

## 宋家泰：真话何其少

Original 宋家泰 宋家泰读书圈 8/5

### 宋家泰读《资治通鉴》167

无论生活还是工作中，有一个为你着想、对你说真话、甚至愿意说让你不开心的真话的人，是非常非常幸运的。绝大多数人没有这个幸运。第一，没有人关心你的根本利益。第二，大多数人没有说真话的勇气。三、你会远离让你不开心的人。李存勖的幸运，在于他有一个张承业。

张承业曾经是唐昭宗李晔的贴身宦官，后来派给李克用当监军使，朱温对宦官进行大清洗的时候，李克用保住了张承业，张承业对李家鞠躬尽瘁，成了宦官里的正面典型，后世士人都号召宦官太监学习张承业。这里讲一个他的小故事。

#### 钱库尬局 郑重道歉

李存勖连年在外征战，太原总部都靠监军使张承业在帮他管。张承业对李家尽心尽责，种桑种田抓生产，买马买兵整军备，严肃执法，张承业的威望也够，哪怕是王亲贵戚也不宽纵，因此李存勖的大后方被管得很好，军队粮饷不缺，李存勖有时候赌博需要钱，或者想赏赐给伶人，张承业总是不给钱。

有一次李存勖在钱库摆酒，请张承业吃饭，李存勖让自己儿子李继岌给张承业跳舞，按照那时的习惯，张承业需要给李继岌“缠头”作为酬答，张承业送了李继岌一条宝带，一匹骏马，李存勖觉得给少了，指着钱库，说七哥（张承业）应该给李继岌一柜子钱才对，张承业说我给和哥（李继岌）的礼物，出自我自己俸禄，**钱库的钱，是大王用来养战士的，不能用公物当私礼。**

李存勖请张承业在钱库喝酒，估计就是想委婉的劝张承业手松一些，不要那么抠，被张承业这么硬邦邦的顶回来，李存勖心里不爽，加上喝了点酒，就讽刺了张承业几句，张承业大怒，说我只不过是个老敕使，我珍惜钱库的钱，不是为了留给我的子

孙，而是为辅佐大王的霸业，你想要钱可以直接去拿，干嘛问我要？但**钱没了，人心也就散了，大王会一事无成！**

李存勖大怒，找身边的元行钦要佩剑，张承业拉着李存勖的衣服大哭，说我受先王（李克用）遗命，誓为国家诛灭汴贼，要是今天为了爱惜钱库被大王所杀，我到地下见先王也问心无愧。边上的大将阎宝过来拉张承业，让他退下，阎宝可能也是好心，但被张承业一拳打翻，因为阎宝以前曾经在朱温麾下做事，投降李存勖才一年，张承业大骂阎宝是朱温的人，受晋大恩，**不想着尽忠报答，只是想靠谄媚大王求得安身。**这话也太诛心了，阎宝也是个猛将，不是靠拍马屁混饭的，张承业这是指桑骂槐，骂的是李存勖。

酒席上大家正闹着，李存勖的亲妈曹夫人得到消息，急召李存勖，李存勖这时候也酒醒了，向张承业磕头道歉，说我得罪了七哥，就得罪了太夫人，七哥跟我喝几杯分担一下我的过错，李存勖连喝了四杯酒，但张承业不喝。李存勖进了王宫，曹夫人派人向张承业道歉，说小儿冒犯您，刚才我已经打了他一顿了。次日，曹夫人带着李存勖，亲自到张承业家再次道歉。李存勖以唐朝皇帝的名义下诏，加授张承业官爵，张承业坚辞不受，**终身只称“监军使”，这是唐昭宗李晔给他的官职。**李存勖父子的大义名分，也来自李晔。有张承业、曹夫人管着，李存勖还没有那么离谱。大家还是珍惜一下身边说真话的朋友吧，因为太少了。

有了张承业，李存勖主要的精力用来对付后梁。如果说柏乡会战，是梁晋争霸的“辽沈战役”，那么魏州大战就是“淮海战役”，刘鄩跟李存勖决战失利，损失梁军7万人的野战兵团，刘鄩渡黄河南下，退守滑州（见[《内忧引外患》](#)）。梁帝朱友贞召刘鄩到大梁，刘鄩不去。估计他不敢去，也没脸去。朱友贞也担心刘鄩投靠李存勖，就让刘鄩担任宣义节度使，镇守黎阳。

### 黄河以北一扫而光

916年3月，李存勖拿下卫州、磁州；8月，拿下邢州、相州；贝州一直坚持到9月，本来守将张源德已经准备投降晋军，跟部属商议，大家觉得跟晋军打了一年多才投降，

恐怕难逃一死，不肯投降，杀了张源德，继续固守，城中粮食吃完，只好吃人，最后实在没办法了，守军跟晋军说，我们想投降，又怕被你们杀，**请让我们穿着甲冑拿着兵器出城，等事定之后放了我们。**晋军同意，守军最后剩下的3千人出城投降，但等他们放下兵甲，晋军包围他们，全部杀光。

至此，黄河以北，都成了李存勖的地盘。只剩下黎阳还在梁军控制之下。917年2月，李存勖进攻黎阳，被镇守黎阳的刘鄩击退，后梁防御战线勉强稳住。

## 契丹剥树皮

这时，李存勖的背后的契丹，也越来越强大。刘守光占据幽州时期，由于大家受不了他的残虐，很多军士投奔契丹；刘守光被晋军包围，没人抵御契丹侵掠边境，又有一大批士民被契丹所掠，**这些人才和人力的加入，让契丹日益强大。**大家要把契丹看成一个跟沙陀差不多的藩镇，它不再是一个松散的塞外抢劫团伙了。

916年，契丹王耶律阿保机称帝，妻子述律氏为皇后。述律皇后勇敢果决，多权谋，**耶律阿保机的军国大事，述律皇后经常参与谋划。**有次耶律阿保机出兵在外，室韦二部落趁王庭空虚，发动奇袭，竟被述律皇后率兵奋击，大破之，自此述律皇后名震诸部落。

李存勖为了消化河北，想结交契丹作为外援，谋得一个良好的外部环境，因为耶律阿保机曾跟李克用结拜兄弟，因此李存勖把耶律阿保机当叔父事奉，把述律皇后当叔母事奉。

但是叫叔叔叫婶婶，也不太管用，916年8月，耶律阿保机集结各部落30万人，南下袭击晋国朔州、云州，俘虏振武节度使李嗣本。

当初刘守光被晋军包围的时候，曾经派使节韩延徽去契丹求援，韩延徽不肯向耶律阿保机跪拜叩头，耶律阿保机让韩延徽去牧马，韩延徽有智略，文采很好，述律皇后劝耶律阿保机，说韩延徽守节不屈，是个人才，怎么能让他去牧马，应该礼遇重用。于

是耶律阿保机召见韩延徽，以他为谋主，**契丹建牙开府，筑城郭，设立市场，安置汉人，开垦荒地，给逃亡人士找老婆，这些都是韩延徽教的**。契丹能够威服北方各部落，韩延徽出了不少力。

韩延徽并不愿一直为契丹效力，刘守光完蛋了，韩延徽就逃到太原，李存勖打算收留他为幕僚，**但是幕僚长王缄，嫉妒韩延徽**，韩延徽不自安，就请求回幽州探望母亲，之后又回到契丹。耶律阿保机很高兴，拍着韩延徽的背，说你去哪儿了？韩延徽说我思念母亲，想回家看看，担心您不准，于是我就私自回家了。耶律阿保机对韩延徽更好，称帝之后，耶律阿保机让韩延徽担任宰相。**人才的此消彼长，至为重要。**

刘守光盘踞幽州的时候，很注意对契丹的防卫，幽州东北700里，有一个渝关，山水相依，非常险峻，刘守光在那里屯驻了8营兵，士兵都是当地人，自己种粮自己吃，幽州提供武器装备，为了保护家园，这8营兵坚壁清野，跟屡次来犯的契丹军队死磕，契丹人损失惨重，因此也不敢轻易来犯幽州。

李存勖干掉刘守光后，让周德威担任卢龙节度使，镇守幽州。周德威自持勇猛，对渝关这类边防并不上心，契丹人来了就打呗，于是渝关就被契丹人拿下，周德威又对刘守光留下的幽州将领多次清洗，其实幽州的战力有很大削弱。

南吴远交近攻，一直跟契丹关系不错，吴王杨隆演派使节送“猛火油”给契丹，网剧《长安十二时辰》就有这种武器，这东西可能是从石油里面提炼的，但是地处江淮的南吴从哪里搞来的？我真是不懂。南吴使节说用猛火油烧敌人的城楼，越往上泼水火越烈，耶律阿保机看到这种新式武器很开心，准备攻击幽州时候使用，述律皇后不以为然，认为打胜仗不能光靠新式武器，而是要靠战略，她指着军帐前的一棵树问耶律阿保机，说**如果树没有皮，树还能活么？**耶律阿保机说不能，述律皇后说幽州城就是一棵树，如果我们派3千精锐骑兵，**掠其四野，让城中无食，幽州自然陷入困境，何必大动干戈呢？**要是打不胜，还被中原人嘲笑，我们的部落联盟也会不稳。

耶律阿保机认为述律皇后的话很有道理，但是大杀器在手，他不愿意用这种剥树皮的方法攻击幽州，想拿把斧子直接把幽州这棵树砍了。

917年3月，耶律阿保机率30万大军进攻幽州，军中的汉人将领，教契丹军攻城战法，昼夜四周挖掘地道，幽州守军则在城里挖壕沟，灌上油脂点燃阻击地道，契丹军又在城边堆土山，幽州守军则把铜融化，用铜水泼洒契丹军，契丹军每天阵亡上千人，仍攻城不已，周德威派人向李存勖求援。

李存勖当时率晋军主力在黄河前线跟梁军对峙，分不出多少兵力去救幽州，但是不去救援，又担心幽州失守，李存勖跟众将商量，只有李嗣源（邈佶烈）、符存审、阎宝三人建议去救，但他们的思路也不一样，符存审和阎宝认为契丹军打仗不怎么带辎重粮食，只能靠四处掠夺，作战持续时间不长，可以等他们再围攻幽州一段时间，契丹军退的时候再追击，只有李嗣源认为周德威是社稷重臣，幽州又朝不保夕，救援不能等。

李嗣源愿意当救援先锋，李存勖同意，派李嗣源率军先出发，阎宝率军继进。后来李存勖还是担心兵力不足，7月加派符存审率军也去增援幽州。

917年8月，晋军各部步骑7万，在易州（河北易县）集结，契丹军围攻幽州200多天，幽州城中危困，真是不能再等了，李嗣源诸将商量，觉得敌众我寡，且契丹骑兵多，在平原作战，步兵为主的晋军肯定完蛋，不如走山路。

8月17日，晋军北进，李嗣源跟义子李从珂带着3千骑兵当先锋，8月23日翻过大房岭，这地方离幽州只剩下60里，晋军顺着山涧前行的时候，遭遇契丹军，契丹军在山上行军，晋军在山涧中行军，每到一个谷口，双方都要大战一场，李嗣源父子力战，一直前进，终于冲出山涧，发现前面已经有万余契丹骑兵横阵等在那里，晋军将士大惊失色，李嗣源把盔甲脱了，用契丹话大骂对手，说我们来了百万大军，准备灭你们种族，恫吓之后，李嗣源亲自带着100多骑兵冲阵，跃马奋撻，杀了三进三出，斩契丹酋长一人。

李嗣源为后军赢得了时间，符存审率军赶到，晋军每人都带了一丛树枝，停下立刻当成“鹿角”堆成城寨，契丹骑兵进攻，晋军万弩射之，箭雨遮天蔽日，契丹骑兵伤亡惨

重。晋军就这么一直推进到幽州，围城的契丹大军严阵以待，符存审把步兵派到契丹军后面埋伏，正面则让老弱士卒拽着柴草前进，烟尘蔽天，契丹根本不知道晋军来了多少，注意力被引到了正面，正准备大战的时候，晋军突然从契丹军阵后发动进攻，契丹大败，车辆铠甲武器羊马扔的满山都是，晋军追击，俘斩数以万计，8月24日，李嗣源等人进入幽州，周德威见到他们，大家握住手都哭了。

晋军这次击败契丹，一方面是晋军正在上升期，李嗣源等将领勇猛，士气高昂，另一方面是契丹在幽州已经打了六七个月，也累得不行了。

契丹退兵后，**耶律阿保机开始采用述律皇后的“剥树皮”策略**，他让卢文进负责这一工程，卢文进之前是李存勖的部将，因为不堪李存勖弟弟李存矩的骄横暴虐，杀了李存矩投降契丹，卢文进每年都带着奚部落骑兵抄掠幽州周边，几年时间下来，卢龙各州残破。

## 拿下黄河桥头堡

917年11月，黄河结冰，李存勖听到消息大喜，因为一连几年，他打后梁总是受黄河隔阻，这次黄河结冰，真是天赞我也。12月23日，李存勖自魏博南下，说是打猎，其实他是想亲自看看黄河的情况，李存勖发现黄河真的冻结实了，立刻横渡黄河，黄河南岸的杨刘城，是梁军的防御支点，有数千人防御，周边营寨数十里，被李存勖当天拿下。**杨刘城从此成为晋军北进的基地**。后来围绕着杨刘城展开了多次大战。这个地方现在山东东阿东北，当时黄河从这里经过，后来黄河改道。杨刘城也就泯灭了。

李存勖渡过黄河突袭杨刘城，此举出其不意，可能事前也没怎么大规模动员，虽然黄河结冰，梁帝朱友贞之前也没当回事，大臣赵岩建议朱友贞去洛阳祭天，参拜一下朱温的陵寝。宰相敬翔劝阻，说自从刘鄩大败，人心惶恐，官府和民间都很穷苦，去祭天就要大量赏赐，要这虚名干什么？再说强敌就在黄河边，御驾不可轻动，等平定北方，再去祭祀不迟。



敬翔认为祭祀是虚的，朱友贞等人认为不是，他们发动政变上台（见[《梟雄的末路》](#)），**需要用一些仪式活动来确认合法性**，于是朱友贞不听敬翔的劝阻，12月24日抵达洛阳，检查车辆仪仗，装饰宫阙，准备祭祀大典，突然听到杨刘城失守的消息，甚至有谣言说晋军已经攻入汴梁，跟着朱友贞的文武百官担心汴梁的家人，吓得都哭了，朱友贞惊骇惶恐，立刻奔归汴梁。朱友贞擢升张全义为洛阳留守。

李存勖虽然突过黄河，但可能带的兵力不多，只是到郢州、濮州大掠而去。敬翔劝谏朱友贞，说现在帝国形势危急，陛下不能总待在深宫之中，碰到事只跟左右亲信商量，敬翔希望他多听听老干部的建议，不要只听赵岩、张汉杰等人的话，**敬翔说如果实在没有人抵挡李存勖，他愿意亲自到前线效力**。

敬翔的奏章上来，赵岩等五人帮说这是发牢骚，于是朱友贞没采纳敬翔建议，其实把敬翔等老同志派到前线，可能是挽救梁帝国的最后一张牌了。

---

这是之前的166篇关于资治通鉴的文章。如果觉得本文还可一读，请点击再看，或分享到朋友圈，读者的鼓励和支持，是我继续写下去的动力。谢谢大家。

- |           |           |
|-----------|-----------|
| 166、内忧引外患 | 165、梟雄的末路 |
| 164、逆境的机会 | 163、账下奇儿在 |
| 162、没满足领导 | 161、白马驿之祸 |
| 160、找个背锅侠 | 159、皇帝再出奔 |
| 158、就是不听劝 | 157、你有反骨仔 |
| 156、挟天子智商 | 155、义子的机遇 |
| 154、反口咬一下 | 153、最危急之秋 |
| 152、怎么立规矩 | 151、神棍的灭亡 |
| 150、领导捣糨糊 | 149、狼虎谷灭黄 |
| 148、请神仙帮你 | 147、黄金甲洗城 |
| 146、有贼有富贵 | 145、盲船笔直开 |
| 144、内部分裂亡 | 143、火苗变大火 |

- 142、药不能乱吃 141、为什么灭佛  
140、人不可使穷 139、看谁熬过谁  
138、直播甘露变 137、什么是太平  
136、纤夫与鞭子 135、大局再崩裂  
134、佛骨未成灰 133、雪夜入蔡州  
132、暗箭与明枪 131、领导换届南  
130、最快太上皇 129、想要得花钱  
128、跟谁联盟好 127、别中反间计  
126、试手补天裂 125、施恩勿图报  
124、沉叹英雄寡 123、围城与救兵  
122、祸起肘腋间 121、将熊熊一窝  
120、人间已是巅 119、变着法要钱  
118、怎么反围剿 117、大鳄的眼泪  
116、功高者危险 115、长安被抢光  
114、大乱的涨停 113、节度使之死  
112、儿子的报复 111、大乱又复燃  
110、谁变成代价 109、道德的困境  
108、渠道不吃羊 107、权斗的真相  
106、没李白这人 105、神童的理想  
104、国破山河在 103、人生怎么选  
102、马嵬驿之杀 101、背后的故事  
100、别低估对手 99、大乱的开始  
98、危机的前夜 97、怎么表忠心  
96、大发明泄密 95、让手下卖命  
94、不良人进击 93、禄山与思明  
92、制度的生命 91、口蜜和腹剑  
90、把儿当猪养 89、肚里不撑船  
88、太平不太平 87、把饭票毒死  
86、神龙帮团灭 85、武曌的末日  
84、酷吏为何死 83、黄雀又在后



- 82、世界第一楼 81、极品马屁精  
80、为领导背锅 79、你行你上啊  
78、打一个响指 77、混乱是阶梯  
76、对手的真相 75、戏多反碍事  
74、文争或武斗 73、领导的权术  
72、榜样的结局 71、大恶棍之死  
70、老对手之死 69、你忠于什么  
68、玄武门事变 67、这事谁干的  
66、奖个印钞厂 65、怎么讲故事  
64、再挺五分钟 63、高层的风险  
62、就是运气好 61、老板的猜忌  
60、笑不到最后 59、把好牌打烂  
58、驴老爷之死 57、霸道小总裁  
56、大佬的翻脸 55、最怕窝里反  
54、盛世的阴影 53、宫斗剧真相  
52、谁在陷害他 51、帝国深井病  
50、谁的后庭花 49、含笑十步癫  
48、皇后开妓院 47、苍天饶过谁  
46、啥叫黄龙汤 45、再活五十年  
44、为啥不吃鱼 43、奖金怎么发  
42、宇宙大将军 41、坏人是谁呢  
40、泥菩萨与蛇 39、大佬的末日  
38、为啥用贪官 37、他们在说谎  
36、谁的演技高 35、半边天垮了  
34、皇帝吸尘器 33、狗血连环案  
32、杀个皇帝玩 31、神奇预测术  
30、气吞万里如 29、乐队亡国记  
28、别瞧不起人 27、万万没想到  
26、他做的对么 25、人潮人海中  
24、疯王的呐喊 23、谁是忠臣呢

- 22、苔藓的逆袭
- 21、他们傻不傻
- 20、高平陵事变
- 19、事情的真相
- 18、牛逼的要死
- 17、战略有啥用
- 16、曹操的秘密
- 15、成功为了啥
- 14、到底投奔谁
- 13、代有猛人出
- 12、不在圈子里
- 11、渔阳凶杀案
- 10、花样作死派
- 9、最丧大英雄
- 8、换成你咋办
- 7、命运的名义
- 6、众神的草原
- 5、地下造反军
- 4、17岁的冬季
- 3、叛徒的下场
- 2、自杀的战神
- 1、饿死的大王

Modified on 2020-08-05

喜欢此内容的人还喜欢

舞蹈女神换了一个舞台

冰点周刊

