

1. 你准备参加谈判会议，对方来自另一国，他们以强硬的谈判对手而著称。要想赢得年终奖金，你不能在谈判中陷入劣势。因此，你必须集中精力在\_\_\_\_\_。
  - A. 谈判室内的座位安排
  - B. 讨好谈判对方最有权势的人，以获取其信任
  - C. 积极地倾听
  - D. 为谈判过程的每个步骤设定时间限制，并严格遵行
  
2. 你的项目有大量的原材料和设备需要采购，最近正在实施一个合同，买卖双方对一些合同内容存在争议，要解决此问题需要以下哪项：
  - A. 绩效审查
  - B. 检查
  - C. 索赔管理
  - D. 投标人会议
  
3. 以下都是规划采购过程的输入，除了：
  - A. 商业论证
  - B. 需求文件
  - C. 自制外购分析
  - D. 资源需求
  
4. 下列哪项是项目经理在实施采购过程中做的事情？
  - A. 供方选择分析。
  - B. 选择合同类型。
  - C. 进行市场调研。
  - D. 对卖方有关采购文件的问题进行应答。
  
5. 一个固定总价加奖励费合同 (FPIF) 的目标成本是\$130000，目标利润是\$15000，目标价格是\$145000，最高限价是\$160000，分担比率是 80 / 20。项目的实际成本是\$150000。卖方获得多少利润：
  - A、\$10000
  - B、\$15000
  - C、\$0
  - D、\$11000
  
6. 供方选择标准：
  - A. 通常在实施采购过程中制定
  - B. 必须是客观的标准
  - C. 通常局限于价格
  - D. 可以用包括价格在内的多种标准对卖方建议进行打分
  
7. 以下哪项不是成本加固定酬金 (CPFF) 合同的特点？
  - A. 为卖方报销卖方实施合同工作发生的允许成本。

- B. 卖方收到按项目实际成本一定百分比计算的固定酬金付款。  
C. 卖方收到按项目估算成本一定百分比计算的固定酬金付款。  
D. 除非项目范围发生变更，固定酬金不随实际成本变化。
8. 选定的卖方是以下哪个过程的输出：  
A. 估算资源需求  
B. 实施采购  
C. 制订进度计划  
D. 制订人力资源计划
9. 在哪种合同下，买方最需要准确地定义拟采购的产品、服务或成果？  
A. 总价合同  
B. 单价合同  
C. 工料合同  
D. 成本合同
10. 下面哪一个不是控制采购的工具：  
A. 检查  
B. 报告绩效  
C. 审计  
D. 谈判
11. 用于管理相关方参与的一种人际关系和团队技能是\_\_\_\_\_。  
A. 谈判  
B. 基本规则  
C. 政治意识  
D. 观察和交谈
12. 管理相关方参与属于：  
A. 启动过程组  
B. 规划过程组  
C. 执行过程组  
D. 监控过程组
13. 以下哪个不是管理相关方参与过程的输入？  
A. 变更日志  
B. 变更请求  
C. 问题日志  
D. 相关方登记册
14. 识别相关方过程的输入包括：  
A. 项目工作说明书  
B. 项目范围说明书  
C. 协议

D. 相关方登记册

15. 使用凸显模型对相关方进行分析，应该考虑以下所有，除了：

- A. 相关方在项目上的权力
- B. 相关方的知识
- C. 相关方紧迫性
- D. 相关方参与项目的合法性（适当性）

16. 规划相关方参与的工具不包括：

- A. 相关方参与评估矩阵
- B. 根本原因分析
- C. 标杆对照
- D. SWOT 分析

17. 相关方登记册中通常包括：

- A. 相关方的身份信息、评估信息和分类
- B. 相关方的分类和管理策略
- C. 相关方的当前参与程度
- D. 相关方的所需参与程度

18. 监督相关方参与的输入不包括：

- A. 项目章程
- B. 工作绩效数据
- C. 沟通管理计划
- D. 事业环境因素

19. 你负责管理豪华公寓大厦的施工工作。客户重点关注及时履约，若工作提前完成，客户会提供合同激励。某环境组织担忧排水会产生不利影响，正考虑提起诉讼。你需要\_\_\_\_\_。

- A. 找到适当解决方案来解决各干系人之间的分歧。
- B. 在解决于系人分歧时，将业主要求放在首位。
- C. 仔细地管理所有沟通，并仅在需要了解的基础上提供施工状况信息。
- D. 按规格建造公寓大厦，不担心任何其他干系人的意见。

20. 不属于相关方的参与程度分类的有：

- A. 不知晓
- B. 抵制
- C. 中立
- D. 配合