

持续改进项目报告 CI Project Report

KEIPER

项目编号CI #: 344

工厂部门Location: Trans./ME

团队成员Team Member:

朱军/王飞/仲义/朱猛

PHA3000 OP线为PHA2000产品产能扩充改造

产线 (设备) 号Cell N.: 520

开始-完成日期Start-Finish:

2020.10-2021.01

问题描述What's problem:

改善前存在的问题总结介绍:

- 1.Gen3.0手动产线, 产能较低, 整体节拍较慢。
2. 手动线生产时候, 质量无法保证, 产品防错及追溯都不完善。
3. 功能测试时候需跨线搬运, 存在质量风险。

改进描述What's change:

改进措施 (方法) 介绍:

1. 在PHA2000平台产能不足的时候, 及时高效率的补充PHA2000平台的产量。
2. 利用OP线的现有检测及自动设备, 提升对产品质量的管控。
3. 实现节约134W RMB/年。

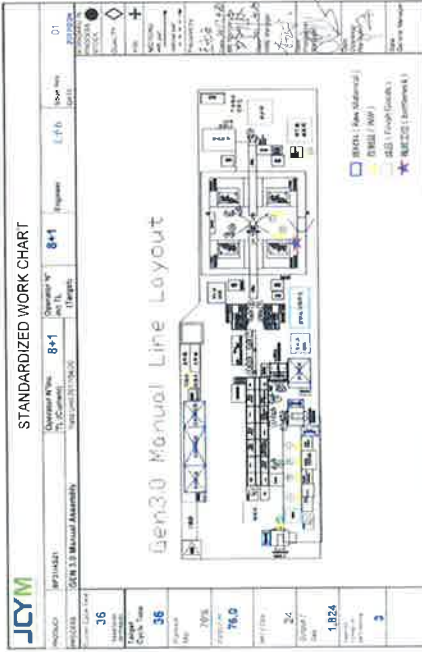
支出费用 Spending

设备工装Equip&Tooling	20,000	RMB
工装夹具修改		RMB
场地Floor Space		RMB
研发ER&D		RMB
启动Launch		RMB
其它Other	0	RMB
	0	RMB
总和Total:		RMB

成果与节约 (年度) Benefit & Saving (Annual)

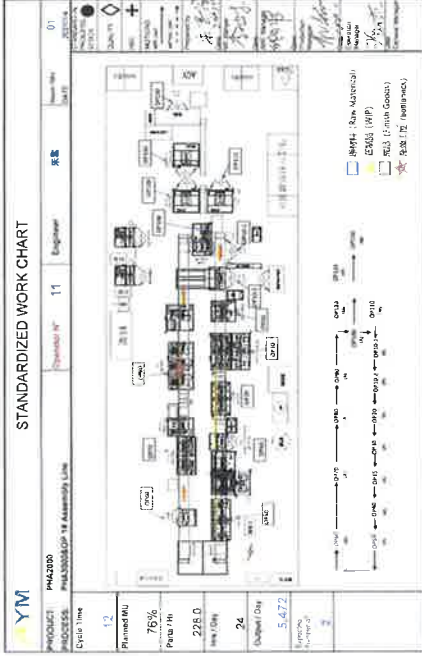
质量-返工报废节约Qui Hard	0.00	软节约 Soft	
效率人工节约Labor Saving	1368421.00		
采购-工装备品等节约 Purchase Burden			
库存-库存节约Inventory			
原材料节约 Material			
总和Total:	1368421.00		

Before改进前



节拍: 365
人数: 8人

After改进后



节拍: 125
人数: 11人

项目负责人Project Leader

工厂部门经理Plant Manager

财务控制Plant Controller

日期Date

2019V1

2021/6/23