

持续改进项目报告 CI Project Report

KEIPER

项目编号CI #: 352

项目名称Project Title: GTS自动配对线换型优化

工厂/部门Location: 滑道工程

产线 (设备) 号Cell N.: 350/365/458

团队成员Team Member:

开始完成日期Start-Finish:

金利文, 朱怡杰, 樊争锋, 郑修木, 韦金涛, 熊志坚

20201106-20210406

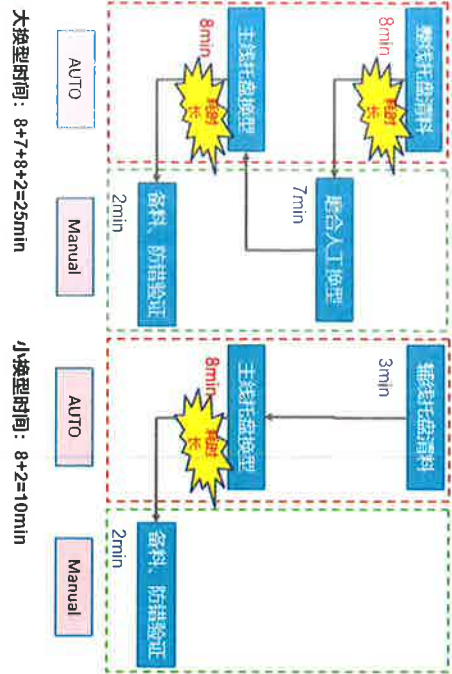
问题描述What's problem:

改善前存在的问题总结介绍:
GTS平台项目种类多, 单项目产量需求小, 产线换型频繁。产线每天平均有1-3次大换型、4-6次小换型。换型时间长直接影响到整线的MU。

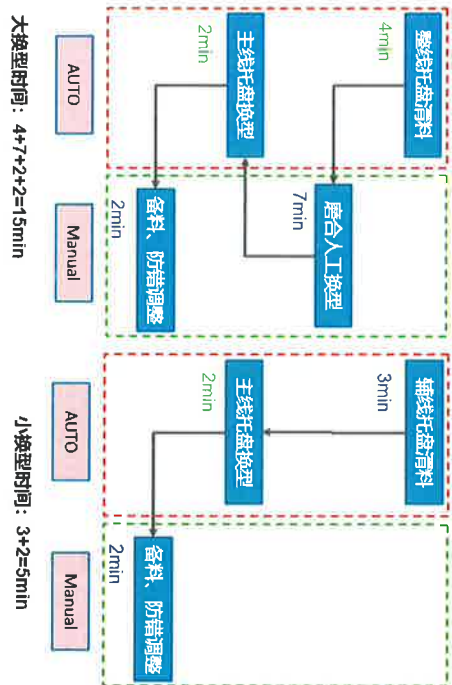
改进措施What's change:

改进措施 (方法) 介绍:
通过自动线换型改造, 优化托盘清线程序, 提高托盘换型节拍。提高换型效率, 提升产线MU。
1.开发末件快速换型模式。使用清空部分托盘的形式代替清空整线托盘, 减少托盘清空时间;
2.更换托盘换型电机, 修改托盘换型程序, 伺服电机按高中低三档速度进行定位, 高速走粗行程, 接近极限位时走中速, 精确定位时走低速。

Before改进前



After改进后



通过改造优化, 大换型减少10min, 小换型减少5min。

成果与节约 (年度)
Benefit & Saving (Annual)

质量-返工浪费节约Qur Hard	硬节约	软节约
效率-返工浪费节约Qur Hard	0.00	RMB
效率-人工节约Labor Saving	230400.00	RMB
采购-工装备品等节约 Purchase Burden		RMB
库存-库存节约Inventory		RMB
原材料节约Material		RMB
总计Total:	215400	0

支出费用
Spending

设备&工装Equip&Tooling	15,000	RMB
工装夹具修改		RMB
场地Floor Space		RMB
研发ER&D		RMB
启动Launch		RMB
其它Other	0	RMB
总计Total:	15,000	RMB

项目负责人Project Leader 金利文 2021.6.11

工厂部门经理Plant Manager 熊志坚

财务控制Plant Controller 熊志坚 2021.6.10