

持续改进项目报告 CI Project Report

Ver. 1

项目编号CI Track#:

项目名称Project Title:

VIA-GEN3.0 生产效率提升

项目类型Project Type:

持续改进

工厂部门Location:

KEIPER-VTA

团队成员Team Member:

王福玖、朱坤义、王子石、杨明多、郭金海、程叁、钱宽

完成日期Finish Date:

2021.3.25

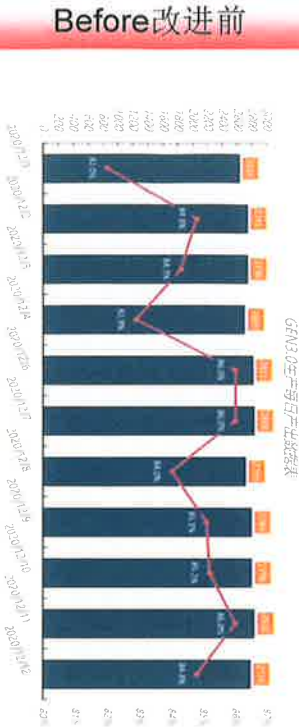
问题描述What's problem:

GEN3.0生产过程，产线小停机动作频繁，平均听音岗位每天处理小故障的时间约有45分钟，员工处置故障频次多，导致生产时间浪费，生产劳动效率低下，目前生产生产效率平均水平在79%，急需改善。

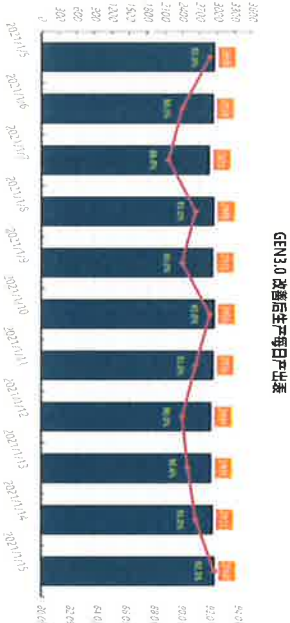
改进描述What's change:

1.改善听音线束

生产日产能2750PCs



生产日产能2960PCs



支出费用 Spending		
设备&工装Equip&Tooling	0	RMB
场地Floor Space		RMB
研发ER&D		RMB
启动Launch		RMB
其它Other	144	RMB
	343	RMB
总和Total:		RMB

成果与节约 (年度) Benefit & Saving (Annual)		
质量Quality	硬节约 Hard	软节约 Soft
成本Cost	0.00	RMB RMB RMB
	93,990	RMB RMB RMB
交付Delivery		RMB RMB RMB
安全Safety		RMB RMB RMB
员工满意度Moral		RMB RMB RMB
总和Total:	93,503	RMB RMB RMB

项目负责人Project Leader

日期Date

工厂经理Plant Manager

日期Date

财务控制Plant Controller

日期Date