

持续改进项目报告 CI Project Report

KEIPER

项目编号CI #:

工厂/部门 Location:滑道工箱

团队成员 Team Member:

陈洲, 冯永华, 李小明, 黄家琛

项目名称Project Title 滑道Gemini 齿轮箱 装配02线节拍提升

产线 (设备) 号Cell N.:

585

开始 完成日期Start-Finish

2021.6.15

问题描述What's problem:

改善前存在的问题总结介绍:

滑道Gemini齿轮箱 装配02线是GT gearbox的专线, 但存在节拍慢, 设备动作冗杂等问题, 改善空间大。

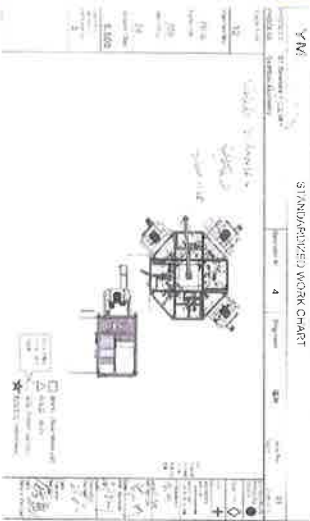
改进措施What's change:

改进措施 (方法) 介绍:

基于公司精益生产的大背景, 决定通过内部挖掘资源, 进行测试设备动作优化, 成功将产线节拍从12S提升到9S。

支出费用 Spending	
设备&工装Equip& Tooling	0
#	RMB
#	RMB
场地Floor Space	
#	RMB
#	RMB
研发ER&D	
#	RMB
#	RMB
启动Launch	
#	RMB
#	RMB
其它Other	0
	RMB
	RMB
总和Total:	0
	RMB

Before



Before改进前

After



After改进后

	改进后	改进前	备注
预测年产量	1,400,000		年预测量以物料为准, 不能超过改进设备的最大量
每班工作时间	11.5		根据实际产线排班时间
CT	76%	76%	
每班产量	9	12	
每班人数	4	4	人数如有节约以人头数计算, 不在产量提升重复计算
开班数	400	534	
工时费用	884211	1178947	
节约费用	294737		
设备投资	0		
投资回收年数	0.00		

成果与节约 (年度)
Benefit & Saving (Annual)

质量-返工报废节约Qu: Hard	硬节约	软节约
0.00		
效率-人工节约Labor Saving	294737	
采购-工装备品等节约 Purchase Burden		
库存-库存节约Inventory		
原材料节约 Material		
总和Total:	294,737	0

项目负责人Project Leader

日期Date

工厂/部门经理Plant Manager

财务控制Plant Controller

日期Date

2019V1

2021/6/23