

宋家泰：为啥用贪官

Original 宋家泰 宋家泰读书圈 2017-12-07

宋家泰读《资治通鉴》38

关于写这个系列文的缘起，点[这里](#)可见

北魏第十五任皇帝元修虽然是被高欢扶上台的（见《他们在说谎》），而且元修还娶了高欢的女儿当皇后，但是元修越看高欢越觉得他不顺眼，就像元子攸想干掉尔朱荣一样，元修也策划着想搞掉高欢，他的政治同盟就是贺拔胜和斛斯椿。

元修多少吸取了一点点元子攸的教训，没有很莽撞的动手，533年元修做了三项准备，第一项是建立了一支完全效忠自己的宫廷卫队，由斛斯椿当司令；第二项是让贺拔胜去当荆州刺史，控制河南安徽一带的地盘；第三项就是跟坐镇关中的贺拔岳眉来眼去；这三个小动作，让高欢很不开心——**大家都是道上混的，你想干什么我很清楚。**

这小子长得跟别人不一样啊

高欢最忌惮的是贺拔岳，有勇有谋，手握重兵，在北魏公司的职位是“关中大行台”，**掌握关中战略要地，相当于党政军一把抓**，政府总代表，贺拔岳派了使节冯景去见高欢，高欢很高兴，跟冯景歃血为盟，誓言要跟贺拔岳情如兄弟。可谁料冯景回去复命，跟贺拔岳说高欢非常奸诈，决不可信——尔朱兆也曾跟高欢结拜兄弟，下场大家都看到了（见《他们在说谎》）。

贺拔岳的首席谋士宇文泰，主动要求去晋阳拜见高欢，想近距离观察一下这位搅动国际局势不安的枭雄到底是什么人，高欢见了宇文泰，对其相貌大为惊奇，说“此儿视瞻非常”，533年的时候宇文泰26岁，他比高欢小11岁，高欢觉得这小伙子不同凡响，他希望宇文泰能留在晋阳，加入高家班，但**宇文泰一再请求回去复命，高欢只好同意，但越想**

越不对劲，派人去追宇文泰，可宇文泰跑得更快，高欢的追兵一直追到潼关也没追上他，只好返回。

宇文泰回到关中，向贺拔岳汇报工作，说高欢之所以还没有篡位，是忌惮你贺拔岳、贺拔胜兄弟，你只要暗中戒备，高欢不难对付。宇文泰建议贺拔岳率大军前往陇山（甘肃陕西交接处），武力威慑盘踞在夏州、灵州、河西的地方武装，恩威并施，吞并其人马增强实力，西方跟羌族、氐族和平共处，北方安抚柔然，把内部矛盾捋顺了，我们再回到长安，伺机而动。

以上建议，可见宇文泰果然“视瞻非常”，**眼光超拔，头脑清楚**。

贺拔岳很开心，让宇文泰去趟洛阳，把这个计划向皇帝元修汇报，元修也大为高兴，为了表示倚重诚意，**元修在自己的心前刺出鲜血，派使节送给贺拔岳**——刺心头血，比歃血为盟把血涂在嘴唇上，更显诚意。

贺拔岳按照宇文泰的计策，率军西上，进驻平凉，跟周边的军阀说自己来这里没别的意思，就是来牧马的。大家都懂的，牧马用不着你贺拔公亲自出面，武力威慑之下，果然收服了一堆大小军阀，贺拔岳觉得这块地盘各种势力错综复杂，又和高欢的势力范围隔黄河相望，战略位置非常重要，想派一个强有力的刺史镇守，大家一致举荐宇文泰，贺拔岳说宇文泰是我的左右手啊，怎么可以离开？

但是贺拔岳沉吟累日，也找不出比宇文泰更合适的人选，**最终还是让宇文泰去了，驻扎在夏州**，也就是当年赫连勃勃所在的统万城（见《气吞万里如》），宇文泰从一个部门经理，跃升为城市公司总经理，完成了职场上的第一个飞跃。

莫名其妙的影响历史

当时在关中的军事势力，除了贺拔岳，还有侯莫陈悦，侯莫陈悦是河西人，当年跟着尔

朱天光征伐关中，也立下赫赫战功，贺拔岳曾说服侯莫陈悦跟他一起反对尔朱帮，**两人合作的很好，侯莫陈悦唯贺拔岳马首是瞻。**高欢深感忧虑，派了自己的大谋士崔嵩去见侯莫陈悦，**不知道崔嵩用了什么样的销售说辞，侯莫陈悦被说服了。**

贺拔岳收服了一堆河西军阀，只有灵州刺史曹泥没有归降，继续效忠高欢，534年贺拔岳打算讨伐曹泥，让人去夏州询问宇文泰的意见，**宇文泰认为灵州远离高欢的地盘，曹泥不足为虑，值得担心的反而是侯莫陈悦，此人毫无诚意，应该先对付他。**

但是贺拔岳觉得侯莫陈悦是好兄弟，他邀请侯莫陈悦开会，商量一起讨伐曹泥，贺拔岳多次在没有卫士的保护下，跟侯莫陈悦聚会，吃饭喝酒，讨论工作，**贺拔岳的手下警告他不可这么大意，贺拔岳不理。**

贺拔岳讨伐曹泥的大军出动，侯莫陈悦当先锋，抵达河曲（宁夏灵武）的时候，侯莫陈悦邀请贺拔岳到自己的大营，大家一起开军事会议，开到一半，侯莫陈悦说自己肚子疼，起身而去，他的女婿元洪景，拔刀斩杀贺拔岳，这场面让我想起了香港黑帮电影。**贺拔岳是沙场老将，武艺高超，要不是毫无防备，根本不可能落得这样的下场。**

侯莫陈悦向贺拔岳的部属宣布，是皇帝元修下令让我杀贺拔岳的，只杀他一人，跟你们无关。大家相信他的说法，都不敢乱动。

我认为“河曲之变”是侯莫陈悦等人经过周密计划，甚至不排除有高欢的大谋士崔嵩的智力贡献，计划执行到现在，十分完美，**贺拔岳的部属如果被侯莫陈悦吞并，然后归附高欢，整个中国历史就改写了。**

但是不知道啥原因，侯莫陈悦突然发神经，让这个计划整段垮掉了，他没有接管贺拔岳的军队，而是带着自己的人撤退到了水洛城（甘肃宁静），**贺拔岳的部众根本没人管，溃散到了平凉。**

大伙儿群龙无首，商量下一步怎么办，老板挂了，生活还得继续啊，我们再找一个领导吧？有人建议找贺拔胜，有人建议向中央汇报，有人建议找宇文泰。无论去找远在荆州的贺拔胜，还是去找洛阳的皇帝元修，从宁夏出发，一来一回得花好长时间，远水不救近火，大家一致决定去找宇文泰。

宇文泰如果没去夏州，也许贺拔岳不会死，也许宇文泰会和贺拔岳一起被干掉，中国历史都会被改写，但是宇文泰偏偏有了一块很重要的地盘，而且展现出了极高的管理水平，《资治通鉴》的原话是 **“英略冠世，远近归心，赏罚严明，士卒用命”**，这是极高的评价，贺拔岳的手下觉得，跟着宇文泰会有前途。

抓住时机，完成职场飞跃

宇文泰召集部属开会，有人觉得侯莫陈悦也许已经把贺拔岳的部属吞并了，不如静观待变；有人建议宇文泰立刻抓住这个大彩票，侯莫陈悦只是一个井中之蛙，对付他不难。宇文泰说，侯莫陈悦既然敢杀害贺拔公，那他就应该占据平凉，现在居然退到了水洛城，可见这个家伙是一个无能之辈，**天底下最难得到又最容易失去的，就是“时机”，如果我不早点去平凉，那里的人心很快就会离散。**

宇文泰雷厉风行，说干就干，立刻斩杀了夏州最大的豪族弥姐元进及其党羽，因为他们暗中打算相应侯莫陈悦。内部稳定后，宇文泰立刻轻装飞马，直奔平凉，快到平凉的时候，宇文泰居然遇到了侯景，这家伙是高欢最重要的大将之一，是特地来接管贺拔岳部众的，**如果宇文泰犹犹豫豫，犯了拖延症晚点出门，就被侯景抢了先机。**

宇文泰跟侯景说，“贺拔公虽死，宇文泰尚存，卿何为者？”你TMD来干什么。

侯景大惊失色，赶紧说“我尤箭耳，唯人所射”，我就是一根箭，领导想把我射到哪里就射到哪里，我能有啥想法？既然侯景已经认怂，双方就没有撕破脸，侯景返回。

宇文泰抵达平凉，哭祭贺拔岳，十分悲恸，贺拔岳的部属悲喜交集，悲的是**贺拔岳死了，喜的是宇文泰来了。**

高欢派人慰问宇文泰，希望宇文泰归附，宇文泰拒不接受，高欢的使节回去后，建议高欢趁宇文泰根基不稳，立刻出兵将其消灭，高欢有些托大，**认为没必要兴师动众，仍然可以用计除掉宇文泰。**

宇文泰利用这段战略机遇期，率军讨伐侯莫陈悦，为贺拔岳报仇。当时天降大雪，积雪深达两尺，宇文泰带着军队以极快的行军速度抵达水骆城，刚到城下，守军即向宇文泰投降，**侯莫陈悦果然是个井底之蛙，能力之差，连部属都不看好他。**侯莫陈悦退守天水，宇文泰继续追击，侯莫陈悦迎击之际，军中突然惊溃——大家莫名其妙的很惊恐，打都没打，一哄而散。

侯莫陈悦性情猜忌，大军瓦解之后，他不让侍卫靠近自己，带着弟弟和儿子，以及参与谋杀贺拔岳的几个人弃军逃跑，但逃跑也没有个目的地，一连数天，东奔西走，连他自己都不知道要干什么。左右劝他投奔曹泥，毕竟曹泥是高欢的人，侯莫陈悦同意，自己骑了匹骡子，让其他人步行跟着，本来逃亡速度就慢，之前又耽误了好几天，最后被宇文泰的追兵撵上，**侯莫陈悦望见追兵，就在路边上吊自杀。**

高欢听到宇文泰平定内乱，派使节送上厚礼，再次表示愿意结为盟友，宇文泰拒不接受，把高欢的信加上一个封套，献给了皇帝元修，相当于把微信私聊截屏发给领导看，这让元修很开心，认为宇文泰靠谱。任命宇文泰为骠骑大将军、关西大都督等职，**从组织关系上确定了宇文泰对关中地盘的管理权。**宇文泰完成了职场上最重要的一次飞跃。

元修和高欢终于翻脸了

534年5月10日，元修宣布准备御驾亲征南梁帝国，在洛阳进行了大阅兵，虽然他想对付的是高欢，但他下密诏给高欢，说自己表面上准备南征，其实是为了对付贺拔胜和宇文

泰，你只要声援我就可以了，看完诏书后请烧掉balabala……

我看《资治通鉴》到这段，不仅哑然失笑，元修生于深宫长于妇人之手，一辈子养尊处优，他怎么能跟从底层一点点奋斗起来的高欢斗心眼？**他这个谎说的太假了，已经假到侮辱高欢智商的地步了。**

高欢上疏，顺水推舟，既然你说要对付贺拔胜和宇文泰，我就派4万大军西渡黄河攻击宇文泰的夏州，派5万大军讨伐贺拔胜的荆州，派12万大军南下讨伐南梁。

元修傻了眼，原来高欢早有防备。

接下来元修和高欢展开奏折战，双方你来我往的在纸面上吵架，**高欢说我要清君侧，元修说你有大野心**，嘴炮打到最后，大家还是战场见，高欢举兵南下，以高敖曹为先锋，元修则征召贺拔胜和宇文泰。贺拔胜率军北上，宇文泰也亲自率军抵达弘农（河南灵宝）。

为了抢在宇文泰之前抵达洛阳，高欢率大军急行军，几天时间走了八九百里，抵达黄河北岸，斛斯椿向元修请求，自带2000精锐骑兵，夜渡黄河，趁着高欢士卒的疲劳，发动突袭，元修本来很赞成，但是大臣杨宽警告，斛斯椿北渡黄河，一旦击败高欢，**是灭一高欢，生一高欢，于是元修取消斛斯椿的行动。**

斛斯椿非常失望，叹息说皇上听信左右的构陷，不用吾计，我们失败岂不是天意？！

你看，这又是囚徒困境，元修担心灭一权臣，再生一权臣，宁愿失败，也不愿成功。

宇文泰接到报告，说高欢数日行八九百里，此兵家所忌，皇上不乘他们疲惫，北渡黄河亲自作战，只想沿岸防守，黄河长达万里，怎么防守得过来？**只要有一个地方被高欢突破，大事去矣。**

宇文泰立刻做出决策，派军东渡黄河，直击高欢的后方根据地，然后派精锐骑兵1000人，驰援洛阳——估计洛阳是守不住了，先接到皇帝再说。**从这件事我们也可以看出宇文泰极高的洞察力，以及剑及履及的行动力。**

北魏分成了东魏和西魏

高欢一路上没打几个硬仗，沿途关隘的北魏守军对元修并没有多少忠诚度，7月26号，高欢渡过黄河。

7月27号，元修出洛阳准备西赴关中，投奔宇文泰，本来还有5000骑兵保护，这是他好不容易建立起来的嫡系，可**大家一听要去外地工作，当晚跑了一半，在哪里不是当兵，干嘛要离开父母，抛弃妻子儿女，离家万里？**

7月28日，元修动身向西投奔长安，在路上碰到了宇文泰的骑兵。

高欢的先锋官高敖曹，跟元修有杀兄之仇，带着轻装骑兵紧追不舍，元修鞭马狂奔，途中连稀饭都没得喝，两三天时间，随行官员只能喝涧水，好不容易逃到灵宝，宇文泰派人迎接，侍从官员才吃顿饱饭。**要不是宇文泰当机立断，火速派骑兵去接应，元修可能就被高敖曹抓住了。**元修任命宇文泰为大丞相，政事军事均由其裁决。

高欢带着大军追赶元修，先后上了四十次奏折，说自己只是为了清君侧，没其他意思，希望元修回洛阳，元修不回复，高欢觉得自己也算仁至义尽了，回洛阳立11岁的元善见为帝，从此北魏有两个中央政府，为了容易分辨，**我们把宇文泰控制的区域成为西魏，高欢控制的区域称为东魏。**

高欢派侯景讨伐贺拔胜。贺拔胜战败，带着几百骑兵投奔了南梁，受到萧衍很好的款待，后来贺拔胜从南梁去了关中，投奔宇文泰政府。

高欢觉得洛阳离西魏和南梁太近，不容易防守，把东魏的首都，从洛阳搬到了邺城，只给大家留了三天行李打包时间。四十万居民，狼狈上路。不过高欢比董卓强一点，邺城离洛阳也比长安近，老百姓没死那么多（见《曹操的秘密》）

以彼之道，还施彼身

逃到关中的元修继续“闺门无礼”，堂妹跟他上床，不能嫁人的就有三个，皆封为公主，其中有平原公主元明月，不知道元明月做错了什么，大丞相宇文泰说服各皇家亲王，诛杀了元明月，这让元修大不高兴，为了发泄自己的愤怒，表达自己来到关中的悔恨，元修有时弯弓，有时捶桌，跟宇文泰的感情破裂，**12月15日，元修饮酒，酒中有毒，卒。**宇文泰立元宝炬为帝。

元修上任不久，曾用毒酒干掉了十二任皇帝元晔、十三任皇帝元恭、十四任皇帝元朗，把皇帝这份工作的危险系数又提高了不少。**现在“以彼之道，还施彼身”，真是令人目瞪口呆，觉得老天真是编剧大师。**

为什么要用贪官治国？

大丞相宇文泰的政府里，有位叫苏绰的官员，有一次宇文泰和国务院副总理（仆射）周惠达讨论工作，周惠达无法回答宇文泰的一个问题，说我出去搜集一下资料，周惠达出去后请教了苏绰，苏绰为他出谋划策，拟定方案，周惠达回去向宇文泰汇报，宇文泰十分欣赏，问谁给你出的主意？**周惠达说是苏绰，并且赞扬苏绰有辅佐君王的大才。**

这个故事说明，宇文泰很清楚部下周惠达的实力，知道这个问题不是他这种水平能回答的，有**知人之明**。周惠达也不鲸吞部下的功劳，而且乐于向领导举荐比自己强的人，有**谋国之忠**。

苏绰获得了升职，更重要的是宇文泰对他有了印象，有一天宇文泰前往昆明池捕鱼，走到西汉皇宫未央宫西面的仓池（王莽是在这个地方被杀的），打听这个是什么地方，没有人知道，宇文泰召见苏绰，苏绰一一回答，这个地方以前是干什么的，后来又作为什么用途使用，宇文泰大为高兴，**接下来就问了一些天地万物是怎么起源的、历代王朝的兴亡原因这些高级问题，苏绰回答问题之快，犹如流水，宇文泰跟苏绰并肩骑马而行，一问一答，到了昆明池，竟然连渔网都没有架起来，又返回丞相官邸。**

宇文泰把苏绰留下谈话，请教治理国家的方略，苏绰介绍政治的本质，以及怎么管理政府，一开始宇文泰躺在那里听，听到后来宇文泰起身，穿好衣服，严肃的坐在那里听，不知不觉，把双膝移向苏绰，一直聊到天亮，还没有聊完。后来宇文泰跟周惠达说，苏绰是一位奇士，他要把政府交给苏绰管理，苏绰被提升为“大行台左丞”，基本就是全权管理西魏政府，后世的人差不多都按照他制定的各种规章制度来办。

那么，苏绰到底和宇文泰谈了什么呢？《资治通鉴》上没说，我上东岳学习坊的时候，王东岳先生倒是简单介绍过（见《[用半年时间，和我一起学点没用的？](#)》）。苏绰明确建议宇文泰要用贪官。

宇文泰大惑不解，怎么用贪官是治天下之道？

苏绰跟他讲，用贪官你得到了三样好处：第一，他是贪官，跟着你能发财，他一定忠于你；第二，他是贪官，手里你就有他的把柄，你就能容易收拾他，他也就特别乖，特别好管；第三，你动不动杀两个贪官，全民欢呼领导英明，也可以树立威信。苏绰说这是治理天下最重要的方法。大家想想，中国自古以来不就是这样治贪官吗？

快刀斩乱丝，一个狠角色的诞生

535年，高欢任命7岁的高洋当“骠骑大将军”。高洋不是嫡长子，是个聪明孩子，但是外表看起来有点像白痴，兄弟们都看不起他，觉得这个家伙就是命好，生在高家当上了将

军，这要是生在普通老百姓家里，早溺死了，只有老爸高欢觉得高洋不同凡响，跟自己的首席幕僚薛琬说“此儿识虑过吾”——高欢曾经把儿子们都召集起来，每人给一大团乱丝，让他们理出头绪，看看他们有没有解决问题的思路 and 耐心，其它儿子都认真埋头理丝，**只有高洋抽出佩刀，把乱丝砍断，说“乱者必斩”。**

东魏和西魏，虽然国号都叫“魏”，但是它们却是死敌，接下来爆发了5次大战，每一战都有极强的戏剧性，充满了悲壮、勇敢、诡异、惨烈和搞笑。我们下周再聊。

现代语文版 资治通鉴

37 遍地血腥

台湾 柏杨 中国友谊出版公司



这是之前的37篇文章

37、他们在说谎

- | | |
|----------|----------|
| 36、谁的演技高 | 35、半边天垮了 |
| 34、奇葩萧宝卷 | 33、狗血连环案 |
| 32、杀个皇帝玩 | 31、神奇预测术 |
| 30、气吞万里如 | 29、乐队亡国记 |
| 28、别瞧不起人 | 27、万万没想到 |
| 26、他做的对么 | 25、人潮人海中 |
| 24、疯王的呐喊 | 23、谁是忠臣呢 |
| 22、苔藓的逆袭 | 21、他们傻不傻 |
| 20、高平陵事变 | 19、事情的真相 |
| 18、牛逼的要死 | 17、战略有啥用 |
| 16、曹操的秘密 | 15、成功为了啥 |
| 14、到底投奔谁 | 13、代有猛人出 |
| 12、不在圈子里 | 11、渔阳凶杀案 |
| 10、花样作死派 | 9、最丧大英雄 |
| 8、换成你咋办 | 7、命运的名义 |
| 6、众神的草原 | 5、地下造反军 |
| 4、17岁的冬季 | 3、叛徒的下场 |
| 2、自杀的战神 | 1、饿死的大王 |

喜欢此内容的人还喜欢

一个老战士有了新电视

宋家泰读书圈

拜登：草根励志律师的逆袭

法律读库

销售额超1.4亿元！“辉常奇妙”+“权薇认证”超给力→

央视新闻