

1、在一个复杂的项目的早期阶段，项目经理受到一个请求，要为某产品提供宏观要求，项目经理可以从哪里获得这个信息？

- A. 商业文件
- B. 项目管理计划
- C. 合同
- D. 项目章程

2、由于爆炸发生的工厂是公司的首选供应商，供应商告诉项目经理之前预定的那些货物不能按时交付。幸亏其他货物可以替换这些货物，这样项目经理就使用此供应商的货物，这也是在之前的风险管理计划中提到的。这个例子是下面的哪个呢？

- A. 一个应急计划
- B. 一个应急津贴
- C. 一个可能的变通方法
- D. 后备计划

3、进度绩效指数低于 1.0 表示：

- A. 项目没有完成预定的工作
- B. 已取得的挣值达 100%
- C. 项目永久性地损失了一部分时间
- D. 项目可能没有按照时间表执行，但是项目经理不必在意这个问题

4、由于员工缺乏培训和适当的生产控制，生产过程中发现了错误需要返工解决。返工成本为\$250,000，其中员工负有责任的成本为

- A. \$75,000
- B. \$37,500
- C. \$212,500
- D. \$145,000

5、项目需求要求额外的计算机用于执行，项目相关方要求项目经理研究采购计算机和租用

相比的成本经济性。项目经理研究了以下各项：

- 使用远程安装的计算机成本将是每天\$250 美元，加上安装费 1,250 美元。
- 采购计算机的成本将包括\$1,250 美元装运费，\$3,500 美元安装费以及\$75 美元的日常维护成本。

项目经理应该怎么做？

- A. 如果这些计算机需要使用 22 天，则选择租凭
- B. 选择租凭，因为如果采购计算机，一次性费用较高
- C. 如果这些计算机需要使用 25 天，则选择采购
- D. 选择采购，因为日均成本较低

6、下列哪一种图表示用来说明需要完成的工作与团队资源之间的关系？

- A. 资源直方图
- B. 组织图
- C. 控制图
- D. RACI 图

7、在一个系统执行项目中，在项目结束前两周发现一个系统功能脱离范围，已经过变更流程批准。项目经理接下来应该怎么做？

- A. 按需求说明更新管理计划
- B. 评估变更，并与客户讨论对项目成本的影响
- C. 拒绝变更，因为项目接近完工，影响将很大
- D. 与项目相关方一起讨论变更的影响

8、应该使用下列哪一种定量方法来制定项目预算？

- A. 帕累托图
- B. 参数估算
- C. 专家判断
- D. 挣值管理

9、政府法律的变更会对现有项目产生潜在影响。项目风险减轻计划用于解决潜在影响以及要求的行动。在政府法律变更发生之后，执行了必要措施，但是导致了新的风险。这属于哪种风险类型？

- A. 触发风险
- B. 残余风险
- C. 次生风险
- D. 减轻风险

10、项目经理被任命一个处于执行阶段的项目。项目经理识别到几个导致团队担心的风险，为了规避这个风险。项目经理应该怎么做？

- A. 更新风险登记册和制定风险应对计划
- B. 审查风险管理计划
- C. 与所有团队成员分享更新的风险登记册
- D. 审查项目管理计划

11、一个复杂项目的项目经理目前正在从事风险对应规划活动。作为风险管理方面的专家，项目经理考虑选择风险转移方案。风险转移的主要影响是什么？

- A. 项目经理不再负责项目成果
- B. 涉及到为承担风险的一方支付额外费用
- C. 涉及向承担风险的一方转移项目管理责任
- D. 项目经理不能执行风险转移

12、有效沟通中一个最普遍的陷阱是：

- A. 没有选择正确的方法
- B. 没有换位思考
- C. 假定一个信息一旦发出，就会被接收到
- D. 以上都是

13、一个项目由四项活动组成，活动 A,B,C,D。活动 A 需要 10 天，活动 B 需要 24 天，

活动 C 需要 19 天，活动 D 需要 12 天。活动 A 和 B 之间存在完成开始关系。活动 A 和活动 C 存在完成开始关系，滞后 5 天。活动 B 和活动 D 存在完成开始关系，提前 2 天。活动 C 和活动 D 之间存在完成开始关系。根据以上依赖关系，完成项目的总时间是多少天？

- A. 41 天
- B. 44 天
- C. 46 天
- D. 48 天

14、工程部门想让项目的目标是吞吐量提高 10%。信息技术部门想使投入该项目的资源不多于其拥有的 5%。管理层，也是你的领导，想让项目团队减少纳税义务。你能做的最好的事是：

- A. 使计划满足所有的目标
- B. 让这些人讨论得出一个目标
- C. 考虑工程部门和信息技术的目标，而为管理层的目标召开进一步的会议
- D. 只考虑管理层的目标

15、供应商承包完成某处某项可交付成果，规定买方将会支付卖方的成本且卖方每提前一天完成，买方还支付 1% 的费用，与供应商签订的合同属于什么类型？

- A. 总价加激励费用合同
- B. 成本加激励费用合同
- C. 成本加奖励合同
- D. 成本加按成本百分比计算奖励合同

16、在与相关方一起召开的季度状态评审会上，由于计划外的运输罢工，施工公司的项目经理汇报了一个负成本偏差。项目经理应该如何解决这个问题？

- A. 调整成本绩效基准
- B. 从应急储备中分配资金
- C. 从管理储备金分配资金

D. 测量项目事件的影响

17、活动 A 的持续期 3 天，而且要在星期一（4 号）开始。接下来的活动 B 和活动 A 是首尾相连的关系。这种首尾相连的关系中间又发生了 3 天的滞后时间，而且活动 B 的持续时间是 4 天。星期日是公休日。根据这些数据你能得出下列哪个结论？

- A. 两项活动的总持续期为 8 天
- B. 从 A 开始到 B 结束的日历天数为 11 天
- C. B 活动结束的日期是星期三（13 号）
- D. 从 A 开始到 B 结束的日历天数为 14 天

18、里程碑持续时间：

- A. 比最长活动的持续时间短
- B. 比它代表的活动的持续时间短
- C. 没有持续时间
- D. 和它代表的活动的持续时间相同

19、准备每周状态报告时，项目经理注意到该周的计划里程碑满足。但是，项目的进度绩效指数为 0.8。项目经理接下来应该怎么做？

- A. 核实所有里程碑
- B. 核实是否有任何逾期任务
- C. 由于所有里程碑均已满足，不需要任何行动
- D. 由于所有里程碑均已满足，可以在之后考虑进一步行动

20、在制定全球性的项目资源管理计划之前，应更新哪一项工具来确保计划的准确性？

- A. 组织机构图与职位描述
- B. 人际交往与责任分配矩阵
- C. 团队建设活动与虚拟团队储备
- D. 集中办公与预分派矩阵