力放在哪儿。该项目经理最应该使用下列哪项工具？

- A. 帕雷托图
- B. 冲突解决技巧
- C. 鱼骨图
- D. 趋势分析

8、在下表中，哪个项目最有可能提前完成？

Project	BCWS	BCWP	ACWP
A	1000	800	600
B	1000	1100	800
C	1000	1200	800

- A. 项目 A
- B. 项目 B
- C. 项目 C
- D. 三个项目将同时完成

- 9、一个项目已经启动，项目经理正在制定质量管理计划。质量管理计划与下列哪一项有关？
- A. 描述在项目中是如何执行质量控制的
 - B. 包含质量核对表
 - C. 确定定性和定量参数
 - D. 包含帕累托图
- 10、一个外包项目的可交付成果预计需要数年时间才能完成，项目经理应该建议哪种合同类型？
- A. 总价值加激励费用合同
 - B. 按经济价格调整的总价合同
 - C. 成本加激励费用合同
 - D. 成本加激励合同
- 11、项目实施阶段，一位团队成员找到了项目经理，因为他不知道哪些工作需要他来完成的。以下哪个文件对工作包做了详细描述？
- A. 工作分解结构词典
 - B. 活动清单
 - C. 初步范围说明书
 - D. 项目范围管理计划
- 12、项目发起人要求项目经理提前一个月完成项目。若要满足这项请求，应该使用什么？
- A. 变更控制
 - B. 进度控制
 - C. 范围控制
 - D. 资源控制
- 13、下列哪一项用在定义范围当中？
- A. 产品分析
 - B. 范围基准

C. WBS 字典

D. 预测和检查

14、针对设计经理提出的某个问题的解决方案，项目经理必须收集分析信息。以下哪一项能防止任何人对结果产生不适当的影响？

A. 德尔菲技术

B. 名义组技术

C. 价值工程

D. 虚拟团队

15、在项目过程中，发生了一个意外。该事件影响了项目成本，但是未影响到时间。该事件之前被项目团队识别为一项潜在风险。若要限制该事件对于项目成本的影响，项目经理应该怎么做？

A. 查看风险登记册，并确定适当和既定的应对措施

B. 分析该事件，包括对成本和时间的影响，并创建变更请求

C. 制定权变措施，并立即实施，尽可能减少成本超支

D. 执行敏感性分析，确定不同应对的成本超支灵活性

16、影响指数(如图)项目团队确定了风险发生的概率，评估每个风险潜在应对成本，进度和性能的影响。这些信息已在表中显示出来。如果满足成本是这个项目是最优先考虑的。那么项目团队承担的最关键的风险是什么呢？

风险	概率	成本	进度	绩效
A	0.1	6	8	0.5
B	0.9	2	1	8
C	0.3	2	8	1
D	0.5	4	4	8
E	0.3	2	6	1

A. 风险 A

B. 风险 B

C. 风险 C

D. 风险 D

17、相关方感觉他们收到的信息十分复杂，难以理解，因此，不能正确做出决定若要决绝这个问题，应该怎么做？

- A. 审查沟通需求
- B. 减少报告数量
- C. 包含一个常用术语表
- D. 添加解释性附件

18、在项目执行过程中,你被任命为项目经理。项目各项指标都在基线的允许范围内,如果客户对项目绩效不满意,你首先应该做什么？

- A. 与项目团队一起讨论
- B. 重新计算基线
- C. 重新商谈合同
- D. 与客户见面

19、项目团队成员识别项目质量需求，并记录项目应该如何遵守这些需求。他们应该使用哪一项工具和技术？

- A. 流程图，控制图和因果图
- B. 流程图，成本效益分析和趋势图
- C. 流程图，成本效益分析和思维导图
- D. 流程图，控制图和散点图

20、一卖方的管理层告诉其项目经理该项目应想方设法取得奖金。合同中奖励条款的主要目的是：

- A. 降低买方的成本
- B. 帮助卖方控制成本
- C. 同步目标
- D. 通过转移买方的风险来降低卖方的风险