持续改进项目报告 CI Project Report

AYM

项目编号CI Trac# :

工厂/部门Location: Track

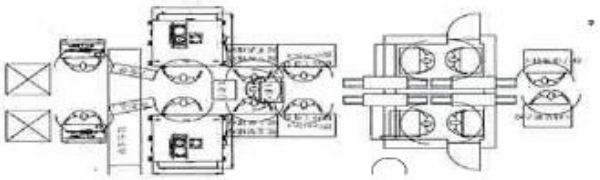
团队成员Team Member: 梁凡/曾伟/肖永升/徐烨//高俊凯

项目名称Project Title: CRH丝杆入滑道5&6线自动锁螺丝设备

产线（设备）号Cell N.: 345/437

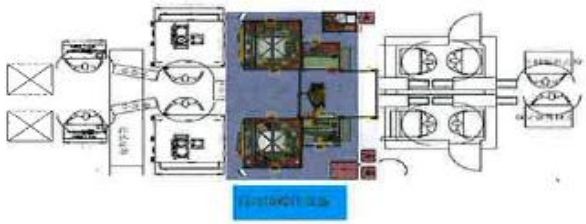
开始-完成日期Start-Finish Date: 2020/10/10-2021/5/30

问题描述What's problem:



- CRH5&6线为单机设备，需要2人操作
- 将单机设备取消，用自动锁螺丝设备代替，取消工位操作人员

改进描述What's change:



将手动打螺丝单机设备改造成自动设备，将上料人员动作移到OP110（转台工位），下料动作由机器人自动下料，每班节约4人，一共节约8人

支出费用 Spending

设备&工装Equip&Tooling		
工装夹具修改		RMB
0		RMB
场地Floor Space		
0		RMB
		RMB
研发ER&D		
0		RMB
		RMB
启动Launch		
0		RMB
0		RMB
其它Other		
		RMB
		RMB
总和Total:	1447447	RMB

成果与节约（年度） Benefit & Saving (Annual)

	硬节约	软节约
质量-返工报废节约Qualit Hard	0	Soft
		RMB
		RMB
		RMB
效率人工节约Labor Saving		
		RMB
		RMB
		RMB
采购-工装备品等节约 Purchase Burden		
		RMB
		RMB
		RMB
库存-库存节约Inventory		
		RMB
		RMB
		RMB
原材料节约 Material		
		RMB
		RMB
		RMB
总和Total:	975255	0 RMB

Before改进前

单机锁螺丝设备

自动锁螺丝设备

	Jan-21	Feb-21	Mar-21	Apr-21	May-21	Jun-21	Jul-21	Aug-21	Sep-21	Oct-21	Nov-21	Dec-21	2021
OEE	140552	91300	124544	140040	124748	121484	112400	144469	134708	121068	130994	159896	
ZLTT	23814	9872	18764	18707	20192	20994	20706	15872	13952	18918	28308	25480	
XDET	75852	19944	70424	78908	77272	78704	75420	79800	78660	79472	81580	79144	
总产量	240218	119916	213732	186236	172264	169122	164634	240269	174348	137766	189262	261120	2017268
总产量/FCS	2017268												
操作员成本/年	180000												
CRH5线产能/天	8968.4												
每台生产线需要的运动次数	300												
操作员的人数	8												
节约金额	1129000												
设备投资	1447447												
投资回收/年	10												
投资回收总额	1447447												
总节约	975255												

After改进后

梁凡 2021/5/10

项目负责人Project Leader 日期Date

持续改进经理CI Manager 日期Date

工厂经理Plant Manager 日期Date

财务控制Plant Controller 日期Date

2021/5/11