



项目名称： 冲压货物周转标签优化

CI 项目编号：

产线/设备名称代码：

单元/部门： 冲压单元

KEIPER



# 项目定义：Define

Kaizen 项目立项表		
项目名称：冲压货物周转标签优化		项目负责人：黄辉
商业影响：减少周转的标签数量，简化贴标签的动作，降低公司运营的耗材费用		
问题描述：之前的标签粘贴方式沿用了外发客户的标签方式，与实际的现场需求不符合，存在浪费		
项目目标：降低标签的耗材成本		项目范围：冲压
项目投资：无		项目收益：
团队成员	主要职责	贡献比重
黄辉	制定简化的标签使用方法并与相关部门沟通确认	
黄雪鹏	推动现场的执行过程	
赵志亮	推动现场的执行过程	
宋闫	推动现场的执行过程	

KPI指标		
KPI	改善前	改善后
标签用量	一箱2张	一箱1张

项目计划		
项目计划	计划时间	实际时间
D	2021/3	2021/3
M	2021/4	2021/4
A	2021/4	2021/4
I	2021/5	2021/5
C	2021/5	2021/5

# 项目测量：Measure

在最早的冲压的物流发货中，冲压的周转箱使用大纸箱包装，冲压沿用后道给客户发货的标签粘贴方式，每个箱子使用两张标签。

随着冲压的包装方式的更新换代，之前的标签的粘贴方式已经不太需要。

冲压的周转箱不要不断的重复使用，贴在箱子上的标签在下一次重新使用的时候还需要将原来的标签痕迹去除



外箱标签



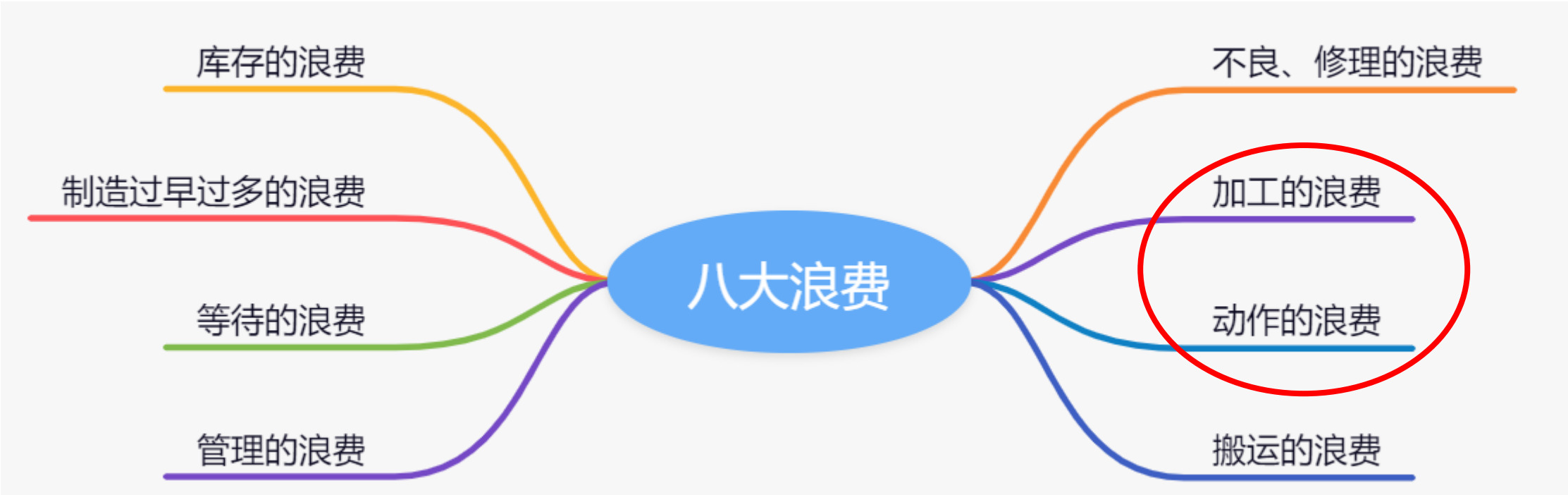
内箱标签



需要清除空箱残余标签

# 项目分析：Analyze

通过实际现场的分析 and 沟通，实验验证，冲压的周转标签完全可以修改成一箱一贴



外箱粘贴标签  
内箱放入标签



外箱粘贴标签

# 项目改善: Improve

通过一段时间的试行后，所有的冲压产线都已经改成每箱一个标签





# 项目改善：Improve

改善后项目节约金额计算：以2020年数据，冲压合计生产4257万根滑轨，料片以1500pcs一箱计算，成品箱每箱450pcs计算

码垛箱使用次数为4257/1500\*10000=28380次

塑料箱使用次数为4257/450\*10000=94600次

合计28380+94600=122980次

每张标签纸及色带采购成本为0.108元，122980\*0.108=13282元

## 申请采购单 Purchase Requisition Form

采购申请编号：20JY9414  
PR number：\_\_\_\_\_

采购申请流水号：1000437757  
Serial number：\_\_\_\_\_

工厂/部门：JCYM 采购账户：510100013 填报日期：2020-09-23  
Plant/dept：\_\_\_\_\_ Pur.Accout：\_\_\_\_\_ Date of application：\_\_\_\_\_

项目名称： 采购类别：低值易耗及其他 预算编号：  
Project name：\_\_\_\_\_ Pur.Type：零星费用 Low Budget No：\_\_\_\_\_

序号 No.	型号规格/零件号 Spec./Part No.	名称 Name of goods	数量 Qty	单位 Unit	货币 Curr.	参考价格 Reference Price	小计 Sub Total	要求到货时间 Target time of arrival	建议制造商 Recommended Manufacturer	建议理由 Reason
1	色带 110X300M	打印色带	35	EA	CNY	95.00	3,325.00	2020-09-25	上海欣鑫印务技术有限公司	
2	110*65*1000P	打印纸	100	EA	CNY	75.00	7,500.00	2020-09-25	上海欣鑫印务技术有限公司	

## 项目其他信息（非必要部分）

- 1.通过现场的细致观察，减少浪费，节约不必要的成本开支
- 2.一箱一个标签也是将来推广电子标签的准备过程，为后续冲压的信息数字化简化了流程

消除浪费，节约成本！





谢谢观赏  
Thanks!

KEIPER