

# 宋家泰：火苗变大火

Original 宋家泰 宋家泰读书圈 4/20

## 宋家泰读《资治通鉴》143

学习《资治通鉴》，最浅显的心得，就是看到别人家着火，不要在那里幸灾乐祸，得赶紧看看自己家有没有小火苗，千万不能小火变大火。自己家以前着过火，千万得记住原因，不要一遍又一遍的烧。**但大部分人是没有记忆的。**

发生在868-869年的“庞勋兵变”，是若干年后“黄巢民变”的一次预演。从“庞勋兵变”可以看出当时的社会心态，军队状态，政治氛围，百姓心理，还有危机治理思路。**我觉得“庞勋兵变”，是老天爷给唐末各方人士都提了一个醒，如果在这么作下去，没有人能得好处，**方方面面，每个阶层的人都会付出惨痛代价。但是这个提醒，好像也没有谁能记住。

### 三年之后又三年

862年大礼国攻击交趾（见[《药不能乱吃》](#)），唐朝廷从各战区调兵去援救，甚至连魏博战区都派军出征了。大家要知道，直到晚唐，交趾（越南河内）还是中国领土，无数中国战士的鲜血洒在上面。其中一支军队，是从徐州招募的。862年王式把“银刀”、“雕旗”等徐州骄兵屠戮一空，武宁战区解散，所辖州县并入相邻战区，军队也分拆，派往不同战区（见[《药不能乱吃》](#)）。可**朝廷到了用人之际，还是要找一些剽悍能打的**，于是就又从徐州招募了2000士卒南下增援，其中800人驻防桂州（广西桂林），说好3年期满，就把他们调回。

朝廷觉得徐州士卒一贯骄横，因此要求分管领导，徐泗观察使崔彦曾对他们严刑峻法管理。虽然驻扎在桂州的徐州戍卒们很怨恨，但是有“银刀”被杀得很惨的前车之鉴，大家也只好忍耐，可是3年期满，徐泗观察使崔彦曾没让这800个戍卒回徐州，理由是军府没钱，从徐州千里迢迢再调士卒到桂州，一路上吃喝用度，费用不菲，那怎么办呢？**欺负一下老实人吧**，就让这800个徐州戍卒在桂州再干3年。戍卒们思念故乡和家人，不断请求回徐州，上级置之不理，他们火气越积越大。

868年，徐州士卒在桂州已经驻防了3年+3年=6年，他们老家的领导，徐泗观察使崔彦曾，要求大家再干1年。大家爆炸，凭啥呢？欺负老实人了吧？！再说这800个徐州戍卒里面，也不都是老实人，比如徐佶、赵立可、姚周、张行实等基层军官，早年都是徐州的盗贼，州县搞不定他们，才把他们招安到军队里，徐佶等人在桂州干了6年，真的已经忍耐到极限了，一听还要再干1年？去你的吧！

### 朝廷真的不追究我们责任了？

868年7月，徐佶等人发起兵变，杀了领导他们的都将，推选“粮料判官”庞勋当领袖，夺取桂州军火库里面的武器，**挥军北上，打回老家**。一路剽掠，各州县无法抵御，这支军队才800人，可见徐州兵战力之强，或是各州县兵力之弱。

皇帝李淮得知此事后，8月派大宦官张敬思前去抚慰，赦免这批戍卒兵变之罪，准许他们回家，路费由官府出钱，于是这800个徐州戍卒停止四处抢劫，继续北上。

9月，庞勋率徐州戍卒抵达湖南，监军宦官“计诱”大家交出了铠甲和武器。估计徐州戍卒们不是心甘情愿解除武装，因为《资治通鉴》上写的是计谋引诱，但既然戍卒们接受朝廷抚慰，再全副武装似乎也不是个事。而且交出武器后，朝廷也没有立即翻脸，还是让大家继续行军。但庞勋等人心里也会嘀咕，**朝廷是不是真的不追究我们了？**

庞勋率徐州戍卒抵达湖北时，山南东道节度使崔铉下令各关卡严密戒备，徐州戍卒不敢入境，自襄阳乘船东下。看到沿途严阵以待的样子，庞勋跟徐佶等人商议，说我们犯得罪，可比“银刀”等七军大多了，朝廷不赦银刀，怎么会赦免我们？他们只是担心我们沿途抢劫，或者逃散为盗，希望我们一路安安分分，整支队伍到徐州，然后再聚而歼之。

很难说庞勋等人是杞人忧天，因为此前已经发生多起士卒闹事，**朝廷招安于前，屠杀于后的事件**，一杀就是上千人，这八百戍卒算什么。

那怎么办呢？大家已经没有武器装备了。庞勋等人，拿出自己的私财，**打造铠甲兵器和旌旗，重新武装**。徐州戍卒抵达扬州，准备顺大运河北上，去徐州。

### 不关我事

镇守扬州的是淮南节度使令狐绹，他派使节慰劳庞勋，还送去粮草。令狐绹手下将领李湘，劝说令狐绹，说这批徐州戍卒擅自回军，势必叛乱，虽然皇帝没有诏令诛讨，但是**各藩镇大臣，应当临事制宜**，扬州到高邮的水路河窄水深，如果我们在河道两边埋伏一支奇兵，河道里把一艘粮船烧着，堵住徐州戍卒的去路，可以一举把他们擒获，如果错过这次机会，**这帮人回到徐州，跟城中怨愤之众结合，为患必大！**

李湘明确指出，徐州已经是一个火药桶，就差一根导火索，如果不把庞勋等人干掉，这个火药桶就会爆炸。而且李湘的方案可操作性很强，如果令狐绹按照他的建议办，庞勋兵变这件事在历史上就是小事一桩，《资治通鉴》上**最多记上一句话**，而且令狐绹此前做过多年宰相，这个大局观他应该具备，令狐绹应该能听懂李湘在说什么。

我曾经写过一篇文章叫[《扁鹊他爹的故事》](#)，扁鹊他爹医术高明，在人还没发病前，就能用食疗调养的方式，不动声色的把疾病扼杀在萌芽之中，但扁鹊他爹一生寂寂无名；扁鹊的医术差了很多，他看不出疾病在萌芽，扁鹊只能在疾病大爆发时，用刮骨疗伤、砍胳膊断腿、惊天地泣鬼神的大动作，才能救人一命，却被称为神医。

令狐绹当然明白，现在出手干掉庞勋等人，他就是“扁鹊他爹”，但是令狐绹一贯怯懦，既然没有皇帝的敕书，没有领导文件指示，我干嘛要做这桩冒险的事呢？**即使能把庞勋干掉，我还得给领导解释原因，万一有政敌指责我残忍杀良冒功怎么办？庞勋他们现在并没有造反。如果我出手了，没能把庞勋干掉，那更糟，是我没事找事把他们逼反的。**于是令狐绹说“彼在淮南不为暴，听其自过，馀非吾事也”。他们没有在我的地盘上闹事，就让他们过去吧，又不关我们的事。

**大家一起创业吧！**

庞勋继续行军，一路上有“银刀”等七军的漏网之鱼，还有一些亡命徒，不断加入，庞勋把他们都藏在船舱里，部众达到了1000人。唐朝廷不想闹出乱子，屡次敕令徐泗观察使崔彦曾抚慰庞勋等士卒，不要使他们忧疑，崔彦曾也不断派人把皇帝的善意告诉庞勋，庞勋也不断给崔彦曾写申诉状，解释这一切情况，辞礼甚恭。表面都挑不出毛病。

但是庞勋、许佶等领导层，并不信任朝廷，大家等着图穷匕见那一天。9月28日，徐州戍卒抵达徐城（江苏盱眙）。庞勋召集大伙儿，说吾辈擅归，想念妻子儿女而已。但是朝廷已有密旨，我们到徐州就会被屠杀灭族，**大丈夫与其自投罗网被天下笑，不如勠力同心，赴蹈汤火，干他一场，不仅可以免灾除祸，还能求得富贵。**现在徐州城内都是我们的父子兄弟，只要我们一唱于外，他们一定响应于内。然后我们就效仿王智兴，“五十万赏钱，可翘足待也”。

庞勋这番话，跟陈胜大泽乡起事时说的话，异曲同工。就这干把人，进徐州肯定完蛋，不如割地自雄。他们说的那个王智兴，是几十年前徐州的一个老军阀，一直在徐州军中任职，积功升职，由于讨伐李师道有功，王智兴做到了武宁军节度副使，822年王智兴抢了武宁节度使崔群的权，唐朝廷彼时已无力征讨，就让王智兴当了武宁节度使，亲兵“银刀”七军就是王智兴创立的。后来朝廷讨伐李同捷（见[《纤夫与鞭子》](#)），王智兴也协助朝廷领兵参战，李同捷被干掉后，没打多少硬仗的王智兴竟被封王拜相，担任过多个战区的节度使。王智兴79岁病逝，朝廷辍朝三日，追赠太傅，**面子里子都有，王智兴在唐中期将领里面算运气很好的一位。**

请大家注意，王智兴并没有明火执仗的“造反”，他还是一个承认皇帝权威的军阀。在军阀里他算是一个可以到处做“我的成功可以复制”演讲的人。

庞勋说要学习王智兴，大家都很高兴，只有将士赵武等12人忧惧，欲逃去，全部被斩。庞勋派使节把12颗人头，送到徐泗观察使崔彦曾那里，说煽动大家自桂州擅归的，就是赵武这些人，我们把他们杀了立功赎罪。

但是崔彦曾也不是傻子，他审问了一下叛军的使节后，什么情况都知道了。崔彦曾召集诸将商议，大家恳求立刻出兵截击庞勋叛军，因为叛军已经行军数千里，身心疲惫，我们以逸待劳，一定能打胜。不能放他们到城下，因为城里他们的亲朋故旧不少。

### 地方政府也做了一些努力

即使我们从后人的全知视角来看，朝廷和崔彦曾的准备都是不足的，徐州戍卒是7月份开始北归的，到底要讨还是要抚，需要尽早决定，讨要凶狠毒辣的讨，抚要诚心正意的抚，问题是上面的皇帝李漼荒淫无度不理国事，下面的藩镇大员各扫门前雪，都寄希望庞勋们傻逼，一头钻入罗网，然后任杀任剐，而且只有这个守株待兔的方案，没有备选方案。**敌人怎么可能按照你的预设方案走呢？**

徐州守军只有4300人，崔彦曾派都虞侯元密等人，率军3000人讨伐庞勋。3千打1千，稳操胜券。都虞侯元密，是徐州守军的总军法官。崔彦曾特别告诫元密，不要伤害庞勋军中的敕使宦官张敬思。与此同时，崔彦曾命宿州、泗州都派兵截击叛兵，并上疏朝廷汇报此事。

10月8日，元密率军从徐州出发，抵达任山，此地在徐州西南15km。元密召开军事会议，既然要救出敕使宦官张敬思，就不能跟叛军两军对垒，大家商定的方案，是等叛军进入任山驿站后，再发动伏击。元密派了一个探子，扮成樵夫，前去侦查。

庞勋率军，在黄昏时分抵达驿站，一个人也没有，而且也没有粮草供应，庞勋顿起怀疑，看到一个樵夫，就抓来拷打，果然是探子，庞勋知道实情后，叛军做了许多假人，手持旗帜站在山下，大队人马潜遁。直到半夜，朝廷军才察觉叛军没影了，但是他们又担心叛军埋伏在山谷里，不敢出击，直到次日早晨，才开始追击叛军。

10月9日，庞勋率军抵达符离（安徽宿州符离）。宿州500守军前往应战，一看到叛军就崩溃了，10月10日叛军攻陷宿州，搜刮城中财富，堆在地上，让老百姓随便拿，等



四面八方的人都来了，叛军从人群中遴选丁壮，有不想当兵的立斩之，**世上哪有白占的便宜你以为真的可以随便拿？**叛军一天就集结了数千人，登城把守。

元密的追兵，又过了2天，才抵达宿州。10月12日朝廷军开始攻城，庞勋也没有固守宿州的打算，他掠城中大船300艘，装满物资，顺汴水而下，想远走高飞当个盗贼，庞勋还送了敕使宦官张敬思1000匹绸缎，**派骑兵把他送到汴州，让张敬思回长安。**从这个举动上看，庞勋那时并不想把事情做绝。

10月13日清晨，朝廷军发现叛军逃走，立刻追击，早饭都没吃，等中午时分追到叛军，朝廷军饥饿疲惫，两军大战至傍晚，朝廷军战败，元密率军撤退的时候，陷入一片沼泽地中，被叛军追上，元密等将领，还有监军宦官都被杀，朝廷军死了近1千人，剩下的士卒都投降了叛军，没有一个逃回徐州。

叛军从降卒口中，**知道徐州空虚，也没有什么防备**，于是有了攻击徐州的打算。10月15日，庞勋率军北渡睢水，直奔徐州。当晚，崔彦曾才知道元密兵败，立刻向附近各战区求援。10月16日，徐州城门关闭，有人劝崔彦曾逃奔兖州，崔彦曾发怒，说“吾为元帅，城陷而死，职也”。把建议他逃跑的人斩首。

**但是光有牺牲决心和豪言壮语并不能扭转战局，还得配合实力。**10月17日叛军抵达徐州城下，已有六七千人，而且慰抚城外居民，并不侵扰，这批叛军本来就是徐州当地人，大家有千丝万缕的关系，于是城中居民纷纷归附，叛军很快就攻陷外城，崔彦曾退到子城防守，徐州居民竟主动帮助叛军攻城，子城被攻陷，崔彦曾等人被擒。

庞勋坐在徐州观察使府邸，处置军务大事，徐州文武将吏跪拜庞勋，莫敢仰视。徐州城内归附庞勋的，有1万多人。

### 我就不写，怎么着吧

庞勋找判官温庭皓给他写奏表，要朝廷封他为节度使。温庭皓说写奏表工作量太大，一下子写不好，让我回家加班写。庞勋同意，第二天早上，庞勋派人催温庭皓交稿，

温庭皓来见庞勋，说我昨天之所以没拒绝写奏表，就是想看一下妻子儿女，现在**我已经跟她们诀别，前来就死**。庞勋看了温庭皓半天，说了一句“书生敢尔，不畏死邪！庞勋能取徐州，何患无人草表！”你不怕死啊！我能拿下徐州，会有人不帮我写奏表么？庞勋居然放了温庭皓。

果然有人帮庞勋写奏表，一个叫周重的，自负才略，被庞勋迎入官署，周重为庞勋写了奏表，气势凌厉，先述说了一番“银刀”七军被屠戮，战区撤销的冤屈，然后说**我们有十万大军，四州之地，这是帝王之资**，如果不给我们节度使旌节，那我们就要打到长安去云云。

庞勋原本想学王智兴，当个割据军阀，这个理想也不是完全不能实现，但是庞勋找的枪手周重，可能没搞清楚甲方的真实意图，也可能周重是高级黑，周重代工的奏表，充满了大无畏的革命精神，如果被后世史学家看到，肯定把庞勋当作黄巢先声，因为他反抗封建统治阶级的决心爆棚。所以百度上把庞勋这段故事命名为“庞勋起义”。但是这奏表也把朝廷逼得下不来台，怎么着？你还想“挥戈曳戟，诣阙非迟”，打到长安？你这么威胁我，**我要是让你当节度使，别的藩镇怎么看我？**朝廷里面就算有妥协派，也没法为庞勋说话了。这种虚张声势的威胁，也不知道为了啥。

### 朝廷下不来台，只好唱下去

皇帝李漼下诏让右金吾大将军康承训当总指挥，神武大将军王晏权负责徐州北面，羽林将军戴可帅负责徐州南面，率领各战区军队，去徐州讨伐庞勋。

王晏权我们在[《药不能乱吃》](#)里提过，他曾经接替高骈围攻交趾，昏庸怯懦，一切都听监军宦官李维周的。差点把高骈煮熟的大礼鸭子又放飞了。康承训我们也提过，靠行贿上位，征讨大礼的时候，他猥琐的很，损兵折将，怯战不前，手下冒死打了一个小胜仗，大礼撤兵，功劳还被康承训分给亲信。但康承训还有点自知之明，知道自己能力不行，**上疏请求调沙陀酋长朱邪赤心**，会同吐谷浑、鞑靼、契苾等酋长，率军助战，皇帝李漼同意。朱邪赤心，是沙陀酋长朱邪执宜的儿子（沙陀的来历见[《领导换届南》](#)）。

## 火焰越来越大

庞勋还以为等个十天半月，朝廷就能给他节度使的旌节。当然庞勋也没坐着等，他伪造了一份崔彦曾彻底剪灭徐州军民的奏表，说要**杀光徐州兵，把徐州居民发配为奴**；又伪造了一份皇帝李漼的诏书，批准崔彦曾的奏表；庞勋把这两份伪造文件，在徐州境内广为传播，徐州军民都很愤怒，说要不是桂州将士回戈，我们悉为鱼肉！反正这些新闻都是编的，大家火越大越好。各地盗匪也纷纷投效，叛军实力迅速膨胀，庞勋派出各军进驻濠州（安徽凤阳）、泗州（江苏盱眙）、宿州（安徽宿州），整修城防工事。

庞勋招兵买马，**老百姓贪图入伍后可以剽掠的财物，争相参军**，“父遣其子，妻勉其夫，皆断锄首而锐之，执以应募”，把锄头把削尖当兵器，这种父亲鼓励儿子，妻子支持丈夫的场景，简直可以穿越到1000年后。

## 救火队员辛说

濠州、宿州被飞快拿下，只有泗州刺史杜慆早有防备，李圆率叛军一万多人围泗州，但始终无法攻克。**泗州正好在长江、淮河的咽喉位置**，如果被叛军拿下，漕运就会被切断，朝廷军想收复徐州就难了。

泗州刺史杜慆有个老朋友叫辛说，是前河东节度使辛云京的孙子，平时行侠仗义，50岁了，没有做官，他听到庞勋兵变，就去泗州找杜慆，劝杜慆带家人逃走，杜慆说“安平享其禄位，危难弃其城池，吾不为也！且人各有家，谁不爱之？我独求生，何以安众？誓与将士共死此城耳！”杜慆这话，掷地有声，放在现在都不过时，辛说说“公能如是，仆与公同死！”辛说留下来帮杜慆守泗州。

泗州攻防战，双方都使用了“添油战术”，朝廷援兵是一股一股来，叛军增兵也是一批一批加。泗州围攻不下，庞勋派吴洄接替此前的李圆，新来的叛军可能士气更高一些，11月17日，徐州叛军围攻泗州，日夜不停，危急关头，淮南监军宦官郭厚本，却



带着朝廷军1500人龟缩在洪泽湖，不敢前进，辛说乘一条小艇，两次到洪泽湖求援兵，辛说软话硬话都说了，郭厚本就是不同意，辛说恸哭整日，朝廷军士卒都为之流涕，郭厚本最后派了500人跟辛说援救泗州。

本来这500人都是被辛说感动，自愿去泗州的，可到了淮河南岸，大家看到叛军攻城的阵势，一个军官说看样子贼人已经攻破泗州了，我们还会回去吧，辛说揪住那人头发，举剑要刺，被众人拦住，说这人不能杀，他是我们这1500人的判官，辛说说这家伙临阵妄言惑众，一定要杀。大家冲上去强夺，辛说力气大，众人抢不回那个判官，辛说说你们只要上船，我就放了他。于是大家只好上船，辛说才把判官放了，船往北岸航行途中，哪个士卒敢回头，辛说就用剑砍他，靠着忠义感化和武力威吓，这500援兵终于杀向正在攻城的叛军，泗州城内的杜慆也出兵接应，把叛军杀得大败，这才稳住泗州。

庞勋又派许佶率精兵数千，增援吴洄，继续围攻泗州。镇海节度使杜审全派军4000人，由翟行约率领，增援泗州，11月30日，翟行约抵达泗州城下，被叛军包围，4000人全军战死。叛军乘胜包围淮河南岸的都梁城（盱眙县南），郭厚本和李湘都在城中，12月5日，李湘出战，大败，都梁城被攻下，李湘和郭厚本被生擒，送往徐州。

想想当初李湘劝说令狐绹，在高邮剿杀庞勋，真是早知今日何必当初。

没有扁鹊他爹，连扁鹊都中招了。

---

这是之前的142篇关于资治通鉴的文章。如果觉得本文还可一读，请点击再看，或分享到朋友圈，读者的鼓励和支持，是我继续写下去的动力。谢谢大家。

142、药不能乱吃 141、为什么灭佛

140、人不可使穷 139、看谁熬过谁

138、直播甘露变 137、什么是太平

- 136、纤夫与鞭子 135、大局再崩裂  
134、佛骨未成灰 133、雪夜入蔡州  
132、暗箭与明枪 131、领导换届南  
130、最快太上皇 129、想要得花钱  
128、跟谁联盟好 127、别中反间计  
126、试手补天裂 125、施恩勿图报  
124、沉叹英雄寡 123、围城与救兵  
122、祸起肘腋间 121、将熊熊一窝  
120、人间已是巅 119、变着法要钱  
118、怎么反围剿 117、大鳄的眼泪  
116、功高者危险 115、长安被抢光  
114、大乱的涨停 113、节度使之死  
112、儿子的报复 111、大乱又复燃  
110、谁变成代价 109、道德的困境  
108、渠道不吃羊 107、权斗的真相  
106、没李白这人 105、神童的理想  
104、国破山河在 103、人生怎么选  
102、马嵬驿之杀 101、背后的故事  
100、别低估对手 99、大乱的开始  
98、危机的前夜 97、怎么表忠心  
96、大发明泄密 95、让手下卖命  
94、不良人进击 93、禄山与思明  
92、制度的生命 91、口蜜和腹剑  
90、把儿当猪养 89、肚里不撑船  
88、太平不太平 87、把饭票毒死  
86、神龙帮团灭 85、武曌的末日  
84、酷吏为何死 83、黄雀又在后  
82、世界第一楼 81、极品马屁精  
80、为领导背锅 79、你行你上啊  
78、打一个响指 77、混乱是阶梯

- 76、对手的真相 75、戏多反碍事  
74、文争或武斗 73、领导的权术  
72、榜样的结局 71、大恶棍之死  
70、老对手之死 69、你忠于什么  
68、玄武门事变 67、这事谁干的  
66、奖个印钞厂 65、怎么讲故事  
64、再挺五分钟 63、高层的风险  
62、就是运气好 61、老板的猜忌  
60、笑不到最后 59、把好牌打烂  
58、驴老爷之死 57、霸道小总裁  
56、大佬的翻脸 55、最怕窝里反  
54、盛世的阴影 53、宫斗剧真相  
52、谁在陷害他 51、帝国深井病  
50、谁的后庭花 49、含笑十步癫  
48、皇后开妓院 47、苍天饶过谁  
46、啥叫黄龙汤 45、再活五十年  
44、为啥不吃鱼 43、奖金怎么发  
42、宇宙大将军 41、坏人是谁呢  
40、泥菩萨与蛇 39、大佬的末日  
38、为啥用贪官 37、他们在说谎  
36、谁的演技高 35、半边天垮了  
34、皇帝吸尘器 33、狗血连环案  
32、杀个皇帝玩 31、神奇预测术  
30、气吞万里如 29、乐队亡国记  
28、别瞧不起人 27、万万没想到  
26、他做的对么 25、人潮人海中  
24、疯王的呐喊 23、谁是忠臣呢  
22、苔藓的逆袭 21、他们傻不傻  
20、高平陵事变 19、事情的真相  
18、牛逼的要死 17、战略有啥用

- 16、曹操的秘密

14、到底投奔谁

12、不在圈子里

10、花样作死派

8、换成你咋办

6、众神的草原

4、17岁的冬季

2、自杀的战神
- 15、成功为了啥

13、代有猛人出

11、渔阳凶杀案

9、最丧大英雄

7、命运的名义

5、地下造反军

3、叛徒的下场

1、饿死的大王

喜欢此内容的人还喜欢

任正非在荣耀送别会上的讲话（泪奔）  
正和岛



被“嫌弃”的方洋洋一生  
澎湃新闻



三次实地调研日本氢能：告诉你一个真实的日本“氢社会”  
产业观察者

