

宋家泰：人潮人海中

Original 宋家泰 宋家泰读书圈 2017-08-25

宋家泰读《资治通鉴》25

关于写这个系列文的缘起，点[这里](#)可见。

黑豹乐队鼓手赵明义的保温杯火遍了朋友圈。大家唏嘘的是当年铁一般的男人，如今也端着保温杯注重养生了。我们看到了时间在一个人身上流淌的痕迹，**人潮人海中，有你有我，相遇相识一起变老。**

多年以前，也曾有一个男人面对时间发出浩叹。《世说新语》记载：桓公北征，经金城，见前为琅邪时种柳，皆已十围，慨然曰：“木犹如此，人何以堪！”攀枝执条，泫然流泪——东晋的大司马桓温北伐，路过江苏句容，看到他任琅邪内史时种的柳树，已经十围粗了，非常感慨，**说一棵树的变化尚且如此，人又如何禁得起岁月的流逝呢。**

本期文章，我们聊聊桓温的故事。

烈士之子 手刃仇人

桓温的爸爸叫桓彝，官居宣城内史，职位相当于郡长，在328年死于“苏峻之乱”，这是一次血腥内战，我们曾经在《[谁是忠臣呢](#)》提到过祖约，他跟着苏峻造反，失败后逃到后赵，祖家全族被灭。苏峻风头甚健之时，东郡很多州郡投降了，但桓彝铁骨铮铮，说**自己受国厚恩，绝不忍耻与逆臣通问**，据守泾县，结果被苏峻的悍将韩晃攻陷，桓彝被杀。那年桓温15岁。

桓彝被害，泾县县令江播也是帮凶，329年苏峻之乱被平定，韩晃兵败被杀，而江播却被赦免，逍遥法外。江播知道**桓温枕戈泣血，苦练武功，志在复仇**，于是江播一家

人十分小心，防火防盗防桓温。

331年江播去世，江播的三个儿子举办丧礼，把刀剑藏手杖里，就是担心桓温来复仇，18岁的桓温果然来了，冒充吊客进了江家，他武功真是高啊，**居然在仇人已经做了充分准备的情况下，桓温把江播的三个儿子全杀了。**

我们曾经在《成功为了啥》一文中，讲过苏不韦为报父仇，挖地道进仇人李嵩家里，杀了李嵩的老婆孩子，还把李嵩老爸的坟给刨了，砍下人头上街展览。儒家讲杀父之仇不共戴天，桓温和苏不韦的举动都很受当时舆论肯定。

桓温豪爽有风概，姿貌甚伟，又是忠烈之后，娶了皇帝司马绍的女儿南康公主，成为驸马。司马绍的老爸就是建立了东晋的司马睿。

桓温职场的关键一跃

324年司马绍平定了王敦掀起的叛乱，见《谁是忠臣呢？》，次年就去世了，死时才27岁，5岁的太子司马衍继位，全靠王导、郗鉴（这字念xī）、温峤（这字念jiào）、庾亮（这字念yǔ）等几个辅政老臣帮助，司马这天下才能继续坐得下去。

339年，王导去世。当时东晋最大的实力派是庾亮，镇守武昌，弟弟庾冰则入朝当了中书监，总管朝政。340年，庾亮去世，另一个弟弟庾翼接班镇守武昌，担任都督江、荆、司、雍、梁、益六州诸军事。庾翼和桓温关系很好，两人互相鼓励，**以澄清四海为己任**，庾翼跟皇帝司马衍说，桓温有英雄之才，不能把他当平常人对待，以为他就是一个普通妹夫而已，而应该把他当成中兴名将，将来桓温肯定能帮助这个国家。

可司马家这几个皇帝死的太快，都没来得及重用桓温。342年，司马衍去世，年仅22岁。弟弟司马岳继位，344年去世，年仅23岁。**庾冰、庾翼想拥立司马绍的弟弟司马**

昱，而中书监何充则建议2岁的太子司马聃继位，一个是自己的叔叔，一个是自己的儿子，司马岳当然要把皇位传给自己的儿子了。

因为这次大选，何充和庾家兄弟结下了很深的梁子。

344年庾冰去世，345年庾翼去世。死前庾翼推荐自己的儿子庾爰之（这字念yuán）接班，朝中官员觉得庾家弟兄久镇武昌，老百姓都习惯了，庾爰之接班有利于政策的延续性，但何充反对，认为荆楚之地太重要，人口众多，又是国家的门户，北方有后赵帝国，西方有成汉帝国，地势险阻，周旋万里。**得人则中原可定，失人则社稷可忧。**陆抗就说过，这片地方“存则吴存，亡则吴亡”——责任重大，庾爰之太年轻，徐州刺史桓温今年34岁，英略过人，有文武器干，这个岗位他来干最合适。

司马昱虽然没当上皇帝，但他现在是话事人，主管国务院，也担心庾家久镇荆楚，尾大不掉，城市公司总经理还是要常换换岗，免得成了独立王国，于是就同意了何充的建议。

南京市长刘惔（这字念tán）也觉得桓温有才，但他也知道桓温野心很大，建议司马昱不要把桓温放在特别重要的地方，刘惔甚至建议司马昱去镇守荆楚，他来当司马昱的参谋长。但本年27岁的司马昱**清虚寡欲，尤善清谈，他觉得在集团总部务虚开开会做做决策挺好**，不想去区域公司当总经理，那多累啊。刘惔说你不不去我去，我帮你镇守荆楚，总比桓温可靠，但司马昱也不同意。

于是桓温当上了都督荆、司、雍、益、梁、宁六州诸军事+荆州刺史+安西将军+南蛮校尉，相当于掌握了东晋一大半的军权。**这是桓温职场的一次飞跃，从城市总变为区域总，进了领导班子。**

桓温很看不上东晋那些只会清谈的名士，有次下大雪，桓温去打猎，全副武装，路过刘惔处，刘惔见其装束甚严，说“老贼欲持此何为？”桓温笑说：“我不为此，卿安得

坐谈乎！”

这个画面真是生动——刘惔问你这老家伙杀气腾腾的去干什么？桓温回答，**我不这么杀气腾腾的，你怎么能够坐在那里清谈？**

干翻成汉 我见犹怜

东晋当时最大的对手是后赵帝国，主要势力范围在江淮以北，另一个对手是占据四川的成汉帝国，这个政权成立于304年，是氐族人李雄趁八王之乱时建立的。

桓温想干掉成汉帝国，手下都觉得不可能，因为**四川地势太险要了，蜀道难难于上青天**，当初要不是刘璋盛情邀请，刘备根本进不了四川，见《战略有啥用？》。后来钟会和邓艾伐蜀，邓艾也是冒了奇险，翻山越岭才得以奇袭成都。

但是桓温的智囊袁乔则认为，一般人难以想象伟大的事业，现在成汉帝国领导人昏庸，又自恃地势险要疏于防备，我们如果选精兵1万，来个闪电战，还是有很大成功概率的。

347年，桓温开始伐蜀——既然你袁乔支持我，那你就带着2000人当先锋吧。**自己约的炮，含着泪也要打完。**

东晋朝野都认为蜀道险远，桓温众少而深入，皆以为忧，只有刘惔认为这次伐蜀，桓温肯定能成功，因为桓温是个高超的赌徒，**没有必胜的把握绝不会下注，既然出手，赢得概率就很大**，只恐克蜀之后，桓温就更嘚瑟更难管了。

桓温的远征军打得不错，三战三捷，很快兵临成都城下，成汉帝国皇帝李势调集所有部队，发动猛烈反击，桓温前锋失利，不少将领战死，流箭都射到了桓温的马前，东晋军心震撼，桓温想撤退，下令敲锣（鸣金收兵），可**传令官由于惊慌，敲锣变成了**

敲鼓，这是进攻的信号，袁乔拔剑督士卒力战，居然大破成汉帝国的反扑，桓温乘胜攻陷成都，皇帝李势投降——成汉帝国立国44年，347年被东晋所灭。

《世说新语》记载了一个段子，桓温平蜀后，纳了李势之女为妾。桓温的老婆南康公主很凶悍妒忌，大家都瞒着南康公主，但南康公主最后还是知道了，就带着刀到李女的住所，想一刀杀了她。当时李女在窗前梳头，容貌端庄美丽，文静地扎好头发，然后合拢两手，面对着南康公主，神色闲正，言辞哀怨婉转。南康公主于是丢下刀，上前抱住李女说：“阿子，我见汝亦怜，何况老奴！”待她很好。**这就是我见犹怜的故事。**

一手好牌，打得稀烂

干翻了成汉帝国，桓温威名大振，东晋党中央对他很是忌惮，司马昱觉得扬州刺史殷浩有盛名，朝野都心服口服——殷浩字深源，当初隐居不仕的时候，大家都说“深源不起，当如苍生何！”**你要是不当官，天下苍生咋办啊！**司马昱邀请殷浩参与朝政，抗衡桓温，从此殷浩和桓温两人结怨。但桓温知道殷浩其实没啥本事，也不怕他，大家相安无事。

349年，后赵帝国皇帝石虎病死，石家人爆发了激烈的内战，后赵帝国乱成一锅粥，见《疯王的呐喊》。后赵扬州刺史向东晋投降，献出重镇寿春，当时东晋朝野，**觉得后赵帝国如此作死，中原指日可复**，接管寿春这么光荣的任务就不能再交给桓温了，东晋就让皇太后的爸爸褚裒（这字念póu）负责北伐事宜，褚裒率军3万抵达彭城（江苏徐州），让中郎将陈逵率军接管寿春。

当时黄河以北大乱，很多地方都起兵叛变后赵帝国，投降东晋，向褚裒求援，褚裒就让部将带着3千精锐去接应，但是在代陂被后赵大将李农率骑兵2万打得全军覆没，褚裒退守扬州，镇守寿春的陈逵胆子更小，他把寿春的粮秣輜重烧毁，逃回了东晋。褚裒的北伐草草收场。当时有20多万汉族遗民，想渡黄河南下，归附东晋，**但是褚裒的**

北伐大军已经逃遁，没办法接应这些老百姓，最后几乎死光，要是有一些战狼2在那里就好了。

褚裒返回京口基地，听到很多哭声，问左右原因，回答说这都是代陂阵亡的烈士家属，褚裒惭愤发疾，病死。

“但是”之前的话是毫无意义的

后赵帝国越来越乱，即将土崩瓦解——冉闵把石家杀光了以后，把盟友李农也杀了，螳螂捕蝉黄雀在后，此时前燕帝国也南下抢夺后赵帝国的地盘，桓温多次请求出兵，也去抢地盘，但是中央就是不同意，这很好理解，**桓温掌管的地盘，湖南湖北河南四川贵州陕西云南广东广西越南，人力物力朝廷都无法调动**，桓温和中央只是还保持着名义上的君臣关系。司马昱和殷浩等人会想，既然打下的地盘也不归我们管，那支持你北伐还有什么意义呢？

351年12月，桓温忍无可忍，拜表辄行——就是发起OA流程后没等领导同意就开始行动了——率四五万大军顺流而下，驻军于武昌，东晋朝廷大惧，**你到底是想北伐还是想篡位？**

司马昱请文案高手给桓温写了封信，婉转陈词，说了一大堆恭维话，要情怀有情怀，要情感有情感，但是真的真的来不及准备粮秣輜重了云云——美剧**《权力的游戏》**里面有句台词，**“但是”之前的话是毫无意义的**。桓温也没有办法，只好率军回江陵基地。

花开两朵 战友反目

后赵帝国曾有两大支柱，一个是氐族人的领袖蒲洪，一个是羌族人的领袖姚弋仲，石虎在世的时候，还能镇得住他们，他们也忠于石虎，镇压高力兵团时，蒲洪和姚弋仲

都出过大力，见《疯王的呐喊》。

后赵帝国崩溃后，蒲洪和姚弋仲爆发内讧，蒲洪大胜，斩杀羌人3万余人，因为有本预言书说“草付应王”，姓里有个“艹”字头比较好，**350年蒲洪就改姓为苻洪**。可改名没多久，苻洪就被部下麻秋毒死，儿子苻健接班，率部占了关中，351年苻健登极，自称天王，国号大秦，史学家称之为前秦。

姚弋仲则率部归降了东晋，352年去世，年73岁。儿子姚襄接班，姚襄有勇有谋，学问渊博，口才也很好，很有人格魅力，他带着6万户部众南下，和前秦帝国军会战，大败，丧失了3万余户，50%的损失率，姚襄的坐骑都被流箭射死，弟弟姚萇（这个字念cháng）把自己的马给了姚襄，姚襄问那你怎么办？姚萇说，**只要哥哥你活着，这帮家伙他们不敢害我的**。正巧救兵赶到，姚襄和姚萇都得以逃生。这个故事，和曹操曹洪的故事重合度90%，见《曹操的秘密》。

姚襄渡淮河而下，去见东晋帝国安西将军谢尚，谢尚也早闻姚襄大名，撤掉卫队，穿着便装接待姚襄，**这是很尊重姚襄的一种表示，两人一见如故，欢若平生**。

草草北伐 咄咄怪事

352年，殷浩请求北伐，这时候粮秣輜重突然来得及准备了——冉闵颁布杀胡令之后，向东晋发出联盟邀请，希望全世界的汉人联合起来，一起抗胡，打击前燕和前秦帝国，可是殷浩大军出动不久，冉魏兵团就被前燕骑兵击败，冉闵被擒杀，见《疯王的呐喊》。

谢尚+姚襄也不是前秦的对手，6月29号两军主力会战，东晋军大败，阵亡1.5万人，姚襄抛弃了全部輜重，护送谢尚回到了淮南。殷浩一看风头不对，也撤回淮南，殷浩的第一次北伐结束。

姚襄驻防厉阳（安徽和县），在淮河两岸屯田，训练将士，这引发了殷浩的反感，他觉得这帮羌人，**最好的归宿是当炮灰，而不是驻扎下来过日子**，殷浩几次派刺客去杀姚襄，结果刺客反水，把内情告诉了姚襄，殷浩还密令其他降军偷袭姚襄，结果反被姚襄吞并，双方矛盾越来越多，越来越大，只是还没有正式撕破脸。

353年10月，殷浩发动第二次北伐，这次他带着7万人，准备收复洛阳。殷浩让姚襄当前锋，姚襄命令部众夜间逃亡，其实是秘密埋伏起来，殷浩一听姚襄的部众都逃跑了，**想以临阵脱逃的罪名，趁机一网打尽**，于是急追，结果被姚襄伏击，被杀被俘1万余人，殷浩大军崩溃，全部辎重、武器都被姚襄获得。

姚襄召集逃亡的难民，部众达到7万人的规模，进驻江苏盱眙，鼓励农耕和种植桑麻，其实**姚襄的政治才能，是远高于石虎、冉闵等人的**。姚襄名义没自立门户，他派人去南京告殷浩的状，并承认错误，东晋也没办法，没能力派军讨伐姚襄，就让谢尚都督江西、淮南诸军事，安抚姚襄。但354年姚襄仍投降了前燕，和东晋正式成为仇敌。

两次北伐都遭到惨重失败，东晋朝野对殷浩一片怨恨，桓温趁机上奏，要求罢黜殷浩，朝廷只好把殷浩变为平民，贬到东阳郡，**所有内外大权都归了桓温**。

殷浩很不服气，经常用手指头在空中写“咄咄怪事”这四个字。过了很久，桓温想给殷浩一个虚职，显示一下宰相胸怀，就给这位老对手一封信，说我准备让你当尚书令，殷浩大为高兴，欣然应允，写信回复桓温的时候，总是担心自己信写的不够得体，把信封拆了，反复修改，然后再把信函封上。这么折腾了十几次后，殷浩一时恍惚，把空的信函寄给了桓温，**桓温拆开一看，空的，以为殷浩又在讽刺他，大怒，从此和殷浩断绝关系**，殷浩最后在贬所逝世。

第一次北伐 遇到了王猛

354年，大权独揽的桓温开始北伐，他统兵4万攻伐前秦，攻入关中，行家一出手，便

知有没有，桓温兵锋锐利，给前秦造成很大压力，4月22日，桓温远征军在蓝田大败前秦淮南王苻生大军，在白鹿原击败前秦丞相苻雄大军，太子苻萇等退守长安城南，皇帝苻健带着老弱残兵几千人坚守长安小城，大长安区域的郡县都投降了桓温，很多老百姓带着牛肉、美酒劳军，很多老人激动得流泪，**说想不到今天又看到了官军**，自从316年刘曜攻破长安，俘虏司马邺，西晋灭亡，到现在已经有38年了。

北海郡（山东昌乐）人王猛，**从小喜欢读书，性情坦荡洒脱，志向远大**。当时的人觉得这家伙小事不愿做，大事做不了，很轻视他，但王猛悠然自得，在华山隐居，听说桓温大军来了，王猛去拜见桓温，穿着破衣服，一边抓虱子，一边和桓温侃侃而谈，讨论天下大事，旁若无人。这让桓温大为惊奇，桓温问王猛，为啥没见关中的豪杰前来投奔？王猛一针见血，说**长安已经近在咫尺，您却不过灞水，大家也不知道您咋想的，所以都不来**，桓温沉默了一会儿，回答：我们江东，可没有你这等人才。

桓温此时已经是强弩之末，此前对前秦数次大战虽然都胜利了，但东晋军自身伤亡也有上万人，后方补给线太长，桓温本来想收割关中的小麦补充军粮，但前秦在东晋军来之前，已经把地里面的小麦都收割了，东晋军的粮秣也开始不足。

6月1号，桓温撤退，前秦太子苻萇率军追击，东晋军屡战屡败，等退到潼关，逃亡和战死的数以万计。**前秦也付出了惨重的代价，太子苻萇身中流箭，伤重不治。丞相苻雄则在军中逝世**，苻雄是皇帝苻健的弟弟，深受信赖，苻雄死了之后苻健痛哭吐血，说“天不欲吾平四海邪？何夺吾元才之速也！”，跟石勒失去张宾时说的话几乎一样，见《苻萇的逆袭》，次年苻健也去世了。

桓温的第一次北伐，虎头蛇尾，前赢后输，暴露出桓温的一个特点，就是不敢孤注一掷取得胜利，他应该向长安发起最后的冲击，而不是留给前秦喘息时间。我们曾经在《命运的名义》中介绍，本朝元帅徐向前的指挥风格是，在战斗焦灼的时刻，拿个小马扎往前线一坐，下令全军，坚持最后5分钟！往往就赢了。

如果有人问这5分钟坚持完还不胜利怎么办？答案是那就再TMD的坚持5分钟。桓温平蜀，最后关头也是想放弃，是敲错了鼓，最后才赢的。

桓温邀请王猛一块南下，王猛辞让，他看出桓温不是英主，不跟他玩了。

第二次北伐，收复了洛阳

356年，桓温开始第二次北伐，这次他的目标是收复洛阳，讨伐对象是姚襄。

桓温北上过黄河时，站在船上，远眺中原大地，经过多年战乱，早已不是人烟繁华的模样，桓温长叹：“遂使神州陆沉，百年丘墟，王夷甫诸人不得不任其责！”王夷甫就是王衍，琅邪王氏的头牌，310年他和西晋的最后一支野战主力被石勒全歼，王衍等人被墙压死，我们曾经在《[苔藓的逆袭](#)》提到过他的事迹，王衍长得很帅，擅长清谈，但就是不会治国，桓温说神州陆沉，变成像100年没住过人的废墟，王衍要负主要责任。

8月6日，桓温和姚襄在伊水北岸会战，桓温身披重甲，亲自督战，大败姚襄，杀其部众数千人，姚襄带着数千人逃到洛阳北山，因为**姚襄骁勇善战，又爱护部属，所以虽然战败，还是有很多人追随他**——大家觉得姚襄的智慧和胸怀，跟孙策差不多，而且雄武过之。关于孙策的事迹，请见《[牛逼的要死](#)》。

桓温收复洛阳，重修西晋的皇家墓园，311年刘曜把司马懿司马师司马昭司马炎司马衷从陵墓里都刨了出来，史称永嘉之乱，距今已经45年了。见《[苔藓的逆袭](#)》。

357年，姚襄图谋夺取关中，和前秦帝国大战，前秦精锐全部出动，姚襄在大战中失利，他骑得战马叫“鬣眉騮”（这字念guā），是一匹黑嘴的黄马，忽然栽倒，姚襄摔下马被生擒斩首，以公爵之礼埋葬。

姚襄的弟弟姚萇率余部投降前秦。姚襄这么多年转战，一直随军带着父亲姚弋仲的灵柩，父亲已经去世5年，姚襄连个稳定的落脚点也没有。前秦用国王的礼仪，安葬了姚弋仲。

职场中怎么踢皮球

桓温夺回了洛阳，就建议东晋把首都迁回洛阳，永嘉之乱以后流亡在江南的难民，一律迁回北方，**这些难民离开中原40多年，在江南繁衍两代，已经安居乐业，而中原却赤地千里，遍野萧条**，东晋朝廷觉得不靠谱，但惧怕桓温的权势，也没人敢提反对意见——自古都是这样，明明老大大提的战略或指示大家觉得完全是想当然，但还是得认真对待，时时挂在嘴上，这不是专业问题，而是态度问题，得讲政治顾大局，越提反对意见越被收拾。

皇帝司马丕把这烫手山芋扔回给桓温，说好啊好啊，您廓清中畿，光复旧京，真是太牛逼了，**移民的事还是您负责，先从修复那些荒芜的城池开始吧？**本来桓温此举，也是为了虚张声势吓唬一下朝廷，想给那些他瞧不上的政治对手们出些难题，并不想真的这么干，于是不了了之。你看这像不像职场啊。

第三次北伐，被慕容垂虐

365年，洛阳被前燕帝国太宰慕容恪、吴王慕容垂联手攻克，洛阳在东晋手上9年后，又落入胡族手中。

369年4月1日，**桓温率领5万大军开始第三次北伐，这次他的对手是前燕帝国。**他的谋士郗超建议直扑前燕的首都邺城（河北临漳），一战就能把前燕打回辽东老家，因为东晋大军的粮秣主要靠船运，夏天北方的河流水多，还可以靠挖掘运河来运粮，冬天水位降低，行船就会发生困难，东晋宜速战速决，而前燕却可用空间换取时间。但桓温仍把主战场放在了河南。

其实桓温胜算很大，因为此时前燕帝国的太宰慕容恪已去世，慕容恪是关云长和诸葛亮的混合体，文武双全，治国能力一流，威望很高，很能团结人。前燕皇帝慕容儁360年去世时，东晋还觉得中原可图。但桓温说：“慕容恪尚在，忧方大耳。”有慕容恪，我们的灾难恐怕比以前更大。果然，365年慕容恪亲率大军，攻克洛阳。

慕容恪去世前，建议小皇帝慕容暉重用吴王慕容垂，但是皇太后可足浑很讨厌慕容垂，让他靠边站（详见《姑苏慕容到底是什么来头？》），结果桓温攻击前燕，势如破竹，前燕大军一败再败，7月，桓温抵达枋头（河南浚县东南），这个地方邺城已经很近了，慕容暉大为恐惧，想逃回辽东——慕容垂主动请缨，说我们打不赢再走不迟，**慕容暉只好仍慕容垂重掌兵权，全权负责对付桓温**，皇帝慕容暉还派代表到前秦求援，承诺割让虎牢关以西土地，作为酬劳。前秦派大将邓羌带着二万人援军去前燕。

天救自救者，慕容垂率军和桓温死磕，让晋军伤亡惨重。桓温的运输线过长，粮食快吃完了，再加上前秦的援军即将到来，东晋军就向南撤退。前燕将士都说要追击，慕容垂说不可，**因为桓温刚撤离战场，一定会把最精锐的军队殿后，我们追击，未必能胜利**，我们按兵不动，等过几天桓温一定庆幸我们没有追击，为了尽快回到东晋，他一定会日夜不停的强行军南下，等他们的士卒力气消耗完，我们再攻击。

慕容垂让慕容德带着精锐骑兵4000人在襄邑（河南睢县）埋伏，他带着骑兵8000人遥遥尾随着东晋军，桓温果然在他认为安全之后，下令加强撤退速度，几天后慕容垂说“温可击矣”，乃急追之，**在襄邑东涧中，慕容垂和慕容德夹击东晋军，斩首3万**。

前秦的援军在樵郡（安徽亳州）拦腰截击，再破东晋军，又杀了上万人，桓温的北伐军几乎全军覆没。

三次北伐，影响巨大

桓温的三次北伐，都影响了中国历史：

第一次北伐，前秦太子苻苌战死，后来苻生才能做前秦皇帝，因为苻生太残暴，被推翻，苻坚上位，这才有了和王猛的君臣相得，以及后来的淝水之战。

第二次北伐，桓温大败姚襄，姚襄率部被迫往关中发展，他战败后，**姚萇投降了前秦，埋下了一颗定时炸弹**，淝水之战后姚萇建立后秦，苻坚死在他手里；

第三次北伐，间接造成了慕容垂功高震主，被迫逃离前燕投降了前秦；另外前燕赖账，不愿意割让此前许诺的虎牢关以西土地，**导致前燕和前秦大战，前燕被灭国**。

被拖黄的皇帝梦

桓温一直觉得自己的才智和威望，天下无人能及，阴蓄不臣之志，曾经摸着枕头说，**大丈夫不能流芳百世，亦当遗臭万年！**人潮人海中，有你有我，怎么才能变得有名？桓温本来想灭了前燕，自己得胜回朝后加九锡，接下来当皇帝，但是第三次北伐失败，让其威信大受影响。

桓温为了搞搞震，371年他把皇帝司马奕给废了——这几年东晋皇帝又换了好几茬，司马聃361年去世，19岁，无子，堂兄司马丕继位，365年司马丕去世，25岁，无子，19岁的弟弟司马奕继位。

司马奕一向谨慎，没啥过失，桓温为了废帝，**只好找生活作风的问题**，散布谣言说司马奕是同性恋，他的妃嫔生的儿子不是司马家的种，最后把皇帝司马奕废为东海王，因为好多年没有废过皇帝了，大家都不知道怎么玩，只好拿出《汉书·霍光传》，照着书里写的霍光废黜刘贺的流程做，见《命运的名义》。

废了司马奕，谁来做皇帝呢？**桓温让司马昱当皇帝，这真是恶作剧**，司马昱相当于司马奕的爷爷，344年他就有机会当皇帝，这么多年司马昱作为宗室的代表，一直周旋在各种权臣之间，现在也被桓温拉下水了。桓温一不做二不休，又找了一些罪名，诛灭了殷、庾两大豪族，殷浩、庾亮的后代被屠灭无遗。朝野震撼。

372年，司马昱去世，死前紧急召见桓温来南京，一日一夜发了四道诏书，桓温就是不肯去，司马昱立遗嘱，让桓温辅政，“少子可辅者辅之，如不可，君自取之。”这话说得就跟刘备一样，见《事情的真相》，结果侍中王坦之见了这诏书，当着司马昱的面给撕了，司马昱跟王坦之说**我们司马家的天下，本来就是意外得来的，让被人拿走就拿走好了，你有啥不满意的？**

王坦之说，这天下，是宣帝司马懿的天下、是元帝司马睿的天下，不是您的天下，您不能让谁想拿就拿走。于是司马昱改了诏书，让桓温仿照诸葛亮、王导的先例。

这边桓温还希望司马昱死的时候能够禅位给自己，至少也让自己当个摄政，看了诏书桓温大为失望——问题是司马昱一天四道诏书让您去南京您没去啊。**想要什么东西，一定要大声说出来，甚至伸手去拿，等是等不来的。**

373年2月，桓温进京晋见信任皇帝司马昌明，京中谣言纷纷，说桓温这次来，就是为了篡权，还会搂草打兔子，顺手杀了谢安和王坦之，**因为桓温觉得自己百尺竿头没进一步完全是这俩小子作梗**。文武百官们都要去晋见桓温，王坦之甚惧，谢安神色不变，说晋朝的存亡，决于此行。

桓温这次接见百官，派头十足，极具仪式感，戒备森严，到处都是武士，东晋那些喜欢清谈的大名士们人人战惧失色，王坦之冷汗直流，衣服都湿透了，手里的笏板也拿颠倒了，谢安从容就席，说诸侯有道，守在四邻，明公何须壁后置人邪！谢安的意思是，**您想逞威风去找前秦啊，在墙后面埋伏刀斧手干啥？**桓温笑说，我不得不这样，命令大家撤出，和谢安谈笑风生很久。

3月，桓温患病。暗示朝廷应该给他加九锡（九锡是哪些玩意儿请见《花样作死派》），屡次派人催促，王坦之拖来拖去，谢安诏书改来改去，删了又改，改了又删，推来敲去，**不主动，不拒绝，不负责，就是不给办。他们也知道，桓温时间不多了。**

桓温是老弟桓冲问老哥，怎么处置谢安和王坦之，桓温说“渠等不为汝所处分。”桓温的意思是，自己活着，谢安和王坦之就不敢乱说乱动，自己死了，两人肯定不会听桓冲的。但是桓温认为把王谢二人杀了，对接班的桓冲也没啥好处——桓温就是这种性格，当年**刘惔说他没有必胜把握绝不下注，没有孤注一掷的胆量**。好事不做到底，坏事没做到绝。

373年7月14日，桓温去世，年62岁。

现代语文版 资治通鉴

25 苻坚崛起

台湾 柏杨 中国友谊出版公司



宋家泰读书圈

这是之前的24篇文章

- | | |
|----------|----------|
| 24、疯王的呐喊 | 23、谁是忠臣呢 |
| 22、苔藓的逆袭 | 21、他们傻不傻 |
| 20、高平陵事变 | 19、事情的真相 |
| 18、牛逼的要死 | 17、战略有啥用 |
| 16、曹操的秘密 | 15、成功为了啥 |
| 14、到底投奔谁 | 13、代有猛人出 |
| 12、不在圈子里 | 11、渔阳凶杀案 |
| 10、花样作死派 | 9、最丧大英雄 |
| 8、换成你咋办 | 7、命运的名义 |
| 6、众神的草原 | 5、地下造反军 |
| 4、17岁的冬季 | 3、叛徒的下场 |
| 2、自杀的战神 | 1、饿死的大王 |

喜欢此内容的人还喜欢

一个老战士有了新电视

宋家泰读书圈

群众反映强烈！这个地方房屋交易业务竟停办长达400余天

央视网

韩国女团带浓妆违规抱大熊猫宝宝，网友怒了，最新进展来了

21世纪英文报