

1. 以下哪一项最能表现项目的特征？
  - A. 需要制定进度计划
  - B. 需要整合范围、进度和成本
  - C. 有确定的期限**
  - D. 需要由专门的团队来实施
  
2. 以下关于组织级项目管理（OPM）的描述哪一项不正确？
  - A. 是一种战略执行框架
  - B. 通过应用项目管理，项目集管理，项目组合管理及组织驱动实践
  - C. 不断地以可预见的方式取得更好的绩效，更好的结果及可持续的竞争优势，从而实现组织战略。
  - D. 是企业中管理项目的组织。**
  
3. 以下哪一项是项目管理不可以逐渐细化的方面？
  - A. 项目范围
  - B. 范围蔓延**
  - C. 产品范围
  - D. 假设条件
  
4. 管理一个项目包括：
  - A. 权衡范围、质量、进度、预算、资源和风险等方面互相冲突的要求。**
  - B. 整合对盈利、低费用和履行法律责任的要求。
  - C. 为了提高组织效率，应用各种软件、硬件和其他系统。
  - D. 支持人力因素、沟通、纪律与绩效管理。
  
5. 项目的三重制约是？
  - A. 范围、时间和成本**
  - B. 时间、成本和质量
  - C. 范围、质量和成本
  - D. 范围、进度和质量
  
6. 以下哪个属于运营的一部分？
  - A. 会计业务**
  - B. 调整现有运营系统
  - C. 产品更新换代
  - D. 服务流程再造
  
7. 项目经理或组织可以把每一个项目划分成若干个阶段。这些阶段合在一起被称为：
  - A. 项目瀑布
  - B. 项目生命期**
  - C. 项目生命阶段
  - D. 项目生命质量周期

8. 项目是：
- A. 在系统或过程中的一系列有顺序且相互关联的活动。
  - B. 一项以满足客户或市场需求为目的且可以产生收益的活动。
  - C. 以不断满足客户或市场需求为目的的持续性事业。
  - D. 为提供某项独特的结果而进行的临时性努力。**
9. A 公司在若干国家建立策略伙伴关系，以降低其大型软件开发项目的成本。A 公司雇佣若干外包团队和项目经理，来协调聘用和顺利实施外包项目。为了确保明确了解客户要求，并且制定令人满意的项目计划，在开始项目执行之前，项目经理应该：
- A. 和客户一起审查项目团队专业背景和技术优势
  - B. 通过由技术组定期审查来确认项目控制计划
  - C. 将重点放在最后成果验收上
  - D. 由客户及其他项目相关方审查项目计划和确认项目基准来获得计划的批准**
10. 项目集是：
- A. 持续较长时间（如一年以上）的一系列相关任务的组合。
  - B. 是一组相互关联且被协调管理的项目、子项目集和项目集活动，以便获得分别管理所无法实现的利益。**
  - C. 建设费用超过一亿美元的大项目。
  - D. 用于归集各项目的名词，以便每个项目都隶属于某个项目集。
11. 项目管理办公室：
- A. 负责管理项目相关方。
  - B. 对与项目相关的治理过程进行标准化，并促进资源、方法论、工具和技术共享的一个组织部门。**
  - C. 调配与管理各项目所需的全部资源。
  - D. 协调管理一系列相互关联的项目。
12. 以下关于项目管理的说法，正确的是？
- A. 对项目范围、成本和进度的整合
  - B. 在项目活动中运用各种知识、技能、工具和技术，来达到项目要求**
  - C. 把各种知识、技能、工具和技术应用于组织活动来提高经营绩效
  - D. 在项目活动中运用各种知识、技能、工具和技术，来满足并超过项目相关方对项目的要求与期望
13. 每个组织都为实现某些目标而从事某些项目与运营工作。下列关于项目与运营的说法，不正确的是哪一项？
- A. 项目和运营都受制于有限的资源。
  - B. 运营是持续不断和重复进行的，而项目是临时性的、独特的。
  - C. 项目与运营都需要被规划、执行和控制。
  - D. 运营是项目生命周期收尾阶段的重要工作之一。**
14. 项目组合管理：

- A. 通过审核项目和项目集来确定资源分配的优先顺序,并确保对项目组合的管理与组织战略协调一致。
- B. 管理各项目所共享的资源
- C. 管理相互关联的项目、项目集与子项目
- D. 对单个项目进行绩效考核
16. 在每个阶段开始时,对启动过程进行审查:
- A. 是浪费的,应该尽量避免。
- B. 有助于让项目始终注意力集中在它本来应当解决的商业需要上。
- C. 有助于确保项目继续进行,不管商业需要是否变化。
- D. 有助于确保项目团队成员不被解雇,即使项目已不可能满足其本来的商业需要。
17. 下面哪一个不是 PMO 的分类?
- A. 支持型----项目资源库、低控制
- B. 控制型----中等控制
- C. 指令型----高控制程度
- D. 参与型----直接管理项目
18. 为了确保项目得到执行组织最大程度的支持,项目经理应该:
- A. 编制良好的沟通计划。
- B. 把项目需求与执行组织的战略联系在一起。
- C. 把项目需求与高级管理者的个人需求联系在一起。
- D. 在项目计划中规定将如何进行团队建设。
19. 大多数项目的项目生命周期都具有以下特点
- A. 成本和人力投入在开始时较多,在工作执行期间逐渐减少,并在项目快要结束时迅速回落。
- B. 项目大部分的预算都花费在启动和规划阶段。
- C. 成本和人力投入在开始时较低,在工作执行期间逐渐增加,并在项目快要结束时迅速回落。
- D. 项目相关方对项目的影响力随项目的实施而逐渐提高。
20. 下面哪一项属于组织过程资产?
- A. 组织结构
- B. 组织文化
- C. 共享知识库
- D. 相关方风险承受力