

宋家泰：功败转瞬间

Original 宋家泰 宋家泰读书圈 9/2

宋家泰读《资治通鉴》173

干翻后梁后，李存勖拔剑四顾，是西进打蜀，还是南下打吴？解开谜底之前，我们先看看后唐内部几个有意思的事。

924年11月，李存勖给河中节度使朱友谦颁发免死铁券，朱友谦所有儿子，都给官做，**朱友谦所受宠遇，超过其他藩镇节度使**，李存勖赐名朱友谦为李继麟，为了增强辨识度，方便读者记忆，我们还叫他朱友谦。这个人很重要，至于为啥重要，我们以后再说，大家先记住这个人。还有这个“免死铁券”，也是一个重要道具。

一步百计之死

朱友谦这名字是朱温给取的，他是朱温的义子。朱温死后，朱友谦不臣服弑父的朱友珪，被梁军讨伐，朱友谦归附李存勖（见[《枭雄的末路》](#)），认李存勖当自己的舅舅。

后来朱友贞上位，朱友谦重新归附后梁，但是跟后唐的关系也没断，梁帝朱友贞曾派刘鄩去讨伐朱友谦，李存勖让符存审率军支援朱友谦，刘鄩大败，称病辞职，刘鄩跟朱友谦是亲家，被段凝打小报告，说他是故意输的，本来刘鄩黄河大败，朱友贞已经怀恨在心，现在刘鄩又主动交出兵权，成了砧板上的肉，朱友贞让刘鄩去洛阳治病，密令洛阳留后张全义动手，921年5月2日刘鄩饮毒酒而死。这位“一步百计”的人物的结局，我们在这里补记一下。

当了皇后义父

说到张全义，在洛阳经营多年（见[《领导捣糨糊》](#)），干了不少脏活累活，穿过后梁政局的惊涛骇浪，到了后唐，张全义仍然混得不错，924年12月6日，李存勖带着刘皇

后去张全义家里做客，张全义又给了李存勖刘皇后大量礼物。酒局喝到酣处，刘皇后跟李存勖说，我从小失去父母，一见老年人，就想到自己的父母，请让我拜张全义当我的义父。李存勖同意，张全义大为惶恐，坚决推辞，刘皇后再三坚持，张全义只好接受刘皇后拜礼，又拿出很多贡品，送给刘皇后表示谢恩。自此之后，刘皇后跟张全义每天都派使节往来，互相问候，馈赠不断。

啪啪打他脸

924年10月，契丹再次入侵后唐，李存勖命李嗣源，率禁军三万七千人，去幽州抵御契丹。李嗣源北上，途径魏州，魏州曾是李存勖的大本营，武库里面存有皇家御用的精细铠甲，为了增强禁军装备，李嗣源用正式的公文，向魏州留守张宪申请领取500套铠甲，由于军情紧急，张宪来不及奏报，就把500副铠甲给了李嗣源，李存勖知道这件事后，大怒，说张宪没接到诏令，擅自把我的铠甲给李嗣源，这是何意？罚了张宪一个月的俸禄，让他亲自去李嗣源军中，把这500套铠甲要回。

李嗣源要装备，张宪给装备，公对公，都是为了抗击契丹，来不及跟李存勖说就拿盔甲，以前可能有过，这都不是事，**急着给客户送合同来不及跟老板说就开老板的车送过去算什么事？**但是李存勖较真，啪啪打了李嗣源张宪的脸，让你们知道尊卑，让你们知道规矩，也是为了敲打一下重兵在手的李嗣源，**让你牢记谁是老大。**

925年2月，李嗣源奏报，击败契丹军。镇守幽州的卢龙节度使**赵行实**（赵行实被李存勖改名为李绍斌，为了增强辨识度，我们还叫他赵行实），威望不高，李存勖担心赵行实镇不住契丹，就跟郭崇韬商量，让李嗣源担任成德节度使，作为赵行实的后援。但郭崇韬原来是成德节度使，于是李存勖就让郭崇韬兼任宣武节度使——这是最重要的战区之一，郭崇韬再三辞让。李存勖很感动，说他深知郭崇韬忠心，口头感谢了郭崇韬灭梁之战中做出关键谋画。

李嗣源担任了成德节度使，驻守镇州，因为他家在太原，李嗣源就奏请把义子李从珂，从幽州调到太原任“内牙马步都指挥使”，相当于警卫区司令，可以照顾一下李嗣源的家属。李存勖大怒，说李嗣源掌握兵权，镇守大镇，居然不知道军政大权得由我

决定，他怎么能为自己儿子奏请？**李存勖贬李从珂为“突击指挥使”，带着一百人驻防石门（河北遵化）。**李从珂曾经在胡柳之役中立下大功，灭梁之战中也是先锋，居然从军长降职为连长。**李存勖还跟李嗣源说过“吾有天下，卿父子之功也，天下与尔共之”的话呢。**

李嗣源忧恐，上书解释，很久才缓解了李存勖的怒气。925年3月9日，李嗣源请求朝见，李存勖不许。郭崇韬觉得李嗣源功高位重，也很嫉妒，私下对亲信们说，“总管令公非久为人下者，皇家子弟皆不及也。”**郭崇韬说李嗣源不会当下属，皇家子弟又比不上他，那不是暗示李嗣源会造反？**郭崇韬秘密劝李存勖召李嗣源来洛阳，免其军权，又劝李存勖除掉李嗣源。也许不好意思？也许他还有用？也许自信可控？李存勖都不接受，仍让李嗣源待在成德。

能管住李存勖的人都没了

925年4月，刘太妃生病，这位李克用的正妻，一直住在太原，没有跟曹太后去洛阳，可能跟老姐妹分别，也可能是没当上皇太后，正妻变侧妃，刘太妃很不快乐。曹太后不断派御医去给刘太妃看病，自己都吃不下饭，甚至想去太原亲自看护，李存勖认为天热路远，苦苦劝谏，曹太后才没去太原，让儿子李存渥等人去太原侍奉，5月，刘太妃去世。曹太后悲痛得几日不食，自此生病，她想去太原参加刘太妃葬礼，又被李存勖极力谏阻。7月，曹太后去世。

开始伐蜀

925年9月，李存勖召集各宰相，讨论讨伐前蜀。因为段凝对宦官一哥李绍宏百般谄媚，李绍宏推荐段凝领兵，说他是盖世奇才。这真是太搞笑了，明明后唐奇袭汴梁的时候，李存勖君臣们都吃定段凝没啥能力来不及反应，现在因为段凝攀上了李绍宏，居然成了后唐伐蜀的热门人选。

郭崇韬说段凝是亡国之将，奸谄绝伦，不可信。其它人推荐李嗣源，郭崇韬说契丹气焰正盛，李总管不能离开河朔。郭崇韬建议，**魏王李继岌是储君，但一直没立过什么**

大功，可以让他担任伐蜀统帅，成其威名。

李存勖说我儿子年纪还小，怎么能一个人去？得给他找一个副手。想了一下，李存勖说对郭崇韬说，没有人比你更合适！这也是事实，无论威望还是能力，没有人比郭崇韬更合适了。

925年9月10日，李存勖颁布命令，魏王李继岌担任伐蜀统帅，郭崇韬担任副帅，全面主持工作，前蜀周边几个战区的节度使，也都让他们担任招讨使，一起进攻前蜀。派去伐蜀的后唐主力，有6万人，将士都是精锐，康延孝、董璋、毛璋等都去了。因为太原留守孟知祥曾经举荐过郭崇韬，因此郭崇韬奏报李存勖，提前为孟知祥预定了西川节度使的位子。郭崇韬还推荐了魏州副留守张宪，说他谨慎持重有见识，可以当宰相。

925年9月18日，伐蜀大军西征。

虽然李存勖越来越离谱，

但前蜀皇帝王宗衍更离谱。

918年，前蜀皇帝王建走到了人生终点。王建对自己的太子王宗衍很不放心，因为王宗衍就是个花花公子，喜欢喝酒泡妞斗鸡踢球，没什么治国能力，也不爱工作。王建有次听到王宗衍玩闹的喧哗声，叹息说“吾百战以立基业，此辈其能守之乎？”王建的心情跟朱温是差不多的。

王建另一个儿子王宗杰有才略，经常对王建讲些时政意见，王建有想法让王宗杰接班，可918年2月王宗杰突然死了，王建对王宗杰的死非常怀疑，但王建病势沉重，已经没有办法彻查了。王建召大将王宗弼回来，担任马步都指挥使，5月3日，王建给大臣们托孤，说王宗衍“仁弱”，**如果将来大家觉得他不能接班，就从王家子弟里面选其它人当领导，只有不杀王宗衍就行。**估计王建在巴蜀待久了，也知道刘昭烈给诸葛亮说的话。

王建是个豪杰，话说到这份上，王宗弼等大臣还是尽量支持王宗衍接班，中间还挫败了总掌兵权的唐文扆的未遂政变，反正唐王朝的弊病，前蜀都有，深宫之中的阴谋，一点都不少。918年6月1日，王建去世，年72岁。王宗衍接班，登极称帝。上位没几天，王宗衍就下令斩唐文扆等人。

920年9月，前蜀帝王宗衍任命韩昭担任“文思殿大学士”，相当于宰相，韩昭是“大学士”这个职位的第一人，但韩昭没啥学问，擅长拍马屁，深得王宗衍母子信赖，韩昭请求卖掉四个州的刺史职位，所得金钱用来修自己的府邸，这么离谱的要求，王宗衍都答应了，有识之士都知道前蜀快灭亡了。

20多岁的王宗衍上位后，成了一个浓缩精华的昏庸之君。

1、花天酒地各种花样拼命玩。比如用绸缎扎起假山，在假山上搞亭台楼阁，在里面歌舞饮酒，十几天都不下来，绸缎假山被风雨摧毁，就再扎新的，绸缎山前挖运河直通皇宫，晚上王宗衍坐船回皇宫，就让宫女举着一千多根蜡烛，在前面带路，照得水面如同白昼。

2、其实**个人生活奢侈浪费造成的损失，比用错人造成的损失小多了**。王宗衍把不支持自己上位的大臣，撤换流放，然后让宦官出任各军的将军和军使，别的藩镇勉强还尊重一下专业，让专业军人领军，宦官当监军，王宗衍是让亲王和宦官掌握军权。除了亲戚和家奴，王宗衍谁也不信。

3、**政治腐败造成的损失，又比政治失策小多了**。后唐灭掉后梁，成了超级大国，凤翔节度使李茂贞立刻服软认怂，向李存勖输诚，但是王宗衍却把关系弄僵，比如后唐想用马换前蜀的绸缎珠宝——当时的蜀绣跟现在的爱马仕铂金包的地位差不多，但是前蜀禁止把品质好的绸缎运往中原，准许运过去的，品质都不好，称之为“入草物”，你可以觉得人家丑，但是不要说出来。这让李存勖很不满。

其实没怎么打

后唐的伐蜀远征军已经出发，王宗衍却毫无准备，他当时还打算从成都去秦州（甘肃秦安）玩，因为那儿的节度使宦官王承休，强抢民女，然后培训她们唱歌跳舞，弄成女团，把她们的画像献给王宗衍，说秦州山好水好人好，请王宗衍来玩。

成都到秦安，现在走高速公路要将近700公里，一去一回，王宗衍离开成都至少小半年，这不闹么，前蜀的文武百官都反对，首辅王宗弼反对，母亲徐太后反对，但是王宗衍跟宦官王承休的妻子严氏私通，严氏很漂亮，王宗衍去秦州，也是想见严氏。王宗衍谁的话都不听。

925年10月4日，王宗衍从成都出发，护驾军队数万人，10月5日，抵达汉州（四川广汉），武兴节度使王承捷急报，说后唐军队已经抵达宝鸡，王宗衍以为这是王承捷阻挠他去秦州的手段，不相信，还说我正要让他们看看我的厉害。王宗衍继续东行，还跟大臣们吟诗作赋。

10月18日，后唐前锋康延孝进攻武城（陕西凤县东北），守将投降，后唐军得到武城的二十万斛军粮，康延孝释放俘虏一万多人，让他们逃走，然后率军跟着俘虏直奔凤州（陕西凤县），镇守凤州的就是武兴节度使王承捷，**既然前蜀帝王宗衍无所谓，他也就无所谓了**，王承捷带着四州印信，投降后唐，献出军粮四十万斛。

后唐军长途跋涉，后勤粮秣主要靠凤翔节度使李继昭供应，根本不够，郭崇韬进入散关，面对崇山峻岭，压力也很大，觉得要是进攻不利，粮食吃完，伐蜀远征军就全军覆灭了，诸将认为要稳扎稳打，谋士李愚认为要趁其人心崩离，闪电攻击，不能怠慢。郭崇韬正在纠结，康延孝捷报传来，于是伐蜀远征军继续前进。

10月20日，前蜀帝王宗衍抵达利州（四川广元），见到前线逃回的败兵，终于相信后唐远征军来了，王宗衍派出三个亲王，率军3万迎战，跟康延孝在三泉（陕西略阳）会战，蜀军不堪一击，被杀五千人，康延孝再次俘获军粮十五万斛。

王宗衍听到战败消息，大惧，南下逃回成都，他让首辅王宗弼驻守利州（四川广元）。后唐远征军一路进攻，各地守军纷纷投降，**军权就算在亲王、宦官手上，时穷之际，也是没用。**

女团发起人秦州节度使王承休，皇帝没等来，敌人等来了。王承休跟副手安重霸商量，准备率军勤王，安重霸积极响应，大军开拔当天，秦州士绅在城外摆宴送别，安重霸突然拜于马前，说国家不容易才得到秦陇之地，我们一走，谁来守护它？领导先走，我来留守。王承休骑马难下，只好自己走了，沿途都是不毛之地，而且被羌人不断袭击，且战且行，士卒冻饿而死，王承休到了茂州（四川茂县），1.2万人只剩下了2千人。**安重霸献出秦陇，向后唐投降。**



蜀灭

前蜀皇帝王宗衍把利州甩给王宗弼负责，王宗弼根本不愿负责，郭崇韬写信给王宗弼劝降，王宗弼不降也不打，弃城南下，也率军回了成都，11月15日，王宗弼登上成都大玄门，王宗衍和徐太后去慰劳，王宗弼态度骄慢，无人臣礼。11月16日，王宗弼劫

持王宗衍、徐太后以及全体皇子，把皇宫里的金帛，都拿回自己家。王宗弼的儿子王承涓，更是拿了把剑去皇宫，挑了王宗衍几个最喜欢的姬妾回家。

11月17日，后唐前锋康延孝抵达绵州（四川绵阳），前蜀军切断绵江浮桥，绵江水深，也没有船，康延孝跟搭档李严说，我们孤军深入，利在速战，只要有100个骑兵过了鹿头关，他们就投降了，如果我们在这里修浮桥，**再拖几日，蜀军就有可能把鹿头关封锁，胜负就未可知了。**

康延孝、李严上马，浮水渡江，淹死了一千多骑兵，游到南岸的骑兵只有一千多人。就凭这点人，11月18日，康延孝攻克汉州（四川广汉），从此地去成都，已经没有什么险关了，康延孝等着主力前来，他不会抢了魏王李继岌进入成都的风头。

王宗弼写信给李继岌解释，他自己早就想投降了，就是宦官一哥们不同意投降，王宗弼把前蜀几个大宦官斩首，人头装到盒子里送给李继岌，成都现在王宗弼说了算，平时他不喜欢的人，一律诛杀，**很多前蜀重臣都拿出所有家产，贿赂王宗弼，仅得免死。**

11月22日，王宗弼派使节晋见李继岌，把前蜀帝王宗衍的后宫美女、珍玩送给李继岌、郭崇韬。王宗弼希望担任西川节度使，**李继岌说这些都是我家的东西，用不着你送。**

李继岌思路比王宗弼清爽多了。兵临城下了，王宗弼现在还想着当西川节度使，他手里有什么筹码呢？

11月27日，李继岌进入成都。前蜀帝王宗衍带着文武百官还有仪仗卫队，举行投降仪式，投降是有标准套路的，王宗衍身着白衣，口里叼着碧玉，牵着一头羊，脖子绕着草绳，百官穿着麻布丧服，光着脚，拉着棺材大声号哭，等待李继岌处置。

受降也是有套路的，李继岌接过碧玉，郭崇韬解开王宗衍的草绳，把棺材烧了，以李存勖的名义，宣布大家无罪。前蜀君臣向洛阳所在方向拜谢。郭崇韬严禁军队抢掠，

成都市面安定，这次从出师到拿下成都，一共70天。前蜀从907年建国，到灭亡，一共19年。**自王建进入成都，轰轰烈烈创下的这番基业，35年就烟消云散了。**

李存勖摧枯拉朽般的击败梁、蜀，威震天下。荆南节度使高季兴听到前蜀灭亡消息，正在吃饭，吓得筷子都掉了，说“是老夫之过也”。因为是高季兴跟李存勖说前蜀比南吴更好打（见《屠龙变成龙》）。

谋士梁震劝慰高季兴，说别担心，李存勖拿到蜀地，会更加骄傲，亡无日矣，说不定还是我们的福气呢。

成功与失败，也许就在转瞬间。

这是之前的172篇关于资治通鉴的文章。如果觉得本文还可一读，请点击再看，或分享到朋友圈，读者的鼓励和支持，是我继续写下去的动力。谢谢大家。

- | | |
|-----------|-----------|
| 172、屠龙变成龙 | 171、死中求活胜 |
| 170、危险的一跃 | 169、不倒翁倒了 |
| 168、睡觉睁只眼 | 167、真话何其少 |
| 166、内忧引外患 | 165、枭雄的末路 |
| 164、逆境的机会 | 163、账下奇儿在 |
| 162、没满足领导 | 161、白马驿之祸 |
| 160、找个背锅侠 | 159、皇帝再出奔 |
| 158、就是不听劝 | 157、你有反骨仔 |
| 156、挟天子智商 | 155、义子的机遇 |
| 154、反口咬一下 | 153、最危急之秋 |
| 152、怎么立规矩 | 151、神棍的灭亡 |
| 150、领导捣糨糊 | 149、狼虎谷灭黄 |
| 148、请神仙帮你 | 147、黄金甲洗城 |

- | | |
|-----------|-----------|
| 146、有贼有富贵 | 145、盲船笔直开 |
| 144、内部分裂亡 | 143、火苗变大火 |
| 142、药不能乱吃 | 141、为什么灭佛 |
| 140、人不可使穷 | 139、看谁熬过谁 |
| 138、直播甘露变 | 137、什么是太平 |
| 136、纤夫与鞭子 | 135、大局再崩裂 |
| 134、佛骨未成灰 | 133、雪夜入蔡州 |
| 132、暗箭与明枪 | 131、领导换届南 |
| 130、最快太上皇 | 129、想要得花钱 |
| 128、跟谁联盟好 | 127、别中反间计 |
| 126、试手补天裂 | 125、施恩勿图报 |
| 124、沉叹英雄寡 | 123、围城与救兵 |
| 122、祸起肘腋间 | 121、将熊熊一窝 |
| 120、人间已是巅 | 119、变着法要钱 |
| 118、怎么反围剿 | 117、大鳄的眼泪 |
| 116、功高者危险 | 115、长安被抢光 |
| 114、大乱的涨停 | 113、节度使之死 |
| 112、儿子的报复 | 111、大乱又复燃 |
| 110、谁变成代价 | 109、道德的困境 |
| 108、渠道不吃羊 | 107、权斗的真相 |
| 106、没李白这人 | 105、神童的理想 |
| 104、国破山河在 | 103、人生怎么选 |
| 102、马嵬驿之杀 | 101、背后的故事 |
| 100、别低估对手 | 99、大乱的开始 |
| 98、危机的前夜 | 97、怎么表忠心 |
| 96、大发明泄密 | 95、让手下卖命 |
| 94、不良人进击 | 93、禄山与思明 |
| 92、制度的生命 | 91、口蜜和腹剑 |
| 90、把儿当猪养 | 89、肚里不撑船 |
| 88、太平不太平 | 87、把饭票毒死 |

- 86、神龙帮团灭 85、武曌的末日
84、酷吏为何死 83、黄雀又在后
82、世界第一楼 81、极品马屁精
80、为领导背锅 79、你行你上啊
78、打一个响指 77、混乱是阶梯
76、对手的真相 75、戏多反碍事
74、文争或武斗 73、领导的权术
72、榜样的结局 71、大恶棍之死
70、老对手之死 69、你忠于什么
68、玄武门事变 67、这事谁干的
66、奖个印钞厂 65、怎么讲故事
64、再挺五分钟 63、高层的风险
62、就是运气好 61、老板的猜忌
60、笑不到最后 59、把好牌打烂
58、驴老爷之死 57、霸道小总裁
56、大佬的翻脸 55、最怕窝里反
54、盛世的阴影 53、宫斗剧真相
52、谁在陷害他 51、帝国深井病
50、谁的后庭花 49、含笑十步癫
48、皇后开妓院 47、苍天饶过谁
46、啥叫黄龙汤 45、再活五十年
44、为啥不吃鱼 43、奖金怎么发
42、宇宙大将军 41、坏人是谁呢
40、泥菩萨与蛇 39、大佬的末日
38、为啥用贪官 37、他们在说谎
36、谁的演技高 35、半边天垮了
34、皇帝吸尘器 33、狗血连环案
32、杀个皇帝玩 31、神奇预测术
30、气吞万里如 29、乐队亡国记
28、别瞧不起人 27、万万没想到

- 26、他做的对么
- 25、人潮人海中
- 24、疯王的呐喊
- 23、谁是忠臣呢
- 22、苔藓的逆袭
- 21、他们傻不傻
- 20、高平陵事变
- 19、事情的真相
- 18、牛逼的要死
- 17、战略有啥用
- 16、曹操的秘密
- 15、成功为了啥
- 14、到底投奔谁
- 13、代有猛人出
- 12、不在圈子里
- 11、渔阳凶杀案
- 10、花样作死派
- 9、最丧大英雄
- 8、换成你咋办
- 7、命运的名义
- 6、众神的草原
- 5、地下造反军
- 4、17岁的冬季
- 3、叛徒的下场
- 2、自杀的战神
- 1、饿死的大王

Modified on 2020-09-04

喜欢此内容的人还喜欢

宋家泰：如何讲义气？（4/10）

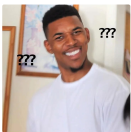
宋家泰读书圈



0/4

哈工大宿管阿姨感恩节发巧克力，反被学生威胁举报，我：？？？

INSIGHT视界



案例学习 | 加油员这样操作引发大火，还是第一次听说

加油站运营管理

