

- 1 在制定项目成本基准时，项目经理需要考虑以下哪项？  
A. 成本估算和应急储备      B. 成本估算和管理储备  
C. 应急储备和管理储备      D. 成本估算、应急储备和管理储备
- 2 参数估算采用了下列哪两者之间的统计关系？  
A. 活动成本与其他变量      B. 最佳情况与其他变量  
C. 最差情况与其他变量      D. 历史数据与其他变量
- 3 一个新系统的开发项目正在实施。项目经理交付项目预算供项目发起人评估。项目经理在编制预算过程中应考虑什么工具？  
A. 项目管理信息系统      B. 自下而上估算  
C. 卖方投标分析      D. 储备分析
- 4 发起人要求项目经理提供一个潜在新项目的成本估算。项目经理报告项目的成本估算区间为 375000~875000 美元，项目经理提供的估算类型是以下哪种？  
A. 滚动式估算      B. 确定性估算  
C. 粗略量级估算      D. 预算估算
- 5 一个 10 万美元预算的项目中，开发人员完成了 50% 的任务。在阶段的状态评审会上，项目经理发现团队成员需要加班三周来完成该项目剩下的工作。该项目的挣值是多少万美元？  
A. 7      B. 6.25      C. 5      D. 4
- 6 根据项目计划，截至目前，按每小时 50 美元的费率，应完成 1000 小时的工作。项目经理计算了实际绩效，发现已完成 1200 小时的工作，花费 72000 美元。那么项目的成本绩效指数是多少？  
A. 1.5      B. 1.2      C. 0.833      D. 0.667
- 7 根据项目计划，项目的状态如下：按每小时 28 美元的劳动费率，工作 1000 小时，计划花费 28000 美元。监控成本时，项目经理确定成本绩效指数为 0.8。项目的实际成本为 40000 美元。项目的进度偏差是多少？  
A. -12000 美元      B. 4000 美元  
C. 5600 美元      D. 12000 美元
- 8 公司必须在 A、B、C、D 四个项目中决定。  
项目 A 的成本为每月 4500 美元，预计运行 14 个月，产生收入 80000 美元。项目 B 的成本为每月 6700 美元，预计运行 9 个月，产生收入 75000 美元。项目 C 的成本为每月 5600 美元，预计运行 13 个月，产生收入 90000 美元。项目 D 的成本为每月 8000 美元，预计运行 11 个月，产生收入 100000 美元。你、作为项目经理应该建议公司选择下列哪个项目？  
A. 项目 A      B. 项目 B      C. 项目 C      D. 项目 D
- 9 公司有一个价值 75000 美元，为期一年的财务管理软件的固定总价合同。在项目的第 11 个月，项目已完成 85%，项目成本为 68000 美元，客户要求公司执行额外的编程工作，并将增加 25000 美元的合同价值。项目的进度绩效指数为 0.93，成本绩效指数为 0.94。该项目的挣值状态是什么？  
A. 超出预算并落后于进度      B. 超出预算但符合进度  
C. 符合预算并符合进度      D. 符合预算但落后于进度
- 10 一项活动需要一名顾问参与，在估算成本时，团队成员估算顾问费 4500 美元，通货膨胀余量 200 美元，不可预见成本缓冲 300 美元，. 项目经理

接下来应该怎么做？

- A. 估算 4700 美元
- B. 估算 5000 美元，并附加说明其组成
- C. 估算 5000 美元，并以此更新成本基准
- D. 估算 4800 美元

11 客户要求的一项需求将变更项目范围，项目经理事先未预料到该问题，如果变更控制委员会批准该需求，执行变更的成本将影响项目的预算。项目经理应该从下列哪项储备中拿出资金？

- A. 管理储备 B. 风险储备 C. 发起人储备 D. 应急储备

12 某个系统升级项目的项目经理了解到升级后的系统达不到预期性能。为了提高系统性能，项目经理要求供应商更改一个组件。更改组件的成本不属于项目成本基准的组成部分。这项新组件的资金应来自下列哪项？

- A. 应急储备 B. 管理储备 C. 质量成本 D. 控制账户

13 某任务成本结算为 1000 美元，计划完成日期为 12 月 30 日，总工期为 10 天。在 12 月 30 日，项目经理发现任务只完成 70%，这个项目的实际支出为 600 美元。该任务的挣值为多少？

- A. 400 美元 B. 600 美元 C. 700 美元 D. 1000 美元

14 某项目很可能在三个月内花费 40000 美元。最佳情况是 3 个月花费 30000 美元。最差情况是 3 个月花费 65000 美元。若使用贝塔分布来计算，项目的预期成本是多少？

- A. 37500 美元 B. 40000 美元 C. 42500 美元 D. 45000 美元

15 项目中期审查时，成本会计向项目经理提交了实际绩效报告。报告显示，计划价值为 68000 美元，截至目前的实际成本为 72500 美元，并且挣值为 68000 美元。在计算进度和成本绩效指数后，项目经理得出项目中期状态为：

- A. 符合进度并低于预算 B. 符合进度并高于预算
- C. 落后于进度并超出预算 D. 超前于进度并低于预算

16 某项目已进行了 9 个月，并预计将在 3 个月内结束。使用挣值管理方法，挣值/计划价值的比率大于 1。请问目前项目是什么状态？

- A. 超出预算 B. 落后进度 C. 低于预算 D. 提前进度

17 你负责的项目具有中等等级的风险，而且定义并不充分。发起人交给你一份项目章程，要求你确认项目能够在预算范围内完成，最好的处理方法是

- A. 根据各种可能的结果估计一个成本范围
- B. 要求团队成员根据项目章程进行粗略级估算
- C. 根据你现有的信息计算一个参数估算
- D. 根据历史信息提供一份类比估算

18 项目处于完工中途，并继续超出预算。当前的项目指标如下：进度绩效指数 (SPI)=0.96, 成本绩效指数 (CPI)=0.98, 实际成本 (AC)=500000, 完工预算 (BAC)=1000000, 下列哪项属于完成全部工作的预计总成本？

- A. 1505024 B. 1101666 C. 1020408 D. 990073

19 项目相关方要求项目经理分别报告间接成本和直接成本。以下哪项属于直接成本？

- A. 总部电话服务成本 B. 新员工岗位培训
- C. 办公楼水电支出 D. 项目员工工资

20 项目接近完工，已经花费 100 万美元，但另需 20 万美元来完成该项目。考虑各种情况，项目发起人要求项目经理停止该项目。在这种情况下，实际成本为：

- A. 项目已经支出的花费
- B. 项目已花费成本和已完成工作的应急储备
- C. 考虑项目至今的计划支出费用
- D. 该决定不考虑沉没成本

21 项目经理报告如下：完工尚需绩效指数为 1.15, 完工预算为 157.5 万美元，挣值为 100 万美元，计划价值为 98.5 万美元。那么实际成本是多少？

- A. 985000 美元
- B. 1061957 美元
- C. 1075000 美元
- D. 1132750 美元

22 项目经理被任命管理一个正在进行的项目。在过渡期，项目经理获得与该项目成本有关的完工预算和实际成本数据。可从该数据中确定下列哪项？

- A. 剩余资金
- B. 完工估算
- C. 完工尚需估算
- D. 剩余工作

23 项目经理被要求为两个潜在项目执行成本效益分析。

项目 A 成本为 12 亿美元，潜在效益为 60 亿美元，未来运营成本为 15 亿美元。

项目 B 成本为 14 亿美元，潜在效益为 70 亿美元，未来运营成本为 10 亿美元。

项目经理应该推荐哪个项目？

- A. 项目 B: 因为潜在效益减去执行成本所得的值大于项目 A 的所得值
- B. 项目 A: 因为执行成本低于项目 B
- C. 项目 B: 因为潜在效益减去执行成本和未来运营成本所得的值大于项目 A 的所得值
- D. 项目 A: 因为潜在效益加上未来运营成本所得的值小于项目 B 的所得值

24 项目经理估算项目成本，其中包括可能随市场价格波动的机械零部件。项目经理应使用哪项技术来确保项目不会超出预算？

- A. 成本汇总
- B. 储备分析
- C. 三点估算
- D. 应急预算

25 项目经理估算一个新软件项目的成本。根据过往经验，公司制定了模块屏幕数量和生产一个模块所需的劳动小时数之间的统计关系。应使用什么成本估算技术？

- A. 类比估算
- B. 参数估算
- C. 自下而上估算
- D. 粗略量级估算

26 项目经理开始执行一个两年期项目。一台设备计划在项目最终阶段中使用，项目

经理必须决定何时采购设备。为了降低与装运问题有关的风险，一名团队成员向项目经理建议提前一年采购设备。项目经理应该考虑哪方面的影响？

- A. 影响工作分解结构
- B. 影响完工预算
- C. 影响挣值
- D. 影响计划费用

27 项目经理需要管理和监控项目的范围、预算和进度，并测量项目的绩效和偏差，他应该使用以下哪项？

- A. 工作包
- B. 规划包
- C. 控制账户
- D. 工作分解结构词典

28 项目经理收到某个产品的成本估算，其中最乐观为 1500 美元，最可能为 2000 美元，最悲观为 4000 美元。项目经理随后确定产品成本估算值为 2250 美元，他使用了以下哪种方法？

- A. 参数估算 B. 偏差分析 C. 三角分布 D. 贝塔分布

29 一个项目进入第 6 个月，由于成本问题，一个相关方提出削减项目组件，项目经理确认削减这些组件会导致项目目标无法完全实现，并影响市场表现。项目经理下一步应该怎么做？

- A. 向项目指导委员会汇报  
B. 和相关方说明项目目标并达成一致  
C. 接受提议以满足成本要求  
D. 拒绝提议以满足项目目标

30 项目经理正在规划一个与之前已完成项目的范围类似的战略项目，当前项目使用业务合作伙伴提供的经验丰富的人员。项目经理必须决定如何准备成本估算。项目经理首先该怎么做？

- A. 使用卖方投标分析  
B. 参考采购管理计划  
C. 使用专家判断，以及组织知识库的支持  
D. 参考之前项目的经验教训

31 项目经理正在组建一个团队，并希望确保所有成本估算都正确。项目经理应使用下列哪项工具来确保估算准确？

- A. 敏感性和储备分析 B. 决策技术和专家判断  
C. 帕累托图和挣值分析 D. 成本汇总和资金限制平衡

32 项目落后于进度，但低于预算。下列哪项描述了项目状态？

- A. SPI 为 1.1, CPI 为 1.1 B. SPI 为 0.9, CPI 为 1.1  
C. SPI 为 0.9, CPI 为 0.9 D. SPI 为 1.1, CPI 为 0.9

33 项目审查表明，按每小时 50 美元的费率，1000 小时的工作应已完成。但是，进度分析表明已完成 1200 小时工作，团队已经使用 40000 美元。进度偏差是多少？

- A. 20000 美元 B. 10000 美元  
C. -10000 美元 D. -20000 美元

34 项目团队报告项目低于预算。但是，项目发起人质疑成本数据的有效性，因为成本似乎超出控制。项目团队必须进行成本分析并核实报告数据。项目经理应该如何核实团队信息？

- A. 审查工作分解结构 B. 使用专家判断  
C. 执行成本效益分析 D. 计算成本绩效指数

35 项目团队正在开发一个之前没有任何数据可参考的新项目，项目经理希望确定开发成本。项目经理应使用什么来估算项目成本？

- A. 专家判断 B. 自下而上估算  
C. 三点估算 D. 类比估算

36 一个持续 30 天的项目目前进展到第 17 天，项目预算为 50000 美元。工作目前完成了 50%，实际支出 30000 美元。项目经理必须报告项目能否在预算内完成。项目经理预测的项目完工尚需成本是多少？

- A. 20000 美元 B. 30000 美元 C. 50000 美元 D. 60000 美元

37 项目预算为 40 万美元，持续时间为 20 周。预测的项目支出均匀分布

在预定的时间范围内。在第 10 周结束时，20 万美元已支出，进度绩效指数为 1.15。项目的状态是什么？

- A. 符合预算但超前于进度
- B. 符合预算和进度
- C. 符合预算但滞后于进度
- D. 未超出预算并超前于进度

38 项目预算为 750000 美元。在第 42 天时，项目已完成 40%，成本为 500000 美元。在项目经理报告成本绩效指数后，客户拒绝为项目增加更多资金。若要按时按预算完成项目，项目完工尚需绩效指数必须为下列哪项？

- A. 0.6
- B. 0.8
- C. 1.4
- D. 1.8

39 一个为期六个月的项目目前处于第三个月末，并已完成 20%。项目预算为 300 万美元，而当前的花费为 180 万美元。项目经理向项目发起人报告了这个状态。项目当前的成本绩效指数 (CPI) 和进度绩效指数 (SPI) 分别是多少？

- A. CPI=0.33 和 SPI=0.40
- B. CPI=0.33 和 SPI=0.50
- C. CPI=1.20 和 SPI=2.00
- D. CPI=3.00 和 SPI=2.00

40 一个历时 10 个月，耗资 100 万美元的项目的工作绩效信息如下：项目在第 5 个月末，已经完成 40%，实际支出 30 万美元，当前成本绩效指数 (CPI)=1.33, 进度绩效指数 (SPI)=0.8, 在同时考虑成本和进度的情况下，项目的完工估算是多少万美元？

- A. 75
- B. 90
- C. 95
- D. 100

41 一个已完成 25% 的项目完工预算为 100000 美元，而实际成本为 50000 美元。假设剩余工作将按已发生的相同成本绩效指数执行，则项目的完工估算是多少美元？

- A. 200000
- B. 150000
- C. 125000
- D. 75000

42 在制定项目预算时，应该考虑使用下列哪种方法？

- A. 帕累托公式
- B. 参数估算
- C. 融资
- D. 挣值管理

43 由于其他项目快要提前完工，客户出现了资金流问题。客户告诉项目经理，他的项目资金到位时间会有限制。目前项目的 CPI 是 1.02, 完工估算是 927000 美元。如果项目经理打算解决资金到位的限制，他最可能对以下哪项内容进行变更？

- A. 已分配的资源
- B. 变更请求的数量
- C. 成本基线
- D. 项目进度

44 在创建项目活动详细清单之后，项目经理希望在不更改项目持续时间或可交付成果的情况下估算项目总成本。项目经理应使用下列哪项估算技术？

- A. 三点估算
- B. 自下而上估算
- C. 类比估算
- D. 参数估算

45 在项目成功完工之后的客户收尾会议上，客户经理通知项目经理即将到来一个类似项目，成本需要在一小时内提交给项目发起人。项目经理应使用下列哪项来估算新项目的成本？

- A. 类比估算
- B. 粗略量级估算
- C. 参考性估算
- D. 全面方案估算

46 在项目规划期间，项目团队收集成本估算，交付主要部件以及具体工程设计时间。若要计算整个项目的可能结果分布，项目团队应使用什么技术？

- A. 进度网络分析
- B. 蒙特卡洛模拟
- C. 关键路径法
- D. 资源平衡

47 在月度报告上，项目经理计算并报告项目的进度绩效指数为 1.2, 成本绩

效指数为 0.8。项目的状态是什么？

- A. 项目按计划正常进展
- B. 项目符合进度，但成本超支
- C. 项目延迟，且成本超支
- D. 项目超前于进度，但成本超支

拉勾教育 版权所有