

持续改进项目报告 CI Project Report

KEIPER

项目编号CI #:

工厂/部门Location: 冲压

团队成员Team Member:

项目名称Project Title: 冲压货物周转标签优化

产线(设备)号Cell N.:

开始-完成日期Start-Finish:

问题描述What's problem:

改善前存在的问题总结介绍:

在最早的冲压的物流发货中, 冲压的周转箱使用大纸箱包装, 冲压沿用后道给客户发货的标签粘贴方式, 每个箱子使用两张标签。

随着冲压的包装方式的更新换代, 之前的标签的粘贴方式已经不太需要。

冲压的周转箱不要不断的重复使用, 贴在箱子上的标签在下一次重新使用的时候还需要将原来的标签痕迹去除

改进描述What's change:

改进措施(方法)介绍:

通过实际现场的分析和沟通, 实验验证, 冲压的周转标签完全可以修改成一箱一贴

支出费用

Spending

设备&工装Equip&Tooling

工装夹具修改	0	RMB
		RMB

场地Floor Space		RMB
		RMB

研发ER&D		RMB
		RMB

启动Launch		RMB
		RMB

其它Other	0	RMB
	0	RMB

总和Total:		RMB
----------	--	-----

成果与节约(年度)

Benefit & Saving (Annual)

质量-返工报废节约Quality Hard	硬节约	软节约
	0.00	

		RMB
		RMB
		RMB

效率-人工节约Labor Saving		
	24596.00	

		RMB
		RMB
		RMB

采购-工装备品等节约Purchase Burden		

		RMB
		RMB
		RMB

库存-库存节约Inventory		

		RMB
		RMB
		RMB

原材料节约Material		

		RMB
		RMB
		RMB

总和Total:	24,596	0
		RMB

八大浪费



改善后项目节约金额计算: 以2020年数据, 冲压合计生产4257万根滑轨, 料片以1500pcs一箱计算

码垛箱使用次数为 $4257/1500 \times 10000 = 28380$ 次

塑料箱使用次数为 $4257/450 \times 10000 = 94600$ 次

合计 $28380 + 94600 = 122980$ 次

每张标签采购成本为0.2元, $122980 \times 0.2 = 24596$ 元

项目负责人Project Leader 日期Date

工厂/部门经理Plant Manager

财务控制Plant Controller

日期Date 2019V1

2021/7/20