# 风险分析

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 类别 | 事件 | 原因 | 发生概率 | 伤害程度 | 应对措施 |
| 1 | 技术风险 | 不能按时完成开发任务，开发过程中遇到无法解决的技术问题 | 技术发展过快，员工技术储备不足 | 1 | 3 | 定期开展技术培训活动，挖掘高潜能技术人员，高薪聘请技术大牛指导 |
| 2 | 管理风险 | 员工内部关系混乱，员工不接受管理 | 管理层混乱，管理层领导无法胜任 | 2 | 2 | 高薪聘请有经验的管理层人员，定期开展娱乐活动让员工彼此熟悉 |
| 3 | 外部风险 | 客户需求变更 | 客户中途更改需求，项目经理未和客户意见达成一致 | 2 | 2 | 做好增加需求的准备，降低程序的耦合性，以应对各种需求。 |
| 4 | 内部风险 | 资金不足 | 公司发展不顺利，经费紧张 | 1 | 3 | 聘请有经验的财务人员 |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 类别 | 事件 | 原因 | 发生概率 | 伤害程度 | 应对措施 |
| 1 | 技术风险 |  | 技术发展过快， | 1 | 1 |  |
| 2 | 管理风险 |  |  | 2 | 3 |  |
| 3 | 外部风险 |  |  | 2 | 2 |  |
| 4 | 内部风险 | 内部资金不足 |  | 1 | 3 |  |