食途风险登记册

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| Q1 | 功能不够完善 | 对需求分析不明确，不完整 | 业务风险 | 中 | 中 | 项目小组 | 要求小组做出完整谨慎的需求分析 |
| Q2 | 进度缓慢 | 客观因素导致完成时间推迟 | 实施风险 | 低 | 低 | 项目小组 | 通过小组协商来调整时间，加快进度 |
| Q3 | 项目认可度不高 | 没有于市场同类APP有本质区别 | 商业风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 增加特色模块区别于其他已有APP |
| Q4 | 用户积极性不高 | 用户对食途APP没有深刻认识，或认为功能与自身情况不相符，从而没有足够动力去使用食途APP | 用户风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 要求小组深入分析用户群体特点和需求，做出适合用户的模块，并做出以食途APP功能为主的宣传，给予客户良好的用户体验 |
| Q5 | 技术不到位，  达不到预期效果 | 技术不合理或者欠缺，给后期维护带来巨大的负担，以及相应的成本增加 | 技术风险 | 中 | 灾难性 | 项目小组 | 在编码时运用合理的组件和构件技术使食途APP构造合理，使代码层次清晰以便维护，在测试时应用完整的测试用例减少bug |
| Q6 | 团队人员散乱 | 没有详细规划团队人员 | 人员风险 | 中 | 高 | 组长张成成 | 对参与项目的人员进行详细规划 |
| Q7 | 没有足够经费 | 项目初期筹备以及中期推广时，需要大量的资金，目前团队不具备此条件，需要寻求赞助以及加盟 | 资金风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 争取投资，把握机会 |
| Q8 | 项目技术体系无效运转 | 软件质量不到位 | 质量风险 | 低 | 高 | 项目小组 | 在开发中测试并在最后运行维护 |
| Q9 | 用户信息泄漏 | 权限设置或安全防护不到位 | 安全风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 设置严格访问权限，建立防火墙 |