

你对当前项目采用挣值进展报告，以向软件开发人员传授挣值的益处。你计划将项目成果展示于餐厅告示栏中，以使团队成员了解项目进展情况。利用下述当前条件回答第 1 至 4 题：

PV=\$2 200

EV=\$2 000

AC=\$2 500

BAC=\$10 000

1. 根据挣值分析，上述项目的进度偏差及状态是_____。
 - A. -\$300；项目提前于进度
 - B. +\$8 000；项目按进度计划进行
 - C. -\$200；项目提前于进度
 - D. -\$200；项目落后于进度

2. 该项目的成本绩效指数是多少？它说明截至目前的成本绩效是怎样的？
 - A. 0.20；实际成本与计划成本完全一致
 - B. 0.80；实际成本已超过了计划成本
 - C. 0.80；实际成本低于计划成本
 - D. 1.25；实际成本已超过了计划成本

3. 该项目的成本偏差是_____。
 - A. \$300
 - B. -\$300
 - C. \$500
 - D. -\$500

4. 该项目的完工估算是多少？它说明什么？
 - A. \$12 500；项目总成本的修订估算（依据截止当时的绩效计算得出）
 - B. \$10 000；项目总成本的修订估算（依据截止当时的绩效计算得出）
 - C. \$12 500；最初的项目预算
 - D. \$10 000；最初的项目预算

5. 控制成本过程的输出包括：
 - A. 成本概算
 - B. 成本预算
 - C. 成本基准
 - D. 成本预测

6. 项目经理通常有权决定项目预算中的各种类型的开支，除了：
 - A. 直接成本
 - B. 固定成本
 - C. 应急储备
 - D. 管理储备

7. 什么情形下应该使用 EAC 为基础来计算完工尚需绩效指数 (TCPI) ?
- A. 管理层认为 BAC 已明显不可行
 - B. 项目成本超支比较严重
 - C. 项目进度落后比较严重
 - D. 项目必须在规定的时间完工
8. 下列哪项是估算成本的工具?
- A. 质量成本
 - B. 学习曲线
 - C. 成本汇总
 - D. 关键路径法
9. 以下哪项是执行组织可以使用的完工估算预测技术:
- A. $EAC=AC+(BAC-EV)/CPI$
 - B. $EAC=AC+BAC-EV$
 - C. $EAC=BAC/CPI$
 - D. 以上都是
10. 你评审项目的成本绩效数据时, 根据偏离基准的程度或控制临界值的大小, 需要不同的应对措施。例如, 10%的偏差可能无须立即采取行动, 而 100%的偏差则需进行调查。对你打算如何管理成本偏差的方法说明应纳入_____。
- A. 成本管理计划
 - B. 变更管理计划
 - C. 绩效测量计划
 - D. 偏差管理计划
11. 项目在第四个月时, 累计的计划费用为\$100 000。实际费用总计为\$120 000。项目的进展如何?
- A. 该项目提前于进度
 - B. 由于成本超支, 该项目存在问题
 - C. 该项目将在最初的预算内完成
 - D. 所给信息不足以进行评估
12. 由于你的项目在技术方面非常复杂, 你有若干成本要跟踪和管理。它们包括直接成本和间接(管理)成本。你发现管理间接成本尤为困难, 因为间接成本_____。
- A. 依据逐个项目加以处理
 - B. 仅代表直接劳动成本
 - C. 仅代表项目所需的设备和物资
 - D. 通常超出项目经理的控制范围
13. 如果你要基于某些预期来计算 ETC, 这些预期截至目前出现的偏差在项目未来不会发生, 你应使用哪个公式?
- A. $ETC=BAC-EV$
 - B. $ETC=(BAC-EV)/CPI$

- C. $ETC=AC-EAC$
- D. $ETC=BAC+EV$

14. 副总裁打来十万火急的电话，她要在 15 分钟后会见一个未来客户，探讨一个大型且复杂的项目。她问你项目成本是多少。你快速地考虑了以往一些类似项目、一些未知因素，并给了她一个数字。你提供的是哪类估算？

- A. 确定估算
- B. 预算估算
- C. 量级估算
- D. 详细估算

15. 无法直接记入某个项目的成本，就只有用某种方法分摊到相关项目中。这种成本是：

- A. 固定成本
- B. 可变成本
- C. 直接成本
- D. 间接成本

16. 预计的项目总成本为 100 000 美元。在制定预算过程中，项目团队把预算确定为 95,000 - 110,000 美元。这种估算是：

- A. 粗略量级估算
- B. 确定性估算
- C. 自下而上估算
- D. 类比估算

17. 估算成本过程旨在：

- A. 对项目总成本作一个粗略的估算
- B. 估算项目中各项活动的成本
- C. 估算项目活动的直接成本
- D. 估算项目活动的人工费

18. 由于项目发生主要的范围变更，你已批准的成本基准发生了变动。你下一步应当_____。

- A. 估算范围变更的量级
- B. 发布预算的更新
- C. 书面记录经验教训
- D. 执行已批准的范围变更

19. 作为成本管理计划的一部分，存在着若干不同的绩效测量的挣值规则。下列哪项不是上述规则的一例？

- A. 账户编码分配规定
- B. 确定计算项目完工估算 EAC 的公式
- C. 确定拟用的 EVM 技术
- D. 定义 WBS 中用于绩效测量的控制账户

20. 在世界各地的城市租用办公室花费都是昂贵的。在佛罗里达州的坦帕市，每平方英尺的

办公用地价格约为 80 美元。在东京，每平方米办公用地价格约为 50 000 日元。这些“平均数值”可帮助相关人士确定在这些城市租用一定数量的办公用地将花费多少。这种估算属于哪项的实例？

- A. 偏差分析
- B. 参数估算
- C. 自下而上估算
- D. 储备分析