

宋家泰：领导的权术

Original 宋家泰 宋家泰读书圈 2019-07-12

宋家泰读《资治通鉴》73

626年，李世民《玄武门事变》上位，大唐流年不利。627年，关中发生饥馑，一匹绸缎只能买一斗米；628年，天下蝗虫成灾；629年，全国发大水。李世民君臣勤于政事，拼命救灾，老百姓虽然流离失所，到处讨饭，看到各级政府这么努力，也没啥抱怨的——**中国老百姓一直都是最好的，可他们的好日子过得真的是太少了。**

局面一直到630年才稳下来，全国丰收，流民全部回乡，一斗米的价格降到3-4钱，全国一年判死刑的人不过29人。唐帝国东到大海，南到岭南，四海升平，境内没有啥盗贼，老百姓夜不闭户，商业也逐渐繁荣起来，行旅商人，走到哪里都不用带干粮，因为沿途都有饭馆。

李世民比四爷强多了

630年，李靖大破东突厥，阵斩义成公主，突厥可汗阿史那咄苾向唐军投降（详见《老对手之死》），这一仗是中原农耕政权VS草原游牧政权，自卫青霍去病以来，数百年间最大的胜利。李渊617年晋阳起兵的时候，还认过东突厥当老大，才过了十几年就把老大干翻，这绝对是人才的胜利。

李靖大军凯旋，李世民决定敲打一下李靖，免得他翘尾巴——御史大夫萧瑀上奏，弹劾李靖，说他部下军纪败坏，把东突厥的金银财宝珍玩古董抢劫一空，萧瑀要求把李靖军事审判，李世民制止了这次弹劾，可是等到李靖回长安觐见时，李世民却严斥李靖，李靖叩头请罪，李世民发完脾气后，说我跟杨坚可不一样，我只记人的功，不记人的过。

李世民给了李靖一个“左光禄大夫”的加衔，还奖励了1000匹绸缎，把李靖的采邑增加到了500户。又过了一段时间，李世民跟李靖说，以前有人进谗言想害你，不过我已经醒悟，你不用担心了，又奖励了李靖2000匹绸缎。

大家注意一下这种“批评-表扬-表扬”节奏，**坏消息要一次性说完，好消息要分几次说。**李世民这个打一下撻一下的小权术玩得很好，比雍正强多了。四爷刚上位时，危机四伏，位置不稳，正巧年羹尧在青海打了一个大胜仗，四爷很激动，觉得这下厉害了对外我有政绩了，可以震慑国内的政敌了，于是给年羹尧写“我二人做个千古君臣知遇榜样，令天下后世倾慕流涎就是矣”，四爷还说年羹尧等将士“皆朕之恩人也”，领导

这么肉麻，手下会怎么想？大将军不免有些嘚瑟，引得群臣侧目，没多久雍正也起了嫌疑，就把年羹尧干掉了。

属下大功之余，领导敲打一下提个醒，指出工作上的不足，也能让其他同事不要那么嫉妒，**这也算一种保护手段。**

但也要分清楚对象是谁。李靖是一代战神，托塔李天王的原型，李靖会不知道李世民在玩什么把戏？李世民千古大帝，也知道李靖知道他在玩权术，大家都懂的。

北方的威胁解除后，唐王朝的对手，主要在西部。

碰到难题，主动一些

634年，位于青海的吐谷浑汗国，不断发动对唐帝国边境的劫掠，党项、羌等部落叛唐后，也归附吐谷浑，李世民派使节出访吐谷浑，跟可汗慕容伏允谈判，但就是谈不下来。**大国都这样，都觉得自己厉害，光靠谈判是不行的**，不掰掰手腕子，大家搞不清楚到底谁才是老大。

李世民准备动手，动员了六路大军，加上归附的突厥军，准备一举解决吐谷浑问题，让谁当总司令呢？李世民想让李靖去，但64岁的李靖，10月份生了重病，已经辞职回家了，这让李世民有些为难，让李靖出山吧，有点996把人往死里用的感觉；不让李靖当总司令，又没有很合适的人选，吐谷浑战斗力很强，青海地形复杂险峻，多路唐军一起行动，得有能力有威望的领导才能镇住。李靖主动请求前往，李世民大为高兴。

这个也是职场秘诀，看到公司有难，**不能让老板三催四请，故意拿大，得挺身而出**，这才正确。

面对忘恩负义怎么办？

635年4月，唐朝远征军和吐谷浑军在库山（青海天峻）大战，这地方在青海湖的西边，可见唐军已经深入敌境很远了，吐谷浑大败，慕容伏允带着轻骑逃入柴达木盆地，唐军各将领觉得那地方都是砂砾，没有水草，战马疲累，不宜深入追击。

但大将侯君集反对，他认为此战吐谷浑败得很惨，他们跑路的时候连个侦察兵都没留下，可见吐谷浑已经被打得分崩离析了，如果这次不抓住机会斩草除根，以后就难了。

李靖接受了侯君集的建议，唐军兵分两路，追击慕容伏允。侯君集和李道宗走南路，率军西进2000多里，一直走到黄河源头才折返。但他们没有找到吐谷浑的主力。

李靖带着薛万钧、薛万彻等大将（他们曾经都是太子李建成的人）走北路，在赤水（青海兴海）再次大败吐谷浑。此战值得一提的是薛氏兄弟带着唐军少量前锋部队，被吐谷浑军包围，唐军阵亡60%-70%，薛万钧、薛万彻都受伤，从马上掉下来，仍与敌军血战，眼看就要团灭的时候，唐将契苾何力率骑兵数百来救，契苾何力所向无敌，硬是从重围中把薛万钧、薛万彻救了出来。

契苾何力听说吐谷浑可汗慕容伏允准备向西投奔阚国（新疆和田），打算率一支轻骑奔袭，已经吃了大亏的薛万钧坚决反对，觉得太冒险，担心重蹈覆辙，契苾何力说吐谷浑这帮家伙逐水草而居，居无定所，如果不趁着他们聚在一起的时候歼灭他们，等他们分散了就不好找他们了！

契苾何力挑了一千多精锐，向慕容伏允藏身之地进发，薛万钧无奈，只好随军出发，沙漠里面没水，唐军将士就把战马刺出鲜血，喝马血解渴，最后发现慕容伏允的御营，唐军发动突袭，杀数千人，慕容伏允带着一千多人逃脱，但他的皇后、王子们，都被唐军俘虏。

慕容伏允逃入大漠，越走人越少，越走大家越没信心，部众纷纷逃亡，最后左右侍从斩杀慕容伏允，吐谷浑国投降唐朝。

李世民派使节慰劳远征军将士，薛万钧根本不提契苾何力的救命之恩，跟使节说功劳都是我的，契苾何力大怒，拔刀要砍薛万钧，各将赶紧拦住。李世民怒责契苾何力，契苾何力把赤水一战的经过如实汇报，李世民久经沙场，一听就明白了怎么回事，好啊你薛万钧也算名将，居然干出这种猥琐的事！

李世民要把薛万钧的官职给契苾何力，契苾何力很有政治觉悟，坚决辞让，说不能把事情闹大，这破事如果连普通士兵都知道，我手下的外籍兵团（契苾何力是铁勒人）**会认为汉族将领都跟薛万钧一个球样，可能会轻视汉人，这不利于团结**。李世民很是认可，更加欣赏契苾何力，觉得契苾何力不仅勇冠三军，而且淳朴直爽，李世民让契苾何力驻防玄武门，担任皇宫城防司令，这个职位有多关键，我们在《玄武门事变》中讲过。

我关家里不出来了

唐远征军还有一个大将，叫高甑生，这次吐谷浑之战，他没能在军令指定时间抵达目的地，这是一个很大的罪过，叫“失期”，李广就是因为跟匈奴大战时迷路，没能在规

定时间抵达规定地点，觉得自己“年六十馀矣，终不能复对刀笔之吏”，李广最后自杀了（见《众神的草原》）。李靖虽然不会逼着高甌生自杀，但还是责备了他。

高甌生很懊恼，深恨李靖，就向上面揭发李靖想谋反，相关部门经调查，没有发现李靖造反的证据。高甌生反而被放逐边疆。

高甌生是秦王府的旧将，老同事老战友现在都身居高位，纷纷为他求情，希望李世民高抬贵手。李世民说高甌生不听李靖节度，还诬告李靖，如果这种行为都可以被原谅，那法律还有什么用？再说秦王府的功臣多了，如果高甌生能免罪，将来其它人犯了罪怎么办？**我对功臣，从来不忘，但也不能赦免他们的罪，这相当于鼓励他们犯法。**

这次李靖虽然获得李世民的力挺，但他心里也知道，这下他把“秦王团队”给得罪了，从此闭门不出，不见客人，甚至连亲戚也不随便见，等于自己把自己软禁了。

这一点，李靖比尉迟敬德可强多了。

他凭什么坐我前面？

无论是帮着李世民争霸天下，还是《玄武门事变》，尉迟敬德都冲在前面，居功至伟，尉迟敬德至少救过李世民三次命。第一次是邙山之战，李世民被王世充大军围困，单雄信手持长槊，跃马奔刺李世民，尉迟敬德赶到，从侧面把单雄信刺下马，保着李世民突出重围（详见《再挺5分钟》）。

第二次是洺水之战，李世民偷袭刘黑闥，反被围困，又是尉迟敬德带精锐突入阵中，把李世民和他堂弟李道宗救出（详见《奖个印钞厂》）。

第三次就是玄武门事变，李世民差点被李元吉勒死，又是尉迟敬德跃马赶到，一箭射死李元吉；尉迟敬德甚至身披重甲，手持长矛去见李渊，说太子和齐王叛乱，秦王已经举兵诛之，恐惊动陛下，派臣来宿卫云云。

作为李世民的头马，尉迟敬德深以为傲，**觉得要不是自己，领导早完了**。632年，尉迟敬德参加李世民举办的宴会，发现宇文士及的座位排在自己之上，非常懊恼，说你有啥功劳，位置能排到我前边？

李世民的堂弟李道宗当时的座位，就在尉迟敬德之下，赶紧来劝解，尉迟敬德暴怒，不去揍宇文士及，反而暴打了李道宗一顿，差点把李道宗的眼睛打瞎，导致宴会仓促结束。

李世民大为生气，说我之前对刘邦屠戮功臣一事很痛恨，打算跟你们同保富贵，子子孙孙共享荣华，可现在看看你这副样子！我现在发现了，韩信、彭越被刘邦干掉，不是刘邦的错！国家秩序全靠赏和罚维持着，我对你的恩典，不可能常有，你要好好检讨一下，不要弄得一塌糊涂后悔来不及。

李世民骂人也够狠的。被这么严厉警告后，尉迟敬德终于怕了，开始竭力控制自己。

李世民**还是要经常敲打一下尉迟敬德**，有次李世民问尉迟敬德，我常听有人说你要谋反，咋回事？尉迟敬德很痛心，说我追随陛下征伐四方，身经百战，今天能活下来，已属万幸，现在天下太平了，陛下开始怀疑我要造反了？尉迟敬德解衣投地，露出全身的创伤，君臣二人都哭了，李世民说快把衣服穿上，我就是因为不怀疑你，才跟你说这话，你抱怨啥。

但李世民还是对尉迟敬德有些不放心，有次跟尉迟敬德说，我把女儿嫁给你，咋样？尉迟敬德叩头拒绝，说**我老婆虽然出身低微，但是跟我共贫贱久矣，我虽然没啥文化，也知道古人所说的“富不易妻”，我不想娶公主**。李世民这才作罢。

尉迟敬德晚年，就在家呆着，亭台楼阁花园水塘装修得漂漂亮亮舒舒服服，一边修炼益寿延年的法术，听听歌看看戏，从不跟外人交往，朝廷对他恩礼甚厚，这种日子他一直过了十六年，658年去世，年74岁。

办不成事，才是最大的腐败

636年，李唐公司把全国分为10道，相当于十大军区，一共设立了634个征兵府，大本营关中，另设262个征兵府，全都属于近卫部队。

征兵府分为上中下三等，有点像现在的甲种师、乙种师，上等征兵府士卒1200人，中等征兵府士卒1000人，下等征兵府士卒800人，征兵府的领导叫“折冲都尉”，还有左右果毅都尉各一人，长史、兵曹、别将各一人，校尉六人。这是领导班子。

300个士卒称为团，领导叫“校尉”，50个士卒称队，领导叫“正”，10个士卒称火，领导叫“火长”，就是围着一堆火取暖做饭之意。现在正热播的《长安十二时辰》，张小敬的第八团，就是这个意思。

士卒的铠甲和粮食，都有规定数量，由士卒自备，送到征兵府保管，等到征召入营的时候，征兵府再发给大家。

生活在征兵府的“府兵”，从20岁开始服役，要一直服役到60岁，能骑马射箭的，另行编组为“越骑”，其它都是步兵。

每到年终，每个征兵府都要把府兵集合在一起，进行军事训练，大家轮流到长安和各地服役，如果去的地方远，轮派的次数就少，如果去的地方近，轮派的次数就多，但是到长安服役的时间都是一致的，1个月。

但是，李唐的前线，距离长安越来越远。640年8月，已经立国181年的高昌国（新疆吐鲁番），被唐军所灭。高昌国觉得自己离长安有7000里，中间光沙漠就有2000里，唐朝鞭长莫及，于是高昌国不断阻截西域各国去唐朝进贡的世界，还跟西突厥联盟。唐帝国派出远征军，由侯君集率领，直抵吐鲁番，唐军当时的军力之强，堪称天下无敌，这么远距离的行军，还带着10丈高的攻城车等重武器，唐军干脆利索的击败了高昌军，拿下高昌城。

12月，侯君集凯旋回到长安，李世民摆下庆功大宴，准天下人民吃肉喝酒狂欢三天。

侯君集击破高昌城的时候，自己抢了一些奇珍异宝，将士们一看领导都动手了，我们就别客气了，也纵兵大掠。可手下的错，领导是要兜底担责的。远征军回国后，被有关部门弹劾，侯君集被下狱，一些大臣说情：**大将出征，最重要的是打胜仗，只要打败敌人，哪怕贪污腐败，也得赏赐，如果战败，哪怕廉洁如水，也应诛杀。**

你看，连唐朝人都知道办不成事，才是最大的腐败。

侯君集被释放。但是侯君集不像李靖，他咽不下这口气，觉得我立了这么大的功，你们怎么这样对我？他决定做些什么。

这是之前的72篇关于资治通鉴的文章

- 72、榜样的结局 71、大恶棍之死
- 70、老对手之死 69、你忠于什么
- 68、玄武门事变 67、这事谁干的
- 66、奖个印钞厂 65、怎么讲故事
- 64、再挺五分钟 63、高层的风险
- 62、就是运气好 61、老板的猜忌
- 60、笑不到最后 59、把好牌打烂
- 58、驴老爷之死 57、霸道小总裁
- 56、大佬的翻脸 55、最怕窝里反

- | | |
|----------|----------|
| 54、盛世的阴影 | 53、宫斗剧真相 |
| 52、谁在陷害他 | 51、帝国深井病 |
| 50、谁的后庭花 | 49、含笑十步癫 |
| 48、皇后开妓院 | 47、苍天饶过谁 |
| 46、啥叫黄龙汤 | 45、再活五十年 |
| 44、为啥不吃鱼 | 43、奖金怎么发 |
| 42、宇宙大将军 | 41、坏人是谁呢 |
| 40、泥菩萨与蛇 | 39、大佬的末日 |
| 38、为啥用贪官 | 37、他们在说谎 |
| 36、谁的演技高 | 35、半边天垮了 |
| 34、皇帝吸尘器 | 33、狗血连环案 |
| 32、杀个皇帝玩 | 31、神奇预测术 |
| 30、气吞万里如 | 29、乐队亡国记 |
| 28、别瞧不起人 | 27、万万没想到 |
| 26、他做的对么 | 25、人潮人海中 |
| 24、疯王的呐喊 | 23、谁是忠臣呢 |
| 22、苔藓的逆袭 | 21、他们傻不傻 |
| 20、高平陵事变 | 19、事情的真相 |
| 18、牛逼的要死 | 17、战略有啥用 |
| 16、曹操的秘密 | 15、成功为了啥 |
| 14、到底投奔谁 | 13、代有猛人出 |
| 12、不在圈子里 | 11、渔阳凶杀案 |
| 10、花样作死派 | 9、最丧大英雄 |
| 8、换成你咋办 | 7、命运的名义 |
| 6、众神的草原 | 5、地下造反军 |
| 4、17岁的冬季 | 3、叛徒的下场 |
| 2、自杀的战神 | 1、饿死的大王 |

喜欢此内容的人还喜欢

一个老战士有了新电视

吉心

宋家泰读书圈



02/1

D9 | 毛中特来啦！“注意身体”还要我说多少遍啊！

考研政治徐涛



你觉得拜登有多痴呆，他就有多传奇

拾遗

