持续改进项目报告 CI Project Report

Ver. 1

项目编号CI Trac#:		项目类型Project Type:		团队成员Team Member:	钱立纲 李兵 常闯 李立峰 曾凡峰 田明收 徐雪良
项目名称Project Title:	采购工时优化	工厂/部门Location:	AYM运营部	完成日期Finish Date:	2020/12/31

问题描述What's problem:

地点：常熟仓库
过程：提高效率

问题：调角器上海搬迁至常熟带来人员转移，两边可以产生协同效应；
疫情影响，产量减少，恢复产量后，人员通过物流效率提升覆盖，不进行人员增补；
成品仓流程流程优化（样件每天需要进行零件翻箱作业、箱条码过多没有形成托条码扫描浪费、客户最小起订量与整托数量不符需要翻箱、地面FIFO拣配时间浪费、成品时间窗口缺失影响造成装车等待浪费、无固定岗位个人全流程作业效率低）；
倒卖件流程不合理、WMS称重开发、精冲成品转运浪费

改进描述What's change:

关注点：
1，工时的申请采购单工时消除
2，与项目开会，调整样件最小标包、尽量不进行零件级翻包
3，推动实行托标签
4，定岗作业提高效率
5，各班组效率提升
6、倒卖件直接存储成品库
7、WMS抽检称重系统优化
8、精冲成品配送优化
共节约2时3150小时/月

支出费用 Spending

设备&工装Equip&Tooling

工装夹具		RMB
		RMB
场地Floor Space		
		RMB
		RMB
研发ER&D		
		RMB
		RMB
启动Launch		
		RMB
		RMB
其它Other		
扣除协同效应减人	585,216	RMB
		RMB
总和Total:	585,216	RMB

成果与节约（年度） Benefit & Saving (Annual)

	硬节约 Hard	软节约 Soft	
质量Quality			RMB
			RMB
			RMB
成本Cost	1,794,816		RMB
			RMB
			RMB
交付Delivery			RMB
			RMB
			RMB
安全Safety			RMB
			RMB
			RMB
员工满意度Moral			RMB
			RMB
			RMB
总和Total:	1,209,600	0	RMB

Before改进前

每月申请采购工时：4674小时

延锋安道拓（常熟）座椅机械部件有限公司
Adient Yanfeng (Changshu) Seating Mechanism Co., Ltd.

申请采购单
Purchase Requisition Form

采购申请编号：20JY3085
Pr number:
采购申请流水号：1000391541
Serial number:

工厂/部门：IC02 Plant/dept:
采购账户：510100200 Pur.Account:
填报日期：2020-04-22 Date of application:
项目名称：Project name:
采购类别：服务外包（人事） Pur.Type: 服务外包 Serv
实际编号：Budget No:

序号 No.	物资编码/零件号 Spec./Part No	名称 Sale of goods	数量 Qty	单位 Unit	货币 Curr.	参考价格 Reference Price	小计 Sub Total	要求到货时间 Expect time of arrival	建议供应商 Recommend Manufacturer	建议理由 Reason
1	[illegible]	[illegible]	4674	小时	CNY	32.01	149,614.74	2020-04-22	定点	

☒ 后续续表 To be extended

期望交货日 Date of Arrival		申请用款总额(不含税价格) Total amount of application(w/o VAT) 149,614.74 CNY

技术要求及技术参数：（请提供详细资料，图纸，数据，照片，样本，实样，技术协议等）
Technical Specification including detail description, drawing, 3D data, picture, catalog, sample, technique agreement, etc

After改进后

不申请采购工时

实际人员安排分析	实际人员安排小时合计	实际需要人员配置	实际需要人员比值	上海人员安排小时合计	上海需要人员配置	协同人员
行政、文秘及财务人员	2.71	1	1	9.42	2	1
质量检验	1.60			1.24		
接收	1.00	1		2.94	3	0
物管、报关、运输等	1.34	2		1.78	2	0
文控、工程	5.55	6		6.05		
采购、研发人员	7.06	7	24	2.02	5	1
文控、生产材料配料	13.91	14		1.02		
冲压车间管理人员	22.47	23	23		4	0
行政	6.9	7				0
配送、发货	21.05	21	22	3.85	4	1
仓库管理	1.05	1				0
生产线SS、现场物料管理、二次入库	2.33	3				0
成品下线、交货、装车等	11.81	12			1	1
PDA条码、PDB、送货	8.61		25	无		
制造管理、维修保养	1.7	11			2	2
					每班需要人	6

Before改进前 / After改进后

项目负责人Project Leader 日期Date

工厂经理Plant Manager 日期Date

财务控制Plant Controller 日期Date