

韓非子的法術論——流的君主善於運用他人的智慧。



法十餘簡而睡臥矣，王曰：『寡人不能讀此法。』夫不躬親其勢柄，而欲爲人臣所宜爲者也，睡不亦宜乎？」（『外儲說左上』）

率先垂範也要看情形

「鄒君好服長纓，左右皆服長纓，纓甚貴，鄒君患之，

問左右，左右曰：『君好服，百姓亦多服，是以貴。』君因先自斷其纓而出，國中皆不服長纓。君不能下令爲百姓服度以禁之，乃斷纓出以示民，是先戮（辱）以莅民也。

」（『外儲說左上』）

不僅如此，還有：

欺騙上級的技巧

「田嬰相齊，人有說王者曰：『終歲之計（年度會計報告），王不一以數日之間自聽之，則無以知吏之姦邪得失也。』王曰：『善。』田嬰聞之，即遽請於王而聽其計，王將聽之矣，田嬰令官具押券斗石區升之計，王自聽計，計不勝聽（因田嬰故意將會計報告作得煩瑣無比，對王進行疲勞戰略），罷食，復坐，不復暮食矣。田嬰復謂曰：『群臣所終歲日夜不敢偷怠之事也，王以一夕聽之，則群臣有爲勸勉矣。』王曰：『諾。』俄而王已睡矣，吏盡掄（引）刀削其押券斗石之計。王自聽之，亂乃始生。」（『外儲說右下』）

臣下欺瞞上級的手法五花八門，這只是其中一例而已。

離譜的管理

「趙簡主出稅者（令稅吏出收賦稅），吏請輕重，簡主曰：『勿輕勿重。重則利入於上，若輕則利歸於民，吏無私利而止矣。』薄疑謂趙簡主曰：『君之國中飽。』簡主欣然而喜曰：『何如焉？』對曰：『府庫空虛於上，百姓