

1. 采用三点估算法估算活动持续时间，需要搜集下列各项信息，除了：
 - A. 最可能时间
 - B. 期望时间
 - C. 最乐观时间
 - D. 最悲观时间

2. 你所在的公司是当地最大的化学加工厂之一，该公司已被宣判为非法向当地河流中排放有毒物质。法庭已责令其于 2 月 15 日之前完成所需的清理活动。该日期属于哪项的实例？
 - A. 逻辑关系
 - B. 里程碑
 - C. 选择性的依赖关系
 - D. 外部的依赖关系

3. 资源分解结构是一种资源层级结构，通常按以下哪个来分解：
 - A. 资源类别和数量
 - B. 资源类别和类型
 - C. 资源类别和使用时间
 - D. 资源类别和成本

4. 以下所有都是制定进度计划过程的输出，除了：
 - A. 项目日历
 - B. 资源日历
 - C. 进度数据
 - D. 进度基准

5. 通常在项目的哪个阶段运用参数估算方法来估算项目持续时间或成本？
 - A. 启动
 - B. 规划
 - C. 执行
 - D. 监控

6. 你管理着一个新城市用水系统。合同要求你使用特殊钛制管道设备，保证不会生锈。在安装接头之前，钛制管道需在地下已铺设好 10 天。在此例中，10 天期限被定义为____。
 - A. 时间滞后量
 - B. 时间提前量
 - C. 浮动时间
 - D. 松弛量

7. 活动清单中应该包括：
 - A. 项目所需的主要进度活动。
 - B. 项目所需的全部进度活动。
 - C. 项目所需的全部进度活动及其属性。

D. 项目所需的全部进度活动及其标志和工作描述。

8. 在制定进度计划时，如何设法克服资源制约因素的不利影响？

- A. 赶工
- B. 使用蒙特卡洛方法
- C. 采用快速跟进方法
- D. 进行资源平衡

9. 以下哪项不是用于进度控制的工具或技术？

- A. 偏差分析
- B. 三点估算
- C. 假设情景分析
- D. 资源平衡

10. 为了加快项目进度，你决定在全部的文件编写工作结束之前 3 天就开始文件印刷的版面设计工作。这是一种什么逻辑关系？

- A. 时间滞后量的开始到开始关系
- B. 带时间提前量的完成到开始关系
- C. 带时间提前量的开始到开始关系
- D. 带时间滞后量的完成到开始关系

21. 控制进度过程的输出是：

- A. 工作绩效信息
- B. 工作绩效报告
- C. 工作绩效数据
- D. 技术绩效测量结果

12. 在制定项目进度计划过程中，如果你要为每个进度活动可能产生的成果定义一个分布形态，并利用该分布形态算出整个项目可能产生的成果的相应分布形态，那么最常用的技术是_____。

- A. 计划评审技术
- B. 蒙特卡洛分析
- C. 线性规划
- D. 并行工程

13. 主管工程师估算，一个工作包将很可能要 50 周时间来完成。如果一切顺利，有可能在 40 周内完成，但在最坏的情况下，会耗时 180 周。贝塔分布三点估算是什？

- A. 45 周
- B. 70 周
- C. 90 周
- D. 140 周

14. 估算活动资源时，通常需要考虑以下所有因素，除了：

- A. 资源直方图
- B. 资源日历

C. 进度管理计划

D. 活动属性

15. 你的客户要求项目比计划时间提前 6 个月完成。你认为通过并行实施项目活动，可以实现这一目标。你计划采取的方法被称做_____。

A. 关键链

B. 快速跟进

C. 平衡

D. 赶工

16. 你可使用不同的估算方法来确定活动的持续时间。当你可用的项目信息有限时，特别是在项目初期，最好利用_____。

A. 自下而上估算

B. 类比估算

C. 储备分析

D. 参数分析

17. 活动持续时间估算应该由谁来进行？

A. 项目经理

B. 项目团队中最熟悉具体活动的人

C. 职能经理

D. 项目管理团队

18. 为实施有效的进度控制，项目团队必须对可能在将来造成问题的事项保持警觉。为了最好地实现有效的进度控制，团队应当_____。

A. 评审工作绩效数据

B. 不允许进度有变更

C. 不断地更新进度管理计划

D. 召开状态评审会

19. 控制进度一般不涉及以下哪一项？

A. 判断项目进度的当前状态

B. 确定进度变更是否已经发生

C. 管理实际发生的进度变更

D. 根据客户需求变更进度计划

20. 为了满足规定要求，你需对项目进度计划进行赶工。你首先采取的步骤是计算_____。

A. 每个可加速的关键活动的成本和时间比率

B. 将被添加至项目关键路径的额外资源的成本

C. 在加速关键路径上的任务的情况下，整体进度计划所节省的时间

D. 对每个关键路径活动运用计划评审技术的三点估算