

PMP模拟题三解析

说明：请大家务必认真核对答案和解析，在书上找到相应内容，真正理解和掌握相关知识点。

1 答案：A

1.2.3.1

2 答案：B

7.1.3.1 成本管理计划

3 答案：A

12.3.2.2 索赔管理

4 答案：A

5.3.3.1 项目范围说明书

5 答案：C

本题考点：风险应对规划的工具技术

A 选项会增加风险；B 选项是转移风险；D 选项是被动接受

6 答案：D

4.2.2.4

7 答案：B

2.4.4.2 表 2-1

8 答案：A

5.2.2.6 人际关系与团队技能—引导与主题研讨会

9 答案：A

10 答案：C

11 答案：D

本题考点：赶工

12 答案：C

13 答案：B

14 答案：B

15 答案：D

在海外做项目，一定要了解当地的风俗习惯和法律法规。

16 答案：C

所有变更都需要正式的纪录，并遵循变更控制流程。

17 答案：A

8.1.2.3 数据分析

适用于本过程的数据分析技术包括（但不限于）：

- ◆ **成本效益分析。**成本效益分析是用来估算备选方案优势和劣势的财务分析工具，以确定可以创造最佳效益的备选方案。成本效益分析可帮助项目经理确定规划的质量活动是否有效利用了成本。达到质量要求的主要效益包括减少返工、提高生产率、降低成本、提升相关方满意度及提升赢利能力。对每个质量活动进行成本效益分析，就是要比较其可能成本与预期效益。

18 答案：B

19 答案：B

9.5.2.1

20 答案：C

5.5.3.3 变更请求

21 答案：A

6.2.2.3 滚动式规划

22 答案：B

$AC=2000$

$EV=4000$

$PV=4000$

$SV=EV-PV=0$

$CV=EV-AC=2000$

23 答案：A

24 答案：B

25 答案：D

基准已经完成，变更请求必须遵循变更控制流程。

26 答案：A

目标成本：130,000

实际成本：150,000

卖方分摊超出费用： $20,000 \times 20\% = 4,000$

卖方总费用： $150,000 + 15,000 - 4,000 = 161,000$ ，超出最高限价，买方总共支付160,000

卖方利润： $160,000 - 150,000 = 10,000$

27 答案：A

项目初期，掌握的项目信息很少，只能做粗略的量级估算。

28 答案：D

本题考点：8.1.2.3 数据分析--质量成本

29 答案：B

本题考点：11.4.2.5 数据分析--决策树分析

30 答案：B

本题考点：预防措施

31 答案：B

本题考点：成本绩效

$AC=90,000$

$EV=81,000$

$PV=90,000$

$SPI=EV/PV=0.9$

32 答案：B

我们有责任和义务包含相关方的私人信息和商务信息。

33、答案：D

34 答案：C

本题考点：应急储备

35 答案：D

36 答案：D

本题考点：控制成本

37 答案：B

8.2.2.1 数据收集

38 答案：C

39 答案：C

改进整个生产系统可减少随机偏差。

40、答案:A

8.3.2.1

41 答案：D

项目可交付成果已经完成，团队应该实施项目收尾工作。

42 答案：D

质量是设计和规划出来的。用计算机辅助设计系统改进质量属一致性质量成本。

43 答案：B

44 答案：C

基于典型偏差： $EAC = BAC / CPI = 5000$

基于非典型偏差： $EAC = AC + BAC - EV = 9000$

45 答案：B

46 答案：A

本题考点：三点估算

47 答案：B

本题考点：合同类型

48 答案：D

49 答案：A

50 答案：C

9.1.3.2 团队章程

51 答案：A

52 答案：C

53 答案：C

4.6.2.3 数据分析

54 答案：C

PMBOK 11.4.1.1 风险管理计划

55 答案：D

按公司流程和政策改正错误。

56 答案：D

本题考点：麦克格雷 X/Y 理论

57、答案：D

58 答案：D

59 答案：A

60、答案：B

6.5.2.4 数据分析—假设情景分析

61 答案：B

62 答案：A

6.6.3.2 进度预测

63 答案：D

9.5.2.1 人际关系与团队技能

64 答案：B

9.4

65 答案:D

7.2.2.6

66 答案：C

7.1.1.3

67 答案：C

68 答案：C

7.4.2.2 数据分析—挣值分析 EVA

69、答案：D

PMBOK P498

70、答案：A

71 答案：B

本题考点：WBS 词典

72 答案：D

8.1.3.1 质量管理计划

解析 D 选项描述的是质量测量指标

73 答案：D

74 答案：D

75 答案：B

76 答案：C

77 答案：D

8.2.2.5

78 答案：B

7.3.3.2 项目资金需求

79、答案：B

80 答案：A

内部失败成本：内部发现错误导致的成本

外部失败成本：产品交付给客户后，发现的错误导致的成本

81 答案：D

PMBOK P426 11.3.2.7 会议

82 答案：A

83 答案：A

8.2.2.6

84 答案：D

本题考点：EAC 计算

$EAC=AC+ETC$

85 答案：B

86 答案：D

本题考点：EAC 计算

$EAC=AC+BAC-EV=120+200-80=240$

87 答案：B

资源直方图，按时间段显示某种资源的计划工作时间的条形图。

活动资源需求，每个活动所需的资源种类和数量。

资源日历，表明每种具体资源的可用工作日或工作班次的日历。

88 答案：C

8.2.3.1 质量报告

89 答案：A

9.4.2.6 培训

90 答案：B

91 答案：D

8.2.3.2 测试与评估文件

92 答案：C

93 答案：B

94 答案：C

8.3.2.5 数据表现—因果图

选项 C 是因果图的特点

95 答案：A

本题考点：质量和等级的区别

第 8 章引言

96 答案：D

8.3.2.6 会议—审查已批准的变更请求

97 答案：A

8.3.2.4 数据表现—因果图

98 答案：B

3.4.5.1

99 答案：C

本题考点：变更控制系统

100 答案：B

101 答案：A

解析 A 选项属于 8.1.3.2 质量测量指标

102 答案：C

103 答案：B

9.1.3.1 资源管理计划 和 9.1.3.2 团队章程

104 答案：A

本题考点：定性风险分析的工具技术

11.3.2.3 数据分析—风险数据质量评估

105 答案：B

将项目分成各个阶段，有助于项目的管理、规划和控制。

106 答案：A

当项目进度发生延迟时，项目经理首先应该寻求解决问题的方案。

107 答案：A

9.1.3.1 资源管理计划

108 答案：D

9.3.2.1 决策—多标准决策分析

109 答案：C

10.1.2.5 沟通方法

110 答案：A

本题考点：预期货币价值

$-5\% \times 3 + (-50\% \times 8) + 30\% \times 4 = -2.95$ 周

111 答案：B

112 答案：D

113 答案：C

114 答案：D

13.3.2.3 人际关系与团队技能

115 答案：B

11.6.3.2 项目团队派工单（更新）

116 答案：C

117 答案：D

11.1.3.1 风险管理计划—跟踪

118 答案：C

119 答案：B

120 答案：B

资源直方图见术语表，选项 C 指项目日历，选项 D 指资源日历。

121 答案：B

选项 A 指需求文件

选项 C 指需求管理计划

选项 D 指范围管理计划

122 答案：B

11.7.2.2 审计

123 答案：A

9.5.2.1

124 答案：D

125 答案：C

选项 C，组织分解结构是 9.1 的工具。项目组织图属于资源管理计划。

126 答案：C

11.7.2.2 审计

127 答案：C

12.1.1.6 组织过程资产

128 答案：D

129 答案：B

130 答案：C

项目收尾阶段，总结经验教训。

131 答案：B

识别出新风险，应该实施定性和定量风险，规划风险应对。

132 答案：B

6.5.2.2 关键路径法

133 答案：D

134 答案：B

项目符合预算即 $EV=AC$

135 答案：A

136 答案：A

137 答案：D

11.2.2.3 数据分析—假设条件和制约因素分析

138 答案：D

5.2.2.4 决策—多标准决策分析

139 答案：B

5.2.2.7 系统交互图

140 答案：D

9.4.3.1 团队绩效评价

141 答案：B

142、答案：A

关键路径活动的时差为 0

143 答案：C

6.3.2.2 确定和整合依赖关系

144 答案：A

145 答案：C

11.5.2.6 应急应对策略

146 答案：D

6.4 估算活动持续时间

147 答案：D

12.3.2.4 检查

148 答案：B

6.5.3.4 项目日历

149 答案：C

150 答案：B

6.5.2.4 数据分析—模拟

151 答案：C

152 答案：C

153 答案：C

154 答案：B

9.3.3.2 项目团队派工单

155 答案：A

156 答案：B

157 答案：B

158 答案：C

159 答案：B

160 答案：C

11.5.2.4 威胁应对策略

161 答案：B

162 答案：D

11.5.2.7 整体项目风险应对策略

163 答案：A

8.1.2.6 测试与检查规划

164 答案：A

11.1.3.1 风险管理计划，风险责任人属于风险登记册

165 答案：C

沟通渠道= $N*(N-1)/2$

166 答案：D

11.2.2.3 数据分析

167 答案：D

4.1.3.2 假设日志

168 答案：A

169 答案：D

12.1.3.5 供方选择标准

170 答案：B

7.1.3.1 成本管理计划

171 答案：C

10.1.2.4 沟通模型

172 答案：C

173 答案：B

4.6.3.1 批准的变更请求

174 答案：D

175 答案：D

176 答案：C

11.5.2.4 威胁应对策略

177 答案：D

178 答案：D

4.7.3.3 最终报告

179 答案：B

11.7.2.1 数据分析

180 答案：B

11.7.2.2 审计

181 答案：C

收集需求过程之后是定义范围过程，备选方案分析是定义范围的工具。

182 答案：A

12.1.3.1 采购管理计划

183 答案：A

11.1.3.4 采购工作说明书

184 答案：A

6.1.3.1 进度管理计划

185 答案：B

5.3.3.1 项目范围说明书

186、答案：D

187 答案：C

题干“当前偏差是未来偏差的典型代表”，该偏差在项目后期仍然存在， $EAC=BAC/CPI$ 。

188 答案：D

6.5.2.3 资源优化—资源平衡

189 答案：A

B监控、C规划、D收尾

190 答案：D

过程 6.4 完成后开始过程 6.5

191 答案：A

192 答案：B

193 答案：C

12.1.2.3 数据分析

194 答案：B

195 答案：B

196 答案：A

9.4.2.5 认可与奖励

197 答案：A

7.1 过程之后 7.2 估算成本

198 答案：A

BC是规划过程组，D是执行过程组

199 答案：D

200 答案：D

产品范围变更会导致项目范围变更，但项目范围变更，不一定会导致产品范围变更。