

第 6 章项目进度管理题目

1. 项目团队在为当前迭代制作进度计划, 项目经理从未完项中选取了优先级最高的部分用户故事, 并开始对用户故事进行评估, 项目经理应使用什么评估工作量大小?
A.人天 B.人月 C.故事点 D.人时
2. 公司必须在没有延期的情况下按规定日期交付项目。然而, 当前项目已经落后于进度, 而且项目的资源有限, 项目经理应该怎么做?
A.赶工 B.快速跟进
C.向项目发起人沟通延迟问题 D.向关键路径活动分配额外资源
3. 活动清单、横道图和网络图属于下列哪项的内容?
A.工作分解结构 B.项目章程
C.进度管理计划 D.项目进度计划
4. 进度网络分析所使用的分析技巧包括下列哪项?
A.资源平衡和关键活动审查 B.资源限制和里程碑图表
C.关键路径法和建模技术 D.网络图和风险登记册分析
5. 任务 A 的成本估算为 1000 美元, 计划完成日期是 12 月 30 日, 总工期为 10 天。项目经理在 12 月 27 日查看任务进度发现, 任务 A 完成 50%, 分配给任务 A 的资源已经花费 500 美元。项目经理决定增加一名资源, 这属于以下哪项的实例?
A.制定预算 B.快速跟进
C.赶工 D.风险控制
6. 审查一个高风险项目的进度之后, 发起人认为项目必须在本月完成, 但是项目验收前必须经过政府机关的审批, 这属于以下哪项?
A.外部强制性依赖 B.外部选择性依赖
C.内部强制性依赖 D.内部选择性依赖
7. 项目 A 的活动 1 有一个来自项目 B 活动 2 的外部依赖关系 (结束到开始)。这个外部依赖关系被识别为项目 A 的一个进度延期风险。然而, 项目经理接受风险, 并导致延期。接受这个风险之后, 项目经理应该完成哪项工作来尽可能地降低影响?
A.与项目发起人沟通风险的存在 B.在一个项目群中协调两个项目
C.确定应急储备 D.建立管理储备
8. 项目的成本绩效指数为 1.25, 进度绩效指数为 0.81。项目经理希望进度能和计划保持一致。项目经理接下来应该怎么做?
A.通过并行活动快速跟进进度
B.分配多名额外的团队成员, 加快项目进度
C.请求额外资金
D.分析关键路径
9. 项目经理被要求提供三个新项目的工期测算。项目经理分析了三个新项目, 发现它们在规模和需求方面与之前两个项目类似。要为三个新项目建立工期测算, 项目经理应该使用以下哪种估算方法?
A.专家判断 B.参数估算
C.类比估算 D.自下而上估算
10. 项目经理必须向高级管理层报告项目状态。项目经理应使用哪项工具从较高层次显示主要可交付成果的状态?
A.每周状态图 B.活动清单 C.控制图 D.甘特图
11. 项目需求非常多, 且变化很快。当前团队成员共有 7 人, 发起人表示现在的团队规模

是公司能提供的所有资源。项目经理决定制定需求清单，每周按优先级从需求清单上选取固定工作量大小的任务来完成。项目经理采取的是以下哪项？

- A. 产品迭代进度计划 B. 产品增量进度计划
- C. 按周进度计划 D. 按需进度计划

12 项目经理发现一名关键团队成员将在两周内离开组织。该名团队成员正在为处于关键路径上的任务工作。项目经理首先应该做什么？

- A. 确定失去该名团队成员的影响 B. 核实是否能够变更范围
- C. 更新工作分解结构 D. 更换团队成员

13 项目经理根据时间限制、活动列表和可用资源来制订项目进度计划。根据得出的关键路径，项目无法满足要求的里程碑。项目经理要求资源对关键路径上的活动加班，以缩短这些活动的持续时间。这采用了哪种进度技术？

- A. 快速跟进 B. 资源平衡 C. 关键链 D. 赶工

14 项目经理接管了一个落后于进度但在预算内的项目。如果任务没有按顺序进行，则剩余任务可能造成重大风险。下列哪项技术可用于恢复项目进度？

- A. 要求额外的资源赶工
- B. 将经验不足的团队成员替换为经验更丰富的团队成员
- C. 通过减少不必要的任务恢复进度
- D. 使用快速跟进

15 项目经理接管一个处于执行阶段的项目，项目已延期且成本超支。项目经理评估有些问题是由于团队成员缺乏技能引起的。项目经理下一步应该怎么做？

- A. 向绩效较低的团队成员分配较不复杂的任务
- B. 将绩效问题上报给直线经理，并设法更换员工
- C. 确定开发需求，并领导纠正措施
- D. 请求人力资源部门更新绩效评估

16 项目经理通知项目发起人，项目采取敏捷式开发方法。发起人要求项目经理发布基于项目路线图的规划，并确定项目的迭代次数。项目经理应使用下列哪项技术？

- A. 遣散计划 B. 迭代计划
- C. 冲刺计划 D. 未完项清单

17 项目经理完成项目进度计划之后，采购专员表示一个采购已经执行完成。项目经理应该对以下哪个过程做出调整？

- A. 定义活动 B. 排列活动顺序
- C. 估算活动时间 D. 规划进度

18 项目经理在为项目规划进度。他要求团队成员在制定进度时，在不延误紧后活动正常开始的情况下，考虑每个活动可推迟的时间，这属于以下哪项？

- A. 总浮动时间 B. 紧后浮动时间
- C. 紧前浮动时间 D. 自由浮动时间

19 项目组正在为一个具有多种风险的项目制订进度计划，项目经理通过计算概率分布，确定3个月内完成项目的可能性为95%。项目经理使用了什么技术？

- A. 假设情景分析 B. 蒙特卡洛模拟
- C. 关键路径法 D. 资源平衡

20 项目经理和发起人正在处理某一活动可能被延迟的问题。如果主要零部件按期到货，活动将准时完成；如果供应商发生延期，活动将被迫推迟，并导致相关活动无法正常开展，项目经理正在执行哪项？

- A. 模拟 B. 决策树

C.多标准决策分析 D.假设情景分析

21 项目经理正在管理一个价值数百万美元的项目。项目有三条进度网络路径，其中两条网络路径的浮动时间为零，而第三条路径有 5 天的总浮动时间。该项目有几条关键路径？

- A.无关键路径 B.1 条关键路径
C.2 条关键路径 D.3 条关键路径

22 项目团队成员更新了项目任务状态，并发现项目滞后于进度。项目经理应使用下列哪项来评价状态更新对原始基准的影响？

- A.工作绩效信息 B.资源平衡
C.PERT D.假设情景分析

23 项目团队发现关键活动滞后于进度，项目经理必须确定项目何时开始落后于进度。项目经理接下来应该怎么做？

- A. 修改工作分解结构，确定持续时间长的复杂活动。
B. 修改活动持续时间估算，确定关键活动中持续时间最长的任务
C. 使用专家判断，讨论活动延迟的问题
D. 使用相应的进度基准来确定延迟

24 项目团队在向客户交付软件代码时落后于进度。为满足期限，项目经理要求团队在晚上和周末加班。项目经理应该关注下列哪项？

- A. 可交付成果可能比客户预期提前产生
B. 质量管理计划可能有大量变化
C. 代码可能有更多错误，且可能需要额外的功能测试
D. 项目经理应让有经验的团队加班

25 项目预算工期为 40 天，项目经理按每天 1000 美元分配资源，分配的预算为 40000 美元。在第 20 天结束时，所执行的工作量的计划金额为 16000 美元。如果资源的生产率保持相同，项目预计将于何时完成？

- A.第 55 天 B.第 50 天 C.第 45 天 D.第 40 天

26 项目中途，项目经理意识到没有足够的时间来完成所有可交付成果。项目经理接下来应该怎么做？

- A. 评估当前进度延迟的影响程度
B. 向客户提供项目可交付成果的替代方案
C. 向客户提交项目延迟预警通知
D. 安排一次与客户的会议

27 项目由于资源紧缺，导致进度受到影响。为了保证项目按期完成，项目经理在查看了项目进度计划后，推迟了部分拥有总浮动时间的活动的开始日期，使资源得到合理配置，项目经理采用了哪项技术？

- A.赶工 B.快速跟进 C.资源平衡 D.资源平滑

28 一个价值 150000 美元的项目要求完成以下任务：任务 1 今天开始，持续时间为 2 天。任务 2 要在任务 1 结束后才能开始，估算持续时间 8 天。任务 3 要在任务 1 结束后才能开始，估算持续时间 4 天。任务 4 要在任务 2 和任务 3 结束后才能开始，估算持续时间为 8 天。任务 5 要在任务 4 结束后才能开始，估算持续时间为 1 天。关键路径的持续时间是多久？

- A. 15 天 B.17 天 C.19 天 D.23 天

29 一个项目遇到了需获得施工许可的问题。因此，项目进度受到不利影响。为了反映这个进度变更，项目经理应使用下列哪项工具或技术？

- A. 调整时间提前量和时间滞后量

- B. 资源平衡
C. 缺陷补救
D. PERT 分析
30. 一名团队成员过来告诉你, 她负责的活动出了问题, 不能在预期规定的开始时间启动。项目经理在进度报告中反映了这个情况, 并给出“项目在进度计划内, 会按时完成”的结论。以下哪项可能是项目经理如此汇报的原因?
- A. 此活动有浮动时间, 可以重新安排它的最早开始时间和最晚结束时间
B. 活动在次关键路径上, 活动的浮动时间短于延期的时间
C. 活动在关键路径上, 但有多项后续活动
D. 活动有强制依赖关系, 所以项目经理可以把它随意安排在进度中的任何位置
31. 已经完成了工作分解结构、每项工作时间估算及网络图。接下来项目经理应该做什么?
- A. 排列活动顺序 B. 确认范围是否正确
C. 制订初步进度计划 D. 完成风险管理
32. 因为担心项目将延误一个关键里程碑, 客户坚持同时实施多项项目活动以便节约时间。批准这个变更之前, 项目经理应该开展下列哪项工作?
- A. 进度影响分析 B. 赶工影响分析
C. 依赖关系和需求分析 D. 成本影响分析
33. 由于外部顾问在没有收到公司内部专家的输入之前无法完成工作, 项目超出预算成本。然而, 这名内部专家被分配到其他项目上。为避免这种成本增加, 在规划阶段应使用哪种技术?
- A. 资源平衡, 管理资源约束条件
B. 赶工, 为项目增加额外资源
C. 快速跟进技术, 安排并行执行任务, 并减少时间
D. 成本储备分析, 为未规划的成本提供资金
34. 与项目团队一起合作制作一份进度图的时候, 项目经理添加了一条对角线, 并以此作为基准对项目的偏差进行跟踪。这是哪种监控方法?
- A. 甘特图 B. 散点图 C. 进度网络图 D. 燃尽图
35. 在审查任务清单之后, 项目经理注意到在项目开始时需要资源比在项目中间需要的资源少。项目经理希望平衡资源需求与资源可提供量之间的关系。该项活动属于下列哪项的实例?
- A. 资源平衡 B. 假设情景分析
C. 关键路径法 D. 进度压缩
36. 在施工项目的启动阶段, 客户和项目发起人通知承包商项目必须在六个月内完成, 项目发起人将提供全力支持。但是, 根据项目经理制订的进度计划, 项目需要九个月时间。项目经理接下来应该怎么做?
- A. 与项目发起人讨论初步进度计划
B. 开始赶工或快速跟进
C. 将时间制约因素包含在项目章程中
D. 减少项目范围, 以满足项目截止日期
37. 在项目规划阶段, 项目经理完成进度计划。若要确定总体进度计划的灵活性, 项目经理应当首先使用下列哪项工具或技术?
- A. 关键路径分析 B. 储备分析
C. 资源平衡 D. 资源日历
38. 一名高级经理在项目执行期间审查项目进度, 认为多个任务过高估计了其持续时间,

要求项目团队提前完成相关任务。但是团队成员抱怨说工作负荷很高，任务难以提前完成，这是以下哪项的体现？

- A.帕累托法则
- B.帕金森定律
- C.彼得原理
- D.墨菲定律

39 在一个施工项目的第七个月，挣值绩效数据显示进度偏差为-150 万美元。但到目前为止，项目符合进度。项目经理预定下周向管理委员会报告项目状态。项目经理接下来应该怎么做？

- A. 更新问题日志反映当前问题
- B. 从管理储备中转移 150 万美元来弥补短缺
- C. 提交变更请求，允许进度延误
- D. 审查项目进度计划和关键路径

40 在与项目团队进行进度估算讨论期间，项目经理被告知：某项活动在最好情况下能够在 4 天内完成，在最坏情况下能够在 9 天内完成，但最可能将需要花 5 天完成，如使用三角分布计算，这项活动的预测工期是多少天？

- A. 4
- B.5
- C.5.5
- D.6

41 在最终确定项目进度计划之前，项目经理考虑记录项目活动之间关系的可选方案。项目经理应使用什么工具描述活动顺序？

- A.工作分解结构
- B.RACI 图
- C.活动清单
- D.项目网络图

42 在制定项目进度时，项目经理确定了每个活动的紧前活动和活动持续时间。下列哪项在顺推计算中用于计算最早开始日期 (ES)和最早完成日期 (EF)？

- A. 之前任务的 ES 生成后续任务的 ES
- B. 之前任务的 EF 生成后续任务的 ES
- C. 之前任务的 ES 生成后续任务的 EF
- D. 之前任务的 EF 生成后续任务的 EF

43 一个项目要完成 10 条生产线的技术改造。总工期为 30 天，预算为 60 万元。项目进行到第 10 天，已经完成 4 条线的改造，实际花费 25 万元，预计项目完工日期是多少天？

- A. 20
- B.25
- C.30
- D.35

44 项目经理查看项目进度计划，发现关键路径的时差为-15 天，项目经理接下来应该如何处理？

- A. 通知管理层项目预计提前 15 天完成
- B. 关键路径错误，重新计算关键路径直至时差为零
- C. 要求增加资源投入和赶工
- D. 查看项目制约，并进行修订