

Los Presupuestos y la planeación de utilidades

EXPOSITOR

Mtro. Silvino Vázquez Arroyo.

Cuenta con una Maestría en Ingeniería de Sistemas Administrativos por el Instituto Politécnico Nacional, Diplomados en Finanzas Corporativas y en Banca y Crédito en el ITAM, Diplomado en Administración de Riesgos por el Instituto de Desarrollo para Ejecutivos en Finanzas, Ingeniero Mecánico por el Instituto Politécnico Nacional. Actualmente es Socio Consultor en Cambio y Crecimiento Organizacional especializado en acompañar a empresas para adoptar mejores prácticas empresariales en procesos administrativos, operativos y contable - financiero. Desde hace 28 años ha sido catedrático del ITAM impartiendo materias en la división de Computación y la división de Extensión Universitaria. Su experiencia en el sector financiero, servicios, manufactura y administración pública es de 40 años en áreas de planeación financiera, con implementación y operación de modelos de rentabilidad, costos y Pricing. En el área de administración en la implementación de controles internos operativo y presupuestal, procesos contables, mapeo y medición de procesos operativos y administrativos. En áreas de Tecnologías de información como responsable de un área de sistemas; así como, líder en el desarrollo de sistemas de medición de gestión, de información financiera, operativos y de control interno.

OBJETIVO

Presentar al participante las bases que le permitan aprender a elaborar el presupuesto de ingresos, gastos y utilidades, así como su utilización en la ejecución de planes, controles y como elemento motivador de la productividad.

ENTORNO DE LA PLANEACION FINANCIERA

Ante la apertura de mercados mas competitivos, surge la necesidad de reforzar la planeación financiera en la empresas que le permitan medir los riesgos y anticiparse a eventos que le den ventajas competitivas, diseñando estrategias de mercado, optimizando el uso de los recursos, controlando sus costos operativos, haciendo mas eficiente el flujo de su efectivo, orientando sus planes de inversión bajo un concepto de rentabilidad e integrando sus esfuerzos a un objetivo común.

BENEFICIOS A OBTENER

Al final del curso estarán familiarizados con la terminología y fórmulas para la elaboración de un presupuesto bajo un concepto de eficiencia y productividad que busca la administración moderna de las empresas.

DIRIGIDO A

Directores Generales, financieros, ejecutivos involucrados en la elaboración, análisis o control de planes financieros y en general a todos los interesados en conocer y aplicar las herramientas de planeación financiera para optimizar la toma de decisiones.

TEMARIO

1.- INTRODUCCION A LOS PRESUPUESTOS

- Los fundamentos del presupuesto y la planeación de las utilidades
- El presupuesto como instrumento de control
- Clasificación de presupuestos
- Presupuesto base cero y presupuesto flexible
- Las Estrategias corporativas en los presupuestos

2.- EL PROCESO DE PRESUPUESTACION

- El proceso de planeación y control de utilidades
- Entorno económico y de mercado
- Modelo de planeación de utilidades a corto plazo
- Pronóstico de ventas basado en estrategias corporativas
- Presupuesto de producción y costo de ventas
- Presupuesto de gastos de administración y operación
- Presupuesto de capital
- Presupuesto de flujo de efectivo
- Análisis de punto de equilibrio
- Control presupuestal e Informes de gestión.

3.- DETERMINACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

- Estado de resultados
- Balance general
- Estado de flujo de efectivo

4.- CASOS DE ESTUDIO

DURACIÓN

20 horas.