

持续改进项目报告 CI Project Report

项目编号CI #: 382 工厂/部门Location: Recliner/Quality 团队成员Team Member: 杨成钧、高翔、齐小磊、陆伟峰、王宁、林飞

项目名称Project Title: 调角器单元外发清洗自主化 产线 (设备) 号Cell N.: 开始-完成日期Start-Finish D 2020.10-2021.07

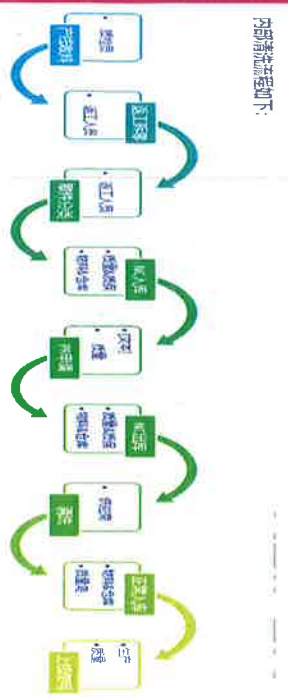
问题描述What's problem:

每年外发清洗费用成本高，如果可以自主清洗，可节约大量成本。

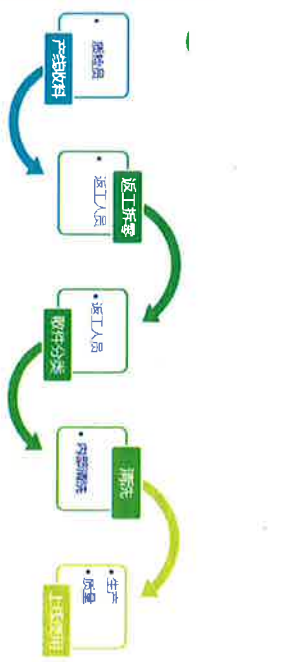
改进描述What's change:

- 1. 在PHA2000平台产能不足的时候，及时高效率的补充PHA2000平台的产量。
- 2. 利用OP线的现有检测及自动设备，提升对产品质量的管控。

Before改进前



After改进后



支出费用	
Spending	
设备&工装Equipment&Tooling	156,000 RMB
设备投入	100,000 RMB
场地Floor Space	
研发ER&D	
启动-launch	
其它Other	0 RMB
总计Total:	256,000 RMB

成果与节约 (年度)	
Benefit & Saving (Annual)	
质量-返工和废节约Que Hard	
返工外发清洗费用	900,000.00 RMB
效率-人工节约Labor Saving	0.00 RMB
采购-工装备品等节约 Purchase Burden	
库存-库存节约Inventory	
原材料节约 Material	
总计Total:	644,000 RMB

高翔 项目负责人Project Leader 日期Date

易荣晖 工厂/部门经理Plant Manager

林飞 财务控制Plant Controller 日期Date 2019V1