

持续改进项目报告 CI Project Report

KEIPER

工厂/部门Location:

精冲单元

团队成员Team Member:

魏思海 全志国 周鹏 曾育辉

问题/问题标题 Problem Title

17043000 Inner Gear不良率改善

产线 (设备) 号Cell N.:

开始-完成日期Start-Finish

2020-2021

问题/问题描述

自2019年以来, P17A 3000(IBK2) Inner Gear 2深受磕碰问题困扰, 不良率居高不下, 同时该零件作为BMM专用项目, 磕碰不良率直接影响BMM成品合格率, 现急需识别过程潜在风险点, 采取有效措施, 降低不良率。

改进描述What's change:

风险点及改进措施:

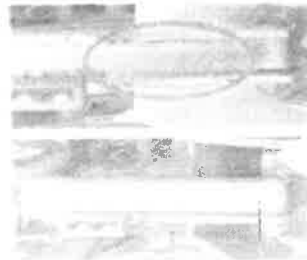
风险一、精冲传送带磁吸不牢导致零件在高位掉落, 零件间会产生磕碰的风险。

措施一、增加橡胶垫

风险二、热处理清洗机下料处存在高度差, 前后掉落零件间存在磕碰的风险。

措施二、增加挡板、加橡胶垫, 减缓高度差, 减少零件磕碰

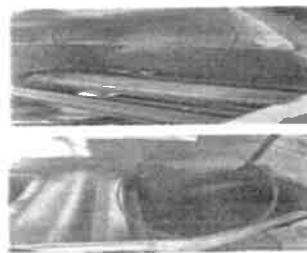
Before



Before



After



改进后

改进后, 零件不良率从10.82降低至1%, 报废零件节约成本21.45W

After改进后



支出费用

Spending

设备与工装Equip&Tooling

0

RMB

RMB

场地Floor Space

RMB

RMB

研发ER&D

RMB

RMB

启动Launch

RMB

RMB

其它Other

1,000

RMB

0

RMB

总计Total:

0

RMB

成果与节约 (年度)

Benefit & Saving (Annual)

质量-返工报废节约Qu: Hard

214508.08

RMB

RMB

RMB

效率-人工节约Labor Saving

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB

RMB