

持续改进项目节约评估表  
CI Project Saving Assessment

KEIPER

项目编号CI #:		T3000 Core ASM MU提升		项目名称Project Title:		T3000 Core ASM MU提升		产线 (设备) 号 Cell N.:		0		团队成员Team Member:		邱皓波、葛慧铭、马启文、孙铁翔	
第一部分Part 1															
序号 Item	支出项目 Spending Item	支出名目 Spending Item	财务科目 Fin. Account	改进前 Before	改进后 After	衡量标准 Assessment Std.		年度支出费用 (RMB)		备注 Remark					
1	设备&工装 Equip&Tooling	设备名称Item Name	单价 (不含税) Unit Price	数量 Qty.	折旧年限 Depr. Year	折旧金额 Depr. Amount		50000							
		供应商支持	50000		1	50000									
5	其它Other	费用名称 Item Name	单价 (不含税) Unit Price	数量 Qty.		合计 Total									
		直接工	\$ 45.24												
		薪水工													
						总计: Total Spending		50000		0					
第二部分Part 2 成果和节约 Benefit & Saving															
序号 Item	改进项目 Improved Category	改进名目 Improved Item	财务科目 (硬节约必填) Fin. Account	改进前 Before	改进后 After	衡量标准 Assessment Std.		年度节约费用 (RMB) 硬节约Hard 软节约Soft		计算方法 Calculation Method					
1	质量	衡量指标 Item Name				节约金额 Saving Amount									
		报废返工材料费													
2	效率人工	成本类别 Item Name				节约金额 Saving Amount		2,380,197		CT:15s 年预测量×CT (秒) / MU×改善前后人头差× 每小时人工费/3600					
		效率人工节约	人头数 CT	10.00 15	0.00 0	2,380,197									
2	原材料	成本类别 Item Name				节约金额 Saving Amount									
		原材料节约													
2	库存现金流	成本类别 Item Name				节约金额 Saving Amount									
		库存节约													
3	采购	成本类别 Item Name				节约金额 Saving Amount									
		工装夹具节约 备品备件节约 能源节约													
		总计: Total Saving		2,380,197		0									

345,163

硬节约  
Hard

软节约  
Soft

项目编号C1#

工厂/部门 Location: Recliner/ME

团队成员Team Member:

邱信波、莫慧铭、马启文、孙栋翊

项目名称Project Title: T3000 Core ASM MU提升

产线 (设备) 号Cell N: Recliner T3000 Core ASM

开始-完成日期Start-Finish D

2020.12-2021.04

**问题描述**What's problem:

1. T3000装配线产能不足，需要CF手动线生产T3000 2.5KNM核心件来满足产能；
2. CF手动线整体节拍较慢，人工成本高；
3. CF手动线生产时候，质量无法保证，产品防错及追溯都不完善；
4. 焊接拘箍、功能测试时候需跨线搬运，存在质量风险。

改进描述What's change:

1. 通过提升T3000装配线MU，提升装配线产能，将CF手动线生产的T3000 2.5KNN核心件移回T3000装配线；
2. 利用自动线的现有自动焊接设备，检测设备 & RFID系统，提升对产品质量的管控；
3. 实施节约CF手动线人员233W。

## Before改进前

[illegible]

节拍: 15S  
人数: 10人

### After改进后

[illegible]支出費用  
Spending

设备与工具Equip&Tooling	RMB
供应商支持	50,000
场地Floor Space	
研发ER&D	
启动Launch	
其它Other	0
总和Total:	50,000

成果与节约 (年度)  
Benefit & Saving (An)[illegible]

项目负责人Project Leader

工厂部门经理Plant Manager

日期Date	2019V1
PLC控制	

日期Date

2019V1