## 旧金属回收行业信息化管理系统设计初稿

1.参与人员

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 职位 | 人员 | 职责 | 说明 |
| 产品负责人 | 陈武 | 1. 产品定位 2. 产品发展规划 3. 需求挖掘分析 4. 进度把控与推动 | 主要职责是产品定位，产品发展规划，产品需求挖掘，进度把控推进  目前着重要做的是需求挖掘和进度推进  产品指的就是要做的东西  需求就是对这个产品的要求，比如要求这个系统支持打印功能。 |
| 需求负责人 | 陈慧玲 | 1. 需求收集确认 2. 最优实践 3. 功能设计 | 职责是收集需求，最佳实践  意思就是收集大家的意见和建议，鉴定和确认出有用的建议，完善最佳实践。  最佳实践的意思就是基于某个场景设计最优的过程。比如把大象装进冰箱，最好的步骤，再比如基于卖货的场景设计一个最佳的卖货过程。 |
| 技术负责人 | 陈文 | 1. 提供解决方案 2. 需求变现 | 提供技术解决方案，需求变现  意思就是提供技术支持，提供解决方案，需求变现。 |
| 评审负责人 | 陈兰、陈慧娟 | 1. 需求评审 2. 功能评审 3. 产品质量把控 | 职责是组织评审，组织会议，会议记录，评审记录，制定评审计划，评审标准等 |
|  |  |  |  |

1. 任务规划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 标题 | 负责人 | 开始日期 | 结束日期 | 评审日期 | 交付 | 说明 |
| 需求收集  最佳实践 | 陈慧玲 | 2019-05-16 | 2019-05-20 | 2019-05-21 | 相关文档  评审会议 | 需求列表  最佳实践方案 |
| 产品目标制定，产品模块划分 | 陈武 | 2019-05-16 | 2019-05-20 | 2019-05-21 | 相关文档  评审会议 | 从整体考虑，划分产品模块， |
| 产品子模块详细需求及设计 | 陈慧玲  陈文 | 2019-05-22 | 2019-05-26 | 2019-05-27 | 设计文档  评审会议 |  |
| 产品阶段划分，版本划分，制定交付计划 | 陈武  陈文 | 2019-05-28 | 2019-05-29 | 019-05-30 | 相关文档  评审会议 |  |
| 资源申请 | 陈文 | 根据交付计划确定 | 根据交付计划确定 | 根据交付计划确定 |  |  |
| 计划实施 | 陈文 | 根据交付计划确定 | 根据交付计划确定 | 根据交付计划确定 |  |  |
| 计划交付 | 陈文 | 根据交付计划确定 | 根据交付计划确定 | 根据交付计划确定 |  |  |
| 交付评审 | 陈武 | 根据交付计划确定 | 根据交付计划确定 | 根据交付计划确定 |  |  |