

# 宋家泰：神奇预测术

Original 宋家泰 宋家泰读书圈 2017-10-13

## 宋家泰读《资治通鉴》31

关于写这个系列文的缘起，点[这里](#)可见。

世上最难的事情是什么？

是预测。王东岳先生曾经说过，人的智慧有一个重大缺陷，就是对未来的细节根本无法把控和预见，人类自古解决不了这个问题。但我们为啥还要做预测呢？因为我们要**做行动计划**。人无远虑必有近忧，我们要未雨绸缪，不然活不下去。从出门打兔子要不要往东走，到房价会不会跌，我们总是试图在预测，后果都很严重，以前预测错了饿肚子，现在预测错了没房子。

## 怎么预测的准？

人们判断事物未来的发展，一般会用到三种思维方法，**第一种是“归纳法”，第二种是“演绎法”，第三种是“类比法”**，各有各的优缺点，我曾经写过一篇文章《怎么预测未来？》推荐大家看看。

预测是为了制定计划，但普鲁士元帅毛奇曾说过“与敌军遭遇后，一切计划都要调整，一切都不确定。”以色列国防军中还流行一句口号“**计划，只是变化的平台**”。有本书叫《超预测》，虽然讲的是“预见未来的艺术和科学”，但作者也自嘲，说“专家预测的平均准确度，大致和掷飞镖的黑猩猩相当。但《超预测》认为，某件事物的可预测性如何，取决于三个因素，我们想要预测的内容，预测的时间远近，以及在什么情况下进行预测。**预测这项本领，还是有方法的，以及可以训练和学习的。**

至少崔浩的预测就曾经非常准过，在漫长的政治生涯中，他只错过一次。

## 如果没有崔浩的预测能力 北魏不可能统一中国北方

我们在《气吞万里如》介绍过崔浩，属于顶级门阀清河崔氏，“纤妍结白，如美妇人”，崔浩的皮肤白皙，清秀得像个美女，性情敏达，长于计谋，**各方面特征都很像张良**，崔浩也常常以“运筹帷幄之中，决胜千里之外”的张良自比。

我们在《谁是忠臣呢》聊过琅琊王氏等门阀的形成，因为科举制是隋唐才开始有的，在此之前当官主要靠察举、征辟，一些大官僚和自己的门生故吏形成集团，互相提携，滚动发展，形成了一些累世公卿的大家族，**皇权其实是和门阀一起统治中国**。衣冠南渡后，南方有四大家族“**王谢桓庾**”，北方则有“言贵姓者莫如**崔卢李郑王**”的俗谚，**崔姓是当时天下最著名的姓氏之一，公认为“天下第一高门，北方豪族之首”**。

豪门和豪门之间，有复杂的联姻关系，崔浩的母亲是范阳卢氏，崔浩的妻子是太原郭氏。家学渊源深厚，崔浩又是一个神童，从小好学，**博览经史，他还精通易经阴阳和历法天文**，最后崔浩成为一个行走的百科全书，北魏皇帝拓跋嗣把他当作老师，经常向崔浩请教天文和占卜知识，他做的预测，很多应验，于是**拓跋嗣碰到很多军政大事的时候，都跟崔浩商量**。

### 要不要去大城市发展？

第一次碰到的重大决策，是要不要迁都。415年，北魏北部一连几年大旱，粮食绝收，云中郡和代郡一带居民很多饿死，这些地区都在首都平城（山西大同）附近，大家吃不上饭，于是群臣建议拓跋嗣迁都，把首都从平城迁到邺城（河北临漳），平城的纬度跟北京差不多，在当时算中国的边缘地带，邺城则靠近河南，属于中华腹心地带，先后做过好几朝的首都，经济条件要好很多。**小城市混不下去了，去大城市闯一闯，自古以来就是这样**。

拓跋嗣召集北魏的智囊团讨论，崔浩不同意，他的理由是咱们不能露馅。因为幽燕豫一带刚从慕容家手上抢来不久（见《乐毅亡国记》），当地老百姓都以为北魏实力强大，有海量军队，这才慑服。问题是一旦迁都邺城，平城要留一些军队镇守，邺城再去一些军队，军力就会分散，北魏人不多的实情，就会被汉人发现，轻视之心立起，而平城空虚，北方的赫连勃勃、柔然汗国一定打我们主意，邺城离平城距离又很远，中间还隔着重重大山，援救起来很不方便，到时候无论我们的品牌美誉度和市场占有率，都会下降；如果我们仍在平城待着，赫连勃勃和柔然肯定不敢轻举妄动，河北有什么变化，**我们派精锐骑兵南下，驰骋在山林荒野之间，谁知道我们有多少人？百姓望尘慑服，这就是我们控制汉人的手段**，至于饥荒，我们再克服一下，明年春暖花开，就会好了。

拓跋嗣说，那万一明年还大旱咋办？崔浩建议，挑一些明显活不下去的饥贫之户，送他们到南部谋生，每个州郡各自认领一些救济配额，如果明年饥荒继续，那明年再说。总之千万不能迁都。

拓跋嗣接受崔浩的建议，不迁都了，他还亲自到农田耕种，做做样子，鼓励种田养蚕——《新闻联播》的套路自古就有，次年北魏庄稼丰收，人民富足安定。

从这个决策可以看出，崔浩有一个非常清晰的大局观，他知道北魏公司的核心竞争力是什么，品牌的特质是什么，而且还有解决问题的具体手段。**不要因为房子漏水就贱卖搬家，漏水就只解决漏水问题好了**。迁都邺城看似一劳永逸的解决了饥荒问题，会给北魏带来更大的社会动荡和军事灾难。预测者崔浩为拓跋嗣避免了这些坑。

### 要不要帮人挡子弹？

第二次重大决策，就是要不要帮后秦抵挡刘裕北伐。这个故事我们在《气吞万里如》里说过了，崔浩建议隔岸观火不要去，去了就会挨刘裕打。拓跋嗣不听，去了之后果

然被刘裕的“却月阵”胖揍一顿，伤亡惨重；

崔浩说刘裕就算灭了后秦，在关中也待不久，肯定回江南篡位，关中一定大乱，到时候我们去摘果子好了。**果然刘裕前脚走，留守大员王镇恶就被自己人杀了。**最终后秦的地盘落入北魏手中。

### 谁当接班人？

第三次重大决策，是422年崔浩劝拓跋嗣早立太子，让15岁的长子拓跋焘当接班人，请拓跋焘主持朝会，无论是名分还是实力都早早确定，拓跋嗣退居二线，主要精力放在军国大事上。**扶上马送一程，保证了北魏的政局稳定，**避免了像南朝宋那样——每任皇帝死，皇子们都要大打出手。

### 英雄虎牢关的故事

第四次重大决策，是要不要南征？422年，南朝宋皇帝刘裕死，太子刘义符继位，正是“主少国疑，大臣未附，百姓不信”的时候，拓跋嗣要打南朝宋，崔浩建议不要出兵，说刘裕刚去世，他手下现在都挺团结，我们大军压境，他们肯定同仇敌忾，合力抵抗，**不如我们等一等，等他们权臣开始内斗，变难必起，我们再出手，兵不疲劳，坐收淮北。**

拓跋嗣说，刘裕能在姚兴刚死之后就出兵灭后秦，**我为啥不能乘着刘裕刚死就出兵呢？**崔浩说，两者情况不同，姚兴刚死，诸子就开始内斗，这就是可乘之机，但是江南没类似情况啊。

但拓跋嗣不听，执意南征。

既然领导下了决心，崔浩也不赌气，继续出主意。御前会议上，**大家就南征的具体目**

**标是什么，到底是先攻城还是先略地，继续展开讨论。**南征大军总司令奚斤建议先攻城，崔浩说南人长于守城，当年苻坚攻襄阳，经年不拔。我们以大军攻小城，如果不能手到擒来，肯定挫伤军势，让敌人士气上升，不如先略地，以淮河为界，我们分派郡长县长，开始征收田赋，农村包围城市，这样滑台（河南滑县）、虎牢（河南荥阳）、洛阳等战略要点，就与南朝宋隔绝了，**他们肯定撤退，这些城池就会像我们的菜，想什么时候收就什么时候收。**

但北魏的军头们都坚持先攻城——只有这样才有战功，才能烧杀抢掠——拓跋嗣最后同意。

这次南北大战的进展是，南征大军总司令奚斤带着2万步骑，渡过黄河围攻滑台，不克，只好请求增援，拓跋嗣大怒，切责之——你们特么之前不是信心很足吗？怎么连第一关都打不过？骂完之后拓跋嗣也没办法，**只好再带着5万大军亲自南下，援助奚斤。**

422年11月11日，奚斤攻克滑台，和大将公孙表乘胜进逼虎牢，虎牢关是洛阳的屏障，**镇守此地的是南朝宋大将毛德祖，跟北魏军展开残酷的攻防战**，毛德祖从虎牢关挖了条6条深达7丈的地道，直通北魏包围圈外，遴选敢死队四百人，从地道出掩袭北魏军后，北魏军惊忧，被斩首数百级，攻城器具也被敢死队烧光了，但毕竟魏军人多，虽然一时退散，随后重新集结，展开更加猛烈的攻城，毛德祖也没坐在那里挨打，从城里出来与公孙表展开大战，杀敌数百，正在这时奚斤赶到，与公孙表合击毛德祖，大破之，毛德祖亡甲士一千多人，退回城池固守。

毛德祖除了有坚强的战斗意志，还有谋略，他是北方人，以前和公孙表是朋友，知道此人非常有谋略，深以为患，就用了一招反间计，这招曹操离间马腾与韩遂的时候也用过，就是给公孙表写信，聊聊旧日之情，然后再派人警告奚斤，说公孙表和毛德祖心怀不轨……

公孙表觉得兄弟是兄弟，钢刀是钢刀，自认为坦坦荡荡，还拿着毛德祖写给他的信给奚斤看，那些信上毛德祖故意涂涂抹抹，有些字句看不太清楚，你说奚斤能怎么办？他也不知道这些字句，到底是毛德祖写信的时候就涂掉的，还是公孙表不想给他看涂掉的？这责任他没法担，奚斤只能向领导汇报，**拓跋嗣越看公孙表越不顺眼，再加上一些闲话，还有一些旧账，他居然令人把公孙表绞死在帐中。**

毛德祖反间计虽然得手，但依然没有办法解除城下之围，南朝宋也派出了数路援军，可是大家都惧怕北魏军，拖拉的拖拉，围观的围观，**就是没有一支援军杀到虎牢关救毛德祖。反倒是北魏的增兵又到了一批。**

423年闰4月11日，虎牢关已经被围200天，无日不战，毛德祖这些日子顽强抵抗，杀了不少北魏士卒，但是自己的精锐也丧失殆尽，毛德祖在虎牢关的外城之内，又筑了三重城墙，北魏军摧毁外城，又拿下了两重内城，毛德祖最后只剩下一道防线，仍在昼夜战斗，因为没有办法休息，**经常要拿脏手揉眼睛，将士们的眼睛全都生了疮**，但是毛德祖对士卒抚之以恩，在军中有崇高的威望，大家始终坚持战斗，没有逃跑或投降之心。

闰4月21日，**北魏军开始深挖地道，把虎牢关的地下水引出，井深四十丈也没水，城中人马渴乏**，干渴到什么程度呢？受伤的人连鲜血都流不出来了，再加上瘟疫和饥饿，守军濒临崩溃，北魏军仍在急攻，闰4月23日，虎牢关城陷。将士欲扶毛德祖出走。毛德祖说，我跟虎牢关共存亡。最后参军范道基带着二百人突围南还——如果毛德祖愿意走，还是可以走的，北魏军连两百人都拦不住，说明战斗力也透支的差不多了。

拓跋嗣很敬佩毛德祖这颗钉子，其实他已经绕路把洛阳拿下了，虎牢关屏障洛阳的作用已经失去，然而毛德祖就是不抛弃不放弃，这让我想起了死守疏勒城的耿恭，见《代有猛人出》。拓跋嗣下令，一定要生擒毛德祖。最后毛德祖被俘，**拒绝北魏的高官厚禄，不投降，被俘几年后死于北魏，享年65岁。**



本来这期文章的主角是崔浩，但是毛德祖带着几千人抵抗北魏的南征大军，拓跋嗣带着半国军队，亲临攻城前线，毛德祖居然坚持了200多天，**这样的英雄人物，不能埋没在历史中，他的名字得让大家知道，因此我才花了不少篇幅介绍他。**

拓跋嗣这次南征是惨胜，南征大军光死于瘟疫的，就有20-30%，更别说那些死于坚城之下的战士。5月，拓跋嗣回到平城，估计这次南征消耗了他不少精力，也可能让他染上了疾病，11月，拓跋嗣去世，16岁的太子拓跋焘继位，拓跋焘的小名叫“佛狸”，这名字曾出现在辛弃疾的词里。

崔浩的预测再次被验证准确，**他对南朝宋政治的理解和对人性的洞察是惊人的，简直成了定理。**拓跋嗣死后次年，南朝宋权臣徐羨之、傅亮、谢晦等人发动政变，废黜并杀害了皇帝刘义符，424年迎立刘义隆当了新皇帝。刘义隆做了皇帝没多久，426年就进行大清洗，把这些权臣又都杀了，这离拓跋嗣死后还不到三年，要是拓跋嗣听崔浩的话，再等等就好了。

### 孤胆英雄拓跋焘

第五次重大决策，是先打柔然汗国？还是打赫连？拓跋焘新皇上任三把火，想先收拾一个外敌，问大家意见。太尉长孙嵩、司徒长孙瀚、司空奚斤都建议打柔然，因为赫连实力相对较弱，对北魏的威胁不大，打柔然的各部落，如果能追到可以大获全胜，追不到还可以到阴山狩猎，充实一下军用物资。

但是崔浩认为要先打赫连，因为他们地盘小，领导又作死，政治残暴，刑罚酷虐，人神共弃，打赫连符合江湖道义，而柔然是游牧民族，一会儿聚集一会儿又逃散，**让重装主力去追，追不上，让轻装骑兵去追，追上了又未必打得过。**

我们曾经在《乐队亡国记》中介绍过赫连勃勃的崛起，他曾经建造过一个“统万城”当

首都，在现在的陕西靖边县，城墙用的土，都在蒸笼里蒸过，建好一段城墙后，就拿铁锥插墙，如果插进一寸，就把筑这一段城墙的泥工诛杀，尸体填入城墙，因为质量要求如此严格，因此统万城造的极为坚固，直到现在还留有遗迹。赫连勃勃自视甚高，给**统万城东西南北四个城门命名为：招魏门、朝宋门、服凉门、平朔门。大有囊括四海之意，并吞八荒之心。**

赫连勃勃干过不少荒唐事，最后一件是424年他准备废黜太子赫连璜，让小儿子赫连伦当接班人。赫连璜听到消息，率军7万，从长安出发讨伐赫连伦，赫连伦带着3万人迎击，在宁夏固原大战，结果赫连伦兵败被杀。这时出现了一枚横炮，赫连伦的同胞兄弟赫连昌率骑兵1万袭击赫连璜大军，斩赫连璜，吞并其部众回到统万城，赫连勃勃居然大喜，立最后的胜利者赫连昌为太子，**这种鼓励兄弟相残的做法，倒真是狼性文化，有人喜欢么？**

425年，45岁的赫连勃勃去世，赫连昌继位，因为兄弟内斗，民心不安，拓跋焘打赫连，也有趁人之危的意思。但太尉长孙嵩等人坚决反对，认为统万城太过坚固，如果攻不下来，顿兵坚城之下，后方再被柔然偷袭，后果不堪设想，这时距离伤亡惨重的虎牢关围城战过去没多久，大家心有余悸。

但拓跋焘决心已定，因为崔浩说金木水火土五星，同时出现在东方天际，这说明西征一定成功云云。**流氓会武功，谁也挡不住，一个精通历史谙熟儒家经典的聪明人，还会熟练使用天文知识进行预测，说服力实在是太强了。**

拓跋焘带着3万轻骑攻打统万城，**统万城城高70尺，厚30步，城墙硬的可以当磨刀石，骑兵是没有办法攻进去的**，拓跋焘的如意算盘，是把主力部队埋伏在附近的山谷中，自己带少数部队去诱敌，赫连的主力部队这时在长安，赫连昌闭门不出城，拓跋焘无可奈何，只好大肆劫掠周边居民后撤退。

这时北魏军有一个逃兵投奔赫连，说北魏军粮都已经吃光，只有轻装骑兵没有步兵，



辎重和补给都还没有运到前线，建议赫连昌抓住这个机会急击魏军，赫连昌同意，带3万步骑兵出城。

逃兵说的都是实话，但也都是拓跋焘想告诉赫连昌的话，这比拓跋焘派一个卧底去诈降真实多了。赫连昌觉得机会难得，拓跋焘的手下也觉得形势不妙，司徒长孙瀚看到对手的阵势，认为难以抵挡，建议避其锋芒，拓跋焘说，**我远道而来，就是怕对手不出城，现在他们出城了，我再避而不击，长他人志气灭自己威风，这不是办法啊。**

拓跋焘假意撤退，赫连昌亲自领军追赶，将大军分为两翼，鼓噪追之，追了五六里路，忽然大风雨从东南方而来，飞沙走石，布满天地，可见度很低，似乎到了晚上，拓跋焘手下有个宦官叫赵倪，对法术很有研究，跟拓跋焘说，现在风雨从敌人的方向朝我们而来，**他们背着风，我们向着风，说明老天爷这次不帮我们，而且将士饥渴，愿陛下收兵，暂时避他们一下，以后再说！**

这时崔浩挺身而出，斥责赵倪，说你这是什么话？我们行军千里，制胜之策早已确定，怎么可以在一日之中就要变化？现在对手全军追击，根本没有预备队，我们现在就要给他们来次出其不意的打击，“风道在人，岂有常也！”**刮风下雨，看人怎么利用，岂有一定对我们不利的道理？**

我们在日常工作中，也常有早就计划好的事，因为执行的时候动静比较大，大家临阵退缩，这时候就需要崔浩这种“**分析说理+这就是命**”的当头棒喝。

听了崔浩的建议，拓跋焘只说了一个字：善！——拓跋焘此人，雄壮勇敢，临城对阵，身为皇帝，竟能亲犯矢石，身边死伤不断，他**仍神色自若，手下将士因此畏服，都尽死力。**

拓跋焘把麾下骑兵也分成两个纵队，和赫连昌对决，就在这时，拓跋焘的马腿崴了一下，拓跋焘从马上掉了下来，差点被赫连昌的骑兵抓住，**幸亏大将拓跋齐以身捍蔽，**

**决死力战，赫连兵乃退。**历史充满偶然因素，这就是命，同样是从马上掉下来，苻融就被杀了，导致淝水之战失败，见《他做的对么》；同样是从马上掉下来，冉闵就被俘了，导致冉魏的灭亡，见《疯王的呐喊》。

拓跋焘重新翻身上马，一槊刺死了赫连昌的大将斛黎文，又杀骑兵十余人，拓跋焘身中流矢，仍奋击不辍，赫连昌已经够凶悍了，可拓跋焘更凶狠，最后赫连昌的追兵崩溃，北魏军趁机反攻，追杀到统万城北，斩赫连昌的兄弟赫连满和侄子赫连蒙逊，杀其士卒一万余人。

由于被迫得太紧，赫连昌连城门都来不及进，直奔上邽（甘肃天水），拓跋焘身穿普通士兵的甲冑，追杀赫连昌的败兵进入统万城，拓跋齐苦劝他别进城也不听，**敌人察觉到侵入城中的一名北魏士卒，可能就是北魏皇帝拓跋焘，将四门关闭，四处搜查，**拓跋焘和拓跋齐闯入皇宫，找到几条女人的裙子，将其撕成布条编成绳子，然后系在铁槊上，像攀岩一样爬上70尺高的统万城墙，然后再从城墙上爬下，回到大营。

黄昏的时候，赫连昌的大将问至，保着赫连昌的妈妈逃出统万城，6月3日，拓跋焘进入坚不可摧的统万城，俘虏了王公卿将，还有赫连勃勃的各个老婆、赫连昌的妃嫔、姊妹、宫人数万人，俘获马三十余万匹，牛羊数千万头，府库珍宝、车辆、旌旗、器物不可胜计。经此一役，赫连基本颓了，拓跋焘把赫连勃勃的三个女儿，都收入后宫做妃子，将战利品分发给手下将士。

这段故事，基本可以原封不动的拍成电影，我曾经写过一篇文章叫《让你十分钟明白181440种故事的讲法》，介绍过三分钟怎么讲完一个“有开头，有结尾，有冲突，有转折”的完整故事？其实也比较简单，这个故事只需要回答“七个问题”：1、主人公的目标是什么？2、他的阻碍是什么？3、他如何努力？4、结果如何？（通常是不好的结果）5、如果结果不理想，努力也没用，那么有超越努力的意外可以改变着一切么？6、意外发生，情节如何转折？7、最后的结局是什么？

**1目标，2阻碍，3努力，4结果，5意外，6转折，7结局，7个问题其实是一条逻辑的线，绝大多数影视剧都是这个逻辑线索。**

## 中国第一次灭佛

崔浩堪称那个时代的“通人”，但他非常不喜欢佛教，佛教自东汉中期从印度传来后，渐渐在中国大地上生根发芽，信众日多，遍及朝野，但崔浩经常说“何为事此胡神！”

**我们干嘛要崇拜信仰一个老外？**

崔浩和嵩山道士寇谦之关系很好，寇谦之是道教历史上鼎鼎大名的人物，是北朝道教的领袖，他改革了天师道，受到了拓跋焘的尊奉，成为北魏的国师。毛主席说过，人是要有点精神的。**人总得信点什么，哪怕金钱主义也是信仰。拓跋焘不信佛教，那就会信道教。**

佛教和道教，到底是让他们和平共处，还是非此即彼？

崔浩选择了后者。为此，他没少向拓跋焘批评佛教虚无荒诞，说建设那么多寺庙，那么多人不事生产，在那里念经，为世费害，应该统统铲除。正好有一次拓跋焘讨伐变民，路过长安，偶尔进入一间佛寺歇脚，和尚请拓跋焘的随从饮酒，随从看到和尚住的房间有不少武器，就告诉了拓跋焘，拓跋焘勃然大怒，说和尚又用不着这些武器，他们一定和反贼有勾结！命令有关单位逮捕整个寺庙的和尚，全部诛杀，在清点寺庙财产的时候，又发现很多官员、富人寄存的数以万计的财物，还有窝藏美女的地下室——这至少说明这间寺庙不简单：跟官员和资产阶级有千丝万缕的联系，有武器，部分和尚也不守清规戒律，**隐隐然对北魏的统治似乎不利。**

崔浩趁机建议拓跋焘诛杀天下所有佛教和尚，焚烧佛经，摧毁佛像，拓跋焘同意。这似乎不是道教和佛教之争，而是崔浩与佛教之争，因为**寇谦之竭力劝阻崔浩，但崔浩不听**，下令诛杀长安所有佛寺的和尚，把佛经和佛像全部毁掉，并下诏书让全国执行

长安模式，这个诏书讲了一大堆佛教的缺点后，要求把所有寺庙铲平，把所有僧侣一律活埋坑杀。

太子拓跋晃是佛教徒，屡次向父亲进言劝说，拓跋焘不听，拓跋晃只好尽量拖延颁布灭佛令诏书的时间，很多寺庙听到风声，将佛像和佛经藏了起来，和尚四散逃走，但**跑了和尚跑不了庙，北魏境内所有的寺庙和佛塔，全被铲平，一座也没有留下，这是中国历史上的第一次佛难。**

我看《资治通鉴》到现在，那么多历史人物中，崔浩几乎就是一个神奇的预言家，**他面对复杂的军政大事，凭借渊博的知识、敏锐的观察、智慧的思考，坚定的信心，他似乎总能找到最正确的解决办法**，即使拓跋们不听他的，但事情的发展方向，一定朝他预言的方向走，除了上文提到的那些决策，还有平定北凉、打击柔然，北魏所有重大决策，崔浩的判断准确到我都怀疑他是一个穿越者。

### 领导对你评价很高

拓跋焘对崔浩极为信任，碰到什么灾变异象，有时也不叫崔浩进宫询问，而常常主动去崔浩家，有时比较仓促，崔浩出来迎接的时候连腰带都来不及束上，碰到吃饭的时候，因为没有足够时间烹饪，食物也比较粗糙，但拓跋焘总是要举起筷子吃一点，哪怕是站在那里吃一口，然后再回宫。**对崔浩非常客气。**

拓跋焘也曾经让崔浩进出他的寝殿，跟他交底，说你才智渊博，是三朝元老，忠心耿耿，所以我把你当做最亲信的大臣，**我有啥做得不对的，你尽管规谏，勿有所隐。**有时候我虽然听得很火大，不听你的话，然而，我终究还会深思你的意见。

有一次拓跋焘跟外宾介绍崔浩，说你别看此人纤细懦弱，不能弯弓持矛，然其胸中所怀，乃过于兵甲。我每次有征伐之志而不能自决的时候，都会问他，**我建立的这些功劳，皆此人所教也。**拓跋焘又下令给国务院，凡军国大计，你们决定不了的，都问一

下崔浩，然后再施行。

如果一个领导，无论在公开场合还是在私下场合，如此对你，你会怎么想？会怎么做？

崔浩略微有点骄傲，自恃才略及拓跋焘的信任，专制朝权，曾经一次性招聘了数十个士人，上来就当郡长，也许这些人才干都是适合的，但这破坏了北魏的政治平衡，太子拓跋晃就提出不同意见，说郡长的主要工作是治理百姓，最好让已经有县一级行政经验的人担任。我们已经有一套成熟的官员选拔体系的，**有很多县级干部在职时间很长，各方面都很优秀，一直是当后备梯队的，能不能先让他们当郡长？**崔浩推荐的新人是不是可以先担任这些干部晋升后留下的空缺？

拓跋晃的建议，我认为是有理有据的，也是十分中肯客气的。

但是崔浩很坚持，这几十个空降兵都当上了郡长。

有人觉得不是太对劲，因为再怎么说，你也是职业经理人，拓跋晃是小老板，这么不给面子，将来可能有祸事。

## 北方豪门的覆灭

450年，崔浩编纂完了《国史》，这部书从429年开始编写，已经写了近20年，主要是北魏发家史，拓跋焘曾经跟崔浩说“务从实录”，有什么写什么。崔浩也是这么做的，花了大量时间，详细的记述了拓跋发家史。

一般这种历史书写完后，就各抄几部，放在图书馆存档，看的人很少，文章阅读量很低，于是崔浩的助手闵湛、郗标建议，**我们把这本书刻在石碑上，彰显我们秉笔直书的精神！**

闵湛、郗标这两哥们性情灵巧，有才华，马屁也拍得好，很得崔浩信任，他俩这么建议，崔浩就这么听了，把《国史》整部书，刻在了石碑上，竖立在首都平城南郊，皇帝祭天神坛的东侧，由于文字量很大，石碑宽达100步，花了300万的劳力，才最终刻成。

石碑所处的位置，是交通要道，《国史》文章的阅读量，一下子变成了100000+，但“真实”这两字其实很难做到的，“无一事不可对人言”是一个人的最高修养，拓跋家族的发迹史，其实充满了肮脏，被刻在石头上，任何行人都能看到，这让鲜卑人大为愤恨，纷纷向拓跋焘控告，说崔浩故意暴露“国恶”。拓跋焘大怒，把崔浩及《国史》的写作班子全部抓起来了。

拓跋焘亲自审问崔浩，这是最后的解释机会，但永远能言善辩的崔浩，此时却惶惑不能对。

《国史》案的结局是，清河郡所有跟崔浩同宗的男女老幼，哪怕血缘关系再疏远，一律被诛杀。跟崔浩有姻亲关系的范阳卢家、太原郭家、河东柳家，一律被屠灭全族。北方的豪门世家，受到重创。

崔浩被处死前，装在一个周边有栏杆的囚车内，守卫士兵有几十个人，撒尿到崔浩的头上、脸上、身上，崔浩悲号，呼声嗷嗷，闻于行路。

因为此前的“惶惑不能对”和后来的“呼声嗷嗷”，柏杨认为崔浩的声带可能已经被人提前做了手脚。可是他还有手，可以写字啊？但也没有一字流传下来。

崔浩几乎预测对了所有的事，只有一件事情没有预测对，于是被杀了。

这就是《国史》案，由于太过戏剧性，一直被史学家分析研究，以崔浩的聪明才智料



事如神，以及与拓跋焘数十年的亲密合作，何以至此？

有人说是佛道之争的后果。

有人说是要削弱门阀势力。

有人说是拓跋晃设计陷害。

有人说是鲜卑人争夺权力。

你认为崔浩是为什么死的？

# 现代语文版 资治通鉴

## 31 南北大战

台湾 柏杨

中国友谊出版公司



宋家泰读书圈

---

## 这是之前的30篇文章

- |          |          |
|----------|----------|
| 30、气吞万里如 | 29、乐队亡国记 |
| 28、别瞧不起人 | 27、万万没想到 |
| 26、他做的对么 | 25、人潮人海中 |
| 24、疯王的呐喊 | 23、谁是忠臣呢 |
| 22、苔藓的逆袭 | 21、他们傻不傻 |
| 20、高平陵事变 | 19、事情的真相 |
| 18、牛逼的要死 | 17、战略有啥用 |
| 16、曹操的秘密 | 15、成功为了啥 |
| 14、到底投奔谁 | 13、代有猛人出 |
| 12、不在圈子里 | 11、渔阳凶杀案 |
| 10、花样作死派 | 9、最丧大英雄  |
| 8、换成你咋办  | 7、命运的名义  |
| 6、众神的草原  | 5、地下造反军  |
| 4、17岁的冬季 | 3、叛徒的下场  |
| 2、自杀的战神  | 1、饿死的大王  |

喜欢此内容的人还喜欢

特朗普主义的可能选择与世界前途

观察者网

---

懂王搞定最高法院就能搞定2020年大选？Naive

NEO

---

老何偶感：金蚂蚁很伟大

何新老家伙