



# 项目名称：滑道Gemini齿轮箱 装配02线节拍提升

CI 项目编号：

产线/设备名称代码：585

单元/部门：滑道工程

# KEIPER



# 项目定义：Define

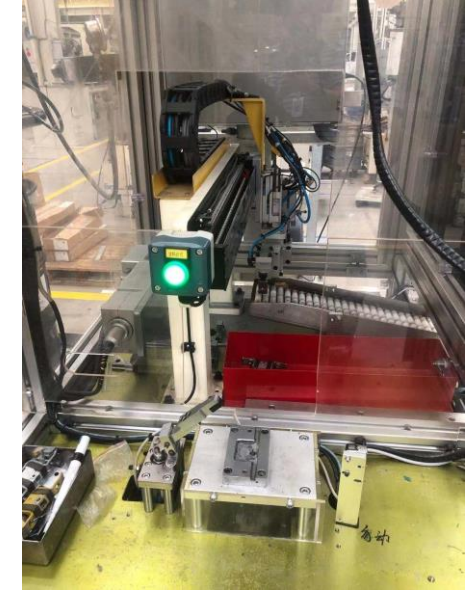
Kaizen 项目立项表		
项目名称：滑道Gemini齿轮箱 装配02线节拍提升		项目负责人：陈洲
商业影响：提高产出，人员效率提升		
问题描述：目前滑道Gemini齿轮箱 装配02线装配线节拍12秒，每班4个操作工；由于GT项目只在这条线做，项目产量比较大，测试工位是瓶颈工位，有很大的人员浪费		
项目目标：滑道Gemini齿轮箱 装配02线改造后，生产线节拍从12S提升至9S		项目范围：GT TRACK
项目投资：0 RMB		项目收益：294737 RMB
团队成员	主要职责	贡献比重
陈洲	改善方案的完善跟踪	
肖永生	程序更改	
李小艳	推动问题的改善	
黄霖霖	提升MU爬坡进度	

KPI指标		
KPI	改善前	改善后
人员	4人/班	4人/班
节拍	12秒	9秒

项目计划		
项目计划	计划时间	实际时间
D	2021/4/18	2021/4/18
M	2021/4/20	2021/4/20
A	2021/5/22	2021/5/22
I	2021/5/25	2021/5/25
C	2021/6/8	2021/6/8

# 项目测量：Measure

- 问题：目前滑道Gemini齿轮箱 装配02线装配线节拍12秒，每班4个操作工；由于GT项目只在这条线做， 项目产量比较大，测试工位是瓶颈工位，有很大的人员浪费



- 方案：通过MTM分析优化设备动作，将测试工位冗余的动作整合掉，优化打标程序，在打标效果稳定的情况下降低打标的时间，提升节拍。

# 项目改善：Improve

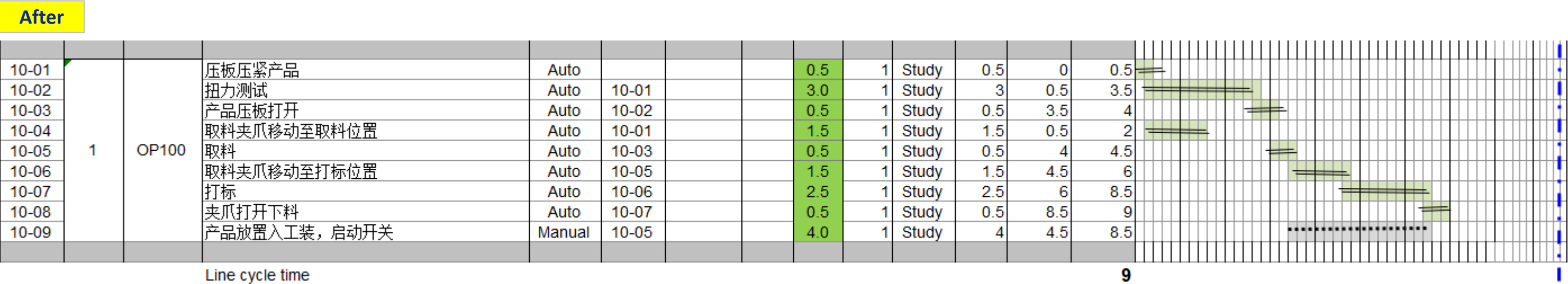
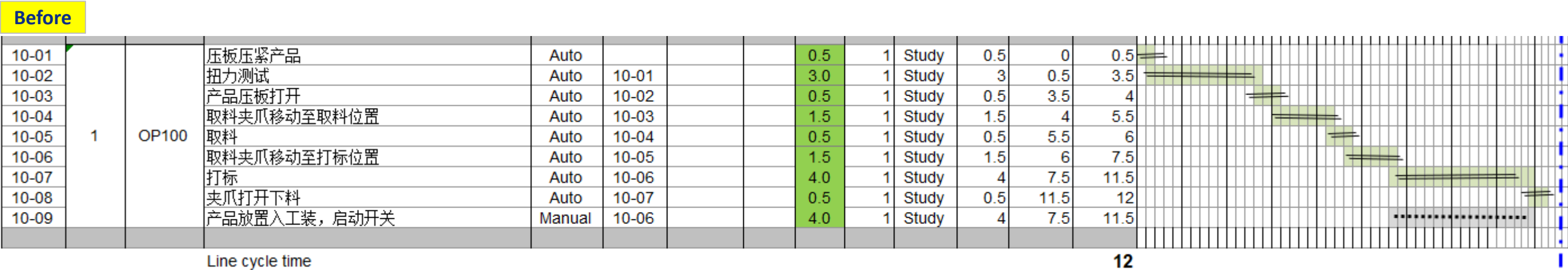
目的：实施行动，并验证结果

行动计划表

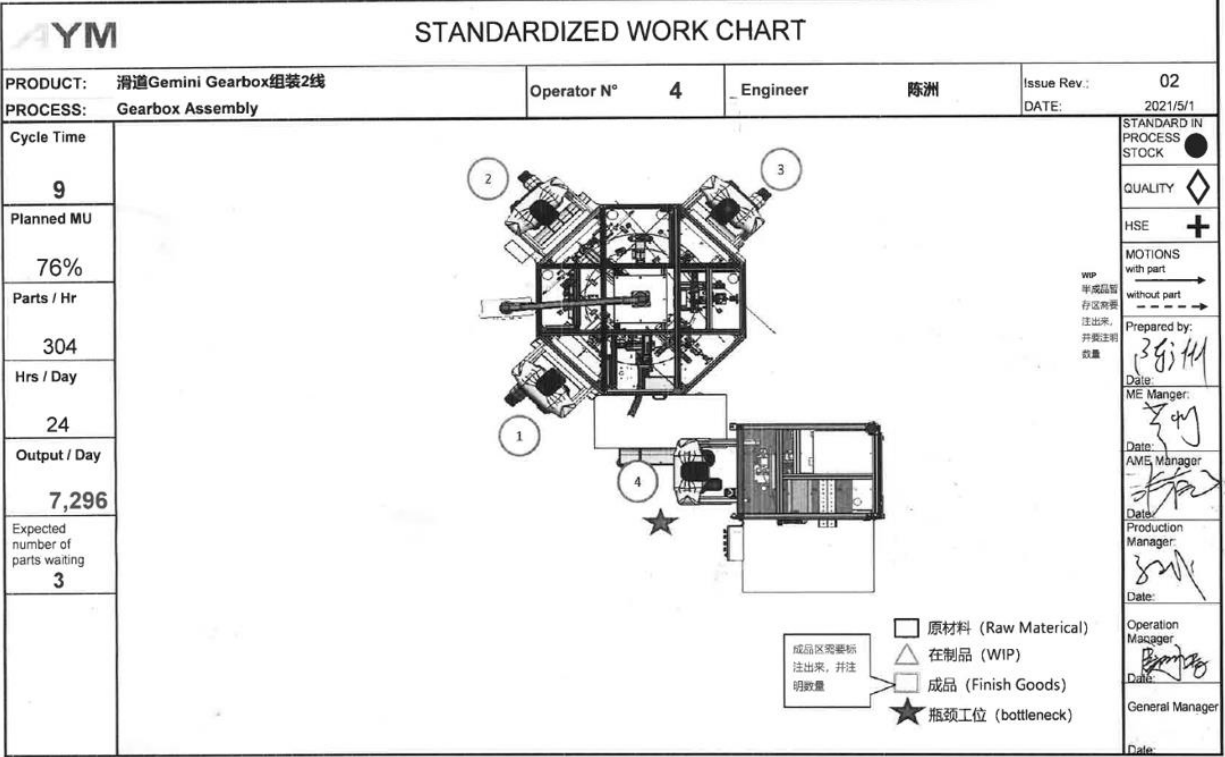
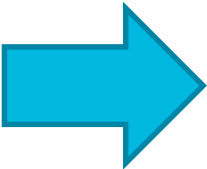
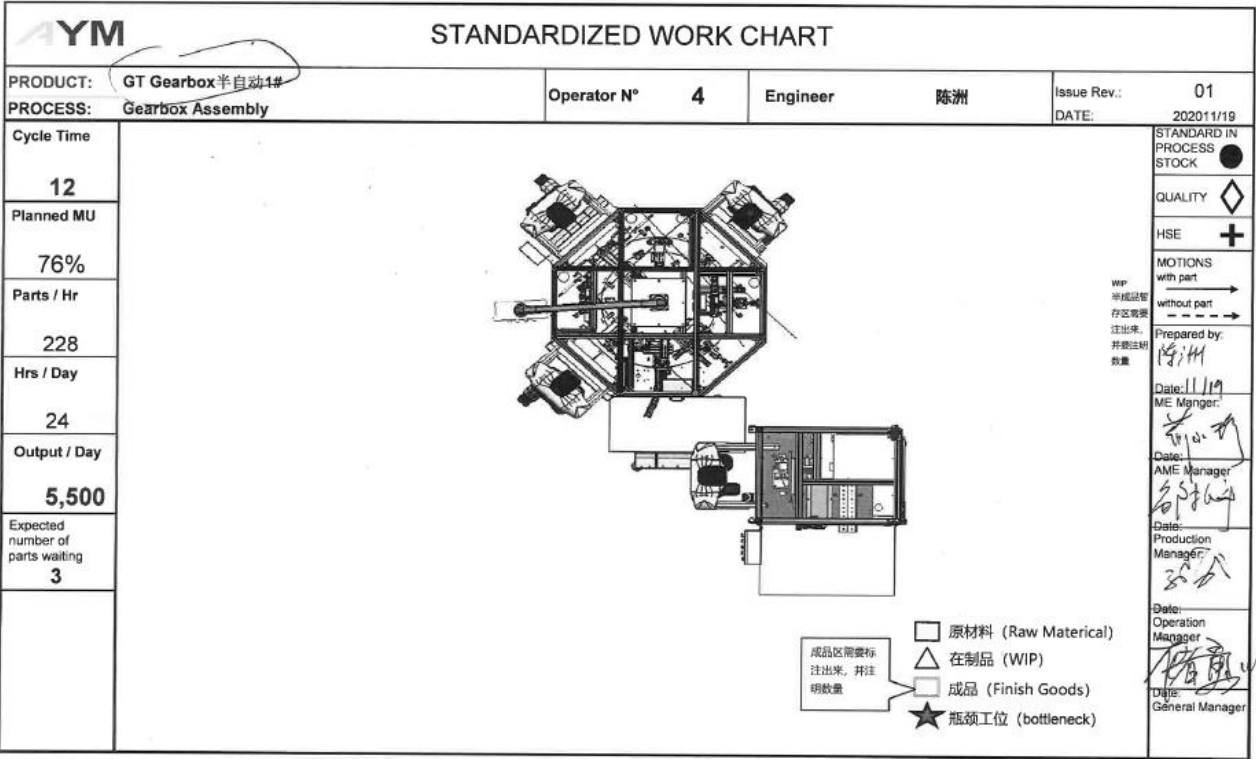
步骤	行动计划内容	负责人	预计完成日期	状态
1	小组讨论：①现状把握 ②原因分析	陈洲	2021.4月	完成
2	方案拟定：①收集问题点。 ②拟定初步改善方案	陈洲	2021.4月	完成
3	效果确认：①按照初版方案验证 ②针对收集的问题点，讨论对策； ③补充完善方案	陈洲	2021.5月	完成
4	改造实施：优化测试打标程序，培训员工	陈洲 肖永升	2021.5月	完成
5	效果确认：节拍从12s提升至9s	黄霖霖	2021.5月	完成
6	标准化： 会同生产、设备、工艺最终确认。 小组总结： 确认改善效果	陈洲	2021.6月	完成

# 项目改善: Improve

MTM分析:



项目改善: Improve



# 项目改善: Improve

改善后项目节约金额计算:

	改进后	改进前	备注
预测年产量	1,400,000		年预测量以物料为准，不能超过改进设备的最大产量
每班工作时间	11.5		根据实际产线排班时间
MU	76%	76%	
CT	9	12	
每班产量	3496	2622	
每班人数	4	4	人头数如有节约以人头数计算，不在产量提升重复计算
开班数	400	534	
工时费用	884211	1178947	
节约费用	294737		
设备投资	0		
投资回收年数	0.00		







谢谢观赏  
Thanks!

KEIPER