

1. 某项目绩效信息如下: $EV=10,000$, $AC=12,000$, $PV=9,000$, $BAC=50,000$. 请问 1, 完成的百分比 2, 如果绩效维持原状到结束, $EAC=?$
 - A. 16.7%; 60000
 - B. 20%; 60000
 - C. 16.7%; 52000
 - D. 20%; 52000
2. 通过评审累计成本曲线, 项目经理可以监控____。
 - A. 挣值
 - B. 计划价值
 - C. 成本偏差
 - D. 成本绩效指数
3. 成本基准中通常包括以下各种成本, 除了:
 - A. 活动所需全部资源的成本
 - B. 直接成本和间接成本
 - C. 应急储备
 - D. 管理储备
4. 如果挣值是 300,000 美元, 实际成本是 355,000 美元, 计划价值是 370,000 美元, 项目的进度绩效指数是:
 - A. 85%
 - B. 125%
 - C. 116%
 - D. 81%
5. 项目预算与完工预算之间的差额是:
 - A. 管理储备
 - B. 应急储备
 - C. 应付未付的成本
 - D. 应收未收的收入
6. 控制账户是____。
 - A. 是用于个人时间管理的计费账户
 - B. 汇总工作分解结构第2层的项目成本
 - C. 确定并跟踪管理储备
 - D. 说明测量并报告项目绩效的基本层级
7. 以下各项主要用于项目成本控制, 除了:
 - A. 储备分析
 - B. 预测
 - C. 挣值

D. 成本效益分析

8. 控制成本过程的一项输出是工作绩效信息，此输出是在哪种情况下的？

- A. 对用于管理项目的成本信息进行了修改
- B. 项目团队需编制变更请求，并通过执行整体变更控制过程而处理该变更请求
- C. 需要更新预算，并将该更新传达给所有相关方
- D. 计算出的工作分解结构各组成部分的CV、CPI、EAC、VAC和TCP值被记录下来并传达给相关方

9. 请考虑下表中的数据。假设项目只包括这三个活动。项目的完工估算是\$4 400。这说明计算完工估算时采用的是以下哪个公式？

活动	完成(%)	PV	EV	AC
A	100	2 000	2 000	2 200
B	50	1 000	500	700
C	0	1 000	0	0

- A. $EAC=AC/EV+BAC$
- B. $EAC=AC/EV+ETC$
- C. $EAC=AC+BAC-EV$
- D. $EAC=完工百分比 \times BAC$

10. 目前人们对于投资回报率更为关注，这要求你对项目的回收期进行财务分析。这种分析确定了_____。

- A. 贴现收入与贴现成本的比率
- B. 目前投资资金的终值
- C. 净现金流成为正数之前所经历的时间
- D. 成本超过利润的时点

11. 控制图中的控制上限和控制下限表明：

- A. 项目团队不受处罚的最大偏差范围。
- B. 产品质量合格与不合格的分界线。
- C. 一个稳定过程的自然波动范围，反映过程偏差可接受的范围
- D. 判断项目成败的重要统计依据。

12. 精确不同于准确，因为

- A. 精确是指重复测量的结果的离散度很小，准确是指单次测量的结果与目标值很接近。
- B. 准确是指重复测量的结果的离散度很小，精确是指单次测量的结果与目标值很接近。
- C. 精确是用于测量成本的，准确是用于测量质量的。
- D. 精确是用于测量质量的，准确是用于测量进度的。

13. 在质量管理中，“返工”的用途是_____。

- A. 在某些情况下可以验收。

- B. 依据质量控制的测量结果所做的调整。
- C. 为使有缺陷或与规定不一致的部件达到要求或符合规范而采取的行动。
- D. 若及早察觉错误，则无须担忧。

14. 项目进度工程师已开始在你的项目中工作，并已编制了上两个会计周期的报告，但都有缺陷。如果这种情况持续下去，这些有缺陷的报告可能会导致客户不满意，以及因返工所致的生产力损失。你发现对于项目所采用的进度编制工具的使用，该项目进度工程师需要进行相关的额外培训。培训成本应归为以下哪类？

- A. 管理成本
- B. 失败成本
- C. 预防成本
- D. 间接成本

15. 关于质量的说法，以下哪项是正确的？

- A. 质量偏低不是问题，等级偏低是个问题
- B. 质量是一系列内在特性满足要求的程度
- C. 质量中明确或隐含的需求是需求开发的依据
- D. 质量决定着项目产品的功能多少

16. 过程分析旨在：

- A. 发现非增值活动
- B. 提高项目产品质量
- C. 降低生产成本
- D. 满足相关方满意度

17. 对用途相同但技术特性不同的产品或服务的级别分类，通常用于描述

- A. 产品或服务的等级
- B. 产品或服务的质量
- C. 产品或服务满足需求的程度
- D. 产品或服务的成本多少

18. 以下哪个是实施质量控制过程的输出？

- A. 批准的变更请求
- B. 工作绩效数据
- C. 质量测量指标
- D. 核实的可交付成果

19. 当一个过程处于受控状态中，对此过程可以怎么做？

- A. 不应该调整该过程
- B. 应该调整该过程，以便提高产品质量
- C. 应该在项目阶段结束时，及时调整该过程
- D. 应该为了使工作更具挑战性，而调整该过程

20. 审计是以下哪个过程的工具？

- A. 规划质量管理
- B. 管理质量
- C. 控制质量
- D. 过程改进