

An aerial photograph of a large industrial facility, likely a manufacturing plant. The main building has a vast roof covered in solar panels. The facility is surrounded by green fields and a body of water in the background. A semi-transparent blue banner is overlaid across the middle of the image, containing white text.

项目名称：Track3000装配1线测试自动化改造

CI 项目编号：

产线/设备名称代码：302

单元/部门：AME

KEIPER

项目定义：Define

Kaizen 项目立项表		
项目名称：Track3000一线测试自动化改造		项目负责人：卞小杰
商业影响：提升产量，降低工时		
问题描述：3000一线测试内容分散在四站，追溯复杂；节拍较慢，瓶颈工位14s；不合格的下料区分依靠人工；间隙检测需要靠遏制人工检查		
项目目标：通过自动化提升，将所有测试内容集合到一个整体工位；通过细分工步的优化，提升瓶颈工位节拍；用机器人在转台间传递，同时解决下料的区分，通过设备解决。 后端间隙检测通过影像自动检测，减除线外检测遏制每班1人		项目范围：Track3000—线生产的所有产品
项目投资：500000 RMB		项目收益：785000 RMB/年
团队成员	主要职责	贡献比重
周磊，吴乐佳	更新文件，设备问题	
裴鹏飞	易损件、备件的建立，设备的维护	
顾国荣，丁宇邹	返工流程定义	
王玉瑾	生产爬坡，MU提升	

KPI指标		
KPI	改善前	改善后
人员	9人/班	9人/班
节拍	14秒	12秒

项目计划		
项目计划	计划时间	实际时间
D	2020.4.30	2020.4.30
M	2020.4.30	2020.4.30
A	2020.5.31	2021.3.30
I	2020.9.30	2021.5.31
C	2020.10.31	2021.6.30

项目改善：Improve

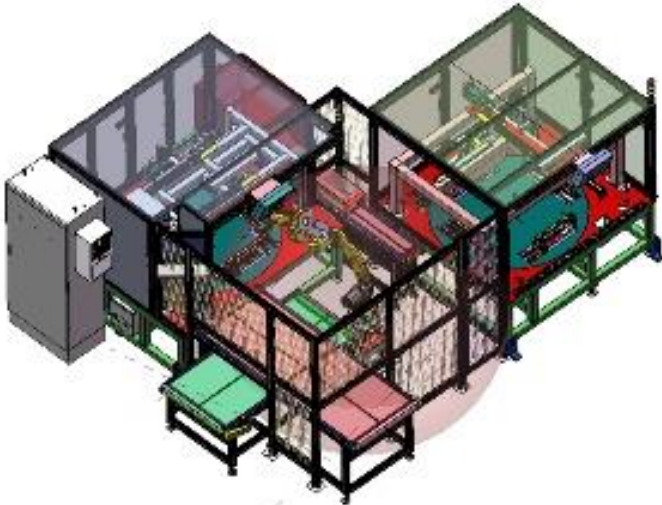
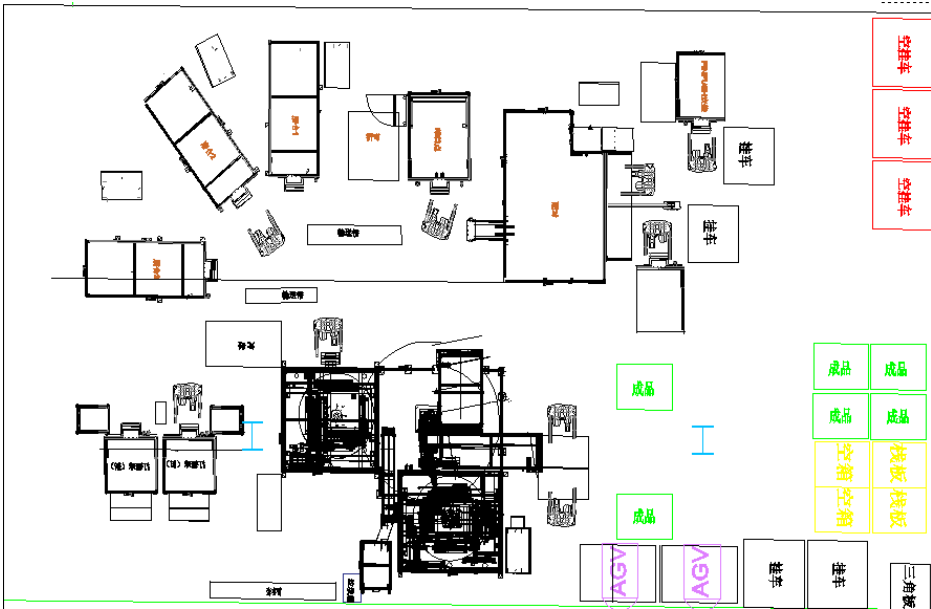
目的：实施行动，并验证结果

行动计划表

步骤	行动计划内容	负责人	预计完成日期	状态
制定改善方案		卞小杰	2020.4.30	完成
申请CI CAR		卞小杰	2020.4.30	完成
完成PR		卞小杰	2021.3.30	完成
设备进厂		卞小杰	2021.5.31	完成
设备MU爬坡		卞小杰	2021.6.30	完成

项目改善：Improve

改善后布局图



改善后设备图片



改善后参数表

KPI指标	改善前	改善后
CT	14	12
人数	9	9

项目改善: Improve

节拍加快，产出提升

	改进后	改进前
预测年产量	1,600,000	
每班工作时间	12	
MU	76%	76%
CT	12	14
每班产量	2736	2345.142857
每班人数	9	9
开班数	585	682
工时节约	63158	73684
工时费用	3031579	3536842
节约费用	505263	
设备投资	500,000	
投资回收年数	0.99	

改善后项目节约金额计算：

1. 节拍提升，每班产量提升，节约工时10526小时，节约金额505263元
2. 减少线外检测遏制人员2人，节约280000元
3. 投资500000元，5年折旧，为100000元
4. 总节约685263元

开始日期	预计关闭日期	问题描述	实际结束日期	单号	责任人	项目	成本中心	部门	内/外	状态	总工时	总金额	录入年份	录入周数
2021/2/1	2021/3/31	C1XX Dome	2021/3/31	EZ2021011	倪维达	C1XX	Launch*	Track	内	关闭	1235	76614.3	2021	1
2021/4/1	2021/5/1	Containme	2021/5/2	EZ2021070	倪维达	C1XX	Launch*	Track	内	关闭	61.5	2447.7	2021	17

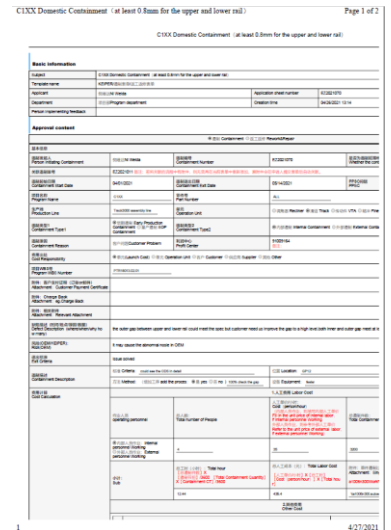
改善前后产量

2021/1/1		2021/1/2		2021/1/3		2021/1/4		2021/1/5		2021/1/6		2021/1/7		Total
1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	
2,500	2,400	2,400	2,330	2,400	1,900	2,530	2,040	2,800	2,520	2,400	2,360	2,400	2,220	32,100
2,261	2,325	2,396	2,186	2,337	2,179	2,209	2,353	2,480	2,290	2,153	2,511	2,502	2,331	32,438
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
73%	75%	77%	70%	75%	70%	71%	76%	78%	74%	69%	81%	81%	75%	75%
82	85	87	80	85	79	81	86	88	84	79	92	91	90	1,180
127	127	137	127	135	127	137	138	125	125	127	127	119	138	1,718
104	104	103	104	105	104	114	115	102	103	104	104	104	115	1,409
80%	82%	85%	77%	247%	77%	71%	74%	87%	81%	76%	88%	88%	78%	92%
12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	168
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	10,080
527	541	555	507	542	505	513	547	561	532	500	584	581	542	7,537

2021/1/12		2021/1/13		2021/1/14		2021/1/15		2021/1/16		2021/1/17		2021/1/18		Total
1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	
2,722	2,761	2,717	2,867	2,963	2,800	2,771	2,187	2,763	2,637	2,808	2,896	2,624	2,794	38,060
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
88%	89%	88%	93%	93%	91%	90%	70%	87%	85%	91%	91%	85%	90%	88%
99	101	99	105	104	102	101	80	99	96	102	102	96	102	1,388
144	131	138	138	150	133	138	163	124	138	142	149	155	2,070	1,710
104	96	104	104	115	110	115	104	104	101	104	96	103	98	1,454
96%	100%	106%	101%	91%	93%	88%	77%	95%	96%	99%	107%	93%	105%	96%
12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	168
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	10,080
634	642	632	668	667	652	645	597	629	613	654	652	610	650	8,098



Adobe Acrobat
Document





谢谢观赏
Thanks!

KEIPER