

持续改进项目报告 CI Project Report

KEIPER

团队成员 Team Member: 李杰, 马明, 王明, 王明, 王明

工厂/部门 Location: AME

产线 (设备) 号 Cell N: 302

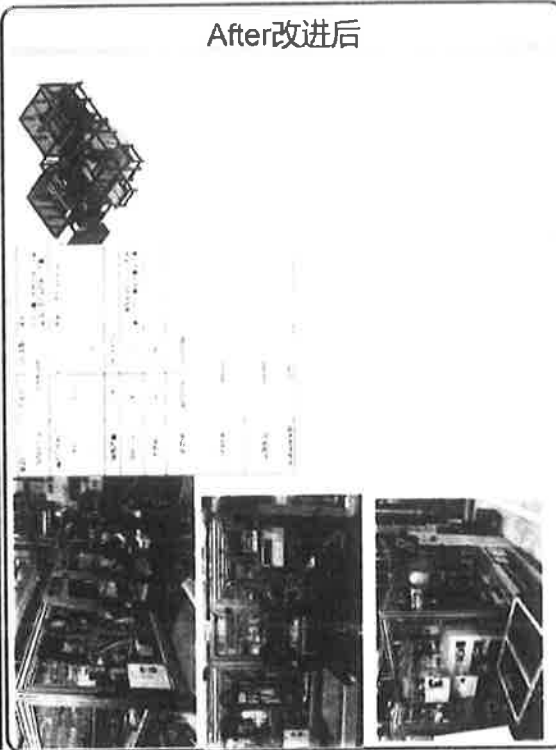
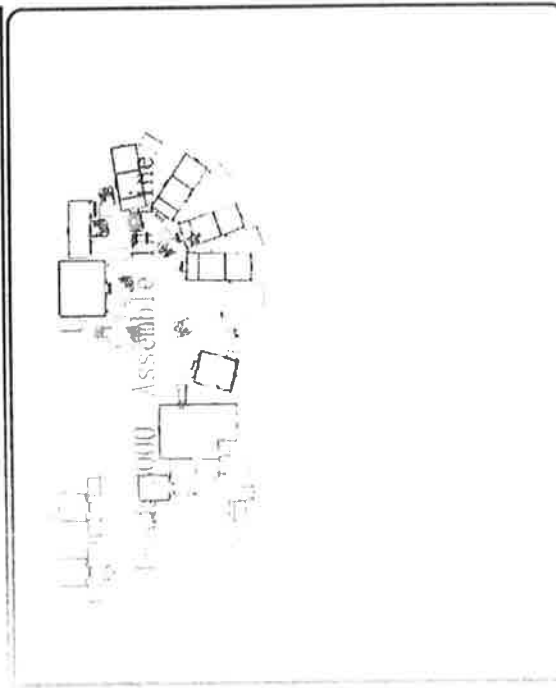
开始/完成日期 Start-Finish: 2020.9—2021.3

What's problem:

1. 人员分散在四站, 追溯复杂
2. 人员分散在四站, 追溯复杂
3. 人员分散在四站, 追溯复杂
4. 人员分散在四站, 追溯复杂

改进描述 What's change:

通过自动化提升, 将所有测试内容集合到一个整体工位; 通过细分工步的优化, 提升瓶颈工位节拍; 用机器人在转台间传递, 同时解决下料的区分, 通过设备解决。
后端间隙检测通过影像自动检测, 减除线外检测遏制每班1人。



支出费用 Spending

设备与工装 Equipa&Tooling	100,000	RMB
工装夹具修改		RMB
场地 Floor Space		RMB
研发 ER&D		RMB
启动 Launch		RMB
其它 Other	0	RMB
总计 Total:	0	RMB

成果与节约 (年) Benefit & Saving (Annual)

质量-减少报废率 Defect Rate	0.00	RMB
效率-减少人工 Labor Saving	305,000	RMB
采购-减少备件等 Purchase Burden	280,000	RMB
库存-减少库存 Inventory		RMB
原材料节约 Material		RMB
总计 Total:	685,000	RMB

工厂部门经理 Plant Manager

财务控制 Plant Controller

日期 Date: 2019.V1

2021.7.27