1. **项目选题**

项目确定，在当前没有更好选择的情况下，确定“坚持吧”为项目主题，后续对于主题的事项不再讨论，务必要坚持，绝不轻言放弃

1. **关于分工**
2. 按人员

* 江海波：网站功能设计
* 曹亮：网站开发
* 梁玉平：网站推广

1. 选择项目的总负责人，负责项目的推进、机制的建立和维护、进度把控
2. **项目费用管理**

1)个人先行支付，实时登记到qq群文件的费用登记文档

2)每两个月进行结算一次、对于数额较大的支出，可以进行实时结算

3）为项目付出的任何资金金额，都务必要进行登记

4）费用每人1/3

1. **沟通机制**
2. 随时qq群进行非正式的沟通交流
3. 对于阶段性的讨论，可以组织在周末以qq语音的形式进行（关键时间一周一次，其他时间不低于一月一次）
4. 对各自的工作进行明细登记，让每个人都知道自己的工作内容（每周至少更新一次）

4） 沟通的机制，需要进行讨论和进一步优化

1. **进度计划**
2. 功能设计 2014.3月份
3. 网站设计 2014.4月份
4. 网站开发 2014.5月份
5. 网站测试及优化 2014.6月份
6. 数据初始化 2014.7月份
7. 正式上线 2014.8.1
8. 网站推广
9. **注意事项**
10. 要把项目提升到“创业”高度，需要大量的时间、精力，需要有这种心理准备
11. 关于项目的沟通，以工作的形式开展，尽量不要有“兄弟”、“朋友”的因素影响到沟通
12. **关于利益分配**

1）只专注于做产品，不考虑盈利模式，所以短期内不会有利益

2）各占1/3，但有人退出或关键人物加入的情况下重新分配

1. **风险**

1）因为是兼职，时间和进度没有保证

2）项目组不能充分沟通，肯定会存在信息交流不充分问题

3）重视程度不够，没有付出的心理预期

4）没有互联网思维，没有系统的理论知识.特别是在网站推广方面,需要进行系统的学习

1. **关于项目的讨论**