

# 分组讨论书面汇报材料

## 分组讨论（1）： ——围绕部门职责，如何更好落实年度一级部门和小部门的目标

组 28：

组长：李博； 组员：朱惠华、张洲鑫、金子、周游、邢天成、白青青、杨佳磊、  
金秋园、杨宇、孙宝超、李建龙、胡文翔、周乐刚、张添筱、张曦、冯婉芊、廖  
白舸、王玮、杜尚全、杨东升  
  
记录员：李博

### 核心要点：

李博：聚集区域年度总体目标，回顾上半年目标达成情况，进一步明确下半年工  
作要点，压实团队成员责任。项目方面，重点发力推动新增订单落地，上半年订  
单完成 8900 万，下半年冲刺目标 1.3 亿，同时和代表处协同，深挖政府及其他  
行业机会点，为明年做好项目储备；上半年回款 3600 万，下半年目标 8000 万。  
方案创新方面，将 AIGC 作为重点攻坚目标，各项目探索 AIGC 和客户应用场景  
结合，形成 AIGC 创新方案并向落地突破。

朱惠华	1.配合区域经理做好后台管理工作 2.负责高新项目和成华项目的内部流程管理和项目验收支持 3.沉淀项目验收材料，为后续项目交付验收提供参考
-----	---

邢天成	1、重点目标推动郑州高新三期我落地，订单金额 3600 万，预计 10 月份招标 2、紧盯河南代表处下半年机会点，挖掘行业项目空间
张洲鑫	1、郑州高新数据治理项目四季度回款 475 万 2、配合业务经理，完成郑州高新三期项目落地
金子	1、两江平台公司数字化项目按总集运作，订单金额 1500 万，预计 12 月份签合同 2、两江一期 12 月底前回款 320 万
杨佳磊	1、两江一体化：礼嘉街道 330 万 8 月完成合同签订，后续有 200 万增补合同，计划 12 月份签订 2、重点和代表处沟通，紧盯后半年行业总集类机会点
周游	1、高新智慧大脑项目回款 2134 万，预计 11 月份完成项目 2、高新二期项目管理工作，推动阶段验收，负责智慧局客户日常对接，下半年目标回款 1600 万 3、推动高新发改项目三季度完成立项，项目金额 500 万，四季度完成项目招标
孙宝超	1、大运会：新增订单 81 万，8 月 10 号前完成合同签订，9 月前回款 81 万 2、疫情项目回款 1506 万，预计 11 月份完成 3、高新二期项目管理工作，主要负责和平台公司对接
金秋园	1、完善高新二期项目方案，高新区智慧蓉城方案沉淀和输出

	2、深挖 AIGC 和高新客户业务结合点，并形成创新方案
杜尚全	<p>1、完成高新数据治理项目机会点方案输出，项目金额约 2000 万，预计三季度完成项目立项</p> <p>2、高新二期项目整体技术架构优化，梳理从底层云到上层应用当前技术问题，形成问题整改清单，三季度内完成问题整改</p> <p>3、AIGC 技术研究，形成和高新客户业务结合的创新方案</p>
周乐刚	<p>1、高新二期项目整体技术架构优化，梳理从底层云到上层应用当前技术问题，形成问题整改清单，三季度内完成问题整改</p> <p>2、高新二期开发管理工作，重点完成城运中屏和数据服务平台开发</p> <p>3、AIGC 技术研究，配合输出和高新客户业务结合的创新方案</p>
白青青	<p>1、完成高新二期整体数据架构工作，推动数据部分交付</p> <p>2、配合完成高新数据治理项目机会点方案</p> <p>3、数据治理团队成员赋能提升</p>
张添筱	<p>1、高新二期整体数据工作和客户日常对接</p> <p>2、配合完成高新数据治理项目机会点方案</p> <p>3、探索 AIGC 和数据治理工作的应用场景，并形成创新方案</p>
杨宇	<p>1、石羊项目已完成项目立项，我司总集金额 1500 万，预计 10 月份招标</p> <p>2、紧盯街道项目机会点，在年三季度形成街道智慧蓉城推广方案</p>
李建龙	1、紧盯成华二期项目机会点，目前部门可集成部分约 2000 万，配

	<p>合区域经理，和代表处保持协同，配合完成二期立项</p> <p>2、成华一期四季度完成终验，三季度初验款回款 700 万</p>
胡文翔	三月份借调咸阳项目组，参与咸阳项目
周乐刚	1、高新二期项目整体技术架构优优，梳理从底层云到上层应用当前技术问题，形成问题整改清单，三季度内完成问题整改
张曦	<p>1、配合完成双碳项目四季度落地，订单金额 4000 万；</p> <p>2、配合完成高新数据治理项目机会点方案；</p> <p>3、负责高新区数据挖掘和数据分析，形成 2 篇数据分析报告</p>
冯婉芊	<p>1、重点参与重庆市级改革清单项目，项目金额 400 万，计划 11 月签订合同</p> <p>2、参与高新区石羊街道项目和高新二期项目</p> <p>3、去年应届生入职，全面参与项目前中后各个环节</p>
廖白舸	<p>1、负责西区指挥部项目落地，目前已完成项目立项，金额 1200 万，预计 10 月份招标</p> <p>2、作为去年应届生，全面提升项目业务能力，参与项目全流程</p>
王玮	<p>1、配合区域经理完成高新发改项目落地，项目金额 500 万，预计 12 月招标</p> <p>2、配合项目经理参与高新二期项目管理工作，提升项目管理能力，从项目助理提升为可独立负责项目的项目经理</p>
杨东升	<p>1、六月份新入职，临时参与江西医院项目</p> <p>2、后期配合成都双碳项目、石羊街道项目落单及项目管理工作</p>

