

1、公司管理层正在削减预算，因此必须做出如何削减某个关键正在进行的项目预算。项目经理首先应该怎么做？

- A. 提交能够减少成本的更新进度计划，并减少最终可交付
- B. 解散某些分配的资源并延长项目时间线
- C. 减少管理储备以保持项目进行
- D. 使用敏感性分析评估不同风险

2、依据项目管理计划的标准，项目经理遇到问题，并就此提出变更请求，变更请求获得批准，被执行和记录在项目文件中。项目经理应该记录问题和采取的措施记录在哪里，以便未来项目获益？

- A. 项目章程
- B. 经验教训
- C. 项目管理计划
- D. 状态报告

3、受 P&T 建筑公司雇用，一位造价工程师为该公司在中国的首个油田的管道建设项目估算成本，但没有得到任何详细工程数据。这位工程师应采用哪种费用估算方法为 P&T 建筑公司提供初步成本预算？

- A. 近似估算
- B. 量级估算
- C. 限定性估算
- D. 可行性估算

4、你们在为美国能源部做一个项目，采用挣值分析作为绩效报告技术。现在项目已经完成了 20%，挣值分析的结果显示 CPI 为 0.67，SPI 0.87。在这种情况下，你应该：

- A. 实施额外的资源计划，增加资源并用比预计更多的时间来完成预算的工作量
- B. 重新设置进度基线，再进行蒙特卡罗分析
- C. 实施一项风险应对审核来帮助监督风险
- D. 重新识别风险，实施定性风险分析和实施定量风险分析

5、项目经理估算开发新产品的价格。在最有可能情景中，成本将会是 10,000 美元；在最好情况下，成本将会是 9,000 美元；在最坏情况下，成本将会是 17,000 美元；如果利用 PERT 加权分析法，项目的预期成本将会是多少？

- A. 9,000 美元
- B. 10,000 美元
- C. 11,000 美元
- D. 12,000 美元

6、作为服务的买方，项目经理决定执行采购审计。该审计的目的是什么？

- A. 核实合同服务的交付和验收
- B. 记录实施组织的经验教训，成功、失败之处，以供将来参考
- C. 确认发票和账目收尾
- D. 提供正式的合同收尾

7、识别风险之后，项目团队对项目结果的影响意见不一致，项目经理首先应该怎么做？

- A. 定量风险分析
- B. SWOT 分析
- C. 头脑风暴
- D. 定性风险分析

8、项目在完工前终止，项目发起人说明终止的原因是由于缺乏资金。项目经理下一步应该采取下列哪一项？

- A. 请求项目发起人寻找其它的项目融资方式，并提出建议，例如向金融机构寻求贷款
- B. 请求另一个项目的项目经理启动向其它项目注资的步骤
- C. 与项目团队一起集思广益，寻找出项目融资的来源
- D. 将经验教训和历史信息存入到经验教训知识库，以备未来项目使用

9、项目经理刚刚接受任命去管理一个处于执行阶段中期的项目。该项目的项目人员流动率很高。项目经理首先应该做什么？

- A. 组织一个团队建设活动，改进团队士气
  - B. 与项目发起人沟通，以获得保证项目人员的承诺
  - C. 检查人员管理计划
  - D. 将最积极的团队成员调到同一间房间，增强他们作为一个团队的执行能力
- 10、产品开发需要外包一部分内容，项目经理制作了一份文件，将会向供应商提供足够的细节来确定，他们是否能够提供要求的外包部分。 项目经理制作的是下列哪一部分文件？
- A. 范围说明书
  - B. 信息邀请书
  - C. 产品规格书
  - D. 工作说明书
- 11、启动实施项目新系统时会遇到麻烦，由于对项目可交付成果的讨论广泛且矛盾。项目经理离开公司，一个新的项目经理接手这个任务。那么新的项目经理首先应该采取什么行动？
- A. 正式确定项目管理计划，并传达给相关利益方
  - B. 扩大项目发起人，并请求支持处理正在进行的讨论
  - C. 制定工作分解结构，并传达给所有利益相关者
  - D. 形成一套完整的项目章程，并且能够得到项目发起人和关键利益相关者的支持
- 12、某公司计划举行一个区域会议，上次的类似会议没有成功,上层要求你确保这次会议能够圆满成功。 为了分析上次会议的问题以及确定成功举行本次会议，你会用到什么工具？
- A. 石川图
  - B. 直方图
  - C. 控制图
  - D. 帕累托图
- 13、以下是为项目计算的： 挣值=200,000 美元 计划价值=300,000 美元 实际成本=210,000 美元。项目的状态是什么？
- A. 进度落后，超过预算

- B. 提前进度，超出预算
- C. 进度落后，但不超过预算
- D. 按计划进行，但超出预算

14、在一个高端项目中，项目管理办公室（PMO）主管想要证明项目可交付成果的质量符合组织和法律规章的证据。PMO 主管还需要已确认的所有项目差距和最佳实践。项目经理应该向 PMO 主管提供下列哪一份文件？

- A. 由内部团队创建的质量控制文件
- B. 由内部团队创建的质量管理文件
- C. 由外部资源创建的质量控制文件
- D. 由独立资源创建的质量控制文件

15、一名新团队成员加入项目由于新团队成员之前在公司没有任何经验，项目经理建议项目成员审阅公司以往项目的项目文件。这是利用下列哪一项的实例？

- A. 基础实施
- B. 项目管理信息系统
- C. 组织过程资产
- D. 事业环境因素

16、项目团队成员认为能够独立工作，并认为项目经理信任他们能在不严密管理团队的情况下完成任务。项目经理证明的是哪一种管理方式？

- A. 归属需求
- B. X 理论
- C. Y 理论
- D. 权力需求

17、一名关键的项目相关方要求团队成员对某项功能进行了一些小修改。团队成员认为该变更所涉及的时间很短。因此在没有通知项目经理的情况下，就实施了变更。在确认范围期间，项目经理发现了团队成员的修改在执行详细的分析之后，项目经理发现团队成员的初步分析

并不完整。这项修改需要投入额外的人工量和时间。项目经理下一步应该怎么做？

- A. 撤销团队成员所包含的变更，执行下一个阶段，同时通知项目相关方
- B. 与项目相关方讨论该变更的重要性，强调对成本和进度的进一步影响如果项目相关方坚持要将该变更包含在内，向变更控制委员会报告该变更，以获得批准
- C. 通知项目相关方由于变更对成本和进度的进一步影响在目前项目所处的阶段，不能将变更包含在内
- D. 将项目相关方直接与团队成员交流一事上报给项目发起人

18、项目完成时，客户根据对应供应商绩效的主观决定，拒绝支付其中一部分总金额，合同应属于下列哪一项？

- A. 成本加奖励费用合同
- B. 固定总价合同
- C. 成本加激励费用合同
- D. 固定总价加激励费用合同

19、项目经理必须收集信息，让国际专家对由工程经理识别的问题的解决方案达成一致。下面哪项技术能防止任何人对结果产生不适当的影响？

- A. 德尔菲技术
- B. 名义组技术
- C. 价值工程
- D. 虚拟团队

20、项目团队制作了一份图表，将已识别风险的类别和子类别联系起来。项目团队正在制作下列哪一项？

- A. 风险登记册
- B. 风险分解结构
- C. 定性风险分析
- D. 定量风险分析