

Conteúdo

- Exercício
- Maturidade em projetos

Exercício

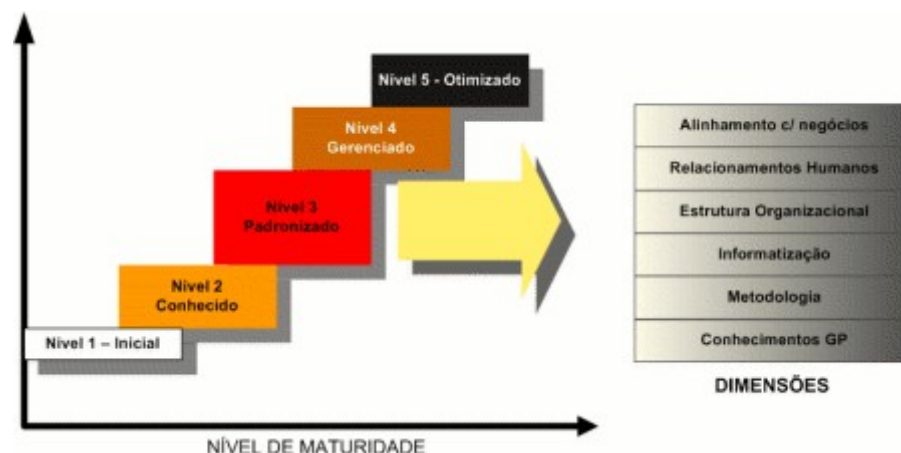
- Em grupo, avaliar o EP quanto:
 - As atribuições;
 - Forma e estrutura;
 - Localização;
 - Organização para instalação do EP;
 - Metodologia:
 - Fases;
 - Artefatos;
 - Ferramentas;
 - Padrões.
 - Maturidade.

Maturidade

- <http://www.maturityresearch.com>
- O Modelo Prado - MMGP Setorial (Darci Prado)
 - O MMGP – Setorial é um modelo que se propõe a avaliar a maturidade de um setor da organização e possui as seguintes características:
 - Contempla 5 níveis e 6 dimensões;
 - Contempla Processos, Pessoas, Tecnologias e Estratégias;
 - É aderente ao PMBOK (PMI) e ao RBC (IPMA).

O Modelo Prado - MMGP Setorial

Níveis e Dimensões



Cada nível pode conter 6 dimensões da maturidade que, dependendo do nível onde está, há uma variação da intensidade destas dimensões:

- Conhecimentos de Gerenciamento;
- Uso de metodologia;
- Informatização de parte da metodologia;
- Relacionamentos Humanos;
- Estrutura Organizacional; e
- Alinhamento com os negócios da organização.

O Modelo Prado - MMGP Setorial

- Descrição dos Níveis de Maturidade do Modelo Prado-MMGP (Setorial)
 - Nível 1 - Inicial ou Embrionário:
 - A empresa está no estágio inicial de gerenciamento de projetos, que são executados na base da "boa vontade" ou do "melhor esforço" individual.
 - Geralmente, não se faz planejamento e o controle é inexistente. Não existem procedimentos padronizados.
 - O sucesso é fruto do esforço individual ou da sorte.
 - As possibilidades de atraso, estouro de orçamento e não atendimento às especificações técnicas são grandes.

O Modelo Prado - MMGP Setorial

- Descrição dos Níveis de Maturidade do Modelo Prado-MMGP (Setorial)
 - Nível 2 - Conhecido:
 - A organização fez investimentos constantes em treinamento e adquiriu softwares de gerenciamento de projetos.
 - Pode ocorrer a existência de iniciativas isoladas de padronização de procedimentos, mas seu uso é restrito.
 - Percebe-se melhor a necessidade de se efetuar planejamento e controle e, em algumas iniciativas isoladas, alguma melhoria é percebida.
 - Os fracassos "teimam" em continuar ocorrendo.

O Modelo Prado - MMGP Setorial

- Descrição dos Níveis de Maturidade do Modelo Prado-MMGP (Setorial)
 - Nível 3 – Definido ou padronizado:
 - Padronização de procedimentos, difundida e utilizada em todos os projetos sob a liderança de um Escritório de Gerenciamento de Projetos (EGP).
 - Metodologia está disponível e é praticada por todos e parte dela está informatizada.
 - Implementada uma estrutura organizacional adequada e possível ao setor e aos seus tipos de projetos no momento da implementação.
 - Tenta-se obter o melhor comprometimento possível dos principais envolvidos.
 - Os processos de planejamento e controle são consistentes e o processo de aprendizagem faz que eles sejam executados cada vez melhor.
 - Os resultados “estão aparecendo”.

O Modelo Prado - MMGP Setorial

- Descrição dos Níveis de Maturidade do Modelo Prado-MMGP (Setorial)
 - Nível 4 - Gerenciado:
 - Os processos estão consolidados e a empresa está aperfeiçoando o modelo através da coleta e da análise de um banco de dados sobre projetos executados.
 - Avaliação da causa de desvios da meta dos projetos e ações estão sendo estabelecidas e aplicadas.
 - O Ciclo de Melhoria Continua é aplicado sempre que se detecta alguma deficiência.
 - A estrutura organizacional é revista e evolui para outra que permite um relacionamento mais eficaz com as áreas envolvidas (eventualmente uma estrutura projetizada, matricial balanceada ou forte).
 - Existe um alinhamento dos projetos com os negócios da organização.
 - Os gerentes estão se aperfeiçoando ainda mais em aspectos críticos do gerenciamento, tais como relacionamentos humanos, conflitos, negociações, etc.
 - A aplicação de processos de gerenciamento de projetos é reconhecida como fator de sucesso para os projetos.

O Modelo Prado - MMGP Setorial

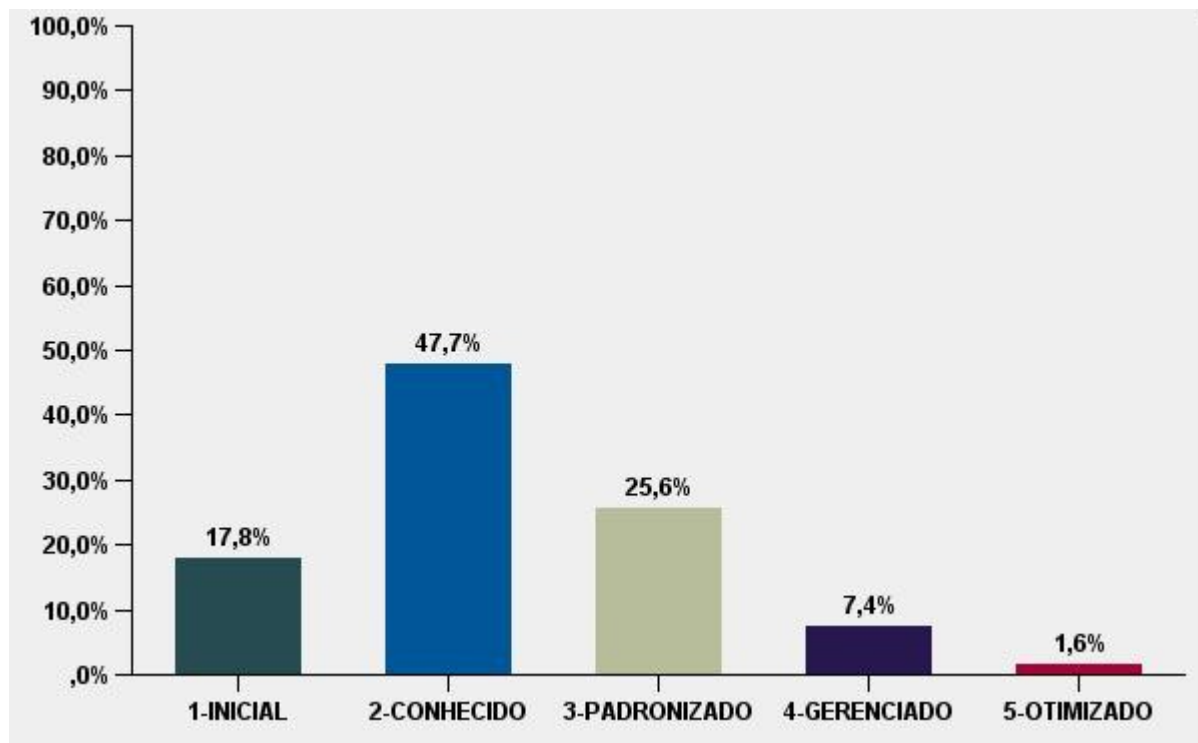
- Descrição dos Níveis de Maturidade do Modelo Prado-MMGP (Setorial)
 - Nível 5 - Otimizado:
 - Existe uma otimização na execução de projetos com base na larga experiência e também nos conhecimentos e atitudes pessoais (disciplina, liderança, etc).
 - Os novos projetos podem também se basear em um excelente banco de dados de “melhores práticas”.
 - O nível de sucesso é próximo de 100%.
 - A organização tem alta confiança em seus profissionais e aceita desafios de alto risco.

O Modelo Prado - MMGP Setorial

- Para maiores informações sobre o modelo MMGP:
 - Prado, D, "Gerenciamento de Projetos nas Organizações", Terceira Edição – Editora INDG-Tecs, 2005, 220p

O Modelo Prado - MMGP Setorial

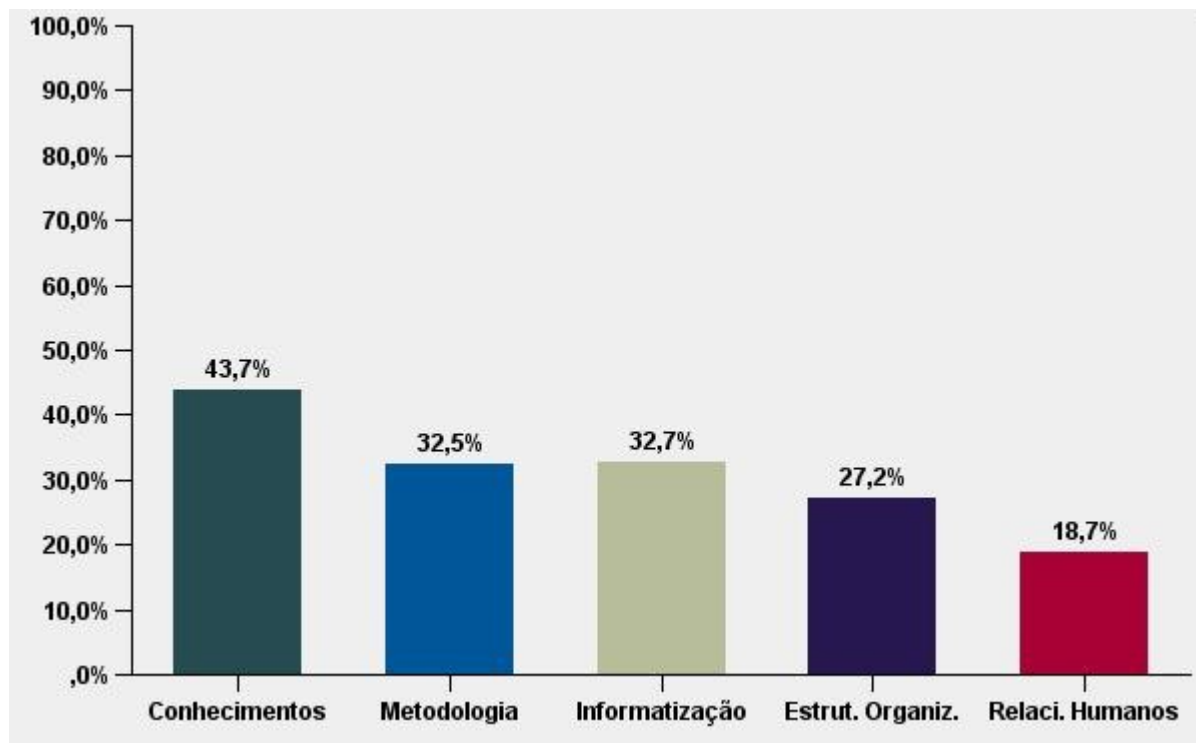
- Resultados:
 - MATURIDADE GLOBAL MÉDIA: 2,42
 - DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL DOS RESPONDENTES POR NÍVEL



O Modelo Prado - MMGP Setorial

- Resultados:

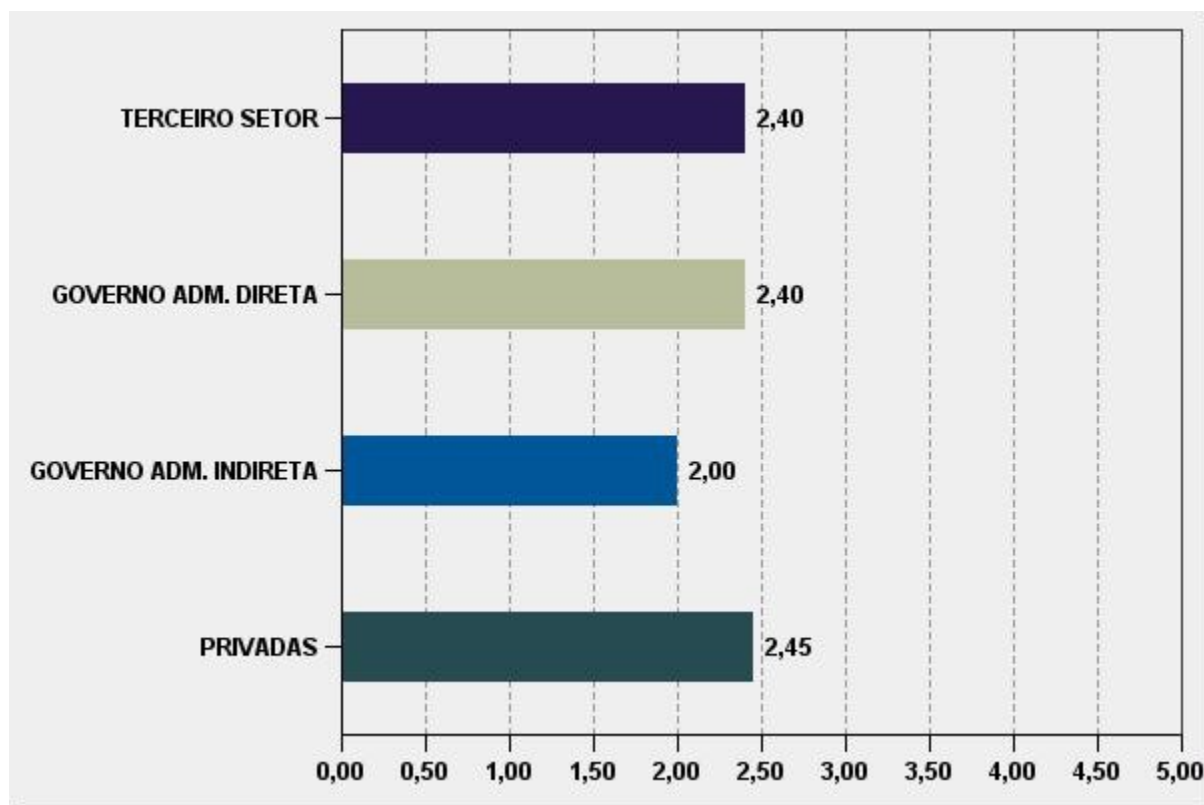
– ADERÊNCIA ÀS DIMENSÕES DE MATURIDADE



O Modelo Prado - MMGP Setorial

- Resultados:

– MATURIDADE MÉDIA POR TIPO DE ORGANIZAÇÃO



O Modelo Prado - MMGP Setorial

- Resultados:

– MATURIDADE MÉDIA POR ÁREA DE ATUAÇÃO

