OPM3:

A maturidade em projetos é a utilização de

práticas adequadas para cada organização,

segundo sua área de atuação, porte, complexidade

e recursos disponíveis.

O modelo OPM3®, *Organizational Project*

*Management Maturity Model* [1], é uma ferramenta

para auxiliar organizações de qualquer tamanho,

área ou complexidade de seu ramo de atuação,

que visa identificar sua maturidade no uso de

práticas de GP, práticas que são comumente

aceitas mundialmente, propõem também uma

seqüência de implantação de melhores práticas

apoiada na estratégia da organização.

A tecnologia de informação (TI) tem

procurado apoio em modelos, tais como os

modelos CMM®, CMMI®, RUP® e PRINCE2®.

Esses modelos são voltados para auxiliar o

desenvolvimento de software e sistemas de

informação, face a velocidade de mudanças

tecnológicas.

**O Modelo OPM3®**

O PMI® desenvolveu o modelo OPM3® com

o apoio de mais de 800 voluntários com experiência

em gerenciamento de projetos na identificação das melhores práticas.

O modelo foi desenvolvido com base em

outros 27 modelos, incluindo 10 específicos sobre

maturidade organizacional, nove da área de

tecnologia de informação, foi incluído o último

modelo CMMI® [3].

Sua base de melhores práticas é o PMBOK®

*Guide*, *Project Management Body of Knowledge* [4].

Também desenvolvido através de pesquisas. Este

guia descreve 44 processos de GP, distribuídos em

nove áreas de conhecimento: integração, escopo,

tempo, custos, qualidade, recursos humanos,

comunicação, riscos e aquisições de GP.

O modelo tem um ciclo de vida, vide figura 4.

O primeiro passo é a apresentar o modelo para

obter o entendimento básico de seus componentes

e operação.

Segundo, executar o questionário para uma

avaliação de alto nível. Identificar as melhores

práticas e a posição no *continnum* da maturidade

organizacional de GP.

Um passo para decidir se haverá suspensão

do processo, quando satisfeita a atual maturidade

da organização, mas reavaliar periodicamente para

monitorar os efeitos da mudança do uso das

práticas.

Uma avaliação compreensiva que identifica

as melhores práticas existentes.

Uma elaboração de um plano de melhorias

com base no resultado da avaliação de alto nível e

de acordo com as prioridades da organização para

determinar uma seqüência de melhorias.

Implementar as melhorias através da

execução de um plano de desenvolvimento

organizacional das atividades para avançar no

*continuum* da maturidade.

Organizational Project Management Maturity

Model Knowledge Foundation, Project

Management Institute. 2003.

PMI Fact Sheet, March 2006.

<http://www.pmi.org>. Jul. 2006.

Pennypacker, J.S.; Grant, K.P. Project

Management Maturity: An Industry Benchmark.