

# 宋家泰：牛逼的要死

Original 宋家泰 宋家泰读书圈 2017-07-06

## 宋家泰读《资治通鉴》18

关于写这个系列文的缘起，点[这里](#)可见。

孙权想要荆州这块地盘很久了。东汉末年的荆州，是湖南+湖北，孙权的爸爸孙坚、哥哥孙策都为拿下这一大块地盘，付出了生命的代价。

### 孙坚和董卓是老同事

185年，车骑将军张温带着十余万人大破西羌，西羌军败退后，张温派了两路兵马追杀，一路是破虏将军董卓，带着3万人讨伐先零部落；一路是荡寇将军周慎，带着3万人讨伐韩遂和边章。

董卓向张温建议，要集中力量打击韩遂，他愿做另一路大军周慎的后援，但张温不同意。

**董卓只好带着失败主义情绪去打先零部落**，果然被人家截了后路，很惊险的逃了回来；

孙坚当时是另一路大军周慎的参谋（参军事），向周慎建议自带一万兵马去截断叛军的粮道，然后大军再包围榆中（甘肃榆中），周慎不同意，结果他们反被叛军断了粮道，也仓促撤退。

很多年后，董卓评价这一仗，认为张温带的十几万大军中，只有他和孙坚俩人是明白人，**无论是张温采用了他董卓的建议，还是周慎采用了孙坚的建议，凉州均可平定，但最后前功尽弃。**

董卓当时很不爽，觉得总指挥张温是个大傻叉，从前线撤下来后，他也不主动去找张温汇

报工作，张温以皇帝的名义正式征召他来开会，董卓磨蹭了好久才去，见了面，张温批评董卓，**董卓根本不用张温，很有一些军阀跋扈的作风。**

孙坚建议张温，以开会迟到为名，杀掉董卓。张温觉得董卓在河陇之间素有威名，是个大将，杀了可惜，孙坚再三劝说，说**我们对羌作战，不能光靠一个董卓，不杀他，今后做不到令行禁止**，但张温不忍心，还说“君且还，卓将疑人”，你快出去吧，在我这里停留太久，董卓可能起疑心，孙坚只好告辞。

这段故事说明，1、董卓不臣之心久矣，要是张温早点把他干掉，东汉可能还会晚几年才垮台，老百姓的牺牲不会那么惨烈（见《曹操的秘密》）；2、**孙坚的军事能力十分出色，做事也够心狠手辣。**

## 轻视同事的代价

190年，各州郡起兵讨伐董卓，孙坚是长沙郡（湖南长沙）郡长，平时很被荆州刺史王睿看不起，王睿认为孙坚就是一介武夫，言谈之间很是轻视。孙坚起兵之后，以接到钦差命令为由，干掉了王睿，王睿死前问孙坚**“我何罪？”**孙坚回答：**“坐无所知！”**你的罪名就是个傻叉！

接下来孙坚继续北上，在南阳郡（河南南阳）以不肯供应粮秣的罪名，诱杀了郡长张咨。这时候孙坚的兵力已经有数万人，抵达鲁阳（河南鲁山）后，与袁术合兵一处。袁术上表，推荐孙坚当破虏将军，领豫州刺史。

请注意这个**“表”**字，就是各路大军阀往汉献帝那里呈报一纸文书，推荐某人当某官，无论汉献帝是否同意，都算同意，甚至可能有好几个豫州刺史。**虽然明知道是走过场，但这个过场还是要走。**

孙坚准备讨伐董卓的时候，汉献帝让一位首都警备军参谋长（北军中候）刘表去继任荆州刺史，当时寇贼纵横，道路梗塞，刘表单人匹马进了宜城，最后以**天子诏书+地方豪族+个人魅力**，建立了自己的武装，招安了各路变民，然后杀了其中55个大头目，荆州平定。

三国演义中说刘表“虚名无实”，但自190年刘表当上荆州刺史，到208年赤壁之战爆发前夕刘表去世，**他让荆州黎民安享太平18年**——北方都已经杀得血流漂杵了，仅仅董卓迁个都、曹操报个仇就分别杀了上百万人——刘表能控制住湖南+湖北这么一大块没啥天险的地盘，**他要是没真本事，是无法实现这个奇迹的。**

这段故事说明，1、无论是孙坚还是刘表，第一桶金都是靠出卖和诛杀获得的，因为王睿和张咨都以为孙坚是自己同事，并没有防备，55个变民首领也以为刘表会遵守招安合同条款。2、孙坚第一步不是抢地盘，而是马上带兵去打董卓，是汉朝的忠臣，**这为孙家人赢得了很大的政治光环。**

可惜他跟的老大是袁术，被曹操说成“**冢中枯骨**”、连袁绍都不如的袁术。

### 别人不敢打，他敢打

我们在《曹操的秘密》说过，190年各路反董联军，兵马集中在酸枣（河南延津）大营，都不敢和董卓的凉州兵团打，**只有曹操带着五千人先锋攀登，结果被董卓歼灭**，酸枣大营的粮秣吃完后，反董联军居然一仗都没和董卓打，各回各家了。

191年，孙坚赶到河南临汝，因为曾经和董卓一起打过仗，孙坚不怕西凉兵团，率军迎战吕布，大获全胜，阵斩华雄——**你没看错，华雄不是关羽杀的。**

有人跟袁术说，要是孙坚夺回洛阳，他牛逼大了就不受您控制了！于是袁术就不再给孙坚军提供粮秣，孙坚连夜奔驰了上百里，去晋见袁术，说我这么拼，上为国家讨贼，下为你

袁家报仇，董卓又没杀我全家（董卓杀袁家老人小孩五十余口），我跟他之间又没有私人恩怨，**你受人挑拨猜忌我，这是为啥？**袁术很不好意思，下令恢复供应粮秣——**袁术真的不配拥有孙坚这样的小弟。**

孙坚被袁术背后捅刀子的时候，对面的董卓也向他摇橄榄枝，说我们都是老同事啦打什么打有啥事不好商量？董卓表示愿意和孙坚结为儿女亲家，说你只要跟我混，天下的州长郡长，任孙家子侄挑，孙坚根本不用他，说你董卓逆天无道，**我要是不夷你三族，我死不瞑目，谁跟你联姻？**

孙坚继续向洛阳进军，在离洛阳90里的地方，孙坚和董卓大战，董卓败走，孙坚再败吕布，占领洛阳。

### 他找到了传国御玺

这时候洛阳已经被董卓烧光了（见《曹操的秘密》），没有人，没有房，没有粮，孙坚只好重新修葺了一下已被董卓挖开的东汉各皇陵，在皇家祭庙拜了拜，就撤兵了。

值得一提的是，孙坚在城南宫廷供应部（少府）的一口井中，找到了传国御玺。这颗御玺，估计是189年何进被宦官们杀、宦官们再被袁绍杀的混乱时刻，被人扔到这口井里的。有关传国御玺的故事，请见《花样作死派》。

既然孙坚这么能打，袁术就让他打刘表，夺回荆州。孙坚率军南下攻击刘表，刘表派大将黄祖迎击，连董卓、吕布都不是孙坚对手，何况黄祖？黄祖一败于樊城，再败于襄阳，逃入岷山，**孙坚乘胜，深夜追击，结果被黄祖的部卒从密林中发箭给射死了。**

孙坚死后，他侄子孙贲带着部队撤回南阳，再次归附袁术。传国御玺后来被袁术夺去。

## 自古英雄出少年

孙坚娶钱唐吴氏，生了四个儿子，孙策、孙权、孙翊、孙匡，还有一个女儿。孙坚带兵在外打仗的时候，家属就留在袁术的大本营寿春（安徽寿县）。就像中共的高级领导人把孩子送到莫斯科留学一样，**可以理解为了孩子安全，也可以理解其实就是人质。**

孙策是嫡长子，年少英雄，十四五岁的年纪不玩王者荣耀，就喜欢结交各路英豪，舒县（安徽庐江）人周瑜，**和孙策年龄一样大，也是天生英雄气质**，听到孙策的名气，从舒县前来拜访孙策，两个初中生一见如故，推心置腹，周瑜劝孙策把家搬到了舒县，把自家的大宅借给孙策一家使用，并到内室拜见了孙策的母亲，**老妈可不是随便让人见的，“升堂拜母”在古代是两人关系极好的一个标志。**

191年孙坚阵亡的时候，**孙策17岁**，他把父亲的棺槨送回故乡曲阿（江苏丹阳）安葬，安顿好母亲和幼弟们后，**194年孙策独自去寿春晋见袁术**，说我爸跟您同盟结好，现在不幸遇难，勋业不终，我感激您对我父亲的恩情，打算继续听候您的差遣。

袁术甚奇之，20岁的少年，如果是现在，也就是大三，还在寝室打游戏呢。古人就算早熟，20岁的小伙子能说出这样的话，也非常罕见。但是袁术并没有立刻把孙坚的旧部还给孙策，而是打发他回老家曲阿招兵，可孙坚才招了几百兵，就被泾县的祖郎偷袭，**全军覆没，孙策几乎被杀**，只好再回到寿春找袁术。袁术一看小伙子有韧性，就把孙坚的旧部一千余人，交还给孙策。

**孙策尽心尽力的帮袁老大抢地盘，但是袁老大总是忽悠他。**先是承诺孙策当九江郡长，可后来袁术把这个位子给了其他人，后来又让孙策打庐江郡，说你这次打下庐江一定让你当郡长，可打下庐江后又让别人当了郡长，孙策再次失望。

## 孙家创立东吴

195年，孙策跟袁术说，孙家在江东（安徽芜湖之东），对老百姓的旧恩犹在，我回去招募壮士3万，再回来辅佐您平定天下好不好？袁术知道孙策几次被他忽悠，心里不开心，再加上袁术觉得江东的刘繇、王朗都很强大，觉得孙策未必能够搞定，就同意了。**孙策带着步兵一千多人，骑兵数十人**，从寿春出发，渡长江南下，**这是孙家创立东吴的开始**。

简而言之，一个能打的手下因为申请升职加薪不得，提出自己创业，袁老板觉得这小子出去创业，前途比较渺茫，**本着别再给我添乱你去找死吧的心情就同意了，可见袁术这位老板的鸡贼和短视**。

孙策回到江东，好友周瑜也加入到他的团队，**他们在江东所向皆破，莫敢当其锋者**。孙策不像其他军阀，一路烧杀掳掠，军纪极好，三大纪律八项注意，江东的老百姓对孙策军极为拥戴。**孙策人长得帅，有幽默感，性情豁达，善于用人**，无论是知识分子还是普通百姓，只要见他一面，都誓死效忠。

### 孙策和他爸一样，非常能打

有一次孙策带着十几个骑兵侦查敌情，偶遇刘繇的部下太史慈（太史是复姓），太史慈非常勇猛，他只带了一个手下也敢和孙策打，结果被孙策一枪刺落马下，顺手夺了太史慈脖子上挂的短矛，而孙策的头盔也被太史慈击落抢走。

几年后，孙策俘虏祖郎，我们前文说过，孙策刚创业的时候，遭受过祖郎的毁灭性打击，马鞍被祖郎砍中，孙策差点丧命，但是孙策跟祖郎说，我要打江山，**捐弃旧恨，化敌为友，只要是人才，我都会好好对待**，你不要害怕。祖郎叩头请罪，孙策立刻把他的镣铐解开，让他当警长（门下贼曹）。

没多久，孙策又把太史慈生擒，孙策亲自为太史慈松绑，说我们几年前已经认识了，**那时**

**候你要是把我捉住，会怎么对我？**太史慈也比较直率，说“未可量也。” 那就不好说了！两人哈哈大笑。孙策跟太史慈说，你之前没有遇到可以托付终身的英雄，**我是你的知己，勿忧不如意也。**孙策任命太史慈为大本营警卫司令（署门下督）。

孙策班师时，祖郎、太史慈俱在前导，在前开道，全军认为这简直太牛逼了。

199年，孙策渐渐统一了江东六郡，他和荆州刘表的军队大战了一场，俘虏战舰六千艘，荆州士兵被斩杀或落水溺死的有数万人，**但杀父仇人黄祖逃走了。**

### 可惜孙郎死了

孙策很喜欢打猎，每次出营都是临时决定，东南海保镖们来不及提前清理射界，进行严密安防，把群众都换成党员，安排摄影记者。**孙策的马又快，警卫们都跟不上。**他这个行为规律，被前吴郡郡长许贡的家奴和门客侦知——许贡被孙策杀了，这些人要报仇。

200年的某天，孙策游猎，被许贡的三个门客袭击，等卫士们赶上来杀了这三人时，已经晚了，孙策被门客一箭射在脸上，受致命伤，召见张昭等人托付后事，说中国大乱，以咱们吴越的人力，三江的险要，**足以观中国群雄争霸的成败，你们善待我弟弟孙权。**

孙策把19岁的孙权叫到床前，把印信挂在他身上，说 “举江东之众，决机于两陈之间，与天下争衡，卿不如我；举贤任能，各尽其心以保江东，我不如卿。” 然后去世，年26岁。

孙策认为，在战场上取得胜利，跟天下英雄争衡，弟弟孙权不如自己，但是**遴选贤能，保卫江东，他不如弟弟孙权。**因此孙策没选儿子当接班人，而是选了弟弟。

**历史证明，孙策的选择是对的。**



虽然孙策已经有了会稽郡（浙江绍兴）、吴郡（江苏苏州）、丹阳郡（安徽宣城）、豫章郡（江西南昌）、庐江郡（安徽舒城）、庐陵郡（江西吉安）这些地盘——现在的江苏、浙江、安徽、江西这么一大片地方当年都是东吴的，但是**孙策开拓这些市场才四五年，公司品牌效应还不明显，客户流失严重，员工忠诚度不高**，好在周瑜、张昭等人都觉得孙权可与共成大业，于是尽心尽力，辅佐孙权，稳住了局势。

当然，孙权的历史机遇也不错，200年的时候，曹操和袁绍正在官渡大战（见《战略有啥用》），袁绍战败后，曹操又花了7年时间平定冀青幽并各州，扫荡乌桓，给孙权留了7年的战略缓冲期。**这7年时间，刘备在新野县长脾肉，孙权则把公司里面的反对派一扫平**，孙权的领导权威、思想权威、组织权威得到了全面确立和整合，东吴达到了空前的团结；孙权的思想成为党和人民的一面旗帜，指导东吴革命与建设事业从胜利走向胜利。

202年，曹操要孙权送一个儿子到首都许县当官，说是恩典，其实就是让孙权送人质，**孙权拒绝，这是一个信号，他独立了。**

208年，孙权再次和黄祖大战，击斩黄祖，俘虏了数万人。孙权终于报了父仇。**这是一个极为难得的时间窗口**，如果孙权这次没杀成黄祖，黄祖有可能就投降曹操了，有个更大的社团撑腰，黄祖未必输。

## 208年这一年发生了很多大事

1、6月，曹操当上了丞相，权力更大了。他擢升了大批官员，其中就有司马懿，职位是教育管理官（文学掾yuan），**司马懿自幼聪明通达，多大略**。大名士崔琰曾经跟司马懿他哥司马朗说：“君弟**聪亮明允，刚断英特**，非子所及也。”头脑清晰+见解高明+当机立断，这样的人才曹操自然要招致麾下，但司马懿说自己得了风湿，手脚麻痹。电视剧《军事联盟》里说司马懿为了不出仕，压断自己的腿，其实没那么壮烈。曹操大怒，准备把司马懿下狱，司马懿怕了，就职。**这是司马懿从政的开始。**



2、曹操利用韩遂和马腾的矛盾，派司隶校尉钟繇（此人就是后来干掉蜀汉的钟会之父），游说马腾到中央任职，用隆重的礼仪，把马腾整个家族都迁到了邺城（河北临漳）。马超继续率领马腾的部队，威慑韩遂，凉州各种势力互相牵制，**曹操南下取荆州，他的后方暂时是没事的。**

3、刘表去世。他的两个儿子刘琦和刘琮争当继承人，刘琮胜利。蔡瑁和张允向刘琮建议投降曹操，于是曹操没费多少力气，就拿下了荆州，并一举摧毁了刘备的部队。**本来曹操率军南下，最初的战略目标是荆州，荆州这么快就收入囊中，他就想趁势拿下孙权。**

4、曹操的轻视，得罪了益州的代表张松。张松转向了刘备，**导致益州最后归了刘备。**（见《战略有啥用》）

5、孙刘两家联盟，共同抗曹。周瑜和鲁肃是坚定的主战派，鲁肃用一句话就让孙权坚定了抗曹决心：“今肃迎操，累官故不失州郡也。**将军迎操，欲安所归乎？**” 公司被收购，我们换个老板继续打工而已，您是老板，去哪里？周瑜则是给孙权算了笔账，说曹操根本没有八十万人，他的直属部队最多十五六万，十几年间一直在打仗，早已疲惫不堪，新接收的刘表部下，最多七八万，而且军心不稳。我们可以打败他！周瑜带着三万人进抵赤壁（湖北蒲圻），最终打败了曹操。（见《战略有啥用》）

### 生子当如孙仲谋

曹操赤壁大败，并没有元气大伤。接下来的几年时间内，他打败了马超和韩遂，平定了关中（陕西）。213年春，曹操带着大军发动第二次对吴战争，这次号称40万大军，孙权亲自带着7万军队抵御，双方在濡须口（安徽含山西南）**僵持了一个多月，互相都找不到对方的弱点。**

曹操看到孙权的舟船器仗军伍整肃，长叹说：“生子当如孙仲谋；如刘景升儿子，豚犬耳！”曹操觉得我要是有个孙权这样的儿子就好了，刘表的儿子，跟一只猪一只狗差不多。

孙权给曹操写信，威胁说“春水方生，公宜速去。**足下不死，孤不得安。**”春天马上来了，冰消雪化，河水上涨，对熟悉水战的江东有利！曹操跟手下说“孙权不欺孤”，撤兵，返回邳城。

### 张辽威震逍遥津

215年，曹操西征张鲁。孙权觉得有机可乘，8月，孙权率大军10万，包围合肥。合肥只有张辽、李典、乐进等将，率7千人据守。曹操曾经给这帮人留了一个手令，说如果孙权来犯才能拆开。张辽等人打开一看，上面写“若孙权至者，张、李将军出战，乐将军守，护军勿得与战。”大家一看，顿觉压力很大，人家来了10万人，我们**7千人守城都嫌少，老板还让我们出城野战？**

张辽说，我知道老板的意思了，是说我等不及他的援兵了，只能靠自己，大王要我们在孙权的包围圈没完成前，**迎头痛击，折其盛势，以安众心，然后才能守城。**大伙儿都不吭声。张辽大怒说“成败之机，在此一战。诸君若疑，辽将独决之。”你们不敢去，老子自己去！

于是张辽连夜招募800名敢死队员，次日拂晓，张辽身披重甲，手持铁戟，带头冲锋陷阵，杀了数十人，斩了东吴两员大将，**然后大呼自己的名字，直冲孙权的帅旗**，孙权大吃一惊，不知所为，急忙奔上附近的一座土山，让卫士用长戟围成一圈保护自己。

孙权看到张辽其实也没有多少人，就让大军把张辽团团围住，张辽奋勇冲杀，带着麾下数十人得出。包围圈里面的敢死队员**大呼“将军弃我乎？”张辽不抛弃不放弃，又杀回重围，救出余众**，就这么杀进杀出，从拂晓战至中午，张辽把东吴大军气势完全打掉了，然后回

城，积极备战，守军的信心也上来了。

孙权围城十几天，无法攻克合肥，只好撤退。大军陆续开拔，孙权带着一些将领逗留在逍遥津（合肥市东），张辽远远看见，就带着一支部队，发动奇袭，甘宁和吕蒙拼死力战抵挡张辽，掩护孙权突围，凌统把孙权送出包围圈后，复还与张辽战，**左右全部战死，凌统自己也身受重伤**，料想孙权已经脱险，这才后退，这场面相当于古代的《集结号》。

孙权骑马上了逍遥津大桥，桥面已经被毁坏，有一丈多没有桥板，侍从官谷利跟在马后，让孙权放松缰绳，紧抱马鞍，谷利在后面用马鞭猛抽，**马一跃而登南岸，河对岸有3千东吴部队**，接应孙权，孙权这才免于被俘。《三国演义》把跃马飞渡这故事安在了刘备身上。

### 拍抗日神剧的人才是汉奸

《资治通鉴》上描写战斗场面并不多。因为《孙子兵法》讲究的是上兵伐谋、其次伐交、其次伐兵，善用兵者，屈人之兵而非战也……**最好不要动刀子就能解决敌人**。即使战斗，也要十则围之，五则攻之，倍则战之，敌则能分之，少则能逃之，不若则能避之。**永远是一方拥有绝对优势才会主动出击，另一方则是能逃则逃能避则避**，很多大战其实都是击溃战，不是你死就是我亡的场面极少，能留下成段文字的，都是极为惨烈的，一百年才出一次。

比如李广和匈奴的战斗（见《众神的草原》）、李陵和匈奴的战斗（见《命运的名义》）、陈汤和匈奴的战斗（见《最丧大英雄》）、耿恭和匈奴的战斗（见《代有猛人出》）、段颎和羌人的战斗（见《成功为了啥》）、冉闵和鲜卑的战斗（见《姑苏慕容到底什么来头》）等，张辽威震逍遥津，也是其中之一。

写到这里，我要吐槽一下抗日神剧，我曾经写过一篇《可惜没有淞沪会战的英模方队》，曾经详细讲述了淞沪会战中日双方的实力对比，以及中国军队牺牲之惨烈——敌人越厉

害，我们赢的才越光彩，敌人越凶残，才能体现我国将士的忠勇——**手撕鬼子，裤裆藏雷，神箭杀敌，不是侮辱日本鬼子，而是在侮辱抗日先烈**。我觉得那些拍抗日神剧的人才  
是汉奸。

孙权的英雄气概，建立在屡次击败曹操，让他慨叹生子当如孙仲谋。

张辽的英雄气概，建立在七千对战十万，血战击败孙权威震逍遥津。

217年，曹操再次带兵抵达安徽，和孙权作战一个多月后，撤退。这说明曹操已经是强弩之末，他没有能力拿下江东了。当然，孙权也始终拿不下合肥，无力北进。魏吴**的敌对紧张程度，渐渐降低**。

## 怎么说服老员工

219年，刘备拿下了汉中，自称汉中王，封关羽为“前将军”，张飞为“右将军”，马超为“左将军”，黄忠为“后将军”，**前后左右，没有赵云**，不知道为啥三国演义说是五虎上将。

关羽当时驻扎在荆州，听说黄忠的官位和自己相等，对刘备派来的使者费诗大发脾气，说**“大丈夫终不与老兵同列！”**不肯受拜。费诗说萧何曹参跟刘邦是发小，韩信是后来投靠的，但是排列官位的时候，韩信最高，萧何曹参都排在后面，也没有听萧何曹参口出怨言，您跟大王刘备譬犹一体，同休等戚，祸福共之，**不应该斤斤计较官爵高下俸禄多少**，我只是一个快递，你要是不签收，我就走了。关羽顿时觉悟，随即就职。

费诗这几句话很巧妙，即恭维了关羽，把他比喻成萧何曹参，也提醒关羽，你和老板关系不一般，为了大哥，你当年的汉寿亭侯都不要，现在计较什么官位？**把一场危机消弭于无形**。如果关羽真的不接受封号，刘备就得被迫选边站，站在黄忠这边，关羽可能生出二心，站在关羽这边，黄忠未来可能叛变。费诗说服关羽的**的句式，可以在老员工不满新员工职位和他一样，而心生不满时使用**。

从这个故事，我们可以发现，真实历史中的关羽，并没有三国演义或者各类戏剧中那样英武神明。站在神龛里的形象，是后世各方力量出于不同目的，**层累**而成。





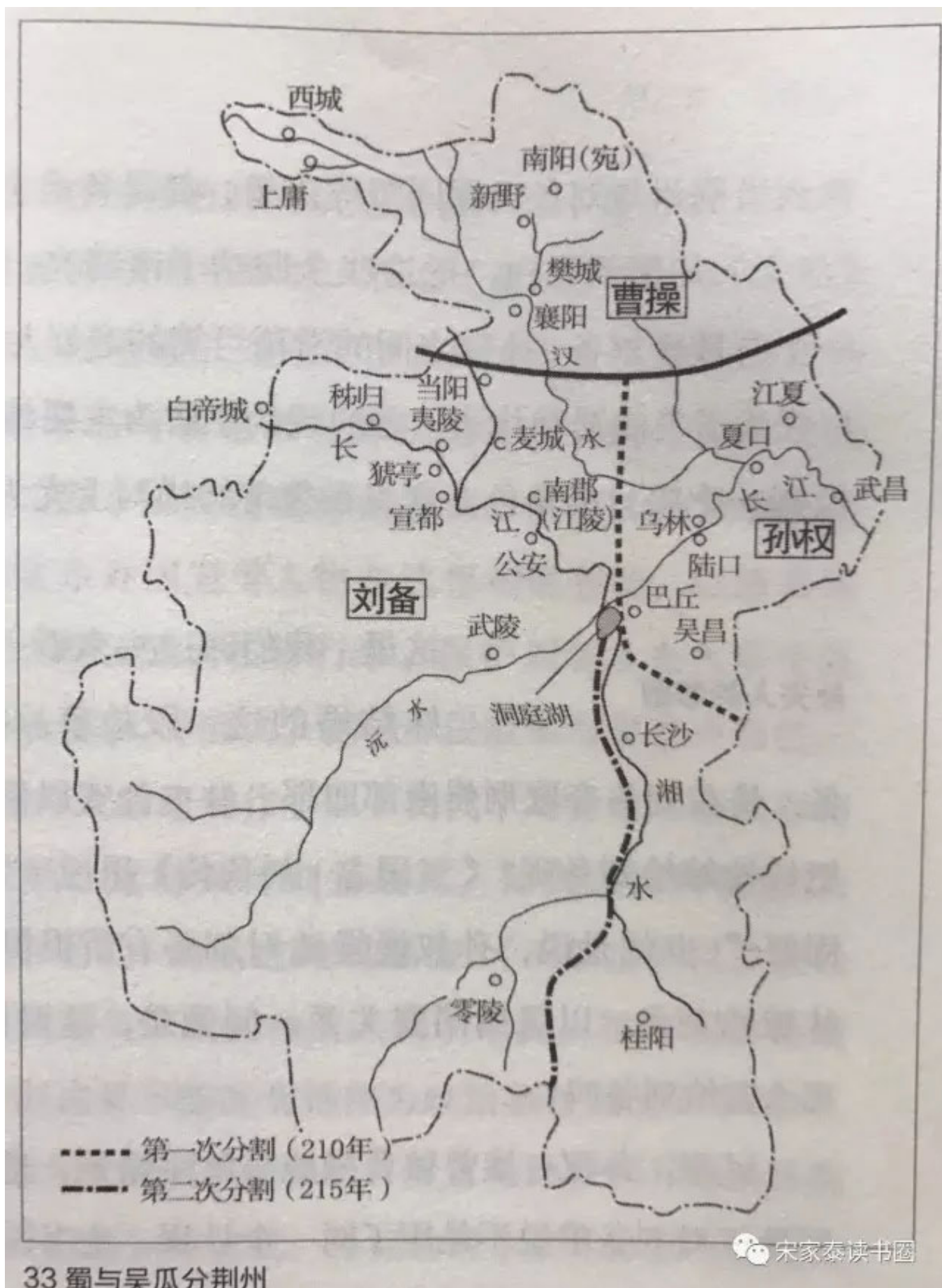
## 隆中对策启动

我们在《战略有啥用》中曾经介绍过隆中对策，诸葛亮的计划是，从**荆州出兵拿下洛阳，从益州出兵拿下长安**，让曹操陷入两线作战，最后完成霸业，复兴东汉。

这个计划的前提，是孙权不来捣乱。

但关羽并没有把跟孙权的关系搞好。

215年，拿下益州的刘备拒绝“归还”荆州，孙刘两家差点打起来，关羽“单刀赴会”，拒绝了鲁肃的对荆州的领土要求。当时曹操正在攻打汉中的张鲁，刘备要集中精力对付曹操，就和东吴谈判，最后长沙、江夏、桂阳三郡归孙权，南郡、零陵、武陵归刘备。**曹操拥有南阳、襄阳、南乡三郡，由征南大将军曹仁镇守，主力驻扎在樊城。**



## 大家注意一下麦城的位置

219年，关羽开始北伐，准备完成隆中对的战略，他派麋芳留守江陵，傅士仁留守公安，这两个地方，都是南郡重要的关隘，提防着孙权。

关羽亲自率军攻击曹仁驻守的樊城，曹仁是曹操的堂弟，是方面大员，大军区总司令。他的搭档是于禁。在曹军中，于禁的地位和张辽、张郃、徐晃差不多。可见曹操很重视樊城的保卫。**樊城如果失去，首都许县、重镇洛阳就暴露在关羽面前。**

古代守城，不是攻方抬着云梯往上攻，守方往下万箭齐发，**兵临城下的时候已经晚了**，守方要派一军驻扎城外，背靠城墙，既能获得城上的火力掩护，掩护本军的粮道，还能对攻城一方形成威胁，使之无法从容调集军队，也对其后勤形成重大威。**要攻城，一定要肃清城外守敌。**

曹仁派于禁、庞德驻防樊城之北。8月，连绵大雨，汉水决口。《资治通鉴》上没说这是关羽掘开的，但我觉得肯定和关羽有关系，因为平地水深数丈，**关羽可以乘大型战舰猛攻，但是于禁却没有准备船。**

曹兵七军全部覆灭，于禁投降，庞德则力战不降，在河堤上**被甲持弓，箭不虚发，从清晨奋战直到中午，箭射光了就肉搏，愈战气愈壮**，但手下都投降了，庞德跳上一条小船，想投奔曹仁大营，但是水流湍急，小船翻了，庞德被关羽生擒。

庞德以前是马超的部将，现在马超是刘备的左将军，庞德的堂兄庞柔也在刘备那里，关羽劝庞德投降，庞德大骂关羽，说曹操威震天下，刘备是个庸才，还说**“我宁为国家鬼，不为贼将也！”**于是庞德被关羽杀。曹操听到消息流泪：“吾知于禁三十年，何意临危处难，反不及庞德邪！”我的老兄弟还不如一个空降兵。

水淹七军后，襄阳、南乡两郡都投降了关羽，樊城孤城一座，城里守军只剩下几千人，**城外的洪水距离城头只剩下了几尺**，关羽乘战舰逼近，大军包围樊城，曹仁不逃跑不投降，坚持抗击关羽。但曹军和城外音讯断绝，曹操也不知道樊城到底还在不在自己手上。

### 司马懿献计

这时，河南南部不少郡县的变民也投降了关羽，**关羽声威震动华夏**。曹操想把汉献帝刘协迁出首都许县，司马懿这时候已经官至丞相府军政官（丞相军司马），他劝说曹操，说于禁被洪水淹没，于国家大计未足有损。刘备和孙权，**外亲内疏，关羽得志，孙权必不愿意看到**，我们可以派人劝说孙权抄关羽的后路，承诺把长江以南封给孙权，则樊围自解。曹操同意。

孙权看不惯关羽已经很久了。此前孙权曾经为自己的儿子，向关羽求婚，关羽诟骂诉孙权的使者，一口拒绝。**《资治通鉴》上没写关羽说过“虎女焉嫁犬子”这句狠话，但孙权被粗暴拒绝后，气得要死。**

我不知道关羽这种优越感从哪里来的，前文所述，**孙权父兄两代，三人都是大英雄**。孙权能识人用人，文能稳固江东，武能亲冒矢石，被曹操激赏“生子当如孙仲谋”，而真实的历史中，关羽的勇绩只有一次，就是在白马坡刺死颜良。**就算关羽觉得自己哥仁才是大英雄，看不起包括孙权在内的所有人，但为啥要当面表达呢？**

鸽派鲁肃2年前已经去世了，现在是鹰派吕蒙当大都督，他曾跟孙权说“羽君臣矜其诈力，所在反覆，不可以腹心待也”，刘关张这哥仁觉得自己忽悠能力强，投奔一个地方背叛一个地方，我们不能当他们是好朋友！**将来他肯定要图谋我们，还不如趁我们君臣身强力壮的时候干掉他。**

其实没有曹操“许割江南”的条件，东吴也在准备攻打关羽了，孙权用36岁的陆逊换下40岁

的吕蒙，陆逊没啥名气，到任之后写信给关羽，称其功美，深自谦抑，还暗示自己愿意投奔关羽，**关羽大为安心，抽调防备东吴的部队，到樊城增援。**

### 关羽两线作战，再出昏招

为啥关羽要抽调军队到前线呢？因为曹操的大将徐晃来了。徐晃驻军在离襄阳120公里外的宛城（河南南阳），于禁兵败，徐晃连日进军抵达樊城。起兵之前，曹操把孙权的同意联盟准备抄关羽后路密信，交给徐晃。**在信里，孙权请求保守秘密，以免关羽戒备，可曹操方面立刻就把这消息公开了。**樊城守军士气大振，关羽将信将疑，不愿回军。

我觉得这段历史极为精彩，堪称三国精华：

- 1、**孙权的目的**，是干掉关羽，占领荆州，因此他在意的是行动的突然性，代价越小越好。
- 2、**曹操的打算**，是解樊城之围，无所谓孙权的胜负，最好你们两败俱伤，我没保守秘密的义务。
- 3、**关羽的担心**，万一书信是假的，退兵则功败垂成，就算是真的，他也坚信能够守住江陵和公安。

这里有两个小细节补充一下，可以说明关羽的蜜汁自信到了何等地步。

- 1、关羽此前俘虏了于禁数万兵马，粮秣短缺，他竟然抢了孙权的粮仓。**你的是我的，我的还是我的。**关二爷抢了人家的东西，竟然不担心人家报复。
- 2、关羽平时很轻视麋芳，傅士仁，两人怀恨在心。他们往前线供应军需，有时候不及时，关羽声称“还，当治之！”等我回来收拾你们！为啥**关二爷把自己的后方，托付给一直恨他的、他又轻视的两位将领？**刘邦对镇守后方的萧何，不断加官进爵，唯恐有变，关羽不仅不奖励两人，还威胁要惩处他们。

徐晃一点也不怕关羽，上来就打，关羽亲带步骑兵5000人应战，不敌徐晃，退回大营，徐晃急追，两军缠斗惨烈，关羽军都来不及关上营门，两军同时闯入，**徐晃再度大破之，关羽撤退。**

曹仁和徐晃也不率军追击，他们知道关羽会被孙权收拾的，要是追得太紧，反而让孙权紧张生变。

这时关羽背后的刀已经举起——吕蒙把精兵都埋伏在船舱之内，由平民水手划桨，船上官兵扮演商人，昼夜不停，向南郡进发。因为平民穿白衣服，因此史称“**白衣渡江**”，吕蒙招降了傅士仁和麋芳，几乎兵不血刃的占领了南郡，吕蒙对军纪要求极为严肃，得关羽及将士家属，皆抚慰之。

关羽此时主力尚存，回军南下时，他又犯下大错，居然数次派使者联系吕蒙，吕蒙厚待关羽使节，让他周游城中，家家户户都向使节报平安，有些还写信给军中子弟。使节回去，关羽军将士私下向使节询问消息，**当大家知道家门无恙，甚至待遇比以前还好时，军心浮动，人无斗志，越走人越少，大军瓦解。**

写到这里，我实在搞不懂，关羽为啥要派使节回南郡？想说服吕蒙撤兵么？还屡次派使节往返，他到底想得到什么？为啥不封锁消息？这样的话，士卒担心家属被害，战力可能保存。关羽军后面也没有曹军追赶，就算收复不了南郡，带着大军向西撤退，也能安全投奔刘备。

但结果是，关羽抵达麦城（湖北当阳）时，**只剩下十几个骑兵，孙权派军切断其归路**，12月，关羽父子在章乡（当阳县北）被俘，斩首。

关羽牛逼得要死，但历史证明，牛逼的人容易死。



诸葛亮的“隆中对策”战略破产。

# 现代语文版 资治通鉴

18 三国鼎立

台湾 柏杨 中国友谊出版公司



---

## 这是之前的17篇文章

### 17、战略有啥用

- |          |          |
|----------|----------|
| 16、曹操的秘密 | 15、成功为了啥 |
| 14、到底投奔谁 | 13、代有猛人出 |
| 12、不在圈子里 | 11、渔阳凶杀案 |
| 10、花样作死派 | 9、最丧大英雄  |
| 8、换成你咋办  | 7、命运的名义  |
| 6、众神的草原  | 5、地下造反军  |
| 4、17岁的冬季 | 3、叛徒的下场  |
| 2、自杀的战神  | 1、饿死的大王  |

喜欢此内容的人还喜欢

福建有钱人住的不是别墅，请尊称它一声城堡

Vista看天下