**分组讨论书面汇报材料**

**分组讨论（1）：**

**——围绕部门职责，如何更好落实年度一级部门和小部门的目标**

组28：

组长：李博；组员：朱惠华、张洲鑫、金子、周游、邢天成、白青青、杨佳磊、金秋园、杨宇、孙宝超、李建龙、胡文翔、周乐刚、张添筱、张曦、冯婉芊、廖白舸、王玮、杜尚全、杨东升

记录员：李博

**核心要点：**

李博：聚集区域年度总体目标，回顾上半年目标达成情况，进一步明确下半年工作要点，压实团队成员责任。项目方面，重点发力推动新增订单落地，上半年订单完成8900万，下半年冲刺目标1.3亿，同时和代表处协同，深挖政府及其他行业机会点，为明年做好项目储备；上半年回款3600万，下半年目标8000万。方案创新方面，将AIGC作为重点攻坚目标，各项目探索AIGC和客户应用场景结合，形成AIGC创新方案并向落地突破。

|  |  |
| --- | --- |
| 朱惠华 | 1.配合区域经理做好后台管理工作  2.负责高新项目和成华项目的内部流程管理和项目验收支持  3.沉淀项目验收材料，为后续项目交付验收提供参考 |
| 邢天成 | 1. 重点目标推动郑州高新三期我落地，订单金额3600万，预计10月份招标 2. 紧盯河南代表处下半年机会点，挖掘行业项目空间 |
| 张洲鑫 | 1、郑州高新数据治理项目四季度回款475万  2、配合业务经理，完成郑州高新三期项目落地 |
| 金子 | 1、两江平台公司数字化项目按总集运作，订单金额 1500万，预计12月份签合同  2、两江一期12月底前回款320万 |
| 杨佳磊 | 1、两江一体化：礼嘉街道330万8月完成合同签订，后续有200万增补合同，计划12月份签订  2、重点和代表处沟通，紧盯后半年行业总集类机会点 |
| 周游 | 1. 高新智慧大脑项目回款2134万，预计11月份完成项目 2. 高新二期项目管理工作，推动阶段验收，负责智慧局客户日常对接，下半年目标回款1600万 3. 推动高新发改项目三季度完成立项，项目金额500万，四季度完成项目招标 |
| 孙宝超 | 1、大运会：新增订单81万，8月10号前完成合同签订，9月前回款81万  2、疫情项目回款1506万，预计11月份完成  3、高新二期项目管理工作，主要负责和平台公司对接 |
| 金秋园 | 1. 完善高新二期项目方案，高新区智慧蓉城方案沉淀和输出 2. 深挖AIGC和高新客户业务结合点，并形成创新方案 |
| 杜尚全 | 1. 完成高新数据治理项目机会点方案输出，项目金额约2000万，预计三季度完成项目立项 2. 高新二期项目整体技术架构优化，梳理从底层云到上层应用当前技术问题，形成问题整改清单，三季度内完成问题整改 3. AIGC技术研究，形成和高新客户业务结合的创新方案 |
| 周乐刚 | 1、高新二期项目整体技术架构优化，梳理从底层云到上层应用当前技术问题，形成问题整改清单，三季度内完成问题整改  2、高新二期开发管理工作，重点完成城运中屏和数据服务平台开发  3、 AIGC技术研究，配合输出和高新客户业务结合的创新方案 |
| 白青青 | 1. 完成高新二期整体数据架构工作，推动数据部分交付 2. 配合完成高新数据治理项目机会点方案 3. 数据治理团队成员赋能提升 |
| 张添筱 | 1. 高新二期整体数据工作和客户日常对接 2. 配合完成高新数据治理项目机会点方案 3. 探索AIGC和数据治理工作的应用场景，并形成创新方案 |
| 杨宇 | 1、石羊项目已完成项目立项，我司总集金额1500万，预计10月份招标  2、紧盯街道项目机会点，在年三季度形成街道智慧蓉城推广方案 |
| 李建龙 | 1、紧盯成华二期项目机会点，目前部门可集成部分约2000万，配合区域经理，和代表处保持协同，配合完成二期立项  2、成华一期四季度完成终验，三季度初验款回款700万 |
| 胡文翔 | 三月份借调咸阳项目组，参与咸阳项目 |
| 周乐刚 | 1、高新二期项目整体技术架构优优，梳理从底层云到上层应用当前技术问题，形成问题整改清单，三季度内完成问题整改 |
| 张曦 | 1、配合完成双碳项目四季度落地，订单金额4000万；  2、配合完成高新数据治理项目机会点方案；  3、负责高新区数据挖掘和数据分析，形成2篇数据分析报告 |
| 冯婉芊 | 1、重点参与重庆市级改革清单项目，项目金额400万，计划11月签订合同  2、参与高新区石羊街道项目和高新二期项目  3、去年应届生入职，全面参与项目前中后各个环节 |
| 廖白舸 | 1、负责西区指挥部项目落地，目前已完成项目立项，金额 1200万，预计10月份招标  2、作为去年应届生，全面提升项目业务能力，参与项目全流程 |
| 王玮 | 1、配合区域经理完成高新发改项目落地，项目金额500万，预计12月招标  2、配合项目经理参与高新二期项目管理工作，提升项目管理能力，从项目助理提升为可独立负责项目的项目经理 |
| 杨东升 | 1、六月份新入职，临时参与江西医院项目  2、后期配合成都双碳项目、石羊街道项目落单及项目管理工作 |