



Πανελλήνιες ΕΠΑΛ Κεφάλαιο 1^ο Θεωρία

(2015) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 34 & 16 & 27)

B2. Τι θεωρείται επιχείρηση; (μον. 5) Να αναφέρετε ονομαστικά τα βασικά κριτήρια ταξινόμησης των επιχειρήσεων. (μον. 5)

Μονάδες 10

(2016) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 23 & ΕΚΤΟΣ & 33-34)

B1. Να περιγράψετε τα κύρια χαρακτηριστικά που διακρίνουν τις επιχειρήσεις από τις υπόλοιπες παραγωγικές μονάδες.

Μονάδες 10

(2014) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 99 & 25-26)

Γ2. Να αναφέρετε για καθεμία από τις παρακάτω κατηγορίες επιχειρήσεων τον τομέα παραγωγής στον οποίο ανήκουν:

- α. μεταλλευτικές επιχειρήσεις
- β. βιοτεχνικές επιχειρήσεις
- γ. ναυτιλιακές επιχειρήσεις
- δ. κτηνοτροφικές μονάδες
- ε. ξενοδοχειακές μονάδες.

Μονάδες 15

(2013) ΘΕΜΑ Δ (Σελ. 33-34 & 105-106 & Άσκηση)

Δ1. Μια παραγωγική μονάδα είναι απαραίτητα και επιχείρηση; Να δικαιολογήσετε την απάντησή σας, χρησιμοποιώντας ένα παράδειγμα.

Μονάδες 5

(2024) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 33 & 34)

B1. Η υποθετική επιχείρηση «Mobile A.E.» διαθέτει μονάδα παραγωγής και δίκτυο καταστημάτων πώλησης προϊόντων κινητής τηλεφωνίας.

α. Ποια είναι η επικρατέστερη λειτουργία της μονάδας παραγωγής (μον.1) και ποιες είναι οι τέσσερις βασικές δραστηριότητές της (μον.4);

β. Ποια είναι η επικρατέστερη λειτουργία των καταστημάτων πώλησης (μον.1) και τι περιλαμβάνει αυτή η λειτουργία (μον.9);

γ. Ο κύριος Γεωργίου παρακολουθεί τα έσοδα από τις πωλήσεις των προϊόντων της επιχείρησης. Ποια είναι η επικρατέστερη λειτουργία του τμήματός του (μον.1); Ποιες τέσσερις ενέργειες εμπεριέχει αυτή η λειτουργία (μον.4); Να αναφέρετε τους ρόλους που παίζει η επιχείρηση μέσω της λειτουργίας αυτής (μον.5).

Μονάδες 25



(2015) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 34 & 16 & 27)

Β1. Να αναπτύξετε την οικονομική λειτουργία μίας επιχείρησης.

Μονάδες 15

(2019) ΘΕΜΑ Δ (Σελ. 33-34 & Άσκηση)

Δ1. Να αναφέρετε ποια είναι η επικρατέστερη λειτουργία σε κάθε μία από τις παρακάτω επιχειρήσεις:

1. Κατάστημα ετοιμών ενδυμάτων.
2. Βιομηχανία τσιμέντων.
3. Εταιρεία παροχής χρηματιστηριακών υπηρεσιών.

Μονάδες 9

(2011) ΘΕΜΑ Δ (Σελ. 27 & 84)

Δ1. Ποιες επιχειρήσεις χαρακτηρίζονται ως πολυεθνικές και πώς αυτές αξιοποιούν τους συντελεστές παραγωγής; (ζητείται παράδειγμα).

Μονάδες 15

(2015) ΘΕΜΑ Δ (Σελ. 38-39 & 256)

Δ1. Τι είναι η κοινωνική ευθύνη των επιχειρήσεων (μον. 2) και τι περιλαμβάνει; (μον. 10)

Μονάδες 12

(2020) ΘΕΜΑ Β (Σελ 41-44)

Β1. α. Το εξωτερικό περιβάλλον, εδώ και πολλά χρόνια, θεωρείται ότι παίζει τον πρωτεύοντα ρόλο για την επιβίωση, την ανάπτυξη και την καθιέρωση της κάθε επιχείρησης. Να εξηγήσετε για ποιους λόγους συμβαίνει αυτό.

Μονάδες 10

β. Ποια κατηγορία του εξωτερικού περιβάλλοντος είναι η πιο σημαντική για τις παρακάτω επιχειρήσεις και οργανισμούς (μον. 3); Να αναπτύξετε την απάντησή σας (μον. 12).

1. Εθνικό Θέατρο
2. Εταιρεία υπολογιστών «Ψ»
3. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων

Μονάδες 15

(2016) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 23 & ΕΚΤΟΣ & 33-34)

Β3. Από τα στοιχεία του Γενικού (εξωτερικού) Περιβάλλοντος της επιχείρησης να περιγράψετε: α) το νομικό και β) το πολιτισμικό περιβάλλον.

Μονάδες 8

(2009) ΘΕΜΑ 1ο (ΕΚΤΟΣ & Σελ. 34)

β. Να περιγράψετε την Εμπορική Λειτουργία της επιχείρησης.

Μονάδες 13

(2011) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 113 & 48 & 39)

Β3. Ποια είναι η διαφορά του κοινωνικού ισολογισμού από τον οικονομικό ισολογισμό;

Μονάδες 7



Δ1. Από τις κατηγορίες του εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης να περιγράψετε:

α. Το πολιτικό περιβάλλον. (Μονάδες 5)

β. Το διεθνές περιβάλλον. (Μονάδες 5)

Να αναφέρετε ένα παράδειγμα για την κάθε κατηγορία.

Μονάδες 10

(2010) ΘΕΜΑ Γ. (Σελ 41 & ΕΚΤΟΣ & 19)

Γ1. Με τι σχετίζεται το εξωτερικό περιβάλλον της επιχείρησης; Να αναφέρετε, ονομαστικά, τέσσερις (4) από τις επτά (7) κατηγορίες του εξωτερικού περιβάλλοντος.

Μονάδες 12

(2014) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 45 & 95)

Β1. Να περιγράψετε το τεχνολογικό περιβάλλον μιας επιχείρησης.

Μονάδες 10

(2018) ΘΕΜΑ Δ (Σελ. 49 & Άσκηση)

Δ1. Να εξηγήσετε πώς μπορεί να μετρηθεί η παραγωγικότητα των νοσοκόμων ενός κρατικού νοσοκομείου που εφημερεύει.

Μονάδες 6

(2011) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 113 & 48 & 39)

Β2. Τι ονομάζεται οικονομική αποδοτικότητα και με ποιον τύπο δίνεται;

Μονάδες 8

(2020) ΘΕΜΑ Δ (Σελ 50 & Άσκηση)

Δ1. Μία επιχείρηση που ανήκει στον κλάδο της εστίασης επιδιώκει να προτιμούν οι πελάτες τα δικά της προϊόντα και όχι των ανταγωνιστών. Να περιγράψετε με ποιους τρόπους η επιχείρηση μπορεί να αυξήσει την παραγωγικότητά της, ώστε να γίνει ανταγωνιστικότερη.

Μονάδες 9

(2012) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 50 & 78-79)

Β1. Τι σημαίνει ανταγωνιστικότητα επιχείρησης; (Μονάδες 2)

Με ποιους τρόπους προσπαθούν οι επιχειρήσεις να γίνουν ανταγωνιστικές; (Μονάδες 3)

Πώς συνδέεται η έννοια της ανταγωνιστικότητας με την παραγωγικότητα; (Μονάδες 10)

Μονάδες 15



Πανελλήνιες ΕΠΑΛ Κεφάλαιο 2ο Θεωρία

(2016) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 54)

Γ1. Ο Φρέντερικ Τέιλορ (Frederick Taylor) υπήρξε ένας από τους θεμελιωτές της Οργάνωσης και Διοίκησης. Να αναπτύξετε τις απόψεις του.

Μονάδες 12

(2017) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 63 – 65)

Β1. Μια μεταβλητή του μίγματος μάρκετινγκ (marketing mix) είναι το προϊόν (product). Να αναφέρετε τις άλλες μεταβλητές του μίγματος μάρκετινγκ και να εξηγήσετε τη σχέση τους με το προϊόν και τη συμβολή τους στη διαμόρφωση της «εικόνας του προϊόντος» και κατ' επέκταση της «εικόνας της επιχείρησης». Να δώσετε ένα παράδειγμα.

Μονάδες 25

(2010) ΘΕΜΑ Β. (Σελ. 94 & 99 & 68)

Β1. Τι είναι άμεση και τι έμμεση πώληση; Από τι εξαρτάται μία επιτυχημένη πώληση;

Μονάδες 9

Β2. Ποιες επιμέρους λειτουργίες περιλαμβάνονται στη χρηματοοικονομική λειτουργία; (ονομαστικά)

Μονάδες 4

Β3. Ποια είναι τα επιμέρους επιστημονικά πεδία, στα οποία αναφέρεται η Διοίκηση των Επιχειρήσεων; (ονομαστικά)

Μονάδες 12

(2013) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 75 & 85)

Γ1. α) Να αναφέρετε, ονομαστικά, πέντε (5) χαρακτηριστικά προσωπικότητας που συμβάλλουν στην αποτελεσματικότητα του Διοικητικού Στελέχους.

Μονάδες 5

β) Να αναφέρετε τις ανθρώπινες ικανότητες, κατά τον Katz, που απαιτείται να έχει ένα στέλεχος, για να μπορεί να ασκεί αποτελεσματική διοίκηση.

Μονάδες 10

Γ2. α) Τι είναι το «μίγμα μάρκετινγκ»;

Μονάδες 6

β) Να αναφέρετε, ονομαστικά, τις μεταβλητές, που συνιστούν το «μίγμα μάρκετινγκ».

Μονάδες 4



(2018) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 74-75 & 79)

Γ1. α. Να περιγράψετε τις βασικές κατηγορίες ικανοτήτων που πρέπει να διαθέτει ένα στέλεχος, σύμφωνα με τον KATZ, για να μπορεί να ασκεί αποτελεσματική διοίκηση (**μον. 18**).

β. Να αναφέρετε τις απόψεις του Henry Gantt (Χένρυ Γκαντ) σχετικά με την Οργάνωση και Διοίκηση (Management) (**μον. 7**).

Μονάδες 25

(2012) ΘΕΜΑ Β (78-79)

Β2. Ποιες είναι οι θέσεις του Max Weber σχετικά με τη γραφειοκρατία και ποια είναι τα βασικά χαρακτηριστικά της;

Μονάδες 10

(2009) ΘΕΜΑ 2ο (Σελ. 79)

Να περιγράψετε τη θεωρία που αναφέρεται ως «κίνημα ανθρωπίνων σχέσεων».

Μονάδες 25

(2011) ΘΕΜΑ Δ (84)

Δ2. Ποιες δραστηριότητες υποδηλώνει ο όρος Μάρκετινγκ, όταν χρησιμοποιείται από επιχειρήσεις και οργανισμούς;

Μονάδες 10

(2015) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 113 & 78-79)

Γ1. Ποιες διαδικασίες περιλαμβάνει η λειτουργία των προσλήψεων στη Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων;

Μονάδες 7

Γ3. Να αναφέρετε για κάθε μία από τις παρακάτω απόψεις, τον επιστήμονα/ερευνητή που την υποστήριξε:

α) Η γραφειοκρατία είναι το πλέον λογικό μέσο άσκησης ελέγχου πάνω στους ανθρώπους.

β) Η κατάλληλη αξιοποίηση των παραγωγικών δυνατοτήτων μίας επιχείρησης θα επέτρεπε την αύξηση της παραγωγικότητας.

γ) Αν οι επιχειρήσεις επιτρέψουν στους εργαζόμενους να έχουν ενεργό συμμετοχή σε θέματα που αφορούν τις συνθήκες και τις μεθόδους εργασίας, τότε το ηθικό τους θα βελτιωθεί και θα δείξουν προθυμία για συνεργασία.

δ) Οι διάφορες ενέργειες μέσα στην επιχείρηση μπορούν να ενταχθούν σε κατηγορίες που λέγονται λειτουργίες.

Μονάδες 8



Γ1. Να διατυπώσετε τον ορισμό του Marketing.

Μονάδες 9

Γ2. Να περιγράψετε:

α. Τον προγραμματισμό παραγωγής ως επιμέρους λειτουργία της διοίκησης παραγωγής.

(Μονάδες 6)

β. Τις διακρίσεις του προγραμματισμού παραγωγής.

(Μονάδες 10)

Μονάδες 16

(2009) ΘΕΜΑ 2ο (Σελ. 95)

α. Να αναφέρετε, ονομαστικά, τα τρία βασικά στάδια που περιλαμβάνει η διοικητική διαδικασία στις πωλήσεις. (Δεν απαιτείται σχήμα).

Μονάδες 6

(2014) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 95)

Β2. Να αναπτύξετε τα τρία (3) βασικά στάδια που περιλαμβάνει η διοικητική διαδικασία των πωλήσεων. (Δεν απαιτείται σχήμα)

Μονάδες 15

(2014) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 99)

Γ1. Τι περιέχει η σύνταξη του οικονομικού προϋπολογισμού μιας επιχείρησης;

Μονάδες 10

(2022) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 98-99 & 100)

Γ1. α. Η Χρηματοοικονομική Διοίκηση ασχολείται με την παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της επιχείρησης. Να αναπτύξετε τους λόγους για τους οποίους είναι χρήσιμο να παρακολουθούνται τα στοιχεία αυτά **(μον. 15)**.

β. Από τις επιμέρους λειτουργίες της Χρηματοοικονομικής Λειτουργίας να περιγράψετε τη λειτουργία της Διαχείρισης Κεφαλαίων **(μον. 10)**.

Μονάδες 25

(2013) ΘΕΜΑ Δ (105-106)

Δ2. Από τις δραστηριότητες της Διοίκησης Παραγωγής να αναπτύξετε το Σχεδιασμό της Παραγωγής.

Μονάδες 10

(2021) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 105 & 115)

Γ1. α. Η λειτουργία της Διοίκησης Παραγωγής περιλαμβάνει και τη δραστηριότητα που ασχολείται με την τοποθεσία του εργοστασίου και τη διάταξη χώρων. Να περιγράψετε τη δραστηριότητα αυτή **(μον. 15)**.

β. Από τις επιμέρους λειτουργίες της Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων, να περιγράψετε τη λειτουργία των Εργασιακών Σχέσεων **(μον. 10)**.

Μονάδες 25



Θεωρία Πανελληνίων
(2019) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 106-107)

Κεφάλαιο 2^ο

Γ1. α. Από τις επιμέρους λειτουργίες της Διοίκησης Παραγωγής, να περιγράψετε τη διασφάλιση της ποιότητας και τον έλεγχο της παραγωγής (μον. 16).

β. Η χρηματοοικονομική διοίκηση έχει ως αντικείμενο την υποστήριξη των επιχειρηματικών αποφάσεων, τη συμμετοχή στη διαδικασία λήψης τους και την παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της επιχείρησης. Να αιτιολογήσετε γιατί θεωρείται απαραίτητη η παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της επιχείρησης (μον. 9).

Μονάδες 25

(2011) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 107)

Γ1. Να περιγράψετε καθεμία από τις κατηγορίες στις οποίες διακρίνεται ο έλεγχος παραγωγής.

Μονάδες 10

(2020) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 114 & 106)

Γ1. α. Από τις επιμέρους λειτουργίες της Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων, να περιγράψετε τη λειτουργία της Αξιολόγησης και Πολιτικής Αμοιβών (μον. 15).

β. Μία από τις δραστηριότητες που περιλαμβάνονται στη λειτουργία της παραγωγής, ασχολείται κυρίως με τον προγραμματισμό. Να περιγράψετε τον μακροπρόθεσμο και βραχυπρόθεσμο προγραμματισμό (μον. 10).

Μονάδες 25

(2011) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 113)

Β1. Τι είναι ο προγραμματισμός Ανθρώπινου Δυναμικού και ποιες βασικές δραστηριότητες περιλαμβάνει;

Μονάδες 10

(2012) ΘΕΜΑ Δ (113-114)

Δ2. Από τις επιμέρους λειτουργίες της Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων να περιγράψετε την εκπαίδευση και ανάπτυξη του προσωπικού.

Μονάδες 15

(2021) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 113-114)

Β1. Η κατασκευή του εργοστασίου της τσιμεντοβιομηχανίας «Ζ» θα ολοκληρωθεί στο τέλος του 2021. Η Διεύθυνση Ανθρώπινων Πόρων της προαναφερόμενης επιχείρησης προγραμματίζει τις ανάγκες της σε ανθρώπινο δυναμικό.

α. Να περιγράψετε τους τρόπους με τους οποίους η επιχείρηση «Ζ» μπορεί να εκδηλώσει το ενδιαφέρον της για πρόσληψη εργαζομένων με συγκεκριμένα τυπικά και ουσιαστικά προσόντα.

Μονάδες 15

β. Τι επιδιώκει η επιχείρηση «Ζ» με την εκπαίδευση και την ανάπτυξη του προσωπικού της;

Μονάδες 10



(2013) ΘΕΜΑ Β (114)

B2. Από τις επιμέρους λειτουργίες της Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων να περιγράψετε την Αξιολόγηση και την Πολιτική των Αμοιβών.

Μονάδες 15



Πανελλήνιες ΕΠΑΛ Κεφάλαιο 3^ο Θεωρία

(2014) ΘΕΜΑ Δ (Σελ. 216 & 218-219)

Δ3. Ποια στοιχεία προϋποθέτει η διαδικασία λήψης αποφάσεων; **(μονάδες 4)**. Να αναφέρετε, ονομαστικά, τα προβλήματα που δημιουργούνται κατά τη λήψη ομαδικών αποφάσεων **(μονάδες 8)**.

Μονάδες 12

(2019) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 218 & 222-223)

Β1. Μία μικρομεσαία τουριστική επιχείρηση άρχισε πρόσφατα τη λειτουργία της. Πριν την έναρξη της νέας τουριστικής περιόδου, απευθύνεται σε μια διαφημιστική εταιρεία για τη δημιουργία διαφημιστικού μηνύματος με στόχο την αύξηση των πωλήσεων των τουριστικών πακέτων της.

Η διαφημιστική εταιρεία προτείνει δύο εναλλακτικές λύσεις, την Α και τη Β. Το διαφημιστικό μήνυμα Α κοστίζει 1.000 ευρώ και προβλέπεται, με πιθανότητα 80%, να αυξήσει τις πωλήσεις της επιχείρησης κατά 10%. Το διαφημιστικό μήνυμα Β κοστίζει 2.000 ευρώ και προβλέπεται, με πιθανότητα 50%, να αυξήσει τις πωλήσεις της επιχείρησης κατά 20%.

α. Με βάση τις παραπάνω πληροφορίες, να αναφέρετε κάτω από ποιες συνθήκες οι υπεύθυνοι της επιχείρησης θα λάβουν την τελική τους απόφαση **(μον. 4)**. Να αιτιολογήσετε την απάντησή σας **(μον. 5)**.

β. Από τη διαδικασία λήψης αποφάσεων, να αναφέρετε και να αναλύσετε κριτήρια αξιολόγησης εναλλακτικών λύσεων για την επιλογή της καλύτερης λύσης **(μον. 12)**. Να αναφερθεί και η περίπτωση που εμπεριέχει κίνδυνο-ρίσκο **(μον. 4)**.

Μονάδες 25

(2015) ΘΕΜΑ Γ (219)

Γ2. Με ποια μέθοδο μπορούμε να αποφύγουμε τον μονοδιάστατο τρόπο σκέψης κατά τη λήψη αποφάσεων από ένα άτομο (ατομική απόφαση) σε μία επιχείρηση;

Μονάδες 10

(2011) ΘΕΜΑ Γ (221)

Γ2. Να αναφέρετε, ονομαστικά, τα βήματα της διαδικασίας Λήψης Αποφάσεων.

Μονάδες 15

(2013) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 222-223)

Β1. Να αναφέρετε δύο (2) κριτήρια με βάση τα οποία γίνεται η αξιολόγηση εναλλακτικών λύσεων για την επιλογή της καλύτερης δυνατής λύσης κατά τη διαδικασία της λήψης αποφάσεων.

Μονάδες 10

**(2022) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 222 & 225)**

B1. Τα στελέχη της εταιρείας «Α», η οποία δραστηριοποιείται στον κλάδο της κλωστοϋφαντουργίας, εντόπισαν ότι υπάρχει σοβαρό πρόβλημα στις σχέσεις με τους πελάτες της, εξαιτίας της κακής ποιότητας των υφασμάτων (1^ο βήμα στη Διαδικασία Λήψης Αποφάσεων). Μετά από διεξοδική έρευνα ανακάλυψαν ότι οι αιτίες είναι α) η πρόσληψη ανειδίκευτου προσωπικού στην εταιρεία (πάνω από 10 άτομα τον τελευταίο μήνα) και β) η υπερφόρτωση της βασικής μηχανής παραγωγής.

Στη συνέχεια, τα στελέχη ανέπτυξαν τις παρακάτω εναλλακτικές λύσεις 1 και 2 για την αντιμετώπιση των αιτιών που οδηγούν σε παραγωγή προϊόντων κακής ποιότητας (2^ο βήμα στη Διαδικασία Λήψης Αποφάσεων).

1. Σε σχέση με τους νεοπροσληφθέντες ανειδίκευτους εργάτες μπορεί να γίνει εκπαίδευση είτε από παλιούς και έμπειρους εργάτες, με αποτέλεσμα να μειωθεί η παραγωγή της εταιρείας για χρονικό διάστημα τουλάχιστον 2 μηνών, είτε από εξωτερικούς συνεργάτες που θα δώσουν στους ανειδίκευτους εργάτες γενικές κατευθύνσεις για το αντικείμενο της εργασίας τους, χωρίς, όμως, να μειωθεί η παραγωγή της εταιρείας.
2. Σε σχέση με την υπερφόρτωση της βασικής μηχανής παραγωγής αυτή είτε μπορεί να αντικατασταθεί με νέα αυτόματη μηχανή είτε να αλλάξει ο χρόνος λειτουργίας της, θέτοντας σε εφαρμογή διαφορετικές βάρδιες λειτουργίας στο εργοστάσιο.

Ζητούνται:

α. Να αναπτύξετε το 3^ο βήμα (Ανάλυση των Εναλλακτικών Λύσεων) στη Διαδικασία Λήψης Αποφάσεων, στο οποίο πρέπει να προχωρήσουν τα στελέχη της συγκεκριμένης εταιρείας.

Μονάδες 20

β. Αν τα στελέχη της εταιρείας «Α» εφαρμόσουν την Τεχνική των Δελφών, να περιγράψετε τη διαφορά που παρουσιάζει αυτή σε σχέση με την Τεχνική της Ονομαστικής Ομάδας.

Μονάδες 5

(2018) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 224-226)

B1. Ο κύριος Ψ, Γενικός Διευθυντής μιας από τις μεγαλύτερες ασφαλιστικές εταιρίες του κλάδου, χρειάζεται να πάρει μια απόφαση σχετικά με την επέκταση της εταιρίας. Για την ακρίβεια, θέλει να γνωρίζει πόσοι και ποιοι από τους πωλητές διατίθενται να αλλάξουν τόπο διαμονής και δέχονται να εργασθούν στις καινούριες εγκαταστάσεις, πολλά χιλιόμετρα μακριά από την τωρινή εργασία τους.

Η συνεργασία με τους πωλητές είναι σε γενικές γραμμές ικανοποιητική.

Ακούει τις απόψεις τους και συζητάει τα προβλήματά τους. Από την πλευρά τους οι πωλητές υποστηρίζουν το έργο του διευθυντή τους και τον ενημερώνουν τακτικά. Γενικά, επικρατεί σεβασμός και αλληλοκατανόηση.

Ο κύριος Ψ θα μπορούσε από μόνος του να επιλέξει κάποιους πωλητές, αλλά δεν το κάνει, γιατί γνωρίζει καλά ότι οι περισσότεροι είναι οικογενειάρχες και ότι είναι δύσκολο να εγκαταλείψουν τις οικογένειές τους ή να τις υποχρεώσουν να μετακομίσουν σε καινούργια περιοχή.



- α. Χρησιμοποιώντας το μοντέλο των Vroom-Yetton-Jago, να περιγράψετε τα χαρακτηριστικά της μορφής - μεθόδου απόφασης, που υιοθετεί ο κύριος Ψ (**μον. 9**) και να ονομάσετε τον τύπο της (**μον. 4**).
- β. Αν ο κύριος Ψ υιοθετήσει την Τεχνική της Ονομαστικής Ομάδας, να περιγράψετε αναλυτικά τα βήματα εφαρμογής της (**μον. 12**).

Μονάδες 25**(2023) ΘΕΜΑ Β (Σελ. 225-226)**

B1. Το 2019, ο κύριος «Λ», ηγετικό στέλεχος μίας υποθετικής παραγωγικής επιχείρησης, χρειάζεται να πάρει μία απόφαση σχετικά με την ανάπτυξη της επιχείρησης. Πρόκειται να αποφασίσει αν θα εισάγει πρώτες ύλες από την Ιταλία που προέρχονται από ανακυκλωμένα υλικά.

Η συνεργασία με τους υφισταμένους του είναι σε γενικές γραμμές τυπική. Συζητά μαζί τους το θέμα για να μπορέσει να αντλήσει πληροφορίες. Ο κύριος «Λ» μπορεί από μόνος του να αποφασίσει και, όπως πάντα, αυτό κάνει.

Το 2020, ο κύριος «Λ» αντικαταστάθηκε από νέο στέλεχος, την κυρία «Μ», η οποία ανέλαβε την ευθύνη της απόφασης σχετικά με την εισαγωγή πρώτων υλών από την Ιταλία που προέρχονται από ανακυκλωμένα υλικά. Η συνεργασία της κυρίας «Μ» με τους υφισταμένους της είναι γενικά πολύ καλή. Συζητά όλα τα θέματα μαζί τους και δεν προσπαθεί να τους επηρεάσει. Αν και μπορεί από μόνη της να πάρει την απόφαση, τελικά δεν αποφασίζει μόνη της.

Ζητούνται:

- α. Να περιγράψετε τα χαρακτηριστικά της μορφής απόφασης που υιοθετεί ο κύριος «Λ» (**μον. 10**) και να αναφέρετε τον τύπο της απόφασης (**μον. 2**), σύμφωνα με την μέθοδο λήψης ομαδικών αποφάσεων των Vroom-Yetton-Jago.
- β. Να περιγράψετε τα χαρακτηριστικά της μορφής απόφασης που υιοθετεί η κυρία «Μ» (**μον. 11**) και να αναφέρετε τον τύπο της απόφασης (**μον. 2**) σύμφωνα με την μέθοδο λήψης ομαδικών αποφάσεων των Vroom-Yetton-Jago.

Μονάδες 25



Πανελλήνιες ΕΠΑΛ Κεφάλαιο 4^ο Θεωρία

(2023) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 253 & 256)

Γ1. α. Να περιγράψετε τις δύο βασικές σημασίες που εμπεριέχονται στην έννοια της μάθησης, σύμφωνα με την προσέγγιση «Ο Οργανισμός που μαθαίνει (Learning Organization)» (**μον. 12**).

β. Να περιγράψετε τον νέο ρόλο της ηγεσίας, σύμφωνα με τον «Οργανισμό που μαθαίνει (Learning Organization)» (**μον. 13**).

Μονάδες 25

(2014) ΘΕΜΑ Δ (Σελ. 255)

Δ2. Να αναπτύξετε τους τρόπους με τους οποίους πραγματοποιείται η μάθηση στο πλαίσιο ενός «Οργανισμού που Μαθαίνει».

Μονάδες 8

(2024) ΘΕΜΑ Γ (Σελ. 255-256)

Γ1. Οι επιχειρήσεις, που λειτουργούν σ' ένα ταχύτατα μεταβαλλόμενο περιβάλλον, μπορούν να επιβιώσουν μόνο αν προσαρμόζονται συνεχώς στους εξωτερικούς παράγοντες και τους ενσωματώνουν στον τρόπο λειτουργίας τους.

α. Να περιγράψετε δύο τρόπους με τους οποίους μπορεί να πραγματοποιηθεί η μάθηση στο πλαίσιο ενός οργανισμού που μαθαίνει, αναφέροντας ένα παράδειγμα αντίστοιχα για τον καθένα (**μον.12**).

β. Τι μεταβάλλει η «Οργάνωση που Μαθαίνει» (**μον.3**); (δεν απαιτείται σχήμα)

γ. Στο πλαίσιο της μαθησιακής οργάνωσης, να αναφέρετε ποιος είναι ο στόχος των επιχειρήσεων που μαθαίνουν (**μον.4**). Τι αλλάζει κατά τη διαδικασία μετασχηματισμού της επιχείρησης (**μον.6**);

Μονάδες 25

(2015) ΘΕΜΑ Δ (256)

Δ2. Γιατί η οργανωσιακή μάθηση δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην αυξημένη προσαρμοστικότητα των επιχειρήσεων;

Μονάδες 13



Πανελλήνιες ΕΠΑΛ Κεφάλαιο 1^ο Ασκήσεις

(2024) ΘΕΜΑ Δ (Άσκηση)

Μία επιχείρηση απασχολεί 20 εργάτες για την παραγωγή του προϊόντος της. Αρχικά η επιχείρηση είχε θέσει ως στόχο την παραγωγή 120.000 μονάδων προϊόντος, αλλά τελικά παρήγαγε 60.000 μονάδες προϊόντος, χρησιμοποιώντας κεφάλαια ύψους 30.000.000€.

Το κόστος παραγωγής ανά μονάδα προϊόντος και η τιμή πώλησης ανά μονάδα προϊόντος ήταν 50€ και 150€ αντίστοιχα.

Με βάση τα παραπάνω δεδομένα, χρησιμοποιώντας τους κατάλληλους τύπους, να υπολογίσετε:

Δ1. Την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης.

Μονάδες 5

Δ2. Την οικονομική της αποδοτικότητα.

Μονάδες 7

Δ3. Την παραγωγικότητα εργασίας.

Μονάδες 5

Δ4. Αν το επόμενο έτος η παραγωγικότητα εργασίας διπλασιάστηκε ενώ ο αριθμός εργαζομένων μειώθηκε κατά 10%, να υπολογίσετε τη νέα ποσότητα τελικών προϊόντων.

Μονάδες 8

(2023) ΘΕΜΑ Δ (Άσκηση)

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται στοιχεία των επιχειρήσεων Α και Β.

	Επιχείρηση Α	Επιχείρηση Β
Μονάδες παραγωγής	200.000	220.000
Τιμή ανά μονάδα (€)	6	8
Κόστος ανά μονάδα (€)	4	5
Αριθμός στρεμμάτων	100	;
Αριθμός μηχανημάτων	;	55
Αριθμός εργατών	160	;
Καθαρά κέρδη(€)	;	;
Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια (€)	1.000.000	1.320.000
Επιδιωκόμενες μονάδες	250.000	275.000
Παραγωγικότητα στρεμμάτων	;	2.000
Παραγωγικότητα μηχανημάτων	5.000	;
Παραγωγικότητα εργασίας	;	1.000



Δ1. Αφού μεταφέρετε στο τετράδιό σας τον παραπάνω πίνακα, να συμπληρώσετε τα κενά του κάνοντάς τους σχετικούς υπολογισμούς.

Μονάδες 16

Δ2. Να υπολογίσετε την οικονομική αποδοτικότητα των επιχειρήσεων Α και Β (μον. 4). Ποια από τις δύο επιχειρήσεις είναι οικονομικά αποδοτικότερη και γιατί (μον. 1);

Μονάδες 5

Δ3. Να υπολογίσετε την αποτελεσματικότητα των επιχειρήσεων Α και Β.

Μονάδες 4

(2022) ΘΕΜΑ Δ (Άσκηση)

Μία επιχείρηση επεξεργασίας ξύλου παρουσιάζει τα παρακάτω στοιχεία για τους μήνες Φεβρουάριο και Μάρτιο του 2020.

ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ 2020

Η επιχείρηση παράγει 1.500 μονάδες προϊόντων, παρουσιάζει καθαρό κέρδος 400.000 ευρώ, χρησιμοποιεί 300 μηχανήματα στην παραγωγική διαδικασία και κεφάλαια ύψους 1.000.000 ευρώ.

ΜΑΡΤΙΟΣ 2020

Η επιχείρηση παράγει 2.000 μονάδες προϊόντων και χρησιμοποιεί 500 μηχανήματα στην παραγωγική διαδικασία.

Δ1. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα των μηχανημάτων της επιχείρησης για τους μήνες Φεβρουάριο και Μάρτιο (**μον. 4**) και να συγκρίνετε τα αποτελέσματα της παραγωγικότητας (**μον. 2**).

Μονάδες 6

Δ2. Να υπολογίσετε την οικονομική αποδοτικότητα της επιχείρησης για τους μήνες Φεβρουάριο και Μάρτιο, λαμβάνοντας υπόψη ότι το καθαρό κέρδος της επιχείρησης αυξήθηκε κατά τον μήνα Μάρτιο 20% σε σχέση με τον Φεβρουάριο και τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια κατά τον μήνα Μάρτιο παρέμειναν τα ίδια σε σχέση με τον Φεβρουάριο.

Μονάδες 8

Δ3. Αν τον μήνα Απρίλιο του 2020 η παραγωγικότητα των μηχανημάτων αυξήθηκε κατά 20% σε σχέση με τον Φεβρουάριο και ο αριθμός των μηχανημάτων παρέμεινε σταθερός, να υπολογίσετε την ποσότητα των παραγόμενων προϊόντων.

Μονάδες 8

Δ4. Πώς μπορεί να μετρηθεί η παραγωγικότητα εργασίας στη συγκεκριμένη επιχείρηση επεξεργασίας ξύλου;

Μονάδες 3

Ασκήσεις Πανελληνίων
(2021) ΘΕΜΑ Δ (Άσκηση)



Κεφάλαιο 1^ο

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα στοιχεία της επιχείρησης «Α» για τα έτη 2019 και 2020.

	2019	2020
Μονάδες παραγωγής	20	25
Επιδιωκόμενες μονάδες	80	125
Αποτελεσματικότητα (σε %)		
Καθαρό κέρδος	250	
Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια	2.500	1.500
Οικονομική αποδοτικότητα		
Αριθμός εργαζομένων	4	
Παραγωγικότητα Εργασίας		5

Δ1. Αφού μεταφέρετε στο τετράδιό σας τον παραπάνω πίνακα, να συμπληρώσετε τα κενά του κάνοντας τους σχετικούς υπολογισμούς. Να λάβετε υπόψη ότι τα Καθαρά κέρδη της επιχείρησης παρουσίασαν αύξηση κατά 20% το έτος 2020 σε σχέση με το έτος 2019.

Μονάδες 21

Δ2. Να υπολογίσετε την ποσοστιαία μεταβολή των Χρησιμοποιηθέντων κεφαλαίων μεταξύ των ετών 2019 και 2020.

Μονάδες 4

(2020) ΘΕΜΑ Δ (Άσκηση)

Δ2. Μια επιχείρηση το έτος 2018 παρήγαγε 150 μονάδες προϊόντος χρησιμοποιώντας 5 μηχανήματα. Το έτος 2019 η ίδια επιχείρηση παρήγαγε 40% περισσότερες μονάδες προϊόντος χρησιμοποιώντας τριπλάσιο αριθμό μηχανημάτων. Η οικονομική της αποδοτικότητα κατά το έτος 2018 ήταν 0,2 και τα καθαρά της κέρδη ανέρχονταν σε 2.000 ευρώ. Το έτος 2019 η οικονομική της αποδοτικότητα διπλασιάστηκε σε σχέση με το 2018, ενώ τα καθαρά της κέρδη το έτος 2019 ήταν 1.600 ευρώ.

Ζητούνται:

α. Να υπολογιστεί η παραγωγικότητα των μηχανημάτων της επιχείρησης κατά τα έτη 2018 και 2019 (**μον. 8**).

β. Να υπολογιστούν τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαιά της κατά τα έτη 2018 και 2019 (**μον. 8**).

Μονάδες 16



Δ2. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα στοιχεία μίας αγροτικής επιχείρησης:

Μήνας	Μονάδες Παραγωγής	Στρέμματα (έδαφος)	Παραγωγικότητα
Ιούνιος	1200	X_1	30
Ιούλιος	X_2	40	40
Αύγουστος	1000	X_3	40
Σεπτέμβριος	1800	50	X_4
Σύνολο	X_5		

Ζητείται:

- Να υπολογίσετε τα στοιχεία X_1 , X_2 , X_3 και X_4 του παραπάνω πίνακα (**μον. 9**), καθώς και τη συνολική παραγωγή X_5 (**μον. 1**) για τους τέσσερις παραπάνω μήνες.
- Να υπολογίσετε την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης για το παραπάνω τετράμηνο, εάν ο στόχος της επιχείρησης ήταν η παραγωγή 11.200 μονάδων (**μον. 3**).
- Να υπολογίσετε την αποδοτικότητα, εάν το κόστος της συνολικής παραγωγής είναι 14.000 ευρώ (**μον. 3**).

(Σε κάθε υποερώτημα απαιτείται να γραφεί ο κατάλληλος τύπος υπολογισμού).

Μονάδες 16

(2018) ΘΕΜΑ Δ (Άσκηση)

Δ2. Μια επιχείρηση το έτος 2006, απασχολώντας 100 εργαζόμενους, παρήγαγε 5.000 μονάδες προϊόντος, και, χρησιμοποιώντας κεφάλαια ύψους 500.000 ευρώ, η οικονομική αποδοτικότητά της ανήλθε σε 0,4. Το 2007 η επιχείρηση, απασχολώντας 110 εργαζόμενους, παρήγαγε 4.400 μονάδες προϊόντος, και, χρησιμοποιώντας κεφάλαια ύψους 1.000.000 ευρώ η οικονομική αποδοτικότητά της ανήλθε σε 0,3.

- Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα της εργασίας κατά το έτος 2007 (**μον. 3**).
- Να υπολογίσετε τα κέρδη της επιχείρησης για καθένα από τα δύο έτη και να συγκρίνετε τα αποτελέσματα (**μον. 6**).
- Πόσους επιπλέον εργαζόμενους θα έπρεπε να προσλάβει η εταιρία το έτος 2006, ώστε, με μείωση της παραγωγικότητας της εργασίας κατά 10 μονάδες, να συνεχίσει να παράγει 5.000 μονάδες προϊόντος (**μον.10**);

Μονάδες 19



Δ1. Μια επιχείρηση το έτος 2016 παρήγαγε 40.000 μονάδες προϊόντος, απασχολώντας εκατό (100) εργαζομένους. Τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια ήταν 5.000.000 ευρώ και η οικονομική της αποδοτικότητα ήταν ίση με 0,4.

- α) Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα της εργασίας. **(μον. 8)**
- β) Να υπολογίσετε το καθαρό κέρδος της επιχείρησης. **(μον. 7)**
- γ) Να εξηγήσετε αν η παραγωγικότητα εργασίας θα ήταν καλύτερη ή χειρότερη στην περίπτωση που η επιχείρηση απασχολούσε ογδόντα (80) εργαζομένους και η ποσότητα του παραγόμενου προϊόντος παρέμενε αμετάβλητη. (Να δείξετε τους αναγκαίους υπολογισμούς). **(μον. 10)**

Μονάδες 25

(2014) ΘΕΜΑ Δ (Άσκηση)

Δ1. Μία επιχείρηση, χρησιμοποιώντας χρηματικά κεφάλαια ύψους 100.000 €, πέτυχε οικονομική αποδοτικότητα 0,2. Ποιο είναι το κέρδος της επιχείρησης;

Μονάδες 5

(2013) ΘΕΜΑ Δ (Άσκηση)

Δ3. Δύο επιχειρήσεις Α και Β παράγουν το ίδιο προϊόν χρησιμοποιώντας ίδιου τύπου μηχανήματα. Η επιχείρηση Α παράγει 1000 μονάδες προϊόντος χρησιμοποιώντας πέντε (5) μηχανήματα, ενώ η επιχείρηση Β παράγει 1500 μονάδες προϊόντος χρησιμοποιώντας δέκα (10) μηχανήματα. Ποια από τις δύο επιχειρήσεις παρουσιάζει τη μεγαλύτερη παραγωγικότητα ανά μηχανήμα; Να αιτιολογήσετε την απάντησή σας.

Μονάδες 10



Τράπεζα Θεμάτων Ασκήσεις

(24024)

Ε.1. α. Αν η Οικονομική Αποδοτικότητα της επιχείρησης «ΚΑΠΑ Ο.Ε.» το 2021 ήταν 0,2 και το Καθαρό κέρδος της ήταν ίσο με 200.000 ευρώ, να υπολογίσετε τα Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια της επιχείρησης.

β. Αν το επόμενο οικονομικό έτος το 2022, τα Καθαρά κέρδη της επιχείρησης «ΚΑΠΑ Ο.Ε.» αυξηθούν κατά 20% να υπολογίσετε την Οικονομική Αποδοτικότητα της επιχείρησης με τα Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια τα οποία υπολογίσατε παραπάνω.

(24025)

Ε.2. Δύο επιχειρήσεις Κ και Μ παράγουν το ίδιο προϊόν χρησιμοποιώντας έδαφος με τα ίδια συστατικά στοιχεία. Η επιχείρηση Κ παράγει 30.000 κιλά προϊόντος καλλιεργώντας δεκαπέντε (15) στρέμματα, ενώ η επιχείρηση Μ παράγει 45.000 κιλά προϊόντος καλλιεργώντας ίδιο αριθμό στρεμμάτων.

α. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα ανά στρέμμα των επιχειρήσεων Κ και Μ.

β. Ποια από τις δύο επιχειρήσεις παρουσιάζει τη μεγαλύτερη παραγωγικότητα ανά στρέμμα; Τι παρατηρείτε;

(24026)

Ε.3. Η επιχείρηση «ΟΜΙΚΡΟΝ Α.Ε.» το έτος 2021 παρήγαγε 45.000 κιλά πατάτες. Το ίδιο έτος η παραγωγικότητα εδάφους ήταν 9.000 κιλά πατάτες ανά στρέμμα.

α. Να υπολογίσετε τον αριθμό των στρεμμάτων που χρησιμοποίησε η επιχείρηση «ΟΜΙΚΡΟΝ Α.Ε.» το έτος 2021.

β. Αν τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια της επιχείρησης «ΟΜΙΚΡΟΝ Α.Ε.» ήταν 8.000.000 ευρώ και η οικονομική αποδοτικότητα ήταν ίση με 0,8 να υπολογίσετε το καθαρό κέρδος της επιχείρησης.

γ. Αν η επιδίωξη της επιχείρησης «ΟΜΙΚΡΟΝ Α.Ε.» για το έτος 2021 ήταν η παραγωγή 90.000 κιλών πατάτας, να βρεθεί η αποτελεσματικότητά της.

(24027)

Ε.4. Η επιχείρηση «Όμικρον Α.Ε.» το 2021 χρησιμοποίησε 1.000 μηχανήματα για την παραγωγή 60.000 μονάδων προϊόντος, των οποίων η τιμή πώλησης ανά μονάδα ήταν 10 Ευρώ και το μοναδιαίο κόστος 5 Ευρώ.

α. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα ανά μηχανήματα της επιχείρησης «Όμικρον Α.Ε.».

β. Αν τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια της επιχείρησης ανέρχονταν στα 3.000.000 ευρώ να υπολογίσετε την οικονομική αποδοτικότητα της επιχείρησης «Όμικρον Α.Ε.» για το έτος 2021.



Ε.5. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα στοιχεία της επιχείρησης «Ωμέγα Α.Ε.» για το έτος 2020.

	2020
Μονάδες Παραγωγής	1.000
Στρέμματα	125
Καθαρά Κέρδη	200.000
Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια	1.000.000
Επιδιωκόμενες Μονάδες	
Αποτελεσματικότητα (%)	
Οικονομική Αποδοτικότητα	
Παραγωγικότητα Στρεμμάτων	

Αφού μεταφέρετε τον πίνακα, να συμπληρώσετε τα τέσσερα κενά του κάνοντας τους σχετικούς υπολογισμούς. Να λάβετε υπόψη ότι ο στόχος των επιδιωκόμενων μονάδων της επιχείρησης «Ωμέγα Α.Ε.» για το έτος 2020 ήταν διπλάσιος από τις επιτευχθείσες μονάδες του ίδιου έτους.

(24029)

Ε.6. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα στοιχεία της επιχείρησης «Λάμδα Α.Ε.» για το έτος 2019.

	2019
Μονάδες Παραγωγής	30.000
Μηχανήματα	150
Καθαρά Κέρδη	
Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια	900.000
Επιδιωκόμενες Μονάδες	50.000
Αποτελεσματικότητα (%)	
Οικονομική Αποδοτικότητα	
Παραγωγικότητα Μηχανημάτων	

Αφού μεταφέρετε τον πίνακα, να συμπληρώσετε τα τέσσερα κενά του κάνοντας τους σχετικούς υπολογισμούς. Να λάβετε υπόψη ότι η τιμή πώλησης ανά μονάδα προϊόντος ήταν 40 Ευρώ και το μοναδιαίο κόστος 25 Ευρώ.



Ε.7. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα στοιχεία της επιχείρησης «ΑΓΡΟ Ε.Π.Ε.» για τους μήνες Ιανουάριο και Φεβρουάριο του 2018.

Μήνας	Μονάδες Παραγωγής	Μηχανήματα	Παραγωγικότητα Μηχανημάτων
Ιανουάριος	6.000		500
Φεβρουάριος			600

- α. Αφού μεταφέρετε τον πίνακα, να υπολογίσετε τον αριθμό των μηχανημάτων που χρησιμοποίησε η επιχείρηση «ΑΓΡΟ Ε.Π.Ε.» τον μήνα Ιανουάριο.
- β. Να υπολογίσετε τις μονάδες παραγωγής της επιχείρησης «ΑΓΡΟ Ε.Π.Ε.» για τον μήνα Φεβρουάριο. Να λάβετε υπόψη ότι ο αριθμός των μηχανημάτων παρέμεινε σταθερός ανάμεσα στους δύο μήνες.

(24261)

Ε.8. Μια επιχείρηση «ΖΗΤΑ Α.Ε.» παραγωγής υφασμάτων παράγει 1.500 μονάδες υφάσματος απασχολώντας 20 εργάτες.

Ζητείται:

- α. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα εργασίας της επιχείρησης «ΖΗΤΑ Α.Ε.»
- β. Εάν οι εργαζόμενοι της επιχείρησης «ΖΗΤΑ Α.Ε.» μειωθούν κατά 10 και οι μονάδες προϊόντος παραμένουν οι ίδιες να υπολογίσετε τη νέα παραγωγικότητα εργασίας.
- γ. Να συγκρίνετε τα αποτελέσματα των παραγωγικοτήτων εργασίας της επιχείρησης «ΖΗΤΑ Α.Ε.»

(24262)

Ε.9. Μια επιχείρηση «ΘΗΤΑ Ο.Ε.» παραγωγής υφασμάτων παράγει 2.500 μονάδες υφάσματος απασχολώντας 5 εργάτες.

Ζητείται:

- α. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα εργασίας της επιχείρησης «ΘΗΤΑ Α.Ε.»
- β. Εάν οι εργαζόμενοι της επιχείρησης «ΘΗΤΑ Α.Ε.» αυξηθούν κατά 5 και οι μονάδες προϊόντος μειωθούν κατά 10% να υπολογίσετε τη νέα παραγωγικότητα εργασίας.
- γ. Να συγκρίνετε τα αποτελέσματα των παραγωγικοτήτων εργασίας της επιχείρησης «ΘΗΤΑ Α.Ε.»

Ασκήσεις (24263)



Τράπεζα Θεμάτων

Ε.10. Μια επιχείρηση «ΓΙΩΤΑ Ε.Ε» παραγωγής υφασμάτων έχει παραγωγικότητα εργασίας 4.000 μονάδες ανά εργάτη και απασχολεί 8 εργάτες. Τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια της επιχείρησης ανέρχονται στα 1.000.000 Ευρώ και η οικονομική της αποδοτικότητα είναι 0,2. Ζητείται:

- Να υπολογίσετε το καθαρό κέρδος της επιχείρησης «ΓΙΩΤΑ Ε.Ε.».
- Να υπολογίσετε τα τελικά προϊόντα της επιχείρησης «ΓΙΩΤΑ Ε.Ε.».
- Αν ο στόχος της επιχείρησης «ΓΙΩΤΑ Ε.Ε.» ήταν η παραγωγή 64.000 μονάδων προϊόντος να υπολογίσετε την αποτελεσματικότητά της.

(24264)

Ε.11. Δύο επιχειρήσεις η «ΛΑΜΔΑ Ο.Ε» και «ΣΙΓΜΑ Ο.Ε» παράγουν το ίδιο προϊόν χρησιμοποιώντας ιδίου τύπου μηχανήματα. Η επιχείρηση «ΛΑΜΔΑ Ο.Ε» παράγει 1.500 μονάδες προϊόντος και χρησιμοποιεί 5 μηχανήματα. Η επιχείρηση «ΣΙΓΜΑ Ο.Ε» παράγει 20% περισσότερες μονάδες από την «ΛΑΜΔΑ Ο.Ε» χρησιμοποιώντας τον ίδιο αριθμό μηχανημάτων.

Ζητείται:

- Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα μηχανημάτων των επιχειρήσεων «ΛΑΜΔΑ Ο.Ε» και «ΣΙΓΜΑ Ο.Ε»
- Εάν ο στόχος της επιχείρησης «ΛΑΜΔΑ Ο.Ε» ήταν η παραγωγή 3.000 μονάδων προϊόντος να υπολογίσετε την αποτελεσματικότητά της.

(24300)

Ε.12. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα στοιχεία της επιχείρησης «ΣΟΛΑΡ Ο.Ε.» για τους μήνες Απρίλιο και Μάιο του 2017.

Μήνας	Καθαρό Κέρδος (σε ευρώ)	Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια (σε ευρώ)	Οικονομική Αποδοτικότητα
Απρίλιος	800.000		0,2
Μάιος			0,3

- Αφού μεταφέρετε τον πίνακα, να υπολογίσετε τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια της επιχείρησης «ΣΟΛΑΡ Ο.Ε.» για τον μήνα Απρίλιο.
- Να υπολογίσετε τα καθαρά κέρδη της επιχείρησης «ΣΟΛΑΡ Ο.Ε.» για τον μήνα Μάιο. Να λάβετε υπόψη ότι τον μήνα Μάιο, τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια της επιχείρησης αυξήθηκαν κατά 20% σε σχέση με το μήνα Απρίλιο.



E.13. Δύο επιχειρήσεις οι Β και Γ παράγουν το ίδιο προϊόν απασχολώντας 150 εργάτες και 200 εργάτες αντίστοιχα. Η επιχείρηση Β παράγει 300.000 τεμάχια προϊόντος, ενώ η επιχείρηση Γ παράγει 260.000 τεμάχια προϊόντος.

- α. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα εργασίας των επιχειρήσεων Β και Γ.
- β. Ποια από τις δύο επιχειρήσεις παρουσιάζει τη μεγαλύτερη παραγωγικότητα εργασίας; Τι παρατηρείτε;

(24302)

E.14. Δύο επιχειρήσεις οι Φ και Ω παράγουν το ίδιο προϊόν. Η επιχείρηση Φ παράγει χρησιμοποιώντας κεφάλαια ύψους 12.000.000 ευρώ.

- α. Να υπολογίσετε τα Καθαρά Κέρδη της επιχείρησης Φ αν η οικονομική αποδοτικότητα ήταν 0,1.
- β. Αν τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια της επιχείρησης Ω ήταν 20% υψηλότερα από αυτά της επιχείρησης Φ και η οικονομική αποδοτικότητα ήταν η ίδια, να υπολογίσετε τα Καθαρά Κέρδη της επιχείρησης Ω.

(26343)

E.15. Μία επιχείρηση το έτος 2022 παρήγαγε 120.000 μονάδες προϊόντος ενώ η παραγωγικότητα της εργασίας ήταν 400 μονάδες ανά εργάτη. Τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια ήταν 6.000.000 ευρώ και η οικονομική αποδοτικότητα ίση με 0,5.

- α. Να υπολογίσετε τον αριθμό των εργατών της επιχείρησης.
- β. Να υπολογίσετε το καθαρό κέρδος της επιχείρησης.
- γ. Να εξηγήσετε αν η παραγωγικότητα της επιχείρησης θα ήταν καλύτερη ή χειρότερη στην περίπτωση που η επιχείρηση απασχολούσε 240 εργάτες και η ποσότητα του παραγόμενου προϊόντος παρέμενε αμετάβλητη. (Να γίνουν οι απαραίτητοι υπολογισμοί)

(26345)

E.16. Η επιχείρηση Α απασχολεί 60 εργάτες και παράγει 1.200 μονάδες προϊόντος.

- α. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα της εργασίας.
- β. Η επιχείρηση έχει θέσει ως στόχο να παράγει 1500 μονάδες προϊόντος. Ποιος είναι ο βαθμός αποτελεσματικότητας της επιχείρησης;
- γ. Η παραγωγικότητα της εργασίας μειώνεται κατά πέντε (5) μονάδες. Πόσους εργάτες ακόμη χρειάζεται να προσλάβει η επιχείρηση για να συνεχίσει να παράγει 1.200 μονάδες προϊόντος;



E.17. Μια επιχείρηση παραγωγής αλεύρου σίτου και σιμιγδαλιού, παρουσιάζει τα παρακάτω στοιχεία για τους μήνες Ιούλιο και Αύγουστο του έτους 2022.

ΙΟΥΛΙΟΣ 2022

Η επιχείρηση παράγει 2.000 μονάδες προϊόντων, παρουσιάζει καθαρό κέρδος 500.000 ευρώ, χρησιμοποιεί 500 μηχανήματα στην παραγωγική διαδικασία και κεφάλαια ύψους 2.000.000 ευρώ.

ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ 2022

Η επιχείρηση παράγει 2.400 μονάδες προϊόντων και χρησιμοποιεί 800 μηχανήματα στην παραγωγική διαδικασία.

- α. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα των μηχανημάτων της επιχείρησης για τους μήνες Ιούλιο και Αύγουστο.
- β. Να συγκρίνετε τα αποτελέσματα της παραγωγικότητας των μηχανημάτων της επιχείρησης για τους μήνες Ιούλιο και Αύγουστο.
- γ. Δεδομένου ότι το καθαρό κέρδος της επιχείρησης αυξήθηκε κατά τον μήνα Αύγουστο 10% σε σχέση με τον Ιούλιο και τα χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια κατά τον μήνα Αύγουστο παρέμειναν τα ίδια σε σχέση με τον Ιούλιο, να υπολογίσετε την οικονομική αποδοτικότητα της επιχείρησης για τους μήνες Ιούλιο και Αύγουστο.
- δ. Αν τον μήνα Σεπτέμβριο του 2022 αυξήθηκε η παραγωγικότητα των μηχανημάτων κατά 20% σε σχέση με τον Ιούλιο και ο αριθμός των μηχανημάτων παρέμεινε σταθερός, να υπολογίσετε την ποσότητα των παραγόμενων προϊόντων της επιχείρησης.

(36453)

E.18. Η υποθετική επιχείρηση κλωστουφαντουργίας «ΛΙΝΟ Ε.Π.Ε.» με στόχο την αύξηση των πωλήσεων της, έχει να επιλέξει μεταξύ δύο εναλλακτικών λύσεων. Η πρώτη εναλλακτική λύση αφορά την επένδυση χρησιμοποιηθέντων κεφαλαίων αξίας 1.000.000 ευρώ, σε μεταξωτά υφάσματα εισαγωγής, με Καθαρά Κέρδη 200.000€, η δεύτερη εναλλακτική λύση αφορά την επένδυση χρησιμοποιηθέντων κεφαλαίων αξίας 1.000.000 ευρώ, σε συνθετικά υφάσματα, με Καθαρά Κέρδη 240.000€.

Ζητείται:

- α. Με βάση τις παραπάνω πληροφορίες, να αναφέρετε κάτω από ποιες συνθήκες οι υπεύθυνοι της υποθετικής επιχείρησης «ΛΙΝΟ Ε.Π.Ε.» θα λάβουν την τελική τους απόφαση.
- β. Να υπολογίσετε την Οικονομική Αποδοτικότητα της επιχείρησης για την κάθε εναλλακτική λύση.
- γ. Ποια εναλλακτική λύση, με βάση το προηγούμενο ερώτημα, συμφέρει την επιχείρηση «ΛΙΝΟ Ε.Π.Ε.» να επιλέξει;



Ε.19. Η υποθετική επιχείρηση υποδηματοποιίας «ΑΝΕΣΗ Ε.Π.Ε.» με στόχο την αύξηση των πωλήσεων της, έχει να επιλέξει μεταξύ δύο εναλλακτικών λύσεων. Η πρώτη εναλλακτική λύση αφορά την επένδυση χρησιμοποιηθέντων κεφαλαίων αξίας 2.000.000 ευρώ, σε δερμάτινα παπούτσια εισαγωγής, με Καθαρά Κέρδη 1.200.000€, η δεύτερη εναλλακτική λύση αφορά την επένδυση χρησιμοποιηθέντων κεφαλαίων αξίας 2.000.000 ευρώ, σε εισαγόμενα παπούτσια από τεχνόδερμα, με Καθαρά Κέρδη 1.400.000€.

Ζητείται:

- α. Με βάση τις παραπάνω πληροφορίες, να αναφέρετε κάτω από ποιες συνθήκες οι υπεύθυνοι της υποθετικής επιχείρησης «ΑΝΕΣΗ Ε.Π.Ε.» θα λάβουν την τελική τους απόφαση.
- β. Να υπολογίσετε την Οικονομική Αποδοτικότητα της επιχείρησης για την κάθε εναλλακτική λύση.
- γ. Ποια εναλλακτική λύση, με βάση το προηγούμενο ερώτημα, συμφέρει την επιχείρηση «ΑΝΕΣΗ Ε.Π.Ε.» να επιλέξει;

(36455)

Ε.20. Η υποθετική εμπορική επιχείρηση «ΒΗΤΑ Ε.Π.Ε.» με στόχο την αύξηση των πωλήσεων της, έχει να επιλέξει μεταξύ δύο εναλλακτικών λύσεων. Η πρώτη εναλλακτική λύση αφορά δώρο σε κάθε παραγγελία το οποίο υπολογίζεται με πιθανότητα στις 1.000 μερίδες και προβλέπεται, με την απασχόληση 25 εργατών, να αυξήσει τις πωλήσεις της εμπορικής επιχείρησης κατά 25%. Η δεύτερη εναλλακτική λύση αφορά χαμηλότερες τιμές από τους ανταγωνιστές, που υπολογίζεται με πιθανότητα στις 1.800 μερίδες και προβλέπεται, με την απασχόληση 30 εργατών, να αυξήσει τις πωλήσεις της εμπορικής επιχείρησης κατά 15%. Ζητείται:

- α. Με βάση τις παραπάνω πληροφορίες, να αναφέρετε κάτω από ποιες συνθήκες οι υπεύθυνοι της εμπορικής επιχείρησης θα λάβουν την τελική τους απόφαση.
- β. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα της εργασίας, της εμπορικής επιχείρησης «ΒΗΤΑ Ε.Π.Ε.» και για τις δύο εναλλακτικές λύσεις.
- γ. Να υπολογίσετε τις επιδιωκόμενες μονάδες της επιχείρησης «ΒΗΤΑ Ε.Π.Ε.» και για τις δύο εναλλακτικές λύσεις.



E.21. Η υποθετική επιχείρηση «ΜΟΤΟ Ε.Π.Ε.» με στόχο την αύξηση των πωλήσεων της, έχει να επιλέξει μεταξύ δύο εναλλακτικών λύσεων. Η πρώτη εναλλακτική λύση αφορά δώρο σε κάθε παραγγελία αυτοκινήτου το οποίο υπολογίζεται με πιθανότητα στα 8.000 αυτοκίνητα και προβλέπεται, με την απασχόληση 40 εργατών, να αυξήσει τις πωλήσεις της επιχείρησης κατά 20%. Η δεύτερη εναλλακτική λύση αφορά καλύτερες προδιαγραφές από τους ανταγωνιστές, που υπολογίζεται με πιθανότητα στα 9.000 αυτοκίνητα και προβλέπεται, με την απασχόληση 30 εργατών, να αυξήσει τις πωλήσεις της επιχείρησης κατά 30%. Ζητείται:

α. Με βάση τις παραπάνω πληροφορίες, να αναφέρετε κάτω από ποιες συνθήκες οι υπεύθυνοι της εμπορικής επιχείρησης θα λάβουν την τελική τους απόφαση.

β. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα της εργασίας, της επιχείρησης «ΜΟΤΟ Ε.Π.Ε.» και για τις δύο εναλλακτικές λύσεις.

γ. Να υπολογίσετε τις επιδιωκόμενες μονάδες της επιχείρησης «ΜΟΤΟ Ε.Π.Ε.» και για τις δύο εναλλακτικές λύσεις.

(36550)

E.22. Η υποθετική επιχείρηση «FRIT Ε.Π.Ε.» με στόχο την αύξηση των πωλήσεων της, έχει να επιλέξει μεταξύ δύο εναλλακτικών λύσεων. Η πρώτη εναλλακτική λύση αφορά δώρο σε κάθε παραγγελία σύνθεσης το οποίο υπολογίζεται με πιθανότητα στις 15.000 συνθέσεις και προβλέπεται, με την απασχόληση 75 εργατών, να αυξήσει τις πωλήσεις της επιχείρησης κατά 15%. Η δεύτερη εναλλακτική λύση αφορά καλύτερες προδιαγραφές από τους ανταγωνιστές, που υπολογίζεται με πιθανότητα στις 10.000 συνθέσεις και προβλέπεται, με την απασχόληση 80 εργατών, να αυξήσει τις πωλήσεις της επιχείρησης κατά 10%. Ζητείται:

α. Με βάση τις παραπάνω πληροφορίες, να αναφέρετε κάτω από ποιες συνθήκες οι υπεύθυνοι της εμπορικής επιχείρησης θα λάβουν την τελική τους απόφαση και τι αναλαμβάνουν τα άτομα που καλούνται να αποφασίσουν;

β. Να υπολογίσετε την παραγωγικότητα της εργασίας, της επιχείρησης «FRIT Ε.Π.Ε.» και για τις δύο εναλλακτικές λύσεις.

γ. Να υπολογίσετε τις επιδιωκόμενες μονάδες της επιχείρησης «FRIT Ε.Π.Ε.» και για τις δύο εναλλακτικές λύσεις. Τι παρατηρείτε;



Ε.23. Ο κύριος Άλφα, ηγετικό στέλεχος μιας υποθετικής παραγωγικής επιχείρησης, η οποία το περασμένο τρίμηνο παρήγαγε 600.000 μονάδες προϊόντος, χρειάζεται να πάρει μια απόφαση σχετικά με την ανάπτυξη της επιχείρησης.

Θέλει να γνωρίζει πόσοι και ποιοι από τους εργάτες διατίθενται να αλλάξουν αντικείμενο και θέση εργασίας, κάτω από τις καλύτερες συνθήκες. Όσοι εργάτες τελικά αλλάξουν αντικείμενο, θα παρακολουθήσουν μια σειρά μαθημάτων με τη μορφή σεμιναρίων όπου θα χρησιμοποιηθούν κεφάλαια ύψους 2.000.000 € ενώ θα αποφέρουν κέρδη στην επιχείρηση, ύψους 1.600.000 €. Αυτό που επιδιώκει ο κύριος Άλφα είναι η επιχείρηση να παράγει 150.000 μονάδες προϊόντος παραπάνω από ότι το περασμένο τρίμηνο.

Η συνεργασία με τους εργάτες είναι σε γενικές γραμμές ικανοποιητική. Συζητά το πρόβλημα με εργάτες που συμπαθεί ιδιαίτερα και ζητά τη συμβουλή τους.

Ο κύριος Άλφα μπορεί από μόνος του να επιλέξει κάποιους εργάτες, και όπως πάντα, αυτό θα κάνει.

Ζητείται:

- α. Χρησιμοποιώντας το μοντέλο των Vroom-Yetton-Jago, να περιγράψετε τα χαρακτηριστικά της μορφής - μεθόδου απόφασης, που υιοθετεί ο κύριος Άλφα και να ονομάσετε τον τύπο της.
- β. Να υπολογίσετε την αποτελεσματικότητα, της υποθετικής επιχείρησης.
- γ. Να υπολογίσετε την οικονομική αποδοτικότητα της παραπάνω επιχείρησης.



Ε.24. Ο κύριος Δέλτα, ηγετικό στέλεχος μιας υποθετικής κτηνοτροφικής επιχείρησης, η οποία το περασμένο εξάμηνο παρήγαγε 200.000 μονάδες προϊόντος, χρειάζεται να πάρει μια απόφαση σχετικά με την ανάπτυξη της επιχείρησης.

Θέλει να γνωρίζει πόσοι και ποιοι από τους εργάτες διατίθενται να αλλάξουν αντικείμενο και θέση εργασίας. Όσοι εργάτες τελικά αλλάξουν αντικείμενο, θα κερδίσουν δώρο μια κρουαζιέρα, όπου από αυτή τη δράση θα αποκομίσει η επιχείρηση Καθαρά Κέρδη ύψους 5.000.000 € ενώ η οικονομική αποδοτικότητα της επιχείρησης, υπολογίζεται να είναι 0,2. Αυτό που επιδιώκει ο κύριος Δέλτα είναι η επιχείρηση να παράγει 300.000 μονάδες προϊόντος παραπάνω από ότι το περασμένο εξάμηνο.

Η συνεργασία με τους εργάτες είναι σε γενικές γραμμές τυπική. Είναι περήφανος για τις γνώσεις του και έχει μεγάλη εμπειρία.

Ο κύριος Δέλτα μπορεί από μόνος του να επιλέξει κάποιους εργάτες, και όπως πάντα, αυτό θα κάνει.

Ζητείται:

- α. Χρησιμοποιώντας το μοντέλο των Vroom-Yetton-Jago, να περιγράψετε τα χαρακτηριστικά της μορφής - μεθόδου απόφασης, που υιοθετεί ο κύριος Δέλτα και να ονομάσετε τον τύπο της.
- β. Να υπολογίσετε την Αποτελεσματικότητα, της υποθετικής επιχείρησης.
- γ. Να υπολογίσετε τα Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια της παραπάνω επιχείρησης.



E.25. Ο κύριος Κάπα, ηγετικό στέλεχος μιας υποθετικής παραγωγικής επιχείρησης, ο οποίος επιδίωκε να παράγει 155.625 μονάδες προϊόντος αλλά τελικά παρήγαγε 124.500 μονάδες, χρειάζεται να πάρει μια απόφαση σχετικά με την ανάπτυξη της επιχείρησης.

Θέλει να γνωρίζει πόσοι και ποιοι από τους εργάτες διατίθενται να αλλάξουν αντικείμενο και θέση εργασίας. Όσοι εργάτες τελικά αλλάξουν αντικείμενο, θα αμοιφθούν παραπάνω, γεγονός που απαιτεί να χρησιμοποιηθούν κεφάλαια ύψους 1.000.000 €. Η οικονομική αποδοτικότητα της επιχείρησης, υπολογίζεται να είναι 0,125.

Η συνεργασία με τους εργάτες είναι σε γενικές γραμμές τυπική. Συζητά μαζί τους το θέμα για να μπορέσει να αντλήσει πληροφορίες. Έχει για τα πάντα άποψη και στηρίζεται στις δικές του προτάσεις.

Ο κύριος Κάπα μπορεί από μόνος του να επιλέξει κάποιους εργάτες, και όπως πάντα, αυτό θα κάνει.

Ζητείται:

α. Χρησιμοποιώντας το μοντέλο των Vroom-Yetton-Jago, να περιγράψετε τα χαρακτηριστικά της μορφής - μεθόδου απόφασης, που υιοθετεί ο κύριος Κάπα (μον. 6) και να ονομάσετε τον τύπο της (μον. 2).

β. Να υπολογίσετε την Αποτελεσματικότητα, της υποθετικής επιχείρησης.

γ. Να υπολογίσετε τα Καθαρά Κέρδη της παραπάνω επιχείρησης.

(36555)

E.26. Ο κύριος Κάπα, ηγετικό στέλεχος μιας υποθετικής παραγωγικής επιχείρησης, ο οποίος επιδίωκε να παράγει 800.000 μονάδες προϊόντος αλλά τελικά παρήγαγε 200.000 μονάδες, χρειάζεται να πάρει μια απόφαση σχετικά με την ανάπτυξη της επιχείρησης.

Θέλει να γνωρίζει πόσοι και ποιοι από τους εργάτες διατίθενται να αλλάξουν αντικείμενο και θέση εργασίας. Όσοι εργάτες τελικά δεχθούν να αλλάξουν αντικείμενο, θα αμοιφθούν παραπάνω, γεγονός που απαιτεί να χρησιμοποιηθούν κεφάλαια ύψους 2.500.000 €. Η οικονομική αποδοτικότητα της επιχείρησης, υπολογίζεται να είναι 0,2.

Η συνεργασία με τους εργάτες είναι γενικά πολύ καλή. Συζητά τα πάντα μαζί τους και δεν προσπαθεί να τους επηρεάσει με τις δικές του ιδέες. Δέχεται την απόφαση που θα πάρουν.

Ο κύριος Κάπα μπορεί από μόνος του να επιλέξει κάποιους εργάτες, αλλά δεν το κάνει γιατί επιζητά την καλύτερη λύση.

Ζητείται:

α. Χρησιμοποιώντας το μοντέλο των Vroom-Yetton-Jago, να περιγράψετε τα χαρακτηριστικά της μορφής - μεθόδου απόφασης, που υιοθετεί ο κύριος Κάπα και να ονομάσετε τον τύπο της.

β. Να υπολογίσετε την Αποτελεσματικότητα, της υποθετικής επιχείρησης.

γ. Να υπολογίσετε τα Καθαρά Κέρδη της παραπάνω επιχείρησης.