

## 宋家泰：曹操的秘密

Original 宋家泰 宋家泰读书圈 2017-06-22

### 宋家泰读《资治通鉴》16

关于写这个系列文的缘起，点[这里](#)可见。

中国历史有三大帝国时期。第一帝国，是两汉时期；第二帝国，是隋唐时期；第三帝国，是明清时期。第一帝国与第二帝国之间，西晋曾短暂的统一过，**前后是长达数百年的分裂，漫长的战乱，这是充满了兽性的时代**，“宁为太平狗，不做乱世人”这句话后面，有无数人间血泪。而这些时代，又是英雄人物辈出、戏剧故事频现的时代。

### 喜欢贪污自己钱的老板

汉灵帝刘宏公元167年继位的时候，只有12岁，168年宦官曹节、王甫发动政变，干掉了外戚窦武和大臣领袖陈蕃，窦太后被关入冷宫，172年去世。刘宏没人管，就这么肆意长大。当时儒家思想已渐渐成为社会主流，天地君亲师，再小的皇帝也是皇帝，权力仍牢牢控制住刘宏手里，**只要他一句话，再大的腕儿都灰飞烟灭**，比如公元179年，酷吏阳球建议把大宦官王甫、太尉段熲等人绳之以法（见《成功为了啥》），刘宏同意后，王甫等人居然被活活打死，尸体被寸寸剥开，堆在洛阳城门口。181年，另一个大宦官曹节病死。当时刘宏26岁，相当于现在的90后，**朝中没有权臣，宫内没有权阉，东汉最后崩溃，这个锅别人背不了，只能汉灵帝刘宏背。**

我看《资治通鉴》的时候，非常诧异的一件事情是，刘宏居然火力全开的卖官。东汉集团公司，不是股份制，不是国有制，不是外资，是私有制，**而且是无限责任制，刘宏是老板，拥有100%股权**，我很难想象一个民企老板，把自己公司的首席执行官、营销副总、财务总监、工程部经理等职务都卖掉。

刘宏就这么干了。他搞了一个叫“西园官邸”的机构，出售全国50-70%的公务员岗

位，明码标价，比如郡长标价2000万，中下级官员标价400万等等，销售策略灵活，比如**接受客户定制**，比如某人一定要当某县长，刘宏根据这个县的面积大小人口多寡富裕程度等，来进行定价。**还可以提供按揭服务**，付个首付就能上任，官员贪赃枉法搞到钱之后，按照定价两倍返还给西园官邸。刘宏连太尉、司徒、司空这种顶级高管的职位都卖，定价1000万。

我之前写的《成功为了啥》中的名将段颍，血战十几年，平定了东汉延续上百年的羌乱，还党附宦官，抓捕太学生，结果连他要当太尉，也要花巨款。还有个叫崔烈的高官，通过刘宏的奶娘程夫人，缴了500万当上了宰相（司徒），正式任命那天，皇帝刘宏主持典礼，文武百官都在，刘宏跟左右亲信说，**真后悔没有再坚持一下，这个官可以卖1000万！**程夫人很生气，说崔烈先生是有名的大知识分子啊，怎么肯干买官这种勾当？崔先生是看在我面子上，才缴了500万，你还不满意啊！本来崔烈在朝野非常有声望，大家一听，我去，原来你的情怀是假的啊，还说什么永不行贿，你也买官啊！崔烈声誉顿衰。

桓帝刘志无子，灵帝刘宏是嗣子，当上皇帝之前，刘宏生活相对贫苦，等当了皇帝，**常常笑话桓帝刘志不懂经营家产，所以刘宏大肆卖官，把卖官的钱当作私房钱。**

### 源远流长的搞钱办法

除了卖官，刘宏还想了很多办法搞钱，比如他说要建新的皇宫，要求各郡县进贡木材，送到洛阳缴纳的时候，宦官们百般挑剔，大量“不合格”的木材一律拒绝验收，只肯按照市场价的1/10购买。各郡县的进贡任务不是没完成吗，还得继续往洛阳送合格的大木材啊，宦官们就把此前低价买下来的大木材，再按照市场价卖给这些郡县。按照道理，宫里卖给我的，将来肯定得验收合格啊，**我都找你指定的供应商了，也没有招标，你说什么价就什么价，这总归行了吧？**结果送过去，宦官们仍旧是百般挑剔，大量“不合格”的木材一律拒绝验收，只肯出市场价的1/10购买……循环往复，直到那些大木材都腐烂了，皇宫还没建好，郡长们趁机向老百姓勒索，增加税负，人民一片

哀号。

这让我想起了电视剧《人民的名义》里的检察官肖钢玉，他收了别人一箱中华烟，一定要卖给国企老总刘新建，刘建新只好花了6万块钱买了，但没要这箱烟，刘新建已经算很上路了，没料到肖钢玉过段时间又来卖这箱烟，刘建新只好再花6万买了，这次一定要把烟拿回来了，**否则肖钢玉永远这么卖下去谁受得了？**结果一看烟都发霉了。刘建新也是个贪官，但连他也看不起肖钢玉，觉得吃相太难看。可见这种搞钱手法，源远流长。

上梁不正下梁更歪，汉灵帝刘宏宠信的那些中常侍（有12个人，后世简称十常侍），贪起钱来非常厉害，刘宏把赵忠、张让、夏惲、郭胜等宦官，都封了侯爵，**还公然宣称，“赵忠是俺娘，张让是俺爹”**！宦官们纷纷兴建巨宅，豪华程度堪比皇宫，有次刘宏想登高远眺，宦官们担心刘宏看到那些高楼大厦心里不爽，就跟刘宏说，天子不能登高，否则百姓离散。这话刘宏居然都信，从此再不登高。

### 毛驴车老司机

除了喜欢钱，刘宏还喜欢玩COSPLAY，他在后宫修了一条商业街，让宫女在其中经营买卖，他穿上商人的服装，混在宫女和宦官扮演的群众演员中，饮酒欢宴，大为快活。**刘宏亲自驾驶着由四条毛驴拉的车辆，在商业街左回右转，十分熟练**，最高领导人喜欢什么，老百姓都会纷纷仿效，洛阳的驴价，居然和马价相等。

弄到了巨额的钱后，刘宏在西园盖了一个万金堂，把国库里面的金银、绸缎都搬到了万金堂，觉得还不够保险，**又把私房钱存在小黄门、常侍家里，各有数千万**。还在自己原来的封国河间（河北献县）兴建家宅，购买田地。连**最高领导人都贪污腐败，那这天下就没有救了**。我觉得这简直不是智商问题，甚至都是心理病态了，天下大乱，民心沸腾，无论现金还是房地产，无论藏在什么地方，价值都将灰飞烟灭。

## 黄巾民变

有个叫张角的，信奉黄帝和老子，弄了一个教派叫“太平教”，给人治病，偶尔也能治好，大家都觉得太平大法好，把张角当成神——东汉是一个很迷信的社会——慢慢太平教就传开了，信徒多达数十万。这很像清末的太平天国和义和拳。张角在全国设立了三十六个分公司，大公司一万多人，小公司六七千人，每个公司都有自己的领导班子，**张角集团公司的slogan是“苍天已死，黄天当立，岁在甲子，天下大吉。”** 184年就是甲子年，张角等人约好三十六个分公司，在三月六日同时发动攻击，摧毁东汉，建立新政权，为了辨别身份，教徒都头戴黄巾，作为标志。

就像清末的武昌起义一样，太平教在临近发动攻击前，184年正月被政府破获，总司令官马元义被车裂，教徒被抓捕了一千多人，张角知道事情败露，不分昼夜通知全国三十六个分公司起兵，张角自称天公将军，弟弟张宝称地公将军，弟弟张梁称人公将军。不到一个月，天下大乱。

东汉虽然中央贪腐，但因为一直在和南匈奴、羌人作战，军队战斗力尚在，名将皇甫嵩率军，屡次在形势不利的情况下击败黄巾军。皇甫嵩每次行军，都是等到营垒全部筑成，才自己住下来，全军都已经进餐，自己才坐下来吃饭，很有《众神的草原》中飞将军李广的风范，因此将士用命。

十月，皇甫嵩在广宗（给河北威县）大战黄巾军，黄巾军在人公将军张梁的带领下，越战越勇，皇甫嵩不能取胜，于是就严守营垒不出。傍晚的时候，皇甫嵩观察到，黄巾军疲惫又不知道戒备——**这就是变民和正规军的差别**——皇甫嵩深夜部署军队，在拂晓发动对黄巾军的攻击，双方再次大战，一直到黄昏，黄巾军崩溃，张梁被斩，三万人被杀，五万人被逼投入河里淹死，天公将军张角这时候已经病死了，被剖开棺木，人头砍下，送到洛阳示众。**天公将军和人公将军都没了。**

十一月，皇甫嵩在下曲阳（河北晋县）大战地公将军张宝，斩张宝，击杀和俘虏黄巾

军十余万人。

黄巾军天、地、人三个将军都挂了，184年底的时候，黄巾军基本已经被皇甫嵩等人平定，但是东汉也元气大伤，各地民变，此起彼伏。

以上就是乱糟糟的东汉末年，no zuo no die，东汉公司的家业，完全是被桓帝和灵帝败光的，怨不得别人。在这种混乱的大背景下：

### 两颗政坛新星，冉冉升起

一颗是袁绍。一颗是曹操。他俩年纪相仿，都是高干子弟。

袁绍的爷爷叫袁汤，曾经做过全国武装部队总司令（太尉），袁汤有仨儿子，长子袁成是袁绍的爸爸，次子袁逢生了袁术。袁绍和袁术是堂兄弟的关系。只不过袁绍是小老婆生的，袁术是大老婆生的。**庶子地位是大大低于嫡子的，这一点也是袁绍一生的痛点。**

袁氏家族几代人都是高官，是当时最有钱最有势力的家族之一，袁绍长得高大威猛，行侠仗义，喜欢交朋友，不看这人是不是有钱有势，只看这人有没有才能，**天下的英雄豪杰都觉得袁绍是模子。**袁绍的官升得比曹操快，36岁就当上了卫戍总司令（司隶校尉），我们在《成功为了啥》中说过，司隶校尉权力很大，除了掌握大首都区域的军警宪部队，还有刑杀大权，公检法集于一身，当权者一定要安排自己的人干这个重要职位。

曹操的爸爸叫曹嵩，曹嵩是中常侍曹腾的养子，由于曹腾支持梁冀选刘志当皇帝，迎立有功被封候（见《到底投奔谁》），曹腾在宫廷中枢供职30多年，朋友故旧遍及天下，他的养子曹嵩继承了他的侯位和关系网。曹嵩当过农业部长（大司农），在187年官至全国武装部队总司令（太尉）。据说曹嵩原来不姓曹，姓夏侯，这可能是后来

曹操重要的方面大员是夏侯惇、夏侯渊的原因。

### 治世之能臣，乱世之奸雄。

曹操虽然是官二代，30多岁的时候职位还是个参事官（议郎），没啥权力。曹操自幼非常机警，有谋略，有权术，行侠仗义，行为放荡，作为官二代，他不做开发商，也不搞私募基金，但也看不出曹操跟常人有啥不同，只有太尉桥玄和一个叫何颙（这字念yu）的人，**发现曹操异于常人**，桥玄告诉曹操，“天下将乱，非命世之才，不能济也。能安之者，其在君乎！”何颙见到曹操，叹息着说：“汉家将亡，安天下者，必此人也。”**这两人不约而同都很看好曹操，觉得他是扭转乾坤，安定天下的人物。**

桥玄介绍曹操去见一个人，叫许劭。许劭善于和人打交道，能够准确鉴定人才的好坏善恶，喜欢评估当世人物，每个月许劭做一个牛人排行榜，非常受人瞩目，**被称为“月旦评”，有点像现在的热搜榜**。曹操去见许劭，问我是什么人？许劭一看曹操就知道他是啥人，很鄙视，不想回答，曹操就威胁许劭，一定要他说，许劭无奈，说你是 **“治世之能臣，乱世之奸雄。”**曹操大喜而去——不管太平盛世还是天下大乱，反正我都是大V就对了。

### 他们又想干掉全部宦官了

189年，汉灵帝刘宏去世，年34岁。14岁的儿子刘辩即位，为汉少帝。刘辩的亲妈何皇后，变成了何太后。

美女不问出处，何皇后以前是南阳郡一个屠户的女儿，美艳绝伦，被选进宫当贵人，生了刘辩后升职为皇后，何皇后嫉妒成性，自己生了儿子之后，就不想让别的妃子生，有个王美人因为生了一个儿子叫刘协，差点被何皇后毒死，皇帝刘宏暴跳如雷，要罢黜杀人未遂的何皇后，张让等几个大宦官竭力求情，每人都给了刘宏1000万，**反正刘宏就是爱钱，有了钱就好说话，就放了何皇后一马。**



我们曾经说过，历史上每次中国最高领导人的更迭，都是暗潮汹涌，比沙特换个王储动激烈多了。14岁的刘辩和9岁的刘协，背后各有一派势力在争夺大位，最后年纪大些的刘辩当了皇帝。何太后的哥哥叫何进，按照惯例当上了大将军。上位之后，何进干脆利索的干掉了蹇硕、董重等反对派，**机警、运气、决策力都在线。**

接下来何进就想收拾宫中那些无法无天的宦官，他会成功么？

我们曾在《成功为了啥》中间聊过外戚窦武和大臣陈蕃想干掉宦官集团的故事，因为大意和犹豫，在占尽优势的情况下，168年窦武和陈蕃被宦官集团反噬。历史惊人的重复，过了21年，外戚何进和大臣袁绍，又想干掉宦官集团了。

何进跟妹妹何太后说要把中常侍全部免职，何太后不同意，说咱们汉家一直在用宦官，把宦官都开除了，以后我岂不是要和外朝的男人直接面对了？不行不行。何进没办法说服妹妹，就退而求其次，说那我们把里面几个特别跋扈特别腐败的干掉行不行？**何进的妈妈舞阳君，因为受了宦官集团的贿赂，屡次向女儿何太后进言，说大将军杀左右近臣，有可能削弱国家实力。**于是何太后也不同意。

把宦官一锅端的方案，领导不同意，杀几个领头的，领导也不同意。何进刚当上大将军，不顾太后反对就去杀那些大宦官，他信心也不足，那咋办呢？

### 袁绍出了一个屎主意

袁绍当时是何进的主要谋士，他给何进出主意，说我们征召几个猛将进京，给何太后施加压力，**猛将唱白脸，咱们唱红脸，一起努力，让何太后同意杀宦官，怎么样？**何进觉得这招高啊！于是就准备征召董卓带兵来洛阳。很多大臣都觉得这个计划太不靠谱，反复劝说，但何进就是不听。

董卓是什么来头呢？他是凉州人，原来是大将张奂的部下（张奂事迹见《成功为了啥》）。董卓一直奋战在对羌作战的第一线，素有威名，但他的军事才能，别说跟段颎比，连皇甫嵩都不如，比如188年11月，一个叫王国的人带着变民集团，攻击陈仓，中央派皇甫嵩、董卓去救，董卓觉得陈仓危急，建议主将皇甫嵩火速救援，但皇甫嵩认为不然，说与其百战百胜，不如不战而屈人兵。陈仓虽小，但城防工事坚固，不是那么能轻易打下来的，王国虽强，攻陈仓不下，其众必疲，疲而击之，肯定能胜利，不必急着救援。不出皇甫嵩所料，王国率部围攻陈仓八十几天，没办法攻破。董卓被打脸。

189年2月，王国的部众筋疲力尽，解围撤退，皇甫嵩下令追击，董卓劝阻，说兵书上讲，穷寇勿迫，归众勿追。皇甫嵩认为不然，说之前我们不攻击这些人，是因为避其锋芒，现在攻击这些人，是因为他们已经颓了，濒临瓦解，没有斗志，他们不是穷寇，也不是归众。皇甫嵩带着自己的直属部队攻击，让董卓率部当后卫，结果大破王国的变民部队，杀一万余人。董卓再次被打脸。董卓老羞成怒，和皇甫嵩关系也不好了。

虽然董卓打仗水平一般，但是他带领的军队，都是关西精锐，还有羌人、匈奴的外籍军团，战斗力还是很强的，而且董卓放纵军纪要求，手下觉得跟着董老大干有肉吃，对他很拥戴，已成军阀之势，因此无论中央征召董卓到洛阳当官，还是让他把军队交给皇甫嵩，董卓都软磨硬泡，拒不服从命令，中央拿他也没办法。

有个叫陈琳的大臣听到这个计划，警告何进，说你手握重兵，龙骧虎步，想干啥就干啥，杀掉宦官，就跟拿烈火烧掉毛发一样简单，你只要当机立断，天人顺之，但你如果寻找外援，那将来就是谁胳膊粗谁就是大爷，相当于你把刀给了别人，人家拿着刀柄，刀刃冲着你，绝不会成功，只会大乱。

曹操也听到这个计划，为之失笑，说宦官这种东西，古今都有，问题只在于君王不要太宠信他们，也不要给他们权力，既治其罪，当诛元恶，搞定这些宦官，只需要一个



**狱吏足矣，何必请什么大将进京！**杀宦官这个消息一定外泄，**吾见其败也。**

这两人的预言，简直神准。但何进不信，他毅然打开了潘多拉魔盒，但他却看不到预言实现的那一天了。

### 为什么没搞定宦官

董卓当时驻军在河东（山西夏县），这个地方离洛阳并不远，现在走高速200公里左右。董卓接到何进的征召，立刻带领大军出动，按照袁绍的要求，上奏章要求逮捕张让等大宦官，何太后受到压力，**只好把所有宦官罢黜，让他们各回各家**，这些人都去觐见何进，请求宽恕。

何进也不安抚这些人，耿直的说今天全国遍地都是造反的，乌烟瘴气，都是你们的错，你们赶紧回自己的老家，听候组织调查！袁绍建议趁机把这帮家伙一网打尽，当场诛杀，但何进觉得胜券在握，**可能不想把场面搞的那么血腥，没同意。**袁绍就以何进的名义，给各州郡发公文，要求抓捕宦官们老家的家属。

宦官们越来越恐惧，看来咱们不是丢了工作这么简单啊。大宦官张让的儿媳妇，是何太后的妹妹，张让给儿媳妇下跪磕头，说我得罪天下，应该回老家听候调查，但是我受皇家几代恩典，现在就要离开了，真是舍不得皇太后和皇上啊，**能不能让我进宫再伺候皇太后和皇上一天啊？今后就是我死了，也没有遗憾了。**

何太后的妹妹，就找老妈舞阳君说情，舞阳君再去找何太后说情，何太后不忍拒绝，就让张让他们再进宫服侍。

8月25日这一天，何进到宫里觐见妹妹何太后，请求诛杀全体中常侍。张让等人派人偷听，知道了全部真相，如同晴天霹雳，尼玛，**我们还以为只是把我们开除就算了，原来是你还想要我们的命啊！**

张让带了几十个党羽，手持兵器，在殿门埋伏，等到何进辞别何太后出来，张让派人告诉何进，说太后还有事情跟你说。何进毫不怀疑，再度进宫，太后没见着，只看到了张让一帮人。张让诘问何进，说天下大乱，不光是我们这些中常侍的责任啊！先帝和何皇后闹不愉快（指的是何太后想毒死王美人一事），我们每人出了1000万给先帝，先帝才没有罢黜何皇后，你外甥才能当上皇帝。**我们为了啥？不就是向你何家托付身家性命么？**你今天要杀我们，不亦太甚乎！

于是宦官们拔剑而上，斩了何进。然后张让等写下诏书，让自己的人当卫戍总司令（司隶校尉），以及洛阳市长（河南尹），诏书要经过宫廷秘书（尚书）才能发出，尚书们感到怀疑，为啥让阉党又干这么重要的职位？就说请大将军出共议。**宦官把何进的人头扔了过去，说“何进谋反，已伏诛矣！”**

何进的卫队在宫门外，听说何进丧生，就刀砍宫门，要闯进宫，宦官们持械在宫内防守，大家僵持。袁绍听到消息后，假传圣旨，立刻动员武力，诛杀了朝臣中的阉党，然后包围皇宫，正规军介入后，皇城很快被攻破，袁绍下令紧闭宫门，只要是宦官就干掉，一天杀了2000多人，连没胡子的正常人都杀了。

8月27日，张让等人带着皇帝刘辩和皇弟刘协，几十个人逃出皇宫，深夜逃到了小平津（河南巩县北黄河渡口），被大臣卢植、闵贡追上，闵贡厉声呵斥张让，说“今不速死，吾将杀汝！”手剑斩数人，**张让等恐怖，拱手作揖，向皇帝刘辩磕头，说“臣等死，陛下自爱！”遂投河而死。**东汉的宦官集体团灭。

闵贡带着皇帝刘辩、皇弟刘协回洛阳，晚上深一脚浅一脚的走，后来弄了两匹马，皇帝刘辩骑了一匹，闵贡和刘协同乘一匹，这时候洛阳的一些公卿陆续赶来护驾，大家继续往洛阳走。

**皇帝吓哭了**

董卓这时正好带兵到了洛阳附近，看到洛阳大火冲天，知道有变，就率领精锐部队强行军，在北邙阪（邙山北侧），和皇帝刘辩等相遇。14岁的皇帝，生于深宫之中，长于妇人之手，哪见过如狼似虎的边军，吓哭了。有大臣说，天子诏令，军队撤退。董卓说，你们都是国家大臣，不能匡正王室，以至于让国家烂成了这种样子，还有脸说让军队撤退！董卓参见刘辩，刘辩惊恐之中，结结巴巴，语无伦次，董卓再问9岁的刘协，**刘协一一回答，有条有理，把事变的全部经过告诉了董卓。董卓觉得刘协比刘辩强多了**，就有罢黜刘辩，拥立刘协的念头。

回到洛阳，董卓跟司隶校尉袁绍说，咱们立刘协当皇帝吧？如果刘协也不行，咱们就把刘家的种干脆灭了。袁绍说，汉家王朝已经有400年了，恩泽深渥，兆民戴之。现在皇帝还小，没犯啥错，你要是废嫡立庶，恐怕大家不会支持你。

董卓按剑呵斥袁绍，说竖子敢然！天下之事，岂不在我！我欲为之，谁敢不从！你觉得我董卓的刀不快么？袁绍勃然大怒，也拔出刀说**“天下健者，岂惟董公！”**说完袁绍向在场的公卿们作了一个半圆的揖，昂然而出，大臣们心中估计都在呐喊：我靠！牛逼！

董卓因为刚到洛阳，袁绍又是大世家子弟，暂时不敢杀他，袁绍逃出洛阳。

在董卓的强力推动下，9月1日汉少帝刘辩被废，9月3号，董卓命人毒死了何太后，把何太后的妈妈舞阳君也杀了，何家母女真是自作自受，**当初要是同意把宦官杀光也没今天的祸事了**。虽然东汉衰亡是必然的事情，但是历史也是由偶然事件组成的，她们自己死也就算了，但让千千万万的老百姓在后来的战火中陪了葬。

几个月后，董卓毒死了刘辩。

## 曹操开始创业

190年，关东州郡，纷纷起兵讨伐董卓，袁绍是盟主。曹操把家产都卖了，招募了5000士卒，也跟着出兵。可大家在酸枣（河南延津）汇合后，因为畏惧董卓的凉州兵团，各路大军十几万人，谁都不敢先发起攻击，曹操觉得这些人就是那种每逢加班就发朋友圈的表演型人才，鄙视之余，他单独带兵西进，在荥阳跟董卓的凉州兵团遭遇，曹操大败，他骑的马也被射死了，堂弟曹洪把自己的马给曹操，曹操不接受，曹洪说了句名言 **“天下可无洪，不可无君！”** 让曹操上马，自己步行保护，俩人趁夜逃走。

等曹操回到了反董联盟所在的酸枣，看到大家还在那里喝大酒，曹操很生气，提出作战建议，比如出兵占领敖仓（这个天下第一粮仓的重要性我们在《地下造反军》中介绍过了），进逼孟津，封锁洛阳，然后攻击长安，切断董卓的退路等等，但大家都不接受这个作战计划，于是曹操愤而离开酸枣，去招募新兵，准备和董卓继续干。

没多久，酸枣大营的粮秣吃完，**反董联军居然一仗都没和董卓打，各回各家了，道义放两旁，把利字摆中间。**从此展开大规模内战，互相抢地盘。

## 迁都长安 死亡行军

这边的董卓压力也很大，**发现曹操这么少的兵力，居然能够奋战整整一天**，觉得反董联军战力不可小觑，自己不一定扛得住，觉得洛阳这个地方自己也人生地不熟的，2月17日，董卓下令迁都，把中央从洛阳搬到长安。

董卓把洛阳所有的富豪，集中在一起，安一个罪名，全部处死，没收全部财产。然后把洛阳全体市民，有数百万人之多，赶往长安。洛阳到长安，有370公里，虽然现在坐高铁一个多小时就到了，但是东汉的时候要经过崇山峻岭，道路险恶，**董卓派兵赶着老百姓往前走，人民互相拥挤践踏，路上也没有吃的，只好互相抢夺，沿途堆满尸体**，这真是骇人听闻的死亡行军。

董卓离开洛阳之前，把宫庙，官府、居家一把火全烧了，东汉经营上百年、**盖世繁华的首都化为焦土，周围200里，房屋全毁，鸡犬不留**。那些宦官盖的豪宅估计也全被烧了。而且董卓还下令将汉王朝历代皇帝、公卿的墓全部挖开，把各种陪葬宝物全部带走。你说攒的那些钱有什么用？

犯下了滔天罪行的董卓，不得好死，192年，他被部下吕布杀死，家族也被屠灭。董卓的尸体被拖到市场示众，**人们做了一个灯芯，插到董卓的肚脐眼里，点着灯芯，居然燃烧了一天一夜**，最后尸体被焚灰扬之于路。

成功策反吕布的，是宰相王允。他干掉董卓后，局面大好，可王允偏要把手里的同花顺，拆成一张张单牌打。比如西凉兵团群龙无首，有人建议派老将皇甫嵩去当统帅，安抚军心，王允不答应，说这会让袁绍等反董联军误会。王允要解散西凉兵团，**但双手沾满了人民鲜血的西凉兵们担心被秋后算账，都严阵以待**。

西凉兵团实力最强的李傕、郭汜等将领请求赦免，也被王允拒绝。李傕等人准备把部队解散，然后逃跑，被谋士贾诩劝告，说如果你们抛弃大军，**自己跑路，一个警察就能抓到把你们，还不如率领部众，向长安进军**，为董卓报仇，事情成功，咱们就拥护皇上号令天下，事情失败，咱们再跑路不迟。

于是李傕、郭汜向长安进军，一路集结西凉士兵，居然从几千人膨胀到了10万人，最后长安被攻破，吕布逃走，王允被杀，12岁的汉献帝落入李傕、郭汜手里。这二人比董卓还烂，放纵部下烧杀抢劫，几年时间，有数十万户居民的长安，**人民死亡殆尽，关中数年，不见人烟**。195年，李傕、郭汜俩人又开始火并，汉献帝刘协趁机逃走，一路被李傕、郭汜率军追杀，过程堪称惨烈，文武百官和羽林军都快死光了。

### 袁绍放弃了一个绝好机会

因为袁家的门生故旧遍布天下，这时候袁绍已经成为实力最强的军阀。袁绍的谋士沮授向他建议，**把汉献帝搞到手，可以名利双收**，因为袁家一连几代人，都是国家重臣，这时候去救驾，显得忠义双全。而且“挟天子而令诸侯”，有这个大橡皮图章，再加强军事力量，谁能抵挡我们？

但袁绍另一个谋士郭图反对，说汉王朝气数已尽，现在天下英雄并起，秦失其鹿，先得者王。**把皇帝接到身边，咱们是听他话还是不听他的话？**听，权力被剥夺，不听，就是抗旨不遵。不能接他们来。

沮授说：“今迎朝廷，于义为得，于时为宜，**若不早定，必有先之者矣。**”过了这村就没这店了！袁绍不接受沮授的建议，他觉得郭图说得有道理，有枪就是草头王，皇帝算个屁，把汉献帝还有那帮文武百官接过来，碍手碍脚，还得管这些废柴白吃白喝，太麻烦了。

### 袁绍不要汉献帝，有人要

196年7月1日，汉献帝刘协等人终于抵达洛阳，距离他离开洛阳已经5年4月15天，洛阳仍是焦头烂额，到处断壁残垣，文武官员只好拔除荆棘乱草，靠着断墙搭个窝棚住，各地的大小军阀，没一个来进贡，官员们饥饿难忍，都亲自到郊外采摘野菜，有的就在断壁破墙间饿死，有的被乱兵杀了。

刘协这帮人变得很低很低，低到尘埃里。但曹操心里非常欢喜，他从尘埃里看出花来。

196年的曹操，已经今非昔比。这几年，他的公司业绩越来越好。192年，曹操大破青州黄巾军，得到士卒三十余万，军人家属一百余万人，这是曹操起兵以来收获的最大一桶金，他遴选精锐，号青州兵。193年春季，曹操击破袁术。秋季，曹操攻破陶谦。195年，曹操打败吕布。



《人类简史》一书中写道：“人类的观念和幻想，决定了我们的去向。”人类语言最独特的功能，并不在于能够传达关于人或事的真实信息，而是能够传达一些根本不存在的事物的信息。由此，**人类发明了故事，而想象则更促进了大规模陌生个体之间的合作。这是人类发展史中的一个秘密。**

曹操已经有了一块不大不小的根据地，还有了一支不大不小的革命军队，为了获得更多人的支持，他现在需要证明自己代表大汉帝国先进生产力的发展要求，代表大汉帝国先进文化的前进方向，代表大汉帝国最广大人民的根本利益。他需要一个论据，证明自己的最高理想和最终目标是实现大汉帝国的伟大复兴，**他需要一个故事，来促进大规模陌生个体之间的合作。汉献帝是一个再好不过的ICON。**

曹操拿到了这个论据，讲圆了这个故事。这是他成功的秘密。

196年8月27日，曹操迎接汉献帝刘协，迁都许县。

# 现代语文版 资治通鉴

## 16 东汉瓦解

台湾 柏杨

中国友谊出版公司



---

## 这是之前的15篇文章

- |          |          |
|----------|----------|
|          | 15、成功为了啥 |
| 14、到底投奔谁 | 13、代有猛人出 |
| 12、不在圈子里 | 11、渔阳凶杀案 |
| 10、花样作死派 | 9、最丧大英雄  |
| 8、换成你咋办  | 7、命运的名义  |
| 6、众神的草原  | 5、地下造反军  |
| 4、17岁的冬季 | 3、叛徒的下场  |
| 2、自杀的战神  | 1、饿死的大王  |

喜欢此内容的人还喜欢

### 一个老战士有了新电视

宋家泰读书圈

---

南方集体供暖，真的来了！暖气片销量暴增430%！怎么收费？500000000000元的市场，大机会将至？

央视财经

---

群众反映强烈！这个地方房屋交易业务竟停办长达400余天

央视网