

宋家泰：找个背锅侠

Original 宋家泰 宋家泰读书圈 6/22

宋家泰读《资治通鉴》160

老大把事情搞砸了以后，为了表示这不是自己能力不行或者决策失误，往往会找一个背锅侠，比较常见的套路是朝中出了奸臣，歪嘴和尚把经念错了，或者找个外部敌人说它太凶狡。能不能找到大家心服口服的背锅侠，也是领导能力之一。

901年10月，朱温率军向关中进发，像推土机一样，要把视野范围内的不平者压平。首当其冲就是驻节华州的镇国节度使韩建。朱温派使节去见韩建，说你要是不改正错误，早点归降，就要麻烦我这支军队在你城下，稍作逗留了。**朱温话说得很斯文，韩建也很识相**，立刻派节度副使李巨川去晋见朱温，请降，并献银3万两。

把锅甩给副总

早已退休的前宰相张濬，劝朱温剥夺韩建兵权。不知大家对张濬还有没有印象？在[《最危急之秋》](#)里，张濬讨伐李克用失败，被贬谪后逃亡，是韩建收留了他。李茂贞、王行瑜、韩建跟朱温，曾经都是政治盟友，张濬也是这个小圈子里面的人。**大家互相都很了解对方是啥人**。张濬劝朱温别手软。

901年11月7日，朱温率军抵达华州城下，韩建单人匹马前来晋见，朱温责备韩建上奏表劝天子去凤翔，韩建说我不认字，所有的奏章书檄，都是李巨川写的。李巨川是镇国战区的节度副使，一直为韩建出谋划策出头露面，当年把李晔引到华州，杀十一个亲王（见[《你有反骨仔》](#)），我估计李巨川给韩建出了不少主意，韩建为了自保，竟抛出李巨川顶锅，朱温将李巨川斩首。

朱温跟韩建说，你是许州人，现在可以衣锦还乡了。朱温命韩建为忠武节度使，驻守陈州（河南睢阳），派兵“护送”韩建上任。朱温占领华州，当年皇帝李晔在华州的时候，各地商人集聚，韩建征收重税，2年得钱900万贯，这笔钱也落在朱温手里。

朱温11月14日抵达长安，宰相们率文武百官迎接，朱温让“三使相”里唯一没跑的李继昭担任“两街制置使”，让他管着长安，李继昭把其属下将士一共八千人交给朱温，算平稳着陆。

酒局互怼

皇帝李晔也于11月14日抵达凤翔，朱温派使节去晋见，说我奉密诏和崔胤书信，让我带兵入朝。韩全海则假传诏书，说朕避灾至此，不是被宦官所劫，密诏啥的都是崔胤假造的，你哪来还是回哪去。**反正大家都知道自己在演戏，重要的是实力，但面上还得讲文明懂礼貌。**

李茂贞派大将符道昭，驻守武功（陕西武功），抵抗朱温。基本螳臂当车，宣武军大将**康怀贞**迅速击破符道昭。康怀贞这哥们以前是朱瑾的大将，投降了朱温，还是这么能打。

11月20日，朱温率军抵达凤翔。李茂贞在城上，朱温在城下，两人还尬聊了一会儿，李茂贞跟朱温说你被忽悠了，天子来这里是因为皇宫着火，不是臣下无礼。朱温跟李茂贞说，我是来找韩全海麻烦的，要没你事的话你用不着解释，**我接天子回宫。**

李茂贞自然不肯放皇帝走，而且李晔还“下诏”让朱温返回战区，朱温也知道凤翔一时半会儿打不下来，**他这次来关中，也不是为了救皇帝，而是为了抢地盘**，你让我走我就先走，于是朱温上疏辞行，不过没有东返大梁，而是在关中继续攻城略地。

皇帝李晔派使节调解朱温和李茂贞，赐朱温姓李，让他跟李茂贞为兄弟，朱温拒绝。**反正从凤翔传出来的任何旨意，都被朱温视为伪命。**

李晔被困在凤翔，待遇比囚犯还是好点的，有次李晔跟李茂贞、韩全海、韩偓等人一起宴会，酒喝得气氛最high的时候，李茂贞和韩全海逃席，估计喝多不行了，李晔问宰相韦贻范，说我为啥来这里？

韦贻范是李茂贞的人，刚被安排当上宰相不久，皇帝的话他没法接，只好说我之前在外地，不知道。李晔坚持问，韦贻范不回答。李晔问，你怎么当着朕的面胡说你不知道？你用不正当的手段当上宰相，也得按国法处理公事，如果你违法乱纪，朕一定依法处理你！李晔怒目瞪着韦贻范，小声说这贼子得仗责二十！李晔又回头跟韩偓说，这种人也称得上是宰相？

韦贻范的抗议手段，则是**用大酒杯敬李晔酒，李晔只要不及时接酒杯，韦贻范就把杯子怼到李晔下巴那里**。这种场面我们可能在职场酒局也见过，一个没威信的领导在手下面前逞威风，手下又不好意思当场反驳，那咱们就一起喝一壶呗。手下一边令狐冲一边心里说，你给我喝吧！册那依屁话噶多。

太原危情时刻

真正对朱温有威胁的，只有李克用。韩全海以李晔的名义下诏河东军勤王，李茂贞写信给李克用求援，公私手段都用了，李克用当然也不会看着朱温做大，把皇帝抢走。李克用立刻派大将李嗣昭率军南下，兵锋甚利。902年2月，朱温率军返回河中，派侄子朱友宁和大将氏叔琮应战，河东军宣武军双方互有胜负，2月18日，**氏叔琮击破李嗣昭营地，杀死及俘虏一万多人，并切断了河东军的退路**。

3月12日，宣武军将领氏叔琮、朱友宁猛攻河东军李嗣昭、周德威的营寨，宣武军超过10万，河东军只有几万，且深入敌境，军心恐惧，周德威出战失败，密令李嗣昭先撤，周德威断后，氏叔琮、朱友宁猛追，**河东军惊溃惨败，宣武军生擒李克用的儿子李廷鸾，河东军的武器辎重粮草全部丢光**。后来没有李廷鸾消息，估计也是被杀了。加上之前的李落落，李克用俩儿子被朱温干掉了。

李克用听到李嗣昭惨败的消息，派李存信（张污落）率亲军南下接应，走到清源（山西清徐），跟宣武军遭遇，李存信逃回太原，宣武军拿下汾州（山西临汾）等地。周德威、李嗣昭收集残兵败将，总算回到太原。这次河东军吃了大亏，**别说南下勤王了，自己能不能活着都成问题了**。

3月15日，宣武军包围太原。氏叔琮把大营扎在晋祠，猛攻太原西门。现在晋祠里的彩塑和木雕都是宋代的，没见过氏叔琮，但是圣母殿的周柏肯定见过宣武军。



晋祠周柏。宋家泰摄。

李克用昼夜巡城防卫，不能睡觉吃饭。李克用召集诸将商议，准备放弃太原，退守云州（山西大同）。李存信赞同，说关东和河北都被朱温拿下，我们兵少地小，没法守住这座孤城，不如退到北方，慢慢准备反攻。**李嗣昭、李嗣源、周德威反对，说我们一定能守住太原，大王不要动摇人心。**

李克用犹豫不决，刘夫人劝李克用，说李存信（张污落）就是个北川放羊娃，哪有什么远见，大王你以前还笑王行瑜弃城逃跑，死于人手，现在你要学王行瑜么？当年你投靠鞑靼，差点被他们害了，幸亏朝廷出事了，才有机会回来，今天只要你一出城，马上就会发生祸变，你都走不到塞外！

王行瑜弃城逃奔被杀事，见[《挟天子智商》](#)。李克用鞑鞑经历，见[《黄金甲洗城》](#)。刘夫人有勇有谋，巾帼不让须眉，见[《狼虎谷灭苗》](#)。

刘夫人这一番话，让李克用恍然大悟，决定坚守太原，河东军的凝聚力很强，过了一段时间，外面溃散部卒纷纷回到太原，李克用的弟弟李克宁，之前被任命为忻州刺史，已经赴任，走到路上听说太原被围，立刻折返，回到太原，说**这座城就是我战死的地方，我哪儿也不去**。这就是古代的“最美逆行者”，兄弟齐心，其利断金，太原军心乃定。

李嗣昭、李嗣源不断率敢死队夜袭氏叔琮大营，宣武军惊扰不安，正巧又爆发了瘟疫，3月26日，氏叔琮撤退。河东军后来把汾州等地夺回，但元气大伤，**自此之后数年，李克用不敢再跟朱温争霸**。

谋士李席吉建议李克用，现在当务之急，不是加强税收力度增强军队建设，“国富不在仓储，兵强不由重寡”，而是要用制度管理河东，“钱谷有句，刑法有律”。什么事都得靠制度推行，李席吉话说得比较委婉，李克用的儿子李存勖就比较直接，原来李克用的亲军都是沙陀等胡族，喜欢侵暴良民百姓，**兔子还要吃窝边草，让河东人民深受苦难**，李克用的团队感觉像一个山大王集团，没有正规管理的样子，李存勖希望有所改善。

但李克用说这些人跟我南征北战数十年，以前军队没钱，大家都靠卖马为生，现在四方诸侯都用重金募兵，我要是执法严厉，这帮人就散了，我靠什么保住基业？**只能等到天下稍微太平的时候，我再肃清军纪**。

李克用的苦衷，也是很多创一代老掌柜面临的问题。不太好意思对老兄弟痛下杀手，好在他有个好儿子。

李存勖自幼就机警敏捷，有勇有谋，太原被宣武军围困的时候，他才17岁，居然可以鼓励老爸李克用。李克用的正妻刘夫人无子，**李存勖是李克用的宠妾曹氏所生**，刘夫

人待曹氏很好，李克用觉得刘夫人很贤惠，诸妾有子，李克用都让刘夫人抚养。

他把李晔从粪堆里拔出来

宣武军从河东撤回，崔胤去河中见朱温，声泪俱下，希望朱温赶紧去凤翔救李晔，说李茂贞有可能把李晔劫持到西川，投靠王建。朱温宴请崔胤，崔胤亲自拿着板子打节拍，为朱温唱歌劝酒。

朱温率5万精锐西进，凤翔压力大增，902年6月10日，李茂贞亲率大军，与朱温战于虢县之北，**李茂贞大败而还，被杀一万多人**。6月13日，宣武军包围凤翔。朱温穿着全套官服，朝着凤翔城哭泣，说自己这次来，不是为了跟李茂贞争胜败，而是为了接皇帝回宫云云。

凤翔围城战打了几个月，李茂贞坚守城防，闭门不出，朱温无可奈何，到了9月，阴雨连绵，宣武军很多士卒患病，朱温召开军事会议，说是不是撤回河中？大将高季昌、刘知俊觉得应该再坚持一下，大家想了一个办法，让一个叫马景的骑兵，9月4日假投降李茂贞，说朱温主力已经撤了，宣武军大营只剩下负伤患病的人在看守，不到1万人，今晚他们也要撤离，马景建议李茂贞立刻出兵追击。为了配合马景的假情报，宣武军营地偃旗息鼓，无人走动，像一座空营。

可能没想到有人用生命演戏，李茂贞竟然信了，派全军出城发动攻击，中了朱温埋伏，朱温派数百骑兵杀到城门，截断凤翔军退路，**出城的凤翔军进退失据，自相践踏，被杀伤殆尽**，李茂贞从此颓了，开始跟朱温议和。

宣武军在凤翔周围挖蜿蜒堑壕，用铃铛、军犬作为示警工具，严密封锁凤翔。但朱温经常派使节进凤翔，给皇帝李晔送熊油、食物、缯帛等，李晔都先让李茂贞检查，李茂贞也不敢打开。但李茂贞怀疑李晔跟朱温有密约，加强了行宫的守卫，不让李晔见大臣。但凤翔军心不稳，晚上从凤翔城头缒下逃亡的士卒很多，李茂贞派兵出击，也大多逃散回城。

围城的宣武军每夜都擂鼓鸣角，声音之大，凤翔城中犹如地震，**城下的人骂城上的人是“劫天子贼”，城上的人骂城下的人是“夺天子贼”**。战斗双方骂对方是贼是匪的事情，历史上多了去了，反正“舰炮口径即正义”，失败的那方就是贼。

到了11月，大雪纷飞，宣武军把城外的野草全部割光，野菜都没得挖。凤翔城中粮食吃完，饿死冻死的人无数，城中人肉价格100钱/斤，狗肉的价格为500钱/斤。有的人倒下还没死，就被人把肉割下。冯小刚筹备拍摄刘震云小说《温故一九四二》的时候，去河南访谈，碰到一个叫刘和平的90多岁老太太，她平日的工作是看守教堂，刘老太说1942年见闻，她家里有个二叔，逃荒时饿得躺路边快不行了。有人跑来，在二叔屁股上割了块肉。二叔一疼醒了，说：“我还中，你别割我的肉。”那人说：“你不中了，你救救我吧。”我是河南人，我们那里就是这么说话的，编是编不出来的。**902年到1942年，已经过去了1040年，情景还是能再现。**中国人真是惨。

李茂贞也没粮食，只能给李晔提供狗肉、猪肉当御膳。李晔把自己的衣服、小皇子的衣服拿到市场上卖掉，当做经费。

李茂贞坐困孤城，他的关中和汉中地盘，都被朱温和王建瓜分。李茂贞写信给朱温求和，把锅都推到宦官韩全海等人头上。12月25日，李晔召集李茂贞、李继海、李彦弼等军头开会，没有韩全海等宦官参与，李晔说现在十六宅亲王以下，每天冻死饿死的都有几人，诸王、公主、妃嫔，一天喝稀粥，一天吃汤饼，现在也吃完了，你们有什么意见？大家都不做声，李晔说，应当赶紧议和！

凤翔军有十几个士卒，在行宫门口拦住宦官一哥韩全海，喧叫叱骂说**全境生灵涂炭，全城冻死饿死，就是因为你们几个宦官！**韩全海找李茂贞叩头哭诉，李茂贞说这帮小卒知道什么，让人斟酒两杯，跟韩全海干了一杯，算作赔礼道歉。韩全海又去找李晔哭诉，李晔也安慰了韩全海一番。凤翔军大将符道昭破口大骂韩全海，说当初杨复恭害死杨守亮一族，现在你也想害死我一族？符道昭出城投降朱温。

其实朱温后方也不稳了，他这一两年都在关中，宣武军主力也都在凤翔，平卢节度使王师范趁机作乱。889年10月，平卢节度使王敬武去世，儿子王师范那时16岁，部下

拥护他为“留后”，现在王师范正是而立之年，《资治通鉴》对王师范评价甚高，说他**颇好学，以忠义自许。**

王师范接到韩全海以李晔名义发的勤王诏书后，泪下沾襟，说“岂得坐视天子困辱如此”。问题是，李晔困辱如此，到底是李茂贞还是朱温的责任？还是李晔自己的责任？王师范真的认为他坑朱温，是帮李晔么？

王师范让平卢各将领，扮成商贩或者使节，把兵器包好，用小车拉着，分赴汴州、徐州、兖州、郓州、孟州、滑州、陕州、虢州、华州等地，**朱温地盘全覆盖，约好某天一起发难。**王师范派到各州去的将领很多都事泄被擒，只有刘鄩占了兖州。宣武军大将葛从周，家族都在兖州，刘鄩对他们很优待。

朱温在凤翔前线听到消息，立刻分兵东进，让侄子朱友宁统御，联合驻守荆州的葛从周，一起进攻王师范。

903年1月4日，李茂贞派人跟朱温商议和解，双方谈好条件后，1月6日李茂贞晋见李晔，建议杀韩全海等人，送李晔回长安，李晔大喜，立刻派宦官带着凤翔士卒40人，**逮捕诛杀韩全海、张彦弘等大宦官，当晚又斩李继海、李彦弼、李继筠三人。**李继筠还是李茂贞义子呢。几十个凤翔士卒就能办妥这些事，可见凤翔的幕后大老板就是李茂贞，他不点头，啥事都干不成。

1月7日，李晔派翰林学士韩偓、赵国夫人宠颜去朱温大营，带着韩全海等二十几个人的脑袋，请朱温过目，说离间君臣感情的，就是他们，现在朕跟李茂贞已经把他们杀了。朱温也派使节奉表奏谢，但是仍不解除包围。

李茂贞怀疑是宰相崔胤给朱温出主意，一定要拿下凤翔，请李晔下诏，召崔胤带着文武百官来凤翔，李晔下了四次诏书，写了三次御札，言辞恳切，但**崔胤声称自己生病，不来凤翔**，李茂贞更害怕，亲自给崔胤写信，言辞卑驯，朱温也写信给崔胤，开玩笑说我不认识天子，需要您来辨别一下，崔胤才来凤翔。

李茂贞为了给自己多上几道保险，希望李晔把平原公主嫁给自己儿子李侃，把宰相苏俭的女儿嫁给景王李秘，苏俭是亲附李茂贞的。平原公主是何皇后的女儿，何皇后不愿意，**李晔说只要我能够出去，何必担忧你女儿！**何皇后才同意。

1月20日办婚事，1月22日李晔被放出凤翔城，去朱温大营。朱温穿文官衣服，晋见李晔，叩头流涕，李晔也哭，**大家都是职业演员，戏都很好**。李晔把自己的玉带解下，赠给朱温，朱温则单人匹马，担任皇帝前导，走了十几里，李晔让他别送了，朱温让自己儿子朱友伦担任扈从，送李晔回长安。朱温解除对凤翔的包围。**李茂贞这个老军头又逃过一劫。**

把锅甩给宦官

1月27日，李晔抵达长安。**经过这么大的变乱，各方肯定要找责任人**，宦官是最合适的背锅侠。无论皇帝李晔还是宰相崔胤，早就看宦官不顺眼了，仅在凤翔，就杀掉了72个宦官。朱温在长安搜捕已经退休没有跟李晔去凤翔的宦官，杀了90多个。

1月28日，朱温、崔胤晋见李晔，说宦官煽动藩镇，倾危国家，卖官鬻爵，蠹害朝政，王朝一切衰乱，都是因为宦官，如果不能斩草除根，祸终不止。朱温等人建议，罢黜所有宦官职位，各战区的监军也都召回长安。

李晔同意。朱温当天派兵把数百名宦官，驱赶到内侍省，全部屠杀。宦官们喊冤号哭之声，传出宫外。有出使外地的宦官，李晔也命令就地诛杀。监军宦官，只有**河东监军张承业**、卢龙监军张居翰、青海监军程匡柔、西川监军鱼全祿，已经退休的严遵美，这5个宦官在李克用、刘仁恭、杨行密、王建的保护下，藏匿起来，另外找死囚斩首，应付李晔的诏书。

中国第二次宦官时代结束。

这是之前的159篇关于资治通鉴的文章。如果觉得本文还可一读，请点击再看，或分享到朋友圈，读者的鼓励和支持，是我继续写下去的动力。谢谢大家。

159、皇帝再出奔

- | | |
|-----------|-----------|
| 158、就是不听劝 | 157、你有反骨仔 |
| 156、挟天子智商 | 155、义子的机遇 |
| 154、反口咬一下 | 153、最危急之秋 |
| 152、怎么立规矩 | 151、神棍的灭亡 |
| 150、领导捣糨糊 | 149、狼虎谷灭黄 |
| 148、请神仙帮你 | 147、黄金甲洗城 |
| 146、有贼有富贵 | 145、盲船笔直开 |
| 144、内部分裂亡 | 143、火苗变大火 |
| 142、药不能乱吃 | 141、为什么灭佛 |
| 140、人不可使穷 | 139、看谁熬过谁 |
| 138、直播甘露变 | 137、什么是太平 |
| 136、纤夫与鞭子 | 135、大局再崩裂 |
| 134、佛骨未成灰 | 133、雪夜入蔡州 |
| 132、暗箭与明枪 | 131、领导换届南 |
| 130、最快太上皇 | 129、想要得花钱 |
| 128、跟谁联盟好 | 127、别中反间计 |
| 126、试手补天裂 | 125、施恩勿图报 |
| 124、沉叹英雄寡 | 123、围城与救兵 |
| 122、祸起肘腋间 | 121、将熊熊一窝 |
| 120、人间已是巅 | 119、变着法要钱 |
| 118、怎么反围剿 | 117、大鳄的眼泪 |
| 116、功高者危险 | 115、长安被抢光 |
| 114、大乱的涨停 | 113、节度使之死 |
| 112、儿子的报复 | 111、大乱又复燃 |
| 110、谁变成代价 | 109、道德的困境 |
| 108、渠道不吃羊 | 107、权斗的真相 |

- 106、没李白这人 105、神童的理想
104、国破山河在 103、人生怎么选
102、马嵬驿之杀 101、背后的故事
100、别低估对手 99、大乱的开始
98、危机的前夜 97、怎么表忠心
96、大发明泄密 95、让手下卖命
94、不良人进击 93、禄山与思明
92、制度的生命 91、口蜜和腹剑
90、把儿当猪养 89、肚里不撑船
88、太平不太平 87、把饭票毒死
86、神龙帮团灭 85、武曌的末日
84、酷吏为何死 83、黄雀又在后
82、世界第一楼 81、极品马屁精
80、为领导背锅 79、你行你上啊
78、打一个响指 77、混乱是阶梯
76、对手的真相 75、戏多反碍事
74、文争或武斗 73、领导的权术
72、榜样的结局 71、大恶棍之死
70、老对手之死 69、你忠于什么
68、玄武门事变 67、这事谁干的
66、奖个印钞厂 65、怎么讲故事
64、再挺五分钟 63、高层的风险
62、就是运气好 61、老板的猜忌
60、笑不到最后 59、把好牌打烂
58、驴老爷之死 57、霸道小总裁
56、大佬的翻脸 55、最怕窝里反
54、盛世的阴影 53、宫斗剧真相
52、谁在陷害他 51、帝国深井病
50、谁的后庭花 49、含笑十步癫
48、皇后开妓院 47、苍天饶过谁

- | | |
|----------|----------|
| 46、啥叫黄龙汤 | 45、再活五十年 |
| 44、为啥不吃鱼 | 43、奖金怎么发 |
| 42、宇宙大将军 | 41、坏人是谁呢 |
| 40、泥菩萨与蛇 | 39、大佬的末日 |
| 38、为啥用贪官 | 37、他们在说谎 |
| 36、谁的演技高 | 35、半边天垮了 |
| 34、皇帝吸尘器 | 33、狗血连环案 |
| 32、杀个皇帝玩 | 31、神奇预测术 |
| 30、气吞万里如 | 29、乐队亡国记 |
| 28、别瞧不起人 | 27、万万没想到 |
| 26、他做的对么 | 25、人潮人海中 |
| 24、疯王的呐喊 | 23、谁是忠臣呢 |
| 22、苔藓的逆袭 | 21、他们傻不傻 |
| 20、高平陵事变 | 19、事情的真相 |
| 18、牛逼的要死 | 17、战略有啥用 |
| 16、曹操的秘密 | 15、成功为了啥 |
| 14、到底投奔谁 | 13、代有猛人出 |
| 12、不在圈子里 | 11、渔阳凶杀案 |
| 10、花样作死派 | 9、最丧大英雄 |
| 8、换成你咋办 | 7、命运的名义 |
| 6、众神的草原 | 5、地下造反军 |
| 4、17岁的冬季 | 3、叛徒的下场 |
| 2、自杀的战神 | 1、饿死的大王 |

喜欢此内容的人还喜欢

宋家泰：如何讲义气？（4/10）

宋家泰读书圈



平

黎智英成了“直播网红”？

有理儿有面



“我为我校题校名”选刊，“小小书法家”不容小觑！
书法报

