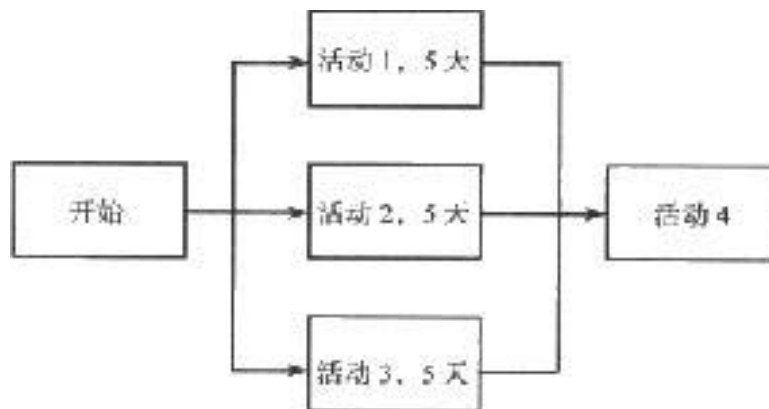


1. 在以下路径会聚例子中，如果完成活动1、2、3的可能性同为50%的话，那么在第6天开始活动4的可能性有多大？



- A. 10%
- B. 12.5%
- C. 40%
- D. 50%

2. 给项目分配最有能力的人力资源，以确保抓住某个机会，这是属于：

- A. 接受
- B. 提高
- C. 开拓
- D. 分享

3. 以下都是风险管理计划的内容，除了：

- A. 风险类别
- B. 风险清单
- C. 风险概率和影响矩阵
- D. 风险概率和影响定义

4. 项目例行检查中发现项目面临不能准时完工的风险。因此，你着手确定量化的项目风险暴露值，并确定可能需要多少成本和进度的应急储备。你利用蒙特卡洛分析进行了一次进度风险分析。该进度风险分析的基础是_____。

- A. 工作分解结构
- B. 甘特图
- C. 进度网络图和持续时间估算
- D. 概率或影响风险评级矩阵

5. 下述有关风险规避的陈述哪项是不正确的？

- A. 重点致力于变更项目管理计划，以完全消除威胁
- B. 将项目的目标与风险影响隔绝开来
- C. 如发生风险事件，即接受其后果
- D. 变更处于危险中的项目目标

6. 假设日志应用于识别风险过程，因为它_____。
 - A. 纪录的项目假设条件和制约因素可能引发单个项目风险。
 - B. 纪录了潜在风险责任人。
 - C. 纪录了某些风险的潜在应对措施。
 - D. 包含以往项目的风险信息。

7. 用于发现导致问题的深层原因应制定预防措施的技术是：
 - A. 根本原因分析
 - B. 蒙特卡洛分析
 - C. 假设条件和制约因素分析
 - D. 关联图

8. 以下哪个是定量风险分析的工具与技术？
 - A. 风险数据质量评估
 - B. 模拟
 - C. 概率和影响矩阵
 - D. 审计

9. 你的项目团队已识别出项目的所有风险，并将其分为高、中、低三类。为了监视风险，应将低优先级风险置于以下哪项？
 - A. 威胁清单
 - B. 低风险清单
 - C. 观察清单
 - D. 低影响清单

10. 在风险概率影响矩阵中，高风险区域的机会：
 - A. 最容易抓住，但产生的效益最低
 - B. 最容易抓住，且产生的效益最高
 - C. 最难抓住，应该得到最大程度的监控
 - D. 最难抓住，但是产生的效益最高

11. 龙卷风图经常是下列哪种分析的表现形式？
 - A. 敏感性分析
 - B. 预期货币价值分析
 - C. 决策树分析
 - D. 模拟分析

12. 下列对概率影响矩阵的描述中，最好的是：
 - A. 确定哪些单个项目风险对项目结果具有最大的潜在影响。
 - B. 已经风险来源确定哪些项目领域最容易被不确定性影响。
 - C. 评估风险与其他单个项目风险存在关联的程度大小。
 - D. 基于风险的概率和影响，对风险进行优先级排序。

13. 通用的管理储备用于 _____。
- A. 项目开始之初识别的风险。
 - B. 项目开始之初未识别的、但在其发生前便已知的风险。
 - C. 在其发生前不可知的风险，因为是外部风险。
 - D. 在其发生前不可知的任何风险。
14. 如果某商业风险投资项目有60%的概率赚得\$2 000 000，有20%的概率亏损\$1500 000，则该项目的预期货币价值是多少？
- A. -\$50 000
 - B. \$300 000
 - C. \$500 000
 - D. \$900 000
15. 某项目是高风险项目，风险管理特别重要。在分析项目风险时，项目管理团队需要开展风险数据质量评估，以便：
- A. 评估关于单个风险的数据的准确性和可靠性。
 - B. 更好地进行风险应对规划。
 - C. 规避所有项目风险。
 - D. 更有效地监控风险。
16. 假设你正致力于公司的一种新产品的相关工作。公司首席执行官得知竞争对手即将推出一款具有与此项目类似功能的新产品。竞争对手计划于9月1日推出该产品。现在是3月1日。你的进度安排是在12月1日推出新产品。现在首席执行官命令你快速跟进该项目，以便在8月1日推出新产品。上述快速跟进的进度是以下哪项的实例？
- A. 未知风险
 - B. 为取得回报而冒的风险
 - C. 需要分担风险的一种应对措施
 - D. 被动回避策略
17. 在系统开发项目中，你在评审中发现，系统功能低于关键设计审查时计划的功能。这一发现说明，在监督风险过程中，你运用了以下哪种工具与技术？
- A. 风险评估
 - B. 偏差分析
 - C. 技术绩效测量
 - D. 储备分析
18. 风险减轻涉及 _____。
- A. 利用履约担保和付款担保
 - B. 通过消除根源而消除特定的威胁
 - C. 回避项目固有的进度风险
 - D. 将不利风险事件的概率或影响降至可接受的临界值
19. 风险管理计划中通常包括下列哪项？
- A. 风险责任人

- B. 风险管理方法论
- C. 风险应对措施
- D. 风险登记册

20. 核对单是以下哪个过程的工具与技术？

- A. 识别风险
- B. 监督风险
- C. 规划质量
- D. 实施定性风险分析